



Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη
Φορολογική & Χρηματοοικονομική Διοίκηση
Στρατηγικών Αποφάσεων



**Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών
στη Φορολογική Λογιστική και Χρηματοοικονομική
Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων**

Διπλωματική Εργασία

Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος της Αιγύπτου

Του

Νικόλαου Γεωργίτση

Επιβλέπων Καθηγητής

Κ. Δημήτριος Σουμπενιώτης

Υποβλήθηκε ως απαιτούμενο για την απόκτηση του Μεταπτυχιακού
Διπλώματος στη Φορολογική Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση
Στρατηγικών Αποφάσεων.

Μάρτιος 2023

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Αρχικά θέλω να ευχαριστήσω τον επιβλέποντα καθηγητή της διπλωματικής εργασίας μου, κύριο Δημήτρη Σουμπενιώτη, για την καθοδήγηση, τις συμβουλές, καθώς και την άριστη επικοινωνία σε όλη την διαδικασία. Επίσης, θα ήθελα να ευχαριστήσω όλους τους καθηγητές του Μεταπτυχιακού προγράμματος για αυτό το υπέροχο ταξίδι, για όλες τις γνώσεις και εμπειρίες που παρείχαν.

Επιπλέον, θέλω να ευχαριστήσω τους συναδέλφους μου για την άριστη συνεργασία σε όλη την διάρκεια του Μεταπτυχιακού Προγράμματος.

Τέλος, δε θα μπορούσα να παραλείψω την οικογένεια μου για την ανεκτίμητη υποστήριξη, υλική και ηθική σε όλη τη διάρκεια των σπουδών μου.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα διπλωματική εργασία αναλύει το εξωτερικό περιβάλλον της Αιγύπτου και πως αυτό επηρεάζει την ανάπτυξη του κράτους. Η οικονομική βιωσιμότητα είναι άρτια συνδεδεμένη με το εξωτερικό περιβάλλον του κράτους. Ξεκινώντας, οι διεθνείς σχέσεις συνθέτουν σε μεγάλο βαθμό τις στρατηγικές και τις πολιτικές που υιοθετεί η αιγυπτιακή κυβέρνηση. Παρόλο που ο τουρισμός τροφοδοτεί την χώρα με σημαντικά έσοδα, η παραγωγική διαδικασία και οι εξαγωγές στις συνδεδεμένες χώρες βελτιστοποιεί σε μεγαλύτερο βαθμό την οικονομία του κράτους. Επιπλέον, καταγράφονται αναλύσεις από την πολυεθνική εταιρεία PwC, αλλά και την κεντρική υπηρεσία πληροφοριών των Η.Π.Α. που αφορούν την θέση της Αιγύπτου στην παγκόσμια αγορά, καθώς και τον δείκτη επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η εργασία εξετάζει την λειτουργία του κράτους, το κοινωνικό και νομικό περιβάλλον της χώρας, παρατίθενται οι οικονομικοί δείκτες που επηρεάζουν την πορεία της οικονομίας και τα ποσοστά ελκυστικότητας επενδύσεων. Αναμφισβήτητα, μακροπρόθεσμος στόχος της αιγυπτιακής κυβέρνησης είναι η αύξηση των ξένων επενδύσεων που θα συμβάλλουν στην οικονομία και θα δημιουργήσουν νέες θέσεις εργασίας. Τέλος, γίνεται εκτενής αναφορά στην εθνική ατζέντα που παρουσίασε η κυβέρνηση της Αιγύπτου τον Φεβρουάριο του 2016, με όραμά την οικονομική βιωσιμότητα μέχρι το έτος 2030.

ABSTRACT

This diploma analyses the external environment of Egypt and how it affects the development of the state. Economic sustainability is closely related to external environment. First of all, international relations compose the strategies and policies adopted by the Egyptian government. Although tourism provides the country with significant revenues, production progress and exports to related countries, optimizes state's economy to a greater extent. In addition, analyses by the multinational firm PwC and USA's C.I.A on Egypt's position in global markets are recorded, as well as the ease of doing business in Egypt. Moreover, this diploma examines the function of the state, the social and legal environment of the state, and the attractiveness of the investments. Undoubtedly, the long - term goal of the Egyptian government is to increase foreign investments that will contribute to the economy and create new job opportunities. Finally, there is extensive reference of the national agenda that Egyptian government presented in February 2016, with a vision of economic sustainability by the year 2030.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

Περιεχόμενα

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ.....	3
ΠΕΡΙΛΗΨΗ.....	4
ABSTRACT	5
ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ	6
ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	8
ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑΣ	9
1 ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	10
2 ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	14
ΜΕΡΟΣ Α : ΕΜΜΕΣΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	16
3. ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	16
<u>3.1 ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΑΙΓΥΠΤΟΥ ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ.</u> 19	
<u>3.2 ΣΧΕΣΕΙΣ ΑΙΓΥΠΤΟΥ ΜΕ ΧΩΡΕΣ ΤΗΣ ΔΥΣΗΣ</u>	22
4 ΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	26
5 ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	29
6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	31
<u>6.1 ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ</u>	32
<u>6.2 ΒΑΣΙΚΑ ΠΑΡΑΓΩΜΕΝΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΚΛΑΔΟΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ</u>	36
<u>6.3 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ</u>	38
<u>6.4 ΑΠΕ</u>	40
<u>6.5 ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ</u>	42
<u>6.6 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ Β2Β</u>	46
ΜΕΡΟΣ Β.....	48
7 Η ΑΙΓΥΠΤΟΣ ΩΣ ΕΝΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ.....	48
<u>7.1 CIA ANALYSIS</u>	49
<u>7.2 DOING BUSINESS IN EGYPT</u>	50
<u>7.3 ΛΟΓΟΙ ΕΛΚΥΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ</u>	53
8 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΙΓΥΠΤΟΥ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2030.....	58
9 ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	64

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η αξιολόγηση του εξωτερικού περιβάλλοντος τόσο των οργανισμών, όσο και των χωρών, αποτελεί μείζονος θέμα ανάλυσης. Η χρησιμότητα μιας τέτοιας ανάλυσης είναι ιδιαίτερα χρήσιμη, εάν κάποιος αναλογιστεί τη χρησιμότητα των αποτελεσμάτων που εξάγονται. Σε αυτό το πλαίσιο, ο συγγραφέας της παρούσας διπλωματικής εργασίας αποφάσισε να ασχοληθεί με την χώρα της Αίγυπτου. Η οικονομία επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από τις οικονομίες των άλλων χωρών που είναι συνδεδεμένη, όπως και στις αλλαγές που συμβαίνουν στο διεθνές οικονομικό και πολιτικό περιβάλλον. Οι εξελίξεις στον διεθνή τομέα, πρέπει να αξιολογούνται καθημερινά, αφού μπορούμε να αξιοποιήσουμε τις διάφορες ευκαιρίες με χρήση των κατάλληλων στρατηγικών, αλλά και να αντιμετωπίσουμε έγκαιρα τις ενδεχόμενες απειλές. Η αδυναμία προσαρμοστικότητας σε κάθε περίπτωση θα οδηγήσει σε καταστροφή. Κάθε χώρα θέλει συνεχώς να προσελκύει ξένους επενδυτές και άλλες μορφές επιχειρηματικής δραστηριότητας. Ζωτικής σημασίας στρατηγική είναι η οικονομική διπλωματία, καθώς και η διατήρηση της σωστής εικόνας (branding). Φορείς όπως το υπουργείο εξωτερικών, πρεσβείες – προξενία και οι οργανισμοί προώθησης επενδύσεων ασκούν οικονομική διπλωματία και για αυτό τον λόγο η δομή τους και η οργάνωσή τους, πρέπει να αποτελούν αναγκαίο κομμάτι των στρατηγικών της εκάστοτε χώρας. Όλοι αυτοί οι φορείς πρέπει να βρίσκονται σε αρμονία μεταξύ τους, να συνυπάρχουν υπό το στρατηγικό σχέδιο προώθησης της χώρας στο εξωτερικό. Συμμετοχή σε διεθνείς θεσμούς και συμμόρφωση με βάσει τους διεθνείς κανονισμούς, ενισχύουν την οικονομική διπλωματία και εδραιώνουν την θέση της χώρας ως έναν σοβαρό επενδυτικό προορισμό. Τέλος, δε θα μπορούσε να παραλειφθεί, ο πολιτιστικός τουρισμός, οι επιχειρηματικές εξαγωγές και το εμπόριο, που αποτελούν ισχυρά όπλα στα χέρια της Αιγύπτου.

ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑΣ

Η συγγραφή της συγκεκριμένης διπλωματικής εργασίας βασίστηκε κυρίως σε πρόσφατα δημοσιευμένα άρθρα σε διαδικτυακές βιβλιοθήκες, ιστοσελίδες του εξωτερικού και κυβερνητικές δημοσιεύσεις αφού δεν υπήρχαν τα κατάλληλα βιβλία στις ελληνικές βιβλιοθήκες. Τα περισσότερα βιβλία που αφορούσαν το συγκεκριμένο θέμα ήταν δημοσιευμένα στα αραβικά και η ακριβής μετάφρασή τους για την άντληση πληροφοριών ήταν δύσκολη.

1 ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Ελληνική βιβλιογραφία

Βιβλία

Οικονομική Διπλωματία, Χαράλαμπος Τσαρδανίδης, 2018, εκδόσεις Παπαζήση

Άρθρα

Κύπριος Πρέσβης στην Αίγυπτο, Ανδρεστίνος Παπαδόπουλος Κυπριακή Εφημερίδα Φιλελεύθερος

Ιστοσελίδες

Ελληνική Ιστοσελίδα PwC , <https://www.pwc.com/gr/en.html>

Ιστοσελίδα Ελληνικού Υπουργείου Εξωτερικών, για τις σχέσεις μεταξύ Ελλάδος και Αιγύπτου, <https://www.mfa.gr/blog/dimereis-sheseis-tis-ellados/egypt/>

Πληθωρισμός https://www.ecb.europa.eu/ecb/educational/explainers/tell-me-more/html/what_is_inflation.el.html

Οικονομικοί δείκτες <https://www.statistics.gr/>

Οικονομικοί δείκτες <https://gr.investing.com/indices/major-indices>

Οικονομικοί δείκτες https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Archive:GDP_per_capita,_consumption_per_capita_and_price_level_indices/el&oldid=139433

Ξενογλώσση βιβλιογραφία

Βιβλία

A history of ancient Egypt, John Romer, 2013, Penguin

Διαδικτυακό βιβλίο Αιγυπτιακής Κυβέρνησης για το όραμα του 2030 στα Αραβικά https://mped.gov.eg/AdminPanel/sharedFiles/c8bffbe2-c3ca-48cc-aca8-99abff39dd54_Plan%2019-2020%20Final%20Full%20Version.pdf

Άρθρα

Άρθρο της CIA στο ετήσιο περιοδικό της : <https://www.cia.gov/the-world-factbook/>

Άρθρο της PwC για το Doing Business in Egypt, Mohammed Yaghmour 2021

Άρθρο μέσω της διαδικτυακής βιβλιοθήκης Wiley: An empirical investigation of business-to-business e-commerce adoption and its impact on SMEs competitive advantage: The case of Egyptian manufacturing SMEs : Haseba Hamad

Άρθρο μέσω της διαδικτυακής βιβλιοθήκης Google Scholar :The potential role of Egypt as a natural gas supplier: A review, Mustafa A. Amer

Άρθρο μέσω της διαδικτυακής βιβλιοθήκης Google Scholar Brief review on Egypt's renewable energy, current status and future vision Nour A. Moharram, Mohamed Gareb, Seif Bayoumi, Abdelrahman Tarek

Άρθρο μέσω της διαδικτυακής βιβλιοθήκης Google Scholar towards a sustainable energy future for Egypt: A systematic review of renewable energy sources, technologies, challenges, and recommendations Salma I. Salah , Mahmoud Eltaweelb, C. Abeykoon

Άρθρο BURNING AMBITION: EGYPT'S RETURN TO REGIONAL LEADERSHIP AND HOW EUROPE SHOULD RESPOND ,Hafsa Halawa October 2021 , European Council

Ιστοσελίδες

Καθημερινότητα στην αρχαία Αίγυπτο <https://www.worldhistory.org/>

Οικονομία στην αρχαία Αίγυπτο <https://www.egyptiandiamond.com/>

Ιστορία και καθημερινότητα στην αρχαία Αίγυπτο <https://ancient-egypt-online.com/>

Αιγυπτιακοί πόλεμοι στην αρχαιότητα <https://www.cleopatraegypttours.com/>

Αγγλικό Wikipedia για την PwC <https://en.wikipedia.org/wiki/PwC>

Τουρισμός <https://dailynewsegypt.com/>

Τουρισμός <https://www.thenationalnews.com/business/economy>

Τουρισμός <https://oxfordbusinessgroup.com/reports/egypt/2022>

Ιστοσελίδα Αιγυπτιακής Κυβέρνησης για τον τουρισμό <https://www.usaid.gov/egypt/>

Αιγυπτιακή Κεντρική Τράπεζα (Αραβικά) <https://www.cbe.org.eg/ar/Pages/default.aspx>

Εισαγωγές Trading Economics <https://tradingeconomics.com/egypt/imports-by-category>

Στατιστικά Trading <https://globaledege.msu.edu/countries/egypt/tradestats>

Στοιχεία της Ε.Ε. https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/egypt_en

Εξαγωγές <https://tradingeconomics.com/egypt/exports>

Φρούτα <https://east-fruit.com/en/horticulture-market/studies/carrots-onions-and-garlic-of-egypt-how-will-the-shrinking-russian-economy-affect-exports-analytics-by-eastfruit-part-ii/>

Ιστοσελίδα Αιγυπτιακής Κυβέρνησης για εισαγωγές εξαγωγές σχέσεις <https://mped.gov.eg/EgyptVision?lang=en>

Σχέσεις Αιγυπτιακής Πρεσβείας <https://egyptembassy.net/egypt-us-relations/>

Επενδύσεις <https://www.forbesmiddleeast.com/lists/top-50-listed-companies-in-egypt-2022/>

Επενδύσεις <https://www.egypt-business.com/company/katalog/trade/multinational-companies>

Επενδύσεις https://www.eeas.europa.eu/egypt/european-union-and-egypt_en?s=95#3537

Αιγυπτιακή Κυβερνητική Ιστοσελίδα για επενδύσεις <https://www.investinegypt.gov.eg/English/Pages/default.aspx>

Επενδύσεις <https://www.alphatrad.com/news/5-reasons-to-invest-egypt>

Επενδύσεις <https://www.egypttoday.com/Article/3/112734/Egypt-among-top-10-investment-destinations-in-Africa>

Τεχνολογία Αιγυπτιακή Κυβερνητική Ιστοσελίδα https://mcit.gov.eg/en/ICT_Strategy

Τεχνολογία <https://egyptianstreets.com/2022/10/04/5-tech-innovations-waiting-to-take-off-in-egypt/>

Τεχνολογία <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/egypt-information-and-communications-technology-and-digital-economy>

Αρχαία τεχνολογία <https://interestingengineering.com/innovation/ancient-egyptian-technology-and-inventions>

Οικονομικοί δείκτες Trading Economics <https://tradingeconomics.com/egypt/indicators>

Οικονομικοί δείκτες World Economics <https://www.worldeconomics.com/>

Οικονομικοί δείκτες World Bank <https://www.worldbank.org/en/country/egypt>

Οικονομικοί δείκτες Αραβικά <https://www.capmas.gov.eg/>

Οικονομικοί δείκτες Moodys https://www.moodys.com/research/Moodys-downgrades-Egypt-ratings-to-B3-changes-outlook-to-stable--PR_473012

Πολιτικό-κοινωνικό <https://egyptembassy.net/egypt-today/fast-facts/>

Πολιτικό-κοινωνικό περιβάλλον <https://www.britannica.com/place/Egypt/Government-and-society>

Πολιτικό περιβάλλον <https://www.egyptembassy.org/about-egypt/government-system/>

Πολιτικό περιβάλλον <https://www.countryreports.org/country/Egypt/government.htm>

Πολιτικό περιβάλλον <https://egea.gov.eg/en/Content.aspx?Id=1>

Αιγυπτιακή κυβέρνηση <https://www.egypt.gov.eg/english/home.aspx>

Υπουργεία <https://www.amcham.org.eg/information-resources/trade-resources/doing-business-in-egypt/egypt-cabinet>

Νομικό <https://www.gafi.gov.eg/English/StartaBusiness/Laws-and-Regulations/Pages/TradeLaws.aspx>

Νομικό <https://www.mondaq.com/employee-rights-labour-relations/1220872/the-main-provisions-of-the-labor-law-in-egypt>

Νομικό <https://app.croneri.co.uk/topics/employment-law-egypt/indepth#WKID-202207211358400904-18566927>

Νομικό <https://taxsummaries.pwc.com/egypt/individual/taxes-on-personal-income>

Νομικό <https://gsl.org/en/taxes/tax-zones/egypt/>

2 ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η αρχαία Αίγυπτος αποτέλεσε έναν από τους μεγαλύτερους και σημαντικότερους πολιτισμούς, για περισσότερο από τρεις χιλιάδες χρόνια. Σύμφωνα με τις αρχαίες γραφές, ο αιγυπτιακός πολιτισμός ξεκίνησε την 5^η χιλιετία, καθώς ο πρώτος βασιλιάς Μήνης ή αλλιώς Ναρμέρ, ένωσε τα δύο βασίλεια του ποταμού Νείλου, την κοιλάδα και το δέλτα του Νείλου (Άνω και κάτω Αίγυπτος). Πρώτη πρωτεύουσα της χώρας της Αιγύπτου υπήρξε η πόλη Μέμφις (Μένφε στην κοπτική γλώσσα), ενώ πρέπει να σημειωθεί ότι ο βασιλιάς Μήνης, δημιούργησε και το πρώτο λιμάνι που ονομάστηκε Περουενφέρ και αποτέλεσε σημαντικό παράγοντα στην κυριαρχία και την ισχύ της πόλης. Το πιο καίριο χαρακτηριστικό του αιγυπτιακού πολιτισμού, αποτέλεσε ο ποταμός Νείλος. Η γόνιμη κοιλάδα του ποταμού, βοηθούσε να καλλιεργηθούν μεγάλες ποσότητες σιταριού, με αποτέλεσμα να δώσει την ευκαιρία στους Αιγυπτίους να εγκατασταθούν κατά μήκος του ποταμού. Έτσι, συγκεντρώθηκε μια κοινωνία, που βασίστηκε στην αγροτική οικονομία και έθεσε τις βάσεις για την δημιουργία ενός από τους σημαντικότερους πολιτισμούς στον κόσμο.

Οι Αιγύπτιοι μεγαλούργησαν στην αρχιτεκτονική και την τεχνολογία, τις επιστήμες της ιατρικής και των μαθηματικών, το εμπόριο και την γεωργία. Αρχικά, οι εμπορικές συναλλαγές των Αιγυπτίων πραγματοποιούνταν κυρίως στον ποταμό Νείλο. Εισηγάγαν ξύλα κέδρου, σίδηρο, χαλκό και πολύτιμα πετράδια που ονομάζονταν lapis lazuli. Από την άλλη, εξήγαγαν σιτηρά, πάπυρο, χρυσό και υφάσματα κυρίως λινό. Τα εμπορικά πλοία, αφού πραγματοποιούσαν τις όποιες συναλλαγές με τους άλλους πολιτισμούς, επέστρεφαν και πουλούσαν τα προϊόντα τους στις ανοιχτές αγορές, όπου συμμετείχε ο κόσμος καθώς και επαγγελματίες έμποροι. Τέλος, αξίζει να σημειωθεί ότι τα σιτηρά αποθηκεύονταν σε ιδιωτικές αποθήκες και μαζί με τους λίθους αποτελούσαν ένα μέρος φορολόγησης, που χρεώνονταν στους μεγαλοκτηματίες και στους πολίτες με διαφορετική φορολόγηση. Όπως τόνισε ο συγγραφέας, ο πλούτος της Αιγύπτου βασίστηκε στην γεωργία. Φρούτα, λαχανικά, κριθάρι, μια ποικιλία σιταριού που ονομαζόταν emmer, καθώς και λινάρι για την παραγωγή υφάσματος και λινέλαιο. Η περίοδος της καλλιέργειας ονομάστηκε Sha-et και ήταν τις χειμερινές περιόδους. Οι ετήσιες

πλημμύρες του ποταμού Νείλου και οι λίγες βροχοπτώσεις, έκαναν το έδαφος ιδιαίτερα γόνιμο. Οι αρχαίοι Αιγύπτιοι είχαν στην κατοχή τους δρεπάνια, σέσουλες και άροτρα, τα οποία είχαν κατασκευάσει για τους σκοπούς της γεωργίας. Φυσικά, δε θα μπορούσε να παραλειφθεί μια μικρή αναφορά για ένα από τα επτά θαύματα του αρχαίου κόσμου, και ειδικότερα για τις πυραμίδες. Οι πυραμίδες χτίστηκαν στη δυτική πλευρά του ποταμού Νείλου για θρησκευτικούς σκοπούς. Για την κατασκευή των βασιλικών τάφων, χρειάστηκαν τεράστιες ποσότητες λίθων και εργατικού δυναμικού. Όποιος πολίτης εργαζόταν για την κατασκευή των πυραμίδων, είχε δωρεάν στέγαση και φαγητό, καθώς και δεν πλήρωνε φόρους. Η εντυπωσιακή ευθυγράμμιση των πυραμίδων, αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα μυστήρια μέχρι και σήμερα.

Ένας τόσο σημαντικός πολιτισμός, έπρεπε καθημερινά να αποδεικνύει την κυριαρχία του και να αντιμετωπίζει τις απειλές και τους εχθρούς. Ο στρατός της Αιγύπτου, πραγματοποιούσε στρατιωτικές εκστρατείες για διατήρηση, αλλά και επέκταση των εδαφών. Οι στρατιωτικές μονάδες, αποτελούνταν κυρίως από χωρικούς, καθώς και επαγγελματίες μισθοφόρους, που λειτουργούσαν ως ο ιδιωτικός στρατός του κράτους. Η Αίγυπτος, ιστορικά ήταν ένα ειρηνικό έθνος. Τα περισσότερα μέρη της μακράς ιστορίας της, η Αίγυπτος αντιμετώπισε κυρίως νομαδικούς λαούς, που προσπάθησαν να λεηλατήσουν και να εγκατασταθούν κατά μήκος του ποταμού Νείλου. Για αυτό τον λόγο, είχαν κατασκευάσει διάφορα φυλάκια στον ποταμό, έτσι ώστε να αποτρέπουν τις εισβολές αυτές. Ο στρατός ήταν ξακουστός στον κόσμο για την εκπαίδευση και την πειθαρχία που είχε, σε αντίθεση με την εμπειρία σε πολέμους. Οι άντρες ξεκινούσαν την στρατιωτική τους εκπαίδευση όντας πέντε ετών, ενώ δεν μπορούσαν να λάβουν συμμετοχή σε κάποια μάχη μέχρι να συμπληρώσουν το εικοστό έτος. Τέλος, λόγω του ότι η θέση του βασιλιά (Φαραώ) διεκδικούνταν σπάνια μέσω εξέγερσης, δεν υπήρχαν εμφύλιοι πόλεμοι. Καταλήγοντας, οι αρχαίοι Αιγύπτιοι εκμεταλλεύτηκαν όσο μπορούσαν την γεωγραφική τους θέση και τον ποταμό Νείλο, έδωσαν μεγάλη βάση στην γεωργία, την παραγωγή και το εμπόριο για να διατηρήσουν την κυριαρχία τους, ενώ στις λιγοστές περιπτώσεις πολέμων, κατάφεραν με τις στρατηγικές τους να αντιμετωπίσουν τους διάφορους εχθρούς.

ΜΕΡΟΣ Α : ΕΜΜΕΣΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

3. ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Πολιτικό

Στην έννοια του πολιτικού περιβάλλοντος, εντάσσονται οι πολιτικοί παράγοντες που επηρεάζουν την λειτουργική πορεία της χώρας. Τέτοιοι παράγοντες είναι το πολιτικό σύστημα της χώρας, η κυβέρνηση της χώρας και οι σημαντικότεροι νόμοι του κράτους.

Το έτος 2013, ο αρχηγός του αιγυπτιακού στρατού Αμπντέλ ελ Σίσι ηγήθηκε του στρατιωτικού πραξικοπήματος για την απομάκρυνση του εκλεγμένου προέδρου Μοχάμεντ Μόρσι από την εξουσία και ανέστειλε το σύνταγμα του 2012. Στη συνέχεια υπήρχαν χιλιάδες διαδηλώσεις σε όλη την χώρα από υποστηρικτές οι οποίες καταστάληκαν βίαια. Το σημερινό πολιτικό σύστημα διακυβέρνησης της χώρας από το έτος 2013 και έπειτα, βασίζεται στο σύστημα των ρεπουμπλικάνων με ημι-προεδρικό σύστημα. Πρόεδρος της Αιγύπτου είναι ο Αμπντέλ ελ Σίσι ο οποίος εκλέχθηκε το 2018 στις εκλογές της χώρας. Η προεδρία του εκλεγμένου ανέρχεται στα 6 χρόνια, αφού το 2019 με συνταγματικό δημοψήφισμα, η προεδρική θητεία επαναφέρθηκε σε 6 αντί για 4 χρόνια.

Ο πρόεδρος της δημοκρατίας είναι ο αρχηγός του κράτους και μαζί με το υπουργικό συμβούλιο αποτελεί την εκτελεστική εξουσία. Τα υπουργεία της Αιγύπτου είναι 32 στον αριθμό. Ο πρόεδρος διορίζει τον πρωθυπουργό και το υπουργικό συμβούλιο και τους αναπληρωτές υπουργούς. Το υπουργικό συμβούλιο υποχρεούται να παρουσιάζει το πλάνο του στην βουλή των αντιπροσώπων. Ο πρόεδρος της δημοκρατίας είναι ταυτόχρονα και ο ανώτατος διοικητής του στρατού. Η βουλή των αντιπροσώπων είναι υπεύθυνη για την θέσπιση των νόμων και εξετάζει ή εγκρίνει τον εθνικό προϋπολογισμό. Η βουλή δεν μπορεί να διαλυθεί από τον πρόεδρο, παρά μόνο σε δημοψήφισμα, ενώ αν η βουλή έχει την πλειοψηφία κατά 2/3 μπορεί να ασκήσει δίωξη κατά του προέδρου. Από το έτος 2020, εγκαινιάστηκε και η γερουσία. Οι γερουσιαστές έχουν πενταετή θητεία,

ενώ τα καθήκοντά της είναι η παροχή προτάσεων-γνωμοδοτήσεων σε θέματα εθνικής ενότητας, κοινωνικής συνοχής και συνταγματικών τροποποιήσεων.

Τα άρθρα που αναφέρονται στο σύνταγμα της Αιγύπτου που αφορούν το κράτος είναι έξι. 1) Η Αραβική Δημοκρατία της Αιγύπτου είναι ένα κυρίαρχο κράτος ενιαίο και αδιαίρετο, με σύστημα την λαϊκή δημοκρατία, βασισμένη στην ιθαγένεια και το κράτος δικαίου. Η Αίγυπτος αποτελεί μέρος του αραβικού έθνους και ενισχύει την ενότητά του. Αποτελεί μέρος του μουσουλμανικού κόσμου, ανήκει στην αφρικανική ήπειρο είναι υπερήφανη για την ασιατική της διάσταση και συμβάλει στην οικοδόμηση του ανθρώπινου πολιτισμού. 2) Το Ισλάμ είναι η επίσημη θρησκεία του κράτους και τα αραβικά η επίσημη γλώσσα. Οι βασικές αρχές της Σαρία είναι η κύρια πηγή νομοθεσίας. 3) Οι αρχές των νόμων των Αιγυπτίων χριστιανών, των Αιγυπτίων εβραίων είναι η κύρια πηγή των νόμων που ρυθμίζουν την προσωπική τους κατάσταση, τις θρησκευτικές τους υποθέσεις και την επιλογή των θρησκευτικών ηγετών τους. 4) Η κυριαρχία ανήκει αποκλειστικά στον λαό ο οποίος την ασκεί και την προστατεύει. Ο λαός είναι η πηγή εξουσίας. Διασφαλίζουν την εθνική τους ενότητα, που βασίζεται στην αρχή της ισότητας, της δικαιοσύνης και των ίσων ευκαιριών. 5) Το πολιτικό σύστημα βασίζεται στην πολιτική και κομματική πολλαπλότητα, την ειρηνική μεταβίβαση της εξουσίας, το διαχωρισμό της εξουσίας και στο σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών. 6) Η ιθαγένεια είναι δικαίωμα σε όποιον γεννιέται από Αιγύπτιο πατέρα ή Αιγύπτιο μητέρα. Η απόκτηση επίσημων εγγράφων που αποδεικνύουν τα προσωπικά δεδομένα είναι δικαίωμα. Η απόκτηση αιγυπτιακής ιθαγένειας καθορίζεται από τον νόμο.

Κοινωνικό περιβάλλον:

Το κοινωνικό περιβάλλον ορίζεται σαν η κοινωνική οργάνωση της χώρας, είναι ο άμεσος κοινωνικός χώρος που ζουν οι πολίτες. Περιλαμβάνει την κουλτούρα, την γλώσσα, την θρησκεία και τις χαρακτηριστικές συμπεριφορές. Στο συγκεκριμένο τμήμα θα αναλυθεί το κοινωνικό περιβάλλον της Αιγύπτου.

Τα αραβικά είναι η επίσημη γλώσσα του κράτους που έχει ρίζες από τον 7^ο αιώνα. Η διάλεκτος της αραβικής γλώσσας Μάσρι είναι η επίσημη ομιλούμενη γλώσσα του λαού. Η αιγυπτιακή διάλεκτος είναι η πιο διαδεδομένη διάλεκτος της αραβικής γλώσσας και

έχει ασκήσει επιρροή στις άλλες αραβικές διαλέκτους του κόσμου. Η επίσημη θρησκεία του κράτους είναι το Ισλάμ, με το 85% του πληθυσμού να είναι Σουνίτες μουσουλμάνοι. Τα υπόλοιπα ποσοστά της θρησκείας ανήκουν στους Κόπτες χριστιανούς (περίπου 11%) και Εβραίους. Η αιγυπτιακή κουζίνα βασίζεται κυρίως στα φρούτα, τα λαχανικά, τα πουλερικά και τα ζυμαρικά. Ένα μεγάλο μέρος της αιγυπτιακής κουζίνας βασίζεται αποκλειστικά στα λαχανικά λόγω των θρησκευτικών περιορισμών της Κοπτικής θρησκείας. Το τσάι αποτελεί το εθνικό ρόφημα της χώρας, ενώ η μπύρα είναι το πιο δημοφιλές αλκοολούχο ποτό.

Η οικογένεια αποτελεί σημαντικό στοιχείο της αιγυπτιακής κοινωνίας. Οι ανάγκες της οικογένειας και της κοινότητας υπερισχύουν τις προσωπικές ανάγκες και επιθυμίες του κάθε ατόμου. Η έμφαση στις παραδοσιακές αξίες, η αφοσίωση στην οικογένεια και η διαβίωση αποτελούν χαρακτηριστικά της αιγυπτιακής κουλτούρας. Οι οικογένειες τείνουν να μένουν κοντά η μία στην άλλη. Σύμφωνα με τα ήθη, τρεις γενιές οικογενειών μένουν μαζί. Τα ενήλικα ανύπαντρα παιδιά μένουν με τους γονείς τους μέχρι να παντρευτούν. Οι νεόνυμφες γυναίκες εγκαταλείπουν το πατρικό τους και πηγαίνουν να μείνουν με την οικογένεια του άντρα τους. Σύμφωνα με τις αιγυπτιακές παραδόσεις, Οι γυναίκες είναι αρμόδιες για την ανατροφή των παιδιών, ενώ οι άντρες είναι υπεύθυνοι για την οικονομική στήριξη της οικογένειας. Οι Αιγύπτιοι αρέσκονται στο να διοργανώνουν μεγάλες γαμήλιες δεξιώσεις καλώντας ολόκληρες γειτονιές. Στις οικογενειακές μαζώσεις και στις δεξιώσεις της κοινότητας, οι γυναίκες μαγειρεύουν πιάτα και <<διαγωνίζονται>> μεταξύ τους για το ποια μαγείρεψε καλύτερα σαν ένας άτυπος διαγωνισμός που αποτελεί χαρακτηριστικό της αιγυπτιακής παράδοσης.

Ο τόπος καταγωγής και το οικογενειακό υπόβαθρο καθορίζουν την κοινωνική διαστρωμάτωση, σε μεγαλύτερο βαθμό από τον πλούτο. Ένας σημαντικός δείκτης για τον προσδιορισμό της κοινωνικής τάξης αποτελεί η πανεπιστημιακή εκπαίδευση. Η εκπαίδευση εκτιμάται σε μεγάλο βαθμό στην αιγυπτιακή κοινωνία και οι οικογένειες επενδύουν πολλά στην εκπαίδευση των παιδιών ανεξαρτήτως εισοδήματος. Σημειώνεται ότι το να μιλάει κάποιος Αγγλικά ή Γαλλικά σαν δεύτερη ξένη γλώσσα υποδηλώνει ότι το άτομο αυτό είναι υψηλά μορφωμένο και ανήκει στην ανώτερη κοινωνική τάξη.

Ο αιγυπτιακός λαός χαρακτηρίζεται από την φιλικότητά τους. Οι Αιγύπτιοι είναι ανοιχτοί σε άλλους πολιτισμούς και η φιλοξενία που προσφέρουν είναι γνωστή σε όλο τον κόσμο. Συχνά έρχονται σε άμεση επαφή με τους τουρίστες και είναι πολλές οι ιστορίες στις οποίες φιλοξενούν στα σπίτια τους τουρίστες και τους προσφέρουν στέγη και φαγητό. Οι Αιγύπτιοι λατρεύουν να δίνουν βοήθεια στους τουρίστες, τους δίνουν οδηγίες για τα καλύτερα μέρη που πρέπει να επισκεφτούν, τα καλύτερα εστιατόρια και τουριστικά μαγαζιά για να κάνουν τις αγορές τους.

Οι κύριες ενασχολήσεις των Αιγυπτίων οι τέχνες, τα αθλήματα, το σινεμά και η μουσική. Η Αίγυπτος είναι ένα από τα μεγαλύτερα λογοτεχνικά κέντρα του αραβικού κόσμου, έχει αναδείξει πολλούς από τους σημαντικότερους αραβικούς συγγραφείς της σύγχρονης αραβικής λογοτεχνίας. Το σύγχρονο αιγυπτιακό θέατρο έχει επηρεαστεί από τις θεατρικές παραστάσεις της Ευρώπης. Οι κύριες θεατρικές παραστάσεις αναδεικνύουν την πολιτιστική και κοινωνική ιστορία της χώρας. Όσον αφορά τη μουσική, η προτίμηση των νέων είναι στην αιγυπτιακή ποπ μουσική, όπως και σε όλο τον πληθυσμό στην παραδοσιακή μουσική, η οποία παίζεται σε όλους τους εορτασμούς και τις δεξιώσεις. Τέλος, όσον αφορά τον αθλητισμό οι Αιγύπτιοι ασχολούνται σε μεγάλο βαθμό με το ποδόσφαιρο το οποίο είναι το δημοφιλέστερο άθλημα στη χώρα. Η κυβέρνηση στηρίζει οικονομικά τους τοπικούς μικρούς συλλόγους για να μπορούν να έχουν τις κατάλληλες υποδομές, έτσι ώστε όλα τα παιδιά να μπορούν να αθληθούν. Μπάσκετ, χόκευ και χάντμπολ είναι επίσης αθλήματα που ασχολούνται οι Αιγύπτιοι.

3.1 ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΑΙΓΥΠΤΟΥ ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Κατά την πάροδο των χρόνων, η Αίγυπτος αποτελούσε σημαντικό παράγοντα της εξωτερικής πολιτικής στην Μέση Ανατολή. Εξαιτίας των πρόσφατων εξελίξεων στο εσωτερικό της χώρας, τις διάφορες ταραχές και τις αραβικές εξεγέρσεις, η πολιτική των αντίστοιχων κυβερνήσεων εστίασαν στις εσωτερικές υποθέσεις της χώρας και παραμέρισαν τις εξωτερικές τους πολιτικές. Μετά την αντιμετώπιση των εσωτερικών

προκλήσεων, έστρεψε την προσοχή της στην εξωτερική πολιτική, δημιούργησε έναν νέο κύκλο διπλωματικών κινήσεων, βασισμένων στους δικούς της όρους και θέτοντας την χώρα κυρίαρχη στην περιοχή της Μέσης Ανατολής. Σε αυτό το κεφάλαιο θα αναλύσουμε τις διπλωματικές σχέσεις της Αιγύπτου και τις σημαντικότερες κινήσεις που πραγματοποίησε σύμφωνα με το στρατηγικό της πλάνο.

Αίγυπτος και Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα : Η Αίγυπτος και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, και κατά επέκταση και η Σαουδική Αραβία, παρά την κοινή ιδεολογία, έχουν ακολουθήσει διαφορετικές εξωτερικές πολιτικές και μεθόδους σε καίρια σημεία, έχοντας μάλιστα και αντίθετες ατζέντες. Χαρακτηριστικά, η Αίγυπτος αρνήθηκε να στείλει στρατό στην Υεμένη για υποστήριξη την συμμαχία του Κόλπου το 2015. Αυτό βασίστηκε στο γεγονός ότι χιλιάδες Αιγύπτιοι στρατιώτες πέθαναν το 1960 στην Υεμένη σε αντίστοιχη επιχείρηση. Ακόμα, η κυβέρνηση της Αιγύπτου αποφάσισε να μην στηρίζει δημόσια την ανατροπή του προέδρου της χώρας του Σουδάν το 2018 και με αυτή την στάση, να έρθει αντιμέτωπη με δημόσιες λεκτικές επιθέσεις των χωρών του Κόλπου. Σήμερα, οι αντιθέσεις μεταξύ των δύο πλευρών, μεταφέρονται σε σημαντικά ζητήματα που ενδιαφέρουν την Αίγυπτο, ειδικότερα για τα γεγονότα στην Λιβύη. Σύμφωνα με τους Αιγύπτιους διπλωμάτες, η Αίγυπτος θα πρέπει να αποστασιοποιηθεί παραπάνω από τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, και να μην συνεχίζει να χάνει φήμη στην παγκόσμια κοινότητα, εξαιτίας αυτής της << αραβικής >> σύνδεσης. Η στρατιωτική ηγεσία της χώρας βρίσκεται στην καλύτερη της κατάσταση αυτή την στιγμή, ενισχυμένη με την πολιτική σταθερότητα στο εσωτερικό της χώρας και τις οικονομικές επενδύσεις.

Ισραήλ και Παλαιστίνη : Ξεκινώντας, το έτος 2021 η σύγκρουση στη λωρίδα της Γάζας, έδωσε την ευκαιρία στην Αίγυπτο να παίξει τον κύριο διεθνή συνομιλητή για τα θέματα της ασφάλειας. Με αυτό τον τρόπο, η Αίγυπτος κέρδισε τους επαίνους στον ρόλο που έπαιξε για την διασφάλιση της ειρήνης και τον τερματισμό των συγκρούσεων. Η Αίγυπτος αποτελεί έναν σημαντικό σύμμαχο αρχικά για την προστασία της εθνικής ασφάλειας του Ισραήλ, αλλά και για την επίτευξη βιώσιμων αποτελεσμάτων που αφορούν το κράτος της Παλαιστίνης. Η Αίγυπτος αποτελεί τον μεσάζοντα μεταξύ Ισραήλ και Παλαιστίνης, αφού προσπαθεί να βοηθήσει και τα δύο αυτά κράτη. Σε συνεργασία με την Ιορδανία και το Ιράκ, ιδρύθηκε μία Αραβική συμμαχία για να βοηθήσουν στις

διαπραγματεύσεις για την επίτευξη της ειρήνης. Η συμμαχία αυτή δεν βοήθησε σε μεγάλο βαθμό την παύση των ταραχών μεταξύ Ισραήλ και Παλαιστίνης. Η αιγυπτιακή κυβέρνηση σε συνεργασία με τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, αποφάσισαν την παροχή φυσικού αερίου στη λωρίδα της Γάζας, χρηματοδότηση για έργα στο Βόρειο Σινά (λιμάνια – αεροδρόμιο).

Λιβύη : Η αιγυπτιακή κυβέρνηση δεν πιστεύει στην λήξη του εμφυλίου πολέμου στην χώρα της Λιβύης. Τα τελευταία δύο χρόνια η Αίγυπτος έχει εκφράσει την διπλωματική της θέση υπέρ της Ανατολικής Λιβύης και θεσπίστηκε ως σύμμαχος. Τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και η Τουρκία υποστηρίζουν τις δυτικές δυνάμεις της Λιβύης και σύμφωνα με τους αξιωματούχους της Αιγύπτου, οι πολιτικές των παραπάνω χωρών έχουν σαν στόχο να ζημιώσουν την αιγυπτιακή ασφάλεια. Η αιγυπτιακή κυβέρνηση στράφηκε προς τον Οργανισμό Ηνωμένων Εθνών για να επέλθει ειρήνη και να επηρεάσει μέσω της διπλωματίας τον οδικό χάρη. Τέλος, απαίτησε από την Τουρκία και το Κατάρ, την απόσυρση στρατιωτικών μισθοφόρων από την δυτική Λιβύη ως ένα βήμα για την παύση του πυρός.

Τουρκία : Εξαιτίας των πολιτικών και η συνεχής υποστήριξη ως προς τους << Μουσουλμάνους αδερφούς>> του προέδρου της Τουρκίας Ρετζέπ Ερντογάν οι σχέσεις μεταξύ των δύο χωρών δεν έχουν ομαλοποιηθεί. Οι σχέσεις χειροτέρεψαν όταν η αιγυπτιακή κυβέρνηση υπέγραψε σύμφωνο μαζί με την Ελλάδα, την Κύπρο και το Ισραήλ για εκμετάλλευση του φυσικού αερίου στην περιοχή της ανατολικής Μεσογείου. Το γεγονός αυτό προσέλκυσε χώρες όπως Ιταλία και Γαλλία, για την συμφωνία μεταξύ Αιγύπτου – Τουρκίας, Οι πολιτικές της Τουρκίας δημιουργούν το αντίθετο αποτέλεσμα αφού αποκλείστηκε από τις συζητήσεις για εκμετάλλευση του κοιτάσματος και δημιούργησαν μεγάλη ένταση στις σχέσεις των δύο χωρών. Όπως σημειώθηκε και στην παράγραφο που αφορά την χώρα της Λιβύης, οι δύο χώρες έχουν υποστηρίξει διαφορετικές πλευρές στον εμφύλιο και μάλιστα, αντί να αποσύρει τους μισθοφόρους της, η Τουρκία προμήθευσε την δυτική Λιβύη και την Αιθιοπία με μη επανδρωμένα αεροπλάνα (drones), απογοητεύοντας την πλευρά της Αιγύπτου.

Συρία : Οι διπλωματικές κινήσεις της Αιγύπτου εκτείνονται και στον πόλεμο της Συρίας. Αν και η χώρα δεν μπόρεσε να αποκτήσει τον κύριο ρόλο του διπλωμάτη στο συνέδριο της Γενεύης, τον απέκτησε στο συνέδριο που έγινε στην πόλη Αστάνα, μεταξύ της Ρωσίας, της Τουρκίας και του Ιράν. Η κυβέρνηση στήριξε ανοιχτά τον Σύριο αρχηγό Άσαντ και ηγήθηκε για την διπλωματική του αντικατάσταση. Μάλιστα αποφάσισε την αποστολή οικονομικού πακέτου για την ανασυγκρότηση και επισκευή πόλεων στην Συρία. Η πρωτεύουσα της Αιγύπτου ήταν μέρος συνάντησης των Συριακών μυστικών υπηρεσιών κατά την διάρκεια του πολέμου, με αποτέλεσμα πλέον να θεωρείται σύμμαχος της Συρίας. Η Αίγυπτος απέκτησε έναν σημαντικό Αραβικό σύμμαχο, ο οποίος θα μπορεί να προασπίσει τα συμφέροντα της Αιγύπτου.

3.2 ΣΧΕΣΕΙΣ ΑΙΓΥΠΤΟΥ ΜΕ ΧΩΡΕΣ ΤΗΣ ΔΥΣΗΣ

Όπως αναφέρθηκε και στο προηγούμενο υποκεφάλαιο, η Αίγυπτος μετά την αντιμετώπιση των εσωτερικών προβλημάτων, στράφηκε στις εξωτερικές πολιτικές και διπλωματίες. Αναφέρθηκαν οι σχέσεις της Αιγύπτου με τις χώρες της Μέσης Ανατολής και οι διάφορες πολιτικές που ακολούθησε βάσει των στρατηγικών της. Στο συγκεκριμένο κεφάλαιο θα αναλυθούν οι σχέσεις μεταξύ χωρών της Δύσης, των Ηνωμένων Πολιτειών και της Αιγύπτου.

Η.Π.Α. : Με την εκλογή του Αμερικανού προέδρου Τζο Μπάιντεν, η Αίγυπτος πίστευε ότι οι σχέσεις μεταξύ των δύο κρατών θα επιδενόντουσαν. Η κυβέρνηση της Αιγύπτου προσέλαβε αρκετούς διπλωμάτες στην Washington για να προωθήσουν τις θέσεις της χώρας. Ο πόλεμος στη λωρίδα της Γάζας όμως, οδήγησε την αμερικανική κυβέρνηση να θέσει την Αίγυπτο σε ηγέτη των διπλωματικών προσπαθειών για την επίλυση του ζητήματος. Επιπλέον οι Ηνωμένες Πολιτείες, ζήτησαν την απελευθέρωση πολιτικών κρατούμενων της Αιγύπτου, έτσι ώστε να την χρηματοδοτήσουν με το ποσό των 130 εκατομμυρίων \$ για τον στρατιωτικό εξοπλισμό. Τα τελευταία χρόνια, οι χώρες του Κόλπου, το Ιράν και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, έχουν σημαντική οικονομική ανάπτυξη και θέλουν να κυριαρχήσουν στη Μέση Ανατολή. Για την αποτροπή της επιρροής των χωρών αυτών, οι ΗΠΑ αποφάσισαν να συνεργαστούν με την κυβέρνηση της Αιγύπτου. Μάλιστα ψηφίστηκε στο κογκρέσο να παρέχεται κονδύλι ύψους 1 δις

αμερικανικών δολαρίων για τον στρατό της Αιγύπτου, που θα την βοηθήσει να ισχυροποιήσει την θέση της. Η πολιτική και οικονομική συμμαχία ΗΠΑ- Αιγύπτου αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα σημεία για τα γεγονότα που συμβαίνουν στις χώρες της Μέσης Ανατολής. Η Αίγυπτος αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους σύμμαχους των Ηνωμένων Πολιτειών και οι δύο κυβερνήσεις πιστεύουν ότι με την συνεργασία αυτή, θα επέλθει η ειρήνη, η ευημερία και η σταθερότητα στην Μέση Ανατολή.

Ευρωπαϊκή Ένωση : Από το έτος 2013, τα κράτη μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι διχασμένα ως προς τις σχέσεις με την Αίγυπτο. Με άλλα λόγια, λειτουργούν μεμονωμένα για τα διάφορα ζητήματα και δεν ακολουθείται μία συγκεκριμένη ατζέντα που υιοθετείται και από τα 27 μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Όπως αναφέρθηκε, το εμπόριο αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα μεταξύ της Ένωσης και της Αιγύπτου. Πρέπει να σημειωθεί ότι η Αίγυπτος έχει συνάψει συμφωνίες για αγορά όπλων από τα κράτη της Γερμανίας, της Γαλλίας και τις Ιταλίας. Το Ηνωμένο Βασίλειο αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους επενδυτές σε επιχειρήσεις της Αιγύπτου, πράγμα το οποίο έβρισκε τα τελευταία χρόνια αντίθετα τα περισσότερα μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Παρόλο που ο εμφύλιος πόλεμος στην Λιβύη δεν αποτελούσε σημαντικό πρόβλημα για την Ευρωπαϊκή Ένωση, η Αίγυπτος κατάφερε να πετύχει σημαντικά βήματα ως προς την στρατηγική της, αφού το 2014, συμφώνησαν όλα τα κράτη μέλη με την θέση της Αιγύπτου, και από τότε, επιφανή κράτη της Ένωσης χρηματοδότησαν και παρείχαν στρατιωτικό εξοπλισμό στην Αίγυπτο για την επίτευξη των στρατηγικών της στόχων. Ένα μεγάλο ζήτημα που έχει να αντιμετωπίσει η Ευρώπη είναι το θέμα του μεταναστευτικού. Αν και η Αίγυπτος δεν υπήρξε πηγή μετανάστευσης ως προς την Ευρώπη, η χώρα αποτελεί μέρος διέλευσης μεταναστών ως προς την Ευρώπη. Αρκετές φορές για να λάβει πολιτική και οικονομική υποστήριξη, η Αίγυπτος εκβίαζε τα μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την ελεύθερη έλευση μεγάλης ροής μεταναστών ως προς τις χώρες της Ευρώπης. Όταν η Αίγυπτος πετύχαινε τις οικονομικές συμφωνίες με την Ευρώπη, << σταματούσε τα πλοία με τους μετανάστες ως προς την Ευρώπη>> όπως αναφέρεται και στο άρθρο. Προφανώς και η Ευρωπαϊκή Ένωση εξέφρασε την δυσαρέσκειά της ως προς αυτή την στρατηγική και την καταπάτηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων με αποκορύφωμα την αναστολή χορήγησης όλων των δανείων από τις Ευρωπαϊκές Τράπεζες ως προς την Αίγυπτο. Από εκείνη την περίοδο και έπειτα, έχουν γίνει αρκετές συζητήσεις μεταξύ των κρατών μελών και της Αιγύπτου ως προς την λύση του μεταναστευτικού και έχουν σημειωθεί αρκετές αλλαγές στις στρατηγικές που

ακολουθούσε η Αίγυπτος. Καθώς η Αίγυπτος προσπαθεί να κυριαρχήσει στη Μέση Ανατολή, η Ευρώπη πρέπει να παίζει σημαντικό ρόλο σε αυτή την προσπάθεια, για να περάσει τις δικίες της πολιτικές. Επιπλέον, με τον πόλεμο στην χώρα της Ουκρανίας, θα μπορέσει να περάσει πολιτικές που αφορούν το ενεργειακό ζήτημα. Η Αίγυπτος μπορεί να περιορίσει τις πολιτικές της Τουρκίας όσον αφορά το μεταναστευτικό ζήτημα, αφού η Ευρώπη θεωρεί παράλογες τις προτάσεις της Τουρκίας. Τέλος, με την πολιτική και οικονομική βοήθεια ως προς την Αίγυπτο, θα περιοριστεί η απειλή και η επιρροή των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων ως προς την Ευρώπη και αφού οι πολιτικές ατζέντες Αιγύπτου – Ευρωπαϊκής Ένωσης συμπίπτουν, θα υπάρξουν σημαντικά βήματα για την λύση στους πολέμους που γίνονται στην Υεμένη και την Συρία.

Κύπρος : Οι σχέσεις μεταξύ των δύο κρατών ξεκίνησαν το 1960, όταν ανεξαρτητοποιήθηκε η Κύπρος. Έκτοτε, υπάρχουν σημαντικές πολιτικές και στρατηγικές σχέσεις μεταξύ των δύο χωρών. Ανέκαθεν οι σχέσεις μεταξύ Κύπρου – Αιγύπτου ήταν φιλικές όπως αναφέρουν και οι αντίστοιχες πρεσβείες σε Κάιρο και Λευκωσία αντίστοιχα στα έντυπά τους. Αρχικά, οι δύο χώρες μαζί με την Ελλάδα και το Ισραήλ, υπέγραψαν μνημόνιο συνεργασίας για την εκμετάλλευση των κοιτασμάτων στη Μεσόγειο θάλασσα. Το 2019 ιδρύθηκε στο Κάιρο μία ομάδα για το φυσικό αέριο της Ανατολικής Μεσογείου μεταξύ των χωρών Γαλλίας, Αιγύπτου, Ιταλίας, Κύπρου, Ιορδανίας και Παλαιστίνης. Ακόμα, ανακαλύφθηκε πρόσφατα στην Κυπριακή Αποκλειστική Οικονομική Ζώνη (Α.Ο.Ζ.) κοιτάσμα φυσικού αερίου που ονομάστηκε << Αφροδίτη >> . Η Αίγυπτος και η Κύπρος υπέγραψαν συμφωνία για συνεκμετάλλευση και εγκατάσταση αγωγού μεταφοράς του κοιτάσματος. Επιπλέον, τα δύο κράτη συνεργάζονται όσον αφορά τα στρατιωτικά θέματα. Προτάσεις για βελτίωση του στρατού, ασκήσεις μεταξύ στρατιωτών και των δύο χωρών, ανταλλαγές απόψεων μεταξύ υψηλόβαθμων στελεχών πραγματοποιούνται ανά τακτικά διαστήματα. Η κοινή πορεία των δύο κρατών ως προς την κλιματική αλλαγή, υπογράφηκε στην πόλη Sharm El- Sheik, όπου οι πρόεδροι των δύο χωρών χάραξαν τις πολιτικές τους για την αντιμετώπιση του προβλήματος στην Μεσόγειο. Τέλος, πρέπει να σημειωθεί ότι η Αίγυπτος αποτελεί έναν ισχυρό σύμμαχο ως προς την λύση του Κυπριακού, αφού έχει τεθεί υπέρ της Κύπρου, έχει δηλώσει την παράβαση του Διεθνούς Δικαίου, αλλά και έχει αρνηθεί την ύπαρξη του ψευδοκράτους στην Βόρεια Κύπρο.

Ελλάδα : Από τα αρχαία χρόνια μέχρι και την σύγχρονη εποχή, οι δύο χώρες έχουν μία ισχυρή φιλία μεταξύ τους. Από τις πολιτιστικές κληρονομίες του Μεγάλου Αλεξάνδρου, την ελληνική κοινότητα, την βοήθεια της Αιγύπτου στην ελληνική επανάσταση, το Πατριαρχείο της Αλεξάνδρειας, συνθέτουν τις σχέσεις που δένουν τα δύο αυτά κράτη. Η φράση που χαρακτηρίζει τις δύο χώρες είναι οι <<διμερείς σχέσεις >> . Με άλλα λόγια, τα δύο κράτη που έχουν διμερείς σχέσεις, συνεργάζονται πολιτικά, πολιτιστικά και οικονομικά. Σύμφωνα με το ελληνικό προξενείο, η Ελλάδα συνεργάζεται με την Αίγυπτο στους τομείς της ενέργειας, του εμπορίου, της ναυτιλίας και του πολιτισμού. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί το ότι εργάζονται περισσότερες από 200 ελληνικές επιχειρήσεις στην Αίγυπτο, και η χώρα μας αποτελεί τον τέταρτο μεγαλύτερο επενδυτή στην Αίγυπτο. Οι δύο χώρες έχουν κοινή πορεία στους Διεθνείς Οργανισμούς, όπως και στην κατάσταση της Μεσογείου. Ανταλλαγές απόψεων και επισκέψεις μεταξύ των κορυφαίων αξιωματούχων των δύο κυβερνήσεων, πραγματοποιούνται συχνά για την ενίσχυση των ισχυρών δεσμών. Σημαντικότερες συμφωνίες αποτελούν όπως σημειώθηκε οι συμφωνίες μεταξύ Ελλάδας – Κύπρου – Αιγύπτου. Αυτή η τριμερής συνεργασία, πέρα από την ενεργειακή εκμετάλλευση, επεκτείνεται και σε άλλους τομείς όπως η αγροτική παραγωγή, οι θαλάσσιες μεταφορές, ο τουρισμός, η οικονομία και η ναυτιλία. Η συνεργασία αυτή, συμβάλει στην σταθερότητα και την ειρήνη στην Ανατολική Μεσόγειο, ωφελεί όχι μόνο τις συνεργαζόμενες χώρες, αλλά και κατ' επέκταση την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ακόμα, τον Δεκέμβριο του 2022, υπογράφηκε σύμβαση για κατασκευή και πόντιση υποθαλάσσιου καλωδίου τηλεπικοινωνιακής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Αιγύπτου. Η διακλάδωση του καλωδίου αυτού, θα ενώσει την Κρήτη με την πόλη Πόρντ Σάιντ και την Γένοβα ανατολικά και δυτικά αντίστοιχα. Ολόκληρη η κατασκευή οπτικών ινών θα περνάει από χώρες Αφρικής, Ασίας όπως το Ιράν και η Ινδία και θα τις ενώνει με τις χώρες της Μεσογείου αλλά και την Γαλλία. Έτος ολοκλήρωσης του έργου αυτού προβλέπεται το 2024. Κλείνοντας, πρέπει να αναφερθούν οι σχέσεις του Πατριαρχείου της Αλεξάνδρειας με την Κοπτική Εκκλησία, των οποίων είναι άριστες. Η Ιερά μονή της Αγίας Αικατερίνης στην περιοχή του Σινά, αποτελεί σημαντικό πόλο έλξης θρησκευτικού τουρισμού στην χώρα της Αιγύπτου.

4 ΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Όσον αφορά το νομικό περιβάλλον, αναφέρονται οι κύριοι νόμοι του κράτους και το νομοθετικό πλαίσιο. Στο συγκεκριμένο κεφάλαιο, θα αναφερθούν οι κυριότεροι νόμοι που αφορούν το εμπορικό δίκαιο, το εργατικό δίκαιο και το φορολογικό δίκαιο της Αιγύπτου.

Εμπορικό δίκαιο:

Το εμπορικό δίκαιο αναφέρει νόμους που αφορούν τον κλάδο του εμπορίου και των εμπορικών συναλλαγών. Ξεκινώντας με τους νόμους του εμπορικού δικαίου στην χώρα της Αιγύπτου, υπάρχει ο νόμος για την προώθηση των εξαγωγών (νόμος 155). Ο νόμος αυτός ορίζει ότι ο υπουργός εξωτερικού εμπορίου και βιομηχανίας, είναι υπεύθυνος για την έκδοση κανόνων και διαδικασιών που εγγυώνται την ανάπτυξη των αιγυπτιακών εξαγωγών, το άνοιγμα νέων αγορών και την αύξηση της ανταγωνιστικότητας στην παγκόσμια αγορά. Επιπλέον, ο νόμος 95 αφορά τα τελωνεία. Ο νόμος ενοποιεί όλες τις διαδικασίες στα τελωνειακά σημεία, δημιουργεί και αναπτύσσει βάσεις δεδομένων για την αυτοματοποίηση όλων των τελωνειακών διαδικασιών και αυξάνει τη διαφάνεια των διαδικασιών τελωνειακών εσόδων. Ο εμπορικός αντιπρόσωπος ορίζεται (όπως αναφέρει ο νόμος 120 και το διάταγμα του υπουργείου οικονομίας 342) ως φυσικό ή νομικό πρόσωπο που υποβάλει προσφορές ή συνάπτει συμβάσεις αγοράς, πώλησης, μίσθωσης ή παρέχει υπηρεσίες για λογαριασμό παραγωγών, εμπόρων ή διανομέων. Ένα τέτοιο νομικό ή φυσικό πρόσωπο πρέπει να είναι εγγεγραμμένο στο μητρώο εμπορικών πρακτόρων και μεσιτών στο υπουργείο εξωτερικού εμπορίου και βιομηχανίας.

Επίσης, η διαδικασία της εγγραφής είτε για πράκτορες είτε για εταιρείες, ορίζεται από τον νόμο εμπορικού δικαίου αριθ. 34 και τις τροποποιήσεις του αριθ. 98. Ο βασικός κανόνας είναι ότι όποιος ασκεί εμπορική δραστηριότητα πρέπει να εγγραφεί στο εμπορικό μητρώο. Η Αίγυπτος θέσπισε τον νόμο 161 για την προστασία της οικονομίας από επιβλαβείς πρακτικές του διεθνούς εμπορίου Anti- Dumping (αντιντάμπινγκ). Ένας από τους σημαντικότερους νόμους του εμπορικού δικαίου της Αιγύπτου είναι ο νόμος 118 ο οποίος οργανώνει τις διαδικασίες εισαγωγών και εξαγωγών. Κλείνοντας, ο νόμος

3, αποσκοπεί στην πρόληψη των μονοπωλιακών πρακτικών που βλάπτουν την οικονομία της Αιγύπτου και στερούν από τους καταναλωτές το δικαίωμά τους να προμηθεύονται προϊόντα υψηλής ποιότητα σε τιμές αξίας.

Εργατικό δίκαιο:

Το εργατικό δίκαιο είναι το σύνολο των κανόνων που προβλέπουν τις εργασιακές σχέσεις. Οι κύριες διατάξεις του αιγυπτιακού εργατικού δικαίου είναι έξι. Η πρώτη διάταξη αναφέρει την πρόσληψη του εργαζομένου. Ο νόμος περί εργασίας απαγορεύει την οποιαδήποτε διάκριση που θίγει τις ίσες ευκαιρίες απασχόλησης και την ισότιμη πρόσβαση σε θέσεις εργασίας (φύλλο, φυλή, θρησκεία, άτομα με ειδικές ανάγκες). Δοκιμαστική περίοδος δεν υφίσταται εκτός εάν προβλέπεται στην σύμβαση του εργαζομένου και δεν μπορεί να ξεπερνά τους τρεις μήνες. Ο νόμος περί εταιρειών της Αιγύπτου, ορίζει ότι μόνο το 10% των εργαζομένων σε μια εταιρεία μπορούν να είναι αλλοδαποί, με μισθούς που δεν θα υπερβαίνουν το 20% των συνολικών εσόδων, ενώ σύμφωνα με τον επενδυτικό νόμο, οι ξένες εταιρείες μπορούν να έχουν 25% εργαζόμενους αλλοδαπής. Οι αλλοδαποί εργαζόμενοι για να προσληφθούν πρέπει να έχουν άδεια παραμονής και άδεια εργασίας στην Αίγυπτο. Οι αλλοδαποί εμπειρογνώμονες πρέπει να έχουν υποχρεωτικά δύο Αιγύπτιους βοηθούς. Οι αλλοδαποί που θέλουν να εργαστούν στους τομείς του τουρισμού και την εκπαίδευση πρέπει να καταθέσουν επιπλέον έγγραφα.

Η δεύτερη διάταξη αναφέρει τα συμβόλαια. Ως μισθωτός αναφέρεται το πρόσωπο που εργάζεται με σύμβαση εργασίας και εργάζεται στην υπηρεσία άλλου προσώπου έναντι αμοιβής. Ο εργοδότης οφείλει να τηρεί φάκελο για κάθε εργαζόμενο, που περιλαμβάνει τα προσόντα, τα πιστοποιητικά, την κοινωνική κατάταξη και αντίγραφο ταυτότητας. Οι συμβάσεις εργασίας πρέπει να έχουν γραπτή μορφή, στην αραβική γλώσσα με τρία αντίγραφα (εργοδότης, εργαζόμενος, γραφείο κοινωνικής ασφάλισης). Υπάρχουν τρεις συμβάσεις στην Αίγυπτο: αορίστου χρόνου, ορισμένου χρόνου και σύμβαση εκτέλεσης συγκεκριμένων καθηκόντων. Η τρίτη διάταξη αναφέρει τον μισθό. Η αμοιβή μπορεί να υπολογίζεται ως σταθερό ποσό για κάθε εργασία που ολοκληρώνεται με ωραίο ή

ημερήσιο ποσοστό. Κατώτατος μισθός στην Αίγυπτο είναι 2.700 αιγυπτιακές λίρες και ανώτατος μισθός 41.100 αιγυπτιακές λίρες. Οι πληρωμές των ασφαλιστρών του εργαζόμενου και του εργοδότη είναι 11% και 18% αντίστοιχα.

Η τέταρτη διάταξη περιγράφει τα ωράρια. Οι εργαζόμενοι δεν πρέπει να εργάζονται παραπάνω από 8 ώρες την ημέρα εκτός εάν το απαιτεί η φύση της εργασίας. Η υπουργική απόφαση καθορίζει τις εθνικές αργίες για τους Αιγύπτιους καθώς και τις άδειες εργασίας. Πέμπτη διάταξη αναφέρει την ασφάλεια των εργαζομένων. Σύμφωνα με το εργατικό δίκαιο, ο εργοδότης πρέπει να παρέχει όλα τα απαραίτητα μέσα για την προστασία του εργαζομένου από μηχανήματα, επικίνδυνα υλικά, χημικές ουσίες, ηχορύπανση. Ο εργοδότης πρέπει να έχει τα απαραίτητα μέτρα πρώτων βοηθειών και πυροπροστασία. Η έκτη και τελευταία διάταξη, αναφέρει την άδεια μητρότητας. Το εργατικό δίκαιο ορίζει ότι η εργαζόμενη εγκυμονούσα γυναίκα που έχει προϋπηρεσία 10 μήνες, δικαιούται αμειβόμενη άδεια 90 ημερών. Όταν έχουν λιγότερη προϋπηρεσία δικαιούνται άδεια άνευ αποδοχών. Οι γυναίκες έχουν το δικαίωμα άδεια δύο ετών για ανατροφή των παιδιών χωρίς αποδοχές.

Φορολογικό δίκαιο:

Στο συγκεκριμένο τμήμα θα γίνει περιγραφή του φορολογικού συστήματος της Αιγύπτου. Ξεκινώντας θα αναλυθεί ο φόρος εισοδήματος των φυσικών προσώπων. Σημειώνεται ότι ο φόρος εισοδήματος με βάση την κλίμακα επιβάλλεται στο καθαρό εισόδημα των εργαζόμενων Αιγυπτίων, καθώς και στους αλλοδαπούς κατοίκους που εργάζονται σε χώρες του εξωτερικού, ή κατοίκους του εξωτερικού που λαμβάνουν το εισόδημά τους από αιγυπτιακό ταμείο ή εκτελούν την εργασία τους στην Αίγυπτο εξ αποστάσεως. Όλοι οι μισθωτοί εργαζόμενοι δικαιούνται ετήσια φοροαπαλλαγή ύψους 9000 αιγυπτιακών λιρών. Τα ποσά που θα αναφερθούν είναι υπολογισμένα σε αιγυπτιακές λίρες. Η κλίμακα φορολόγησης με βάση το ετήσιο εισόδημα για τα φυσικά πρόσωπα είναι : 0 – 15.000: 0% , 15.000-30.000 2,5% , 30.000-45.000 10% , 45.000-60.000 15% , 60.000-200.000 20% , 200.000-400.000 22,5% , πάνω από 400.00, 25%.

Όσων αφορά για τα νομικά πρόσωπα, ο φορολογικός συντελεστής εταιρικού εισοδήματος είναι 22,5 %. Ο συντελεστής αυτός ισχύει για όλες τις αιγυπτιακές εταιρείες εκτός από τις πετρελαϊκές εταιρείες που ο συντελεστής είναι 40,55%. Επιπλέον η αρχή της διώρυγας του Σουέζ, η αιγυπτιακή αρχή πετρελαίου και η Αιγυπτιακή Κεντρική Τράπεζα φορολογούνται με συντελεστή 40%. Ο συντελεστής φόρου προστιθέμενης αξίας είναι 14%, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις μπορεί να είναι 0% και 5%. Ο συντελεστής ΦΠΑ ισχύει για όλα σχεδόν τα αγαθά και τις υπηρεσίες ενώ ο μειωμένος ισχύει για τον εξοπλισμό παραγωγής. Ο συντελεστής 0% ισχύει σε βασικά ορισμένα αγαθά και υπηρεσίες στα άτομα με μειωμένο ή καθόλου εισόδημα. Σύμφωνα με το διάταγμα του υπουργείου οικονομικών από τον Μάρτιο του 2020 οι φορολογούμενοι υποχρεούνται να εκδίδουν ηλεκτρονικά τους λογαριασμούς τους σύμφωνα με την αιγυπτιακή αρχή φορολογίας (ETA).

Όσων αφορά τον φόρο μερισμάτων, επιβάλλεται στην τάξη του 10% για τις εταιρείες που δεν είναι εισηγμένες στο αιγυπτιακό χρηματιστήριο (EGX), ενώ στις εισηγμένες 5%. Οι πληρωμές για υπηρεσίες υπόκεινται παρακράτηση φόρου με συντελεστή 20%. Ο φόρος ακίνητης περιουσίας έχει διάφορες μεταβλητές που επηρεάζουν την αξία των ακινήτων όπως για παράδειγμα η τοποθεσία και η οικονομική κατάσταση της περιοχής. Ο φόρος ακίνητης περιουσίας επιβάλλεται ετησίως με ποσοστό 10% σε όλα τα ακίνητα εκτός ορφανοτροφεία, σχολεία, φιλανθρωπικά ιδρύματα και ιδιωτικές κατοικίες με αγοραία αξία μικρότερη των 2εκατομμυρίων αιγυπτιακών λιρών.

5 ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Όπως είναι γνωστό, από τα αρχαία χρόνια η τεχνολογία συνδέεται άμεσα με τον αιγυπτιακό πολιτισμό, αφού οι αρχαίοι Αιγύπτιοι ανακάλυψαν τεχνολογίες και καινοτομίες που υιοθετήθηκαν από όλο τον κόσμο. Φτάνοντας στη σημερινή εποχή, με τον όρο τεχνολογικό περιβάλλον, ορίζεται η κατάσταση της τεχνολογίας στην χώρα, οι καινοτομίες που υπάρχουν, οι τεχνολογίες που έχει υιοθετήσει και σε ποιον βαθμό, καθώς και οι κρατικές ρυθμίσεις για την βελτίωσή της. Το τεχνολογικό περιβάλλον επηρεάζει άμεσα την οικονομική πορεία της χώρας. Στο συγκεκριμένο κεφάλαιο θα αναφερθούν οι

σημαντικότερες τεχνολογίες που υιοθέτησε η Αίγυπτος και πως επηρέασαν την χώρα. Ξεκινώντας, μία από τις σημαντικότερες τεχνολογίες που ξεκίνησε να χρησιμοποιεί η Αίγυπτος είναι το e-banking. Η αιγυπτιακή Κεντρική Τράπεζα σε συνεργασία με την κυβέρνηση, προώθησαν στους πολίτες την χρήση των τραπεζικών ηλεκτρονικών υπηρεσιών. Η χρήση της τεχνολογίας βοήθησε τον κόσμο να μεταφέρει χρήματα εύκολα, να πληρώνει λογαριασμούς και να εκδίδει κάρτες, απλά χρησιμοποιώντας το διαδίκτυο χωρίς να μεταβούν στην τράπεζα. Με αυτό τον τρόπο, οι πολίτες εξοικειώθηκαν σε μεγαλύτερο βαθμό με την χρήση του διαδικτύου και με το πλαστικό χρήμα.

Η Αίγυπτος ενισχύοντας την ψηφιακή τεχνολογία, βελτίωσε την παροχή του ίντερνετ και τα δίκτυα της κινητής τηλεφωνίας. Αρχικά, επέκτεινε το δίκτυο τηλεφωνίας 4g λειτουργεί σε όλη την χώρα, κάνοντας γρηγορότερη τη χρήση των κινητών τηλεφώνων. Κατασκευάστηκαν νέοι πύργοι κινητής τηλεφωνίας για την αποτελεσματικότητα του νέου δικτύου 4g. Η αιγυπτιακή κυβέρνηση ξεκίνησε διάφορα έργα για την σταθερή, ταχύτερη και αποτελεσματικότερη χρήση του διαδικτύου. Χαρακτηριστικό παράδειγμα, αποτελεί η τοποθέτηση οπτικών ινών στις μεγαλύτερες περιοχές της χώρας, αύξησε τις ταχύτητες του διαδικτύου.

Η αιγυπτιακή κυβέρνηση ανακοίνωσε τη δημιουργία έξυπνων βιομηχανικών ζωνών κοντά στο Κάιρο. Οι ζώνες αυτές, αφορούν την ανάπτυξη έργων που σχετίζονται με την τεχνολογία της τεχνικής νοημοσύνης και τον βιομηχανικό αυτοματισμό. Χάρη στα αυτοματοποιημένα ρομπότ και τον εξοπλισμό, θα δημιουργηθεί υψηλή αποδοτικότητα της εργασίας. Τα κτίρια αυτά διαθέτουν αυτόματη αναγνώριση πινακίδων αυτοκινήτου, σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και χρονοδιακόπτες για την αποφυγή σπατάλης του νερού. Έτσι, η τεχνολογία αυτή θα βοηθήσει και στην μείωση της ρύπανσης και την προστασία του περιβάλλοντος. Χαρακτηριστικά παραδείγματα εταιρειών που χρησιμοποιούν την τεχνητή νοημοσύνη αποτελούν Polaris Parks και Suez Industrial Company.

Από το 2018, το υπουργείο υγείας της Αιγύπτου, εγκαινίασε πλατφόρμες τηλε-ιατρικής για να βοηθήσει στην θεραπεία των ασθενών, που βοήθησε σημαντικά στην περίθαλψη

ασθενών στην περίοδο της πανδημίας. Δημιουργήθηκε μία βάση δεδομένων, που οι ασθενείς εισέρχονται με τον αριθμό ταυτότητάς τους, μοιράζονται αποτελέσματα εξετάσεων και στη συνέχεια λαμβάνουν στο email τους την ιατρική περίθαλψη. Επιπλέον μπορούν να συνδεθούν και να επικοινωνήσουν με φαρμακεία και γιατρούς, για τυχόν απορίες και συμβουλές, ενώ δίνεται η δυνατότητα για την διαδικτυακή αγορά των φαρμάκων και την αποστολή τους στην κατοικία. Η πλατφόρμα της τηλε-ιατρικής, βοήθησε τους ασθενείς που βρίσκονται σε αποκεντρωμένες περιοχές με έλλειψη σε νοσοκομειακές μονάδες, να λάβουν την απαραίτητη ιατρική περίθαλψη.

Οι έξυπνες συσκευές κατακτούν όλο και περισσότερα νοικοκυριά σε χώρες του κόσμου, όπως τις Η.Π.Α. , την Γερμανία, την Κορέα και την Αγγλία. Τα σπίτια αυτά, είναι εξοπλισμένα με συσκευές (ηλεκτρικές, κλιματιστικά, φώτα) που ελέγχονται εξ αποστάσεως από τα κινητά τηλέφωνα. Ενώ οι έξυπνες συσκευές είναι διαθέσιμες στην Αίγυπτο, σύμφωνα με μελέτη μόνο το 6,6 % του πληθυσμού κατέχει έστω και μία έξυπνη συσκευή. Το 2021, ανακοινώθηκε από την αιγυπτιακή κυβέρνηση το νέο έργο κατασκευής ακινήτων, (Noor City) που ανέλαβε η εταιρεία Taalat Mostafa Group. Τα ακίνητα αυτά, πρόκειται να είναι πλήρως εξοπλισμένα με τις έξυπνες συσκευές, ενώ οι συσκευές αυτές θα είναι και φιλικές ως προς το περιβάλλον. Οι κάτοικοι σε αυτά τα σπίτια, θα απολαμβάνουν ένα έξυπνο σύστημα ζωής, με την προηγμένη χρήση της τεχνολογίας, παρέχοντας ταυτόχρονα ιδιωτικότητα και ασφάλεια. Όλες οι συσκευές και οι ηλεκτρονικές υπηρεσίες που θα έχουν τα σπίτια αυτά, θα καλύπτουν τις ανάγκες του μέλλοντος και θα αντιπροσωπεύει ένα νέο επίπεδο σύγχρονης κατοικίας. Ο σχεδιασμός των ακινήτων, χάρη στις έξυπνες συσκευές, λαμβάνει υπόψη την προστασία του περιβάλλοντος και την καθαρή χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

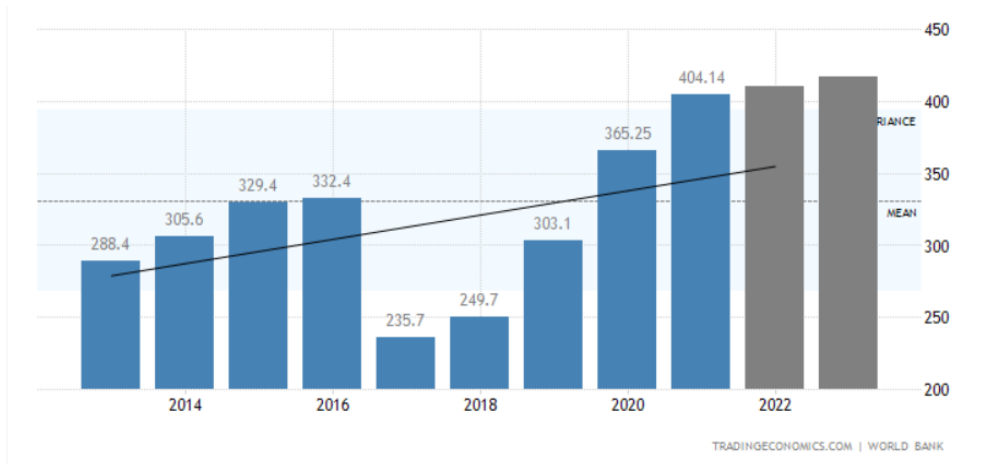
6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Το οικονομικό περιβάλλον μίας χώρας, είναι μία κατηγορία που ανήκει στο εξωτερικό περιβάλλον. Ως οικονομικό περιβάλλον, ορίζεται η οικονομία της χώρας και η πορεία της, καθώς και πως επηρεάζεται από τους οικονομικούς παράγοντες. Αυτοί οι οικονομικοί δείκτες, όπως για παράδειγμα το Α.Ε.Π. , το επίπεδο του πληθωρισμού, τα ποσοστά τις ανεργίας, επιδρούν άμεσα στην οικονομική βιωσιμότητα της χώρας. Η χώρα

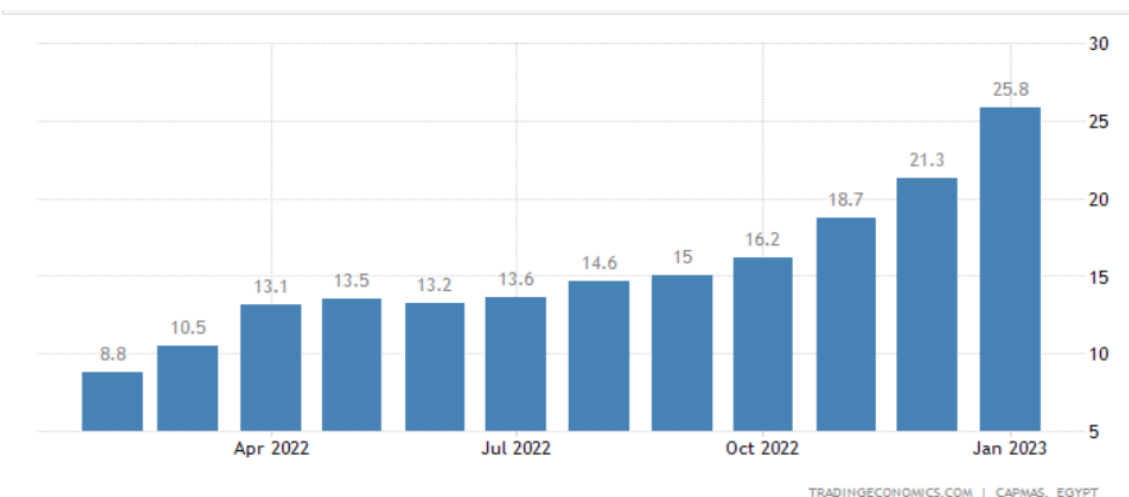
και οι επιχειρήσεις, πρέπει να μελετούν συχνά αυτούς τους οικονομικούς δείκτες και να λαμβάνουν τις κατάλληλες στρατηγικές και πολιτικές, βάσει αυτών των δεικτών. Ο κλάδος της οικονομίας, είναι άρτια συνδεδεμένος με την παραγωγική διαδικασία, αφού μέσω αυτής παράγονται προϊόντα και υπηρεσίες που στοχεύουν τους καταναλωτές, αλλά και στην εξαγωγική διαδικασία. Η πορεία της οικονομίας μιας χώρας και ειδικά της Αιγύπτου, έχει άμεση επιρροή από τον κλάδο του τουρισμού αφού ο τουρισμός επιφέρει υψηλά ποσά εσόδων στη χώρα. Τέλος, αξίζει να σημειωθεί ότι οι αιγυπτιακές επιχειρήσεις, ξεκίνησαν να αντιγράφουν στρατηγικές ξένων επιχειρήσεων για να αυξήσουν τα έσοδά τους και να γίνουν πιο ανταγωνιστικές, υιοθετώντας διάφορα επιχειρηματικά μοντέλα, με το κυριότερο εξ αυτών να είναι το B2B E commerce.

6.1 ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Στη συγκεκριμένη κατηγορία, θα αναφερθούν οι βασικοί οικονομικοί δείκτες που επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό την πορεία της αιγυπτιακής οικονομίας. Το ακαθάριστο εγχώριο προϊόν (GDP) είναι ένας από τους σημαντικότερους δείκτες μέτρησης της μακροοικονομίας. Ως Α.Ε.Π. ορίζεται το σύνολο των παραγόμενων προϊόντων και υπηρεσιών μιας χώρας σε μία συγκεκριμένη χρονική περίοδο. Το Α.Ε.Π. της Αιγύπτου για το τέλος του 2022 ήταν 469.094 δισεκατομμύρια \$, ενώ το έτος 2021 το Α.Ε.Π. της χώρας ήταν 404.014 δισεκατομμύρια \$. Το Α.Ε.Π. του έτους 2022 αποτελεί αριθμό ρεκόρ για την Αίγυπτο και μάλιστα προβλέπεται ότι το Α.Ε.Π. στο τέλος του 2023 θα είναι ακόμα μεγαλύτερο. Οι εξαγωγές της χώρας και η εκτόξευση του τουρισμού βοήθησαν στον ρυθμό αύξησης του Α.Ε.Π. . Στον παρακάτω πίνακα δείχνεται η ανοδική πορεία που ακολουθεί το Α.Ε.Π. καθώς και οι προβλέψεις για τα επόμενα έτη:



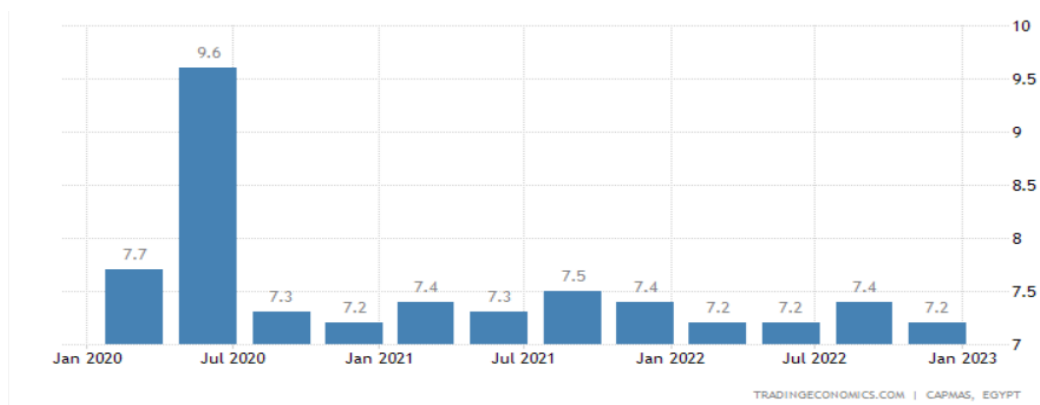
Επόμενος δείκτης που δείχνει την πορεία της οικονομίας της Αιγύπτου είναι ο πληθωρισμός (Inflation). Σαν ορισμό, η συνεχόμενη αύξηση του επίπεδου τιμών των προϊόντων και υπηρεσιών μιας οικονομίας, μία συγκεκριμένη χρονική περίοδο είναι ο πληθωρισμός, ο οποίος μετριέται σε ποσοστό. Τον Ιανουάριο του 2023 το ποσοστό πληθωρισμού στην Αίγυπτο ήταν 25,8 % , ενώ τον Δεκέμβριο του 2023 ήταν 21,3% . Ο πληθωρισμός του Ιανουαρίου είναι μέχρι στιγμής ο υψηλότερος από το έτος 2017. Αυτό συμβαίνει κυρίως για λόγους των υποτιμήσεων του αιγυπτιακού νομίσματος από τον Μάρτιο του 2022, τις καθυστερήσεις εισαγωγών προϊόντων και την αύξηση στα είδη πρώτης ανάγκης. Στον παρακάτω πίνακα φαίνεται η αύξηση του πληθωρισμού της Αιγύπτου τους τελευταίους μήνες:



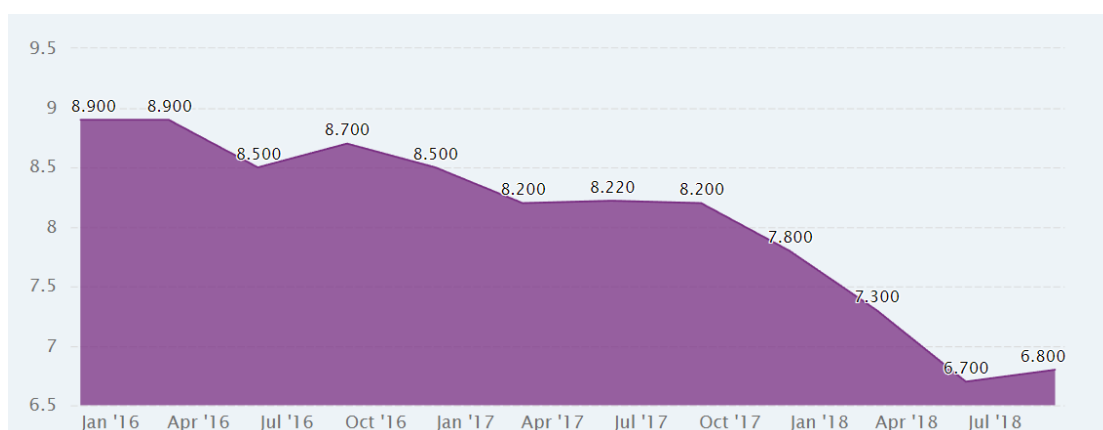
Συνεχίζοντας με έναν ακόμα δείκτη, το ποσοστό της ανεργίας. Τον Ιανουάριο του 2023, το ποσοστό της ανεργίας στην Αίγυπτο ήταν 7,2% , ενώ το μεγαλύτερο ποσοστό ανεργίας

ήταν τον Ιούλιο του 2020 στο ποσοστό 9,6%, εξαιτίας της πανδημίας του κορονοϊού.

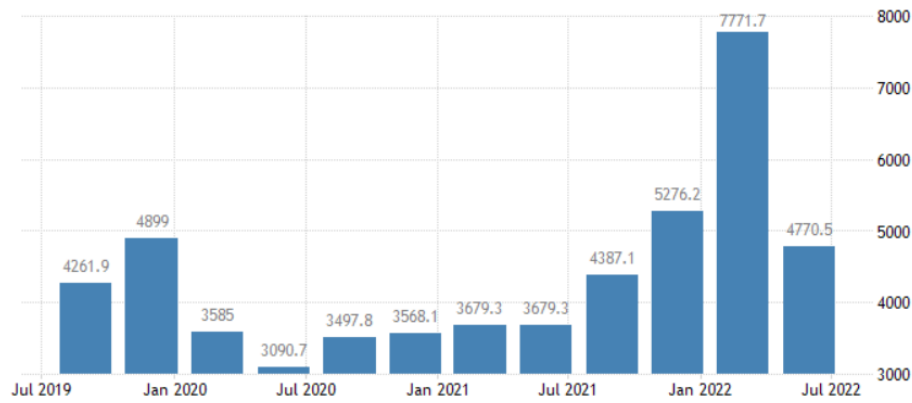
Χαρακτηριστικά τα ποσοστά των τελευταίων μηνών φαίνεται στον πίνακα:



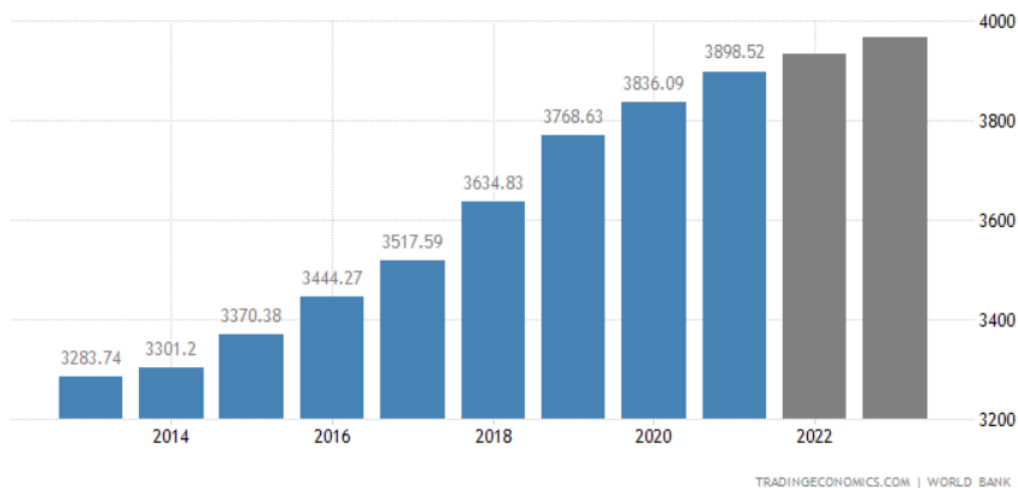
Από το έτος 2016 ανακοινώθηκε το στρατηγικό πλάνο της Αιγύπτου που αφορά την εκσυγχρόνιση του κράτους και ξεκίνησαν οι κατασκευές νέων κτιρίων στην χώρα. Με αυτό τον τρόπο, δημιουργήθηκαν νέες θέσεις εργασίας και ξεκίνησε να μειώνεται το ποσοστό της ανεργίας, όπως φαίνεται και στον παρακάτω πίνακα:



Ο επόμενος δείκτης που θα αναφερθεί είναι οι άμεσες ξένες επενδύσεις στην χώρα της Αιγύπτου. Η οικονομία της χώρας βασίζεται στις ξένες επενδύσεις που θα βοηθήσουν την ανάπτυξή της, αλλά και την δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Η πορεία των ξένων επενδύσεων στην Αίγυπτο μέχρι και την τελευταία μέτρηση του Ιουλίου 2022 φαίνεται παρακάτω :



Αν διαρέσουμε το Α.Ε.Π. της Αιγύπτου με τον συνολικό πληθυσμό της ορίζεται το κατακεφαλήν Α.Ε.Π. (GDP Per Capita). Ταυτόχρονα είναι και ο μέσος όρος του εισοδήματος. Για το έτος 2022 το κατακεφαλήν Α.Ε.Π. της χώρας ήταν : 4,585.331US\$. Τα ποσά του κατακεφαλήν Α.Ε.Π. :



Όσον αφορά την πιστοληπτική ικανότητα, η εταιρεία Moody's Investors μείωσε την πιστοληπτική ικανότητα της Αιγύπτου από B2 σε B3, η εταιρεία Fitch την αξιολογεί B+ με αρνητικές προοπτικές ενώ η εταιρεία Standard & Poor's αξιολογεί την Αίγυπτο ως B με σταθερές προοπτικές. Οι αξιολογήσεις φαίνονται στον παρακάτω πίνακα:

Moody's	B3	stable	Feb 07 2023
Fitch	B+	negative	Nov 08 2022
Moody's	B2	negative	May 26 2022
Moody's	B2	stable	Apr 17 2019
Fitch	B+	stable	Mar 21 2019
Moody's	B3	positive	Aug 28 2018
S&P	B	stable	May 11 2018
Fitch	B	positive	Jan 16 2018
S&P	B-	positive	Nov 10 2017
S&P	B-	stable	Nov 11 2016
S&P	B-	negative	May 13 2016
S&P	B-	stable	Nov 13 2015
S&P	B-	positive	May 15 2015
Moody's	B3	stable	Apr 07 2015
Fitch	B	stable	Dec 19 2014
Fitch	B	stable	Dec 19 2014

6.2 ΒΑΣΙΚΑ ΠΑΡΑΓΩΜΕΝΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΚΛΑΔΟΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Με τον όρο παραγωγική διαδικασία, ορίζεται η μέθοδος με την οποία χρησιμοποιούνται οι διαθέσιμοι πόροι (π.χ. οικονομικοί, εργασία, εξοπλισμός, γη) για την δημιουργία αγαθών και υπηρεσιών που θα ικανοποιήσουν τις ανάγκες των καταναλωτών. Η παραγωγική διαδικασία, επηρεάζει σε μεγάλο βαθμό την πορεία της οικονομίας ενός κράτους, αφού από την μία ικανοποιούνται οι ανάγκες των κατοίκων, ενώ παράλληλα η χώρα μπορεί να εξάγει τα προϊόντα της στο εξωτερικό, έτσι ώστε να αυξήσει τα έσοδά της. Σε αυτό τον τομέα, θα αναλυθούν οι σημαντικότεροι κλάδοι παραγωγής της Αιγύπτου, καθώς και τα κυριότερα προϊόντα που παράγουν οι αιγυπτιακές επιχειρήσεις.

Ξεκινώντας, ένας από τους σημαντικότερους κλάδους παραγωγής, είναι η βιομηχανία παραγωγής υδρογονανθράκων. Η Αίγυπτος παράγει μεγάλες ποσότητες

υδρογονανθράκων και μέσω της παραγωγικής διαδικασίας και της μετατροπής, παράγει και τα παράγωγα των υδρογονανθράκων. Ζωτικής σημασίας για την οικονομία της χώρας είναι η παραγωγή του αργού πετρελαίου και του φυσικού αερίου (μείγμα αέριων υδρογονανθράκων) είτε για χρήση σαν ορυκτών καυσίμων, είτε στην εξαγωγική διαδικασία. Η βιομηχανία παραγωγής υδρογονανθράκων αποτελεί την μεγαλύτερη παραγωγής της χώρας.

Σημαντικός κλάδος παραγωγής, είναι η βιομηχανία παραγωγής λιπασμάτων. Οι αιγυπτιακές επιχειρήσεις παράγουν μεγάλες ποσότητες λιπασμάτων και στις δύο μορφές οργανικά και χημικά. Πρέπει να σημειωθεί ότι τις μεγαλύτερες ποσότητες λιπασμάτων η Αίγυπτος τις εξάγει σε χώρες του εξωτερικού και αποκτά μεγάλες ποσότητες εσόδων κάθε χρόνο.

Ένας άλλος κλάδος παραγωγής, είναι η βιομηχανία παραγωγής μετάλλων. Τα κυριότερα μέταλλα που παράγει η Αίγυπτος είναι ο χρυσός, ο σίδηρος, χάλυβας (ατσάλι) και άργυρος (ασήμι). Τα κυριότερα ορυχεία βρίσκονται στην Αλεξάνδρεια και στην περιοχή Σουέζ, ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι το ορυχείο χρυσού που υπάρχει στην Αίγυπτο (Sukari Mine) είναι ανάμεσα στα δέκα καλύτερα χρυσορυχεία στον κόσμο.

Στη συνέχεια, περιγράφεται ο κλάδος της γεωργικής παραγωγής, με τα κυριότερα προϊόντα που παράγει η Αίγυπτος σε αυτό τον κλάδο είναι σιτάρι, φασόλια, φρούτα (μήλα, μανταρίνια, πορτοκάλια) και λαχανικά (πατάτες, κρεμμύδια, σκόρδα). Ως επί το πλείστον, το δέλτα του ποταμού Νείλου φιλοξενεί τις γεωργικές καλλιέργειες. Πρέπει να σημειωθεί ότι στον γεωργικό κλάδο, εργάζεται το ένα τρίτο του ενεργού πληθυσμού, ενώ επιπλέον ο τομές της γεωργίας αντιπροσωπεύει το 25% του Α.Ε.Π. της χώρας.

Ο τελευταίος κλάδος παραγωγής, είναι αυτός της ζωικής. Τα κυριότερα προϊόντα που παράγει είναι το χοιρινό, το βοδινό και το βουβαλίσιο κρέας, καθώς και τα παράγωγά τους. Λόγω του αριθμού του πληθυσμού της χώρας, όλες οι παραγόμενες ποσότητες αυτού του κλάδου καταναλώνονται, και με την έλλειψη που υπάρχει η Αίγυπτος εισάγει αρκετές ποσότητες ζωικών προϊόντων.

6.3 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Η Αίγυπτος αποτελεί έναν από τους διασημότερους τουριστικούς προορισμούς στον κόσμο. Διαθέτει μοναδικά αξιοθέατα που κάθε άνθρωπος σκέφτεται να επισκεφθεί, από τις πυραμίδες και τους ναούς, την έρημο τα παζάρια και την αραβική κουζίνα. Ο τουρισμός, αποτελούσε από πάντα μία από της σημαντικότερες οικονομικές δραστηριότητες της χώρας. Ειδικότερα, το έτος 2019, η Αίγυπτος είχε 29.5 δις δολάρια σε έσοδα μόνο από τον τουρισμό, ενώ 2.5 εκατομμύρια πολίτες εργάστηκαν σε τουριστικές θέσεις. Γίνεται εύκολα αντιληπτό, ότι ο τουρισμός αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες για την πορεία της οικονομία της Αιγύπτου.

Η Αίγυπτος για να βελτιώσει τον τουριστικό της κλάδο και να αυξήσει τα έσοδά της από τον τουρισμό, έχει πραγματοποιήσει διάφορες συμφωνίες με τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής. Οι κυβερνήσεις των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής, σε συνεργασία με τις κυβερνήσεις της Αιγύπτου, έχουν επενδύσει περισσότερα από 100 εκατομμύρια δολάρια για να προστατευθεί η αιγυπτιακή πολιτιστική κληρονομιά, αλλά και να διασφαλιστεί ότι οι τοπικές κοινότητες λαμβάνουν αυτά τα ποσά. Οι δύο χώρες έχουν συνεργαστεί για την προστασία εμβληματικών αρχαιολογικών χώρων από τις φυσικές καταστροφές. Χαρακτηριστικά τουριστικά παραδείγματα αποτελούν η Σφίγγα, το κόκκινο μοναστήρι αλλά και οι κατακόμβες στην πόλη της Αλεξάνδρειας. Επιπλέον, οι ΗΠΑ έχουν επενδύσει χρήματα για την προστασία του οικοσυστήματος της ερυθράς θάλασσας. Οι στρατηγικές αυτές, βοήθησαν την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος της θάλασσας, αφού οι τοπικές κοινότητες κατάφεραν να αντιμετωπίσουν τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, τις μολύνσεις και τους ρύπους, αλλά και της ανθρώπινης δραστηριότητας, προωθώντας τον οικοτουρισμό.

Επιπλέον, δημιουργήθηκε μια διαδικτυακή πλατφόρμα η οποία προωθεί τον τουρισμό στην Αίγυπτο, ανάλογα τις προτιμήσεις των Αμερικάνων πολιτών, τις τάσεις, καθώς και τα βιώματά που έχουν από ταξίδια σε άλλους προορισμούς. Ο οργανισμός διεθνούς ανάπτυξης των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής, σε συνεργασία με την αιγυπτιακή κυβέρνηση, ανέπτυξε μοντέλα και κανόνες που δίνουν κίνητρα στους Αμερικάνους για να επενδύσουν αποκλειστικά στον πολιτιστικό τουρισμό της Αιγύπτου. Η συμφωνία

αυτή, επιδιώκει την δημιουργία νέων επιχειρηματικών ιδεών, και ενισχύει μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις να εκμεταλλευθούν τον πολιτιστικό τουρισμό.

Τέλος, ο οργανισμός διεθνούς ανάπτυξης των ΗΠΑ μαζί με το υπουργείο τουρισμού και αρχαιοτήτων, καθώς και άλλων ιδιωτικών εταιρειών, επανάφεραν στον <<τουριστικό χάρτη>> την πόλη που ονομάζεται Esna. Μία πόλη πλούσια σε πολιτιστική κληρονομιά, εξαιτίας της δημιουργίας ενός φράγματος το 1994, έχασε τον τουρισμό και όλες οι τουριστικές επιχειρήσεις στην πόλη έκλεισαν και η ανεργία αυξήθηκε. Έθεσαν την πόλη Esna ως έναν κορυφαίο τουριστικό προορισμό στους Αμερικάνους τουριστικούς πράκτορες και επενδυτές. Το πρόγραμμα αυτό, προώθησε τα αρχαιολογικά σημεία καθώς και την τοπική αραβική κουζίνα της πόλης, αλλά και εκπαίδευσε τους ντόπιους τουριστικούς πράκτορες για την αναβίωση της. Έκτοτε, οι Αμερικάνοι τουρίστες έχουν προσθέσει στην λίστα τους την επίσκεψη στην πόλη Esna, και έχει ανθίσει ξανά η ιστορική πόλη. Έχουν έρθει αμέτρητοι τουρίστες, άνοιξαν επιχειρήσεις και δημιουργήθηκαν νέες θέσεις εργασίας.

Στις μέρες μας, η χρήση του διαδικτύου είναι ιδιαίτερα σημαντική για πολλούς λόγους. Ένας από αυτούς, είναι η σωστή προώθηση και διαφήμιση αυτού που θέλεις να <<πουλήσεις>>. Η Αίγυπτος, με την χρήση διαδικτυακών ιστότοπων, ισχυροποιεί την εικόνα της ως έναν από τους καλύτερους τουριστικούς προορισμούς στον κόσμο. Οι πλατφόρμες αυτές, έχουν όλες τις απαραίτητες πληροφορίες για το ταξίδι στην χώρα, τα οφέλη του ταξιδιού και τις τουριστικές επιχειρήσεις. Οι ταξιδιώτες ψάχνουν τις διαθέσιμες επιλογές εμπειρίας, μεταφοράς και διαθέσιμης διαμονής. Μέσω των διαδικτυακών αναζητήσεων, έχουν την επιλογή να βρουν τις καλύτερες λύσεις ανάλογα τα διαθέσιμα χρήματα και τις κριτικές μέσω των ιστοσελίδων, να διαβάσουν εμπειρίες άλλων τουριστών, να δουν φωτογραφίες και να οδηγηθούν στην κράτηση. Πραγματοποιούνται οι πρώτες αγορές για την ταξιδιωτική εμπειρία. Οι εύχρηστες ψηφιακές πλατφόρμες, προσφέρουν έγκυρες και γρήγορες διαδικτυακές συναλλαγές.

Επιπλέον, παρέχεται πρόσβαση σε σημαντικές πληροφορίες για τα αξιοθέατα, τα πρωτόκολλα υγείας, τα συναλλάγματα και τις υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης. Το τελευταίο και πιο σημαντικό <<στάδιο>> του ταξιδιού αποτελεί η κοινοποίηση. Οι κριτικές των τουριστών αποτελούν το σημαντικότερο παράγοντα για την ψηφιακή παρουσία του προορισμού. Οι εμπειρίες και οι εντυπώσεις ενός ταξιδιώτη, μέσω των αξιολογήσεων

λειτουργεί ως ένας τρόπος διαφήμισης του προορισμού. Οι ταξιδιώτες χρησιμοποιούν τα κοινωνικά δίκτυα, μοιράζονται την ταξιδιωτική τους εμπειρία, αλληλοεπιδρούν με άλλους χρήστες και προωθούν το ταξίδι τους, με αποτέλεσμα να οδηγούν και τους άλλους χρήστες στην διαδικασία σχεδιασμού ενός ταξιδιού στον ίδιο προορισμό για να ζήσουν και εκείνοι την εμπειρία.

Για την βελτίωση του τουριστικού κλάδου της, η Αίγυπτος ξεκίνησε την κατασκευή νέων ξενοδοχείων, με τον αριθμό των δωματίων να φτάνει στον αριθμό 25.000 – 30.000 δωματίων. Η υπουργική επένδυση θα αυξηθεί στο 25% σε σχέση με την διετία 2020-2022. Παράλληλα, η αιγυπτιακή κυβέρνηση θα εργαστεί μαζί με διάφορες ιδιωτικές εταιρείες για προώθηση της τουριστικής εμπειρίας και της πολιτιστικής κληρονομιάς της χώρας.

Ακόμα, αποφασίστηκε να ανοίξουν νέες αεροπορικές πτήσεις και συνδέσεις μεταξύ προορισμών του εσωτερικού αλλά και του εξωτερικού. Με άλλα λόγια, θα δημιουργηθούν αεροπορικές απευθείας πτήσεις μεταξύ των αεροδρομίων του Λονδίνου, του Ντουμπάι και της Φρανκφούρτης, με το αεροδρόμιο στην πόλη Σαρμ Ελ Σείχ. Επιπλέον, από το τρέχον έτος, θα υπάρχουν απευθείας αεροπορικές πτήσεις από το Μόντρεαλ του Καναδά με την πρωτεύουσα της Αιγύπτου (Κάιρο). Ανακοινώθηκαν και δρομολόγια μεταξύ των πόλεων της Αιγύπτου, έτσι ώστε να διευκολυνθεί η μεταφορά των πολιτών ανάμεσα στις αιγυπτιακές πόλεις.

Οι στρατηγικές που αποφασίστηκαν από την αιγυπτιακή κυβέρνηση, φαίνεται ότι έχουν αποδώσει αφού μέχρι τα Χριστούγεννα του 2023 ο τουρισμός έφτασε σε αριθμό τουριστών αντίστοιχο σε εποχές προ πανδημίας, και πλέον η Αίγυπτος αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους ταξιδιωτικούς προορισμούς για το 2023. Τα έσοδα σύμφωνα με τους πολιτικούς του κράτους έχουν αυξηθεί, δημιουργήθηκαν νέες θέσεις εργασίας και ξεκίνησαν νέες επενδύσεις.

6.4 ΑΠΕ

Με τον όρο ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, χαρακτηρίζονται οι μορφές ή τρόποι εκμετάλλευσης ενέργειας που προέρχονται από φυσικές διαδικασίες, όπως για

παράδειγμα ο ήλιος, ο άνεμος και η κυκλοφορία του νερού. Οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, αποτελούν σημαντικά χαρακτηριστικά για την επίτευξη μίας μακροπρόθεσμης οικονομικής ανάπτυξης κάθε χώρας. Η κυβέρνηση της Αιγύπτου, σε συνεργασία με τους επιχειρηματικούς τομείς, πραγματοποιεί σπουδαία βήματα για την επέκταση της παραγωγής ενέργειας από τις ανανεώσιμες πηγές. Στο συγκεκριμένο τομέα, θα δοθούν στοιχεία που αφορούν οι τεχνολογίες που χρησιμοποιεί η χώρα της Αιγύπτου, τις πληροφορίες για τα έργα των ανανεώσιμων πηγών και το μερίδιο που έχουν στη συνολική παραγωγή.

Οι παγκόσμιες απαιτήσεις για κατανάλωση ενέργειας, πραγματοποιούνται κυρίως από το φυσικό αέριο και το πετρέλαιο και μάλιστα το φυσικό αέριο αποτελεί και το 95% της συνολικής κατανάλωσης παγκοσμίως. Η Αίγυπτος εξαγάγει τις μεγαλύτερες ποσότητες πετρελαίου, καθώς και είναι ο δεύτερος μεγαλύτερος προμηθευτής φυσικού αερίου της Αφρικανικής ηπείρου. Επίσης πρέπει να σημειωθεί ότι η χώρα είναι και ο μεγαλύτερος χρήστης φυσικού αερίου και πετρελαίου στην ήπειρο της Αφρικής και μάλιστα, ο ρυθμός αύξησης της χρήσης τους υπολογίζεται στο 6% ετησίως. Η Αίγυπτος για να περιορίσει το χάσμα μεταξύ παραγωγής και κατανάλωσης, ξεκίνησε να εισάγει υγροποιημένο φυσικό αέριο και κατασκεύασε νέους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο που έχει σαν όραμα το έτος 2030, υπάρχουν στόχοι για αύξηση χρήσης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Συμπληρωματικά, το πλάνο περιλαμβάνει και μείωση των εκπομπών αερίου.

Την διετία 2009-2010, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας παρείχαν περίπου 17% της συνολικής παραγωγής ενέργειας. Σύμφωνα με τις στρατηγικές της κυβέρνησης, στόχος είναι η αύξηση αυτού του ποσοστού να ανέβει στο 42% το έτος 2035. Η συνολική ποσότητα παραγωγής συνολικής ενέργειας από τις ανανεώσιμες πηγές, ανέρχεται στα 19,2 GW (GIGA WATT). Σύμφωνα με τον Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας και την ετήσια ανάλυσή του, το 2035, οι ΑΠΕ θα αποτελούν το 42% της συνολικής παραγωγής ενέργειας της Αιγύπτου.

Ο ποταμός Νείλος είναι ο σημαντικότερος προμηθευτής υδροηλεκτρικής ενέργειας της Αιγύπτου. Οι πολιτικές της κυβέρνησης της Αιγύπτου να στραφούν σε άλλες μορφές ανανεώσιμων πηγών, έχουν αφήσει στάσιμη την περαιτέρω ανάπτυξη της υδροηλεκτρικής ενέργειας. Η Αίγυπτος έχει υψηλή ηλιακή ακτινοβολία και για αυτό τον

λόγο διαθέτει εξαιρετικούς πόρους για την παραγωγή ηλιακής ενέργειας. Τα έργα που αφορούν την εκμετάλλευση ηλιακής ενέργειας είναι οικονομικά βιώσιμα με βάση το πλάνο της χώρας. Σύμφωνα με το υπουργείο Ηλεκτρισμού και Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, θα κατασκευαστούν νέα εργοστάσια παραγωγής ηλιακής ενέργειας, καθώς και βελτίωση των μέσων παραγωγής και της υπάρχουσας τεχνολογίας. Με αυτό τον τρόπο, ο μεταγενέστερος αριθμός παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας θα είναι αρκετά μεγαλύτερος. Επιπλέον, η Αίγυπτος χρησιμοποιεί και φωτοβολταϊκά συστήματα για παραγωγή ηλιακής ενέργειας. Η χώρα έχει μεγάλες δυνατότητες για χρήση φωτοβολταϊκών συστημάτων αφού το κλίμα συμφέρει την Αίγυπτο. Οι καλύτερες τοποθεσίες για τοποθέτηση των συστημάτων είναι η Νοτιοανατολική Αίγυπτος, ανατολικά του ποταμού Νείλου και η ακτή της Ερυθράς Θάλασσας.

Από το έτος 2010, η Αίγυπτος αύξησε την εγκατεστημένη γεωθερμική ενέργεια. Ανέκαθεν οι πολίτες χρησιμοποιούσαν το ζεστό νερό ακόμα και για ιατρικούς σκοπούς. Το πλάνο που αφορούσε την γεωθερμική ενέργεια, μπήκε σε εφαρμογή από το 2015, που κατασκευάστηκαν θερμοκήπια που θερμαίνονταν από γεωθερμικό νερό και γεωθερμική ενέργεια, δημιουργήθηκαν νέες γεωργικές μέθοδοι βασισμένη στην γεωθερμική ενέργεια και ξεκίνησε η θέρμανση επαρχιακών περιοχών με αυτό το είδος ανανεώσιμης πηγής. Ανατολικές και δυτικές ακτές του κόλπου Σουέζ και η Δυτική Έρημος της Αιγύπτου, αποτελούν τις κύριες περιοχές εκμετάλλευσης γεωθερμικής ενέργειας. Όσον αφορά την αιολική ενέργεια, η Αίγυπτος έχει πολλές ανεμογεννήτριες, ειδικά στην χερσόνησο του Σινά καθώς και στον κόλπο του Σουέζ. Οι υψηλοί άνεμοι που κυμαίνονται στην χώρα, κινούνται με μεγαλύτερη ταχύτητα από το όριο που χρειάζονται τα αιολικά πάρκα, με αποτέλεσμα να δίνουν την δυνατότητα στην Αίγυπτο να αξιοποιήσει σε μεγάλο βαθμό την ενέργεια του ανέμου. Σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο, η κυβέρνηση υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με την εταιρεία Siemens για την εκμετάλλευση της αιολικής ενέργειας, αλλά και την δημιουργία μίας νέας πόλης-στέγασης, η οποία θα φιλοξενήσει τους εργαζόμενους που προορίζονται για τις κατασκευές και την λειτουργία των μελλοντικών αιολικών πάρκων.

6.5 ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ

Δύο σημαντικά εργαλεία στα χέρια του κράτους για να πετύχει την οικονομική βιωσιμότητα, αλλά και να βελτιώσει το επίπεδο ζωής των πολιτών της, αποτελούν οι εισαγωγές και οι εξαγωγές προϊόντων. Στο συγκεκριμένο υποκεφάλαιο, θα αναλυθούν οι εισαγωγές και οι εξαγωγές προϊόντων που πραγματοποιεί η χώρα της Αιγύπτου, καθώς και οι χώρες με τις οποίες η Αίγυπτος έχει συναλλακτικές δραστηριότητες.

Εισαγωγές:

Η αιγυπτιακή οικονομία, όπως αναφέρθηκε και στα προηγούμενα κεφάλαια, βασίζεται σε μία ποικιλία εσωτερικών πόρων. Χαρακτηριστικά παραδείγματα, αποτελούν ο τουρισμός και η εξαγωγή ορυκτών καυσίμων. Όμως, η αιγυπτιακή οικονομία βασίζεται και στις εισαγωγές προϊόντων που πραγματοποιούνται από το εξωτερικό. Σύμφωνα με την έγκυρη ιστοσελίδα Trading Economics που παρέχει ακριβή οικονομικά στοιχεία για τουλάχιστον 196 χώρες (μεταξύ αυτών και η Αίγυπτος), οι εισαγωγές της Αιγύπτου για το έτος 2022, ανήχθησαν σε 143 δις αιγυπτιακές λίρες (περίπου 7.738 εκατ. \$). Πρέπει να σημειωθεί ότι προϊόντα που προέρχονται από χώρες τις Ευρωπαϊκής Ένωσης και χώρες που ανήκουν στον Περσικό Κόλπο, δεν υπάγονται σε διαδικασίες δασμού.

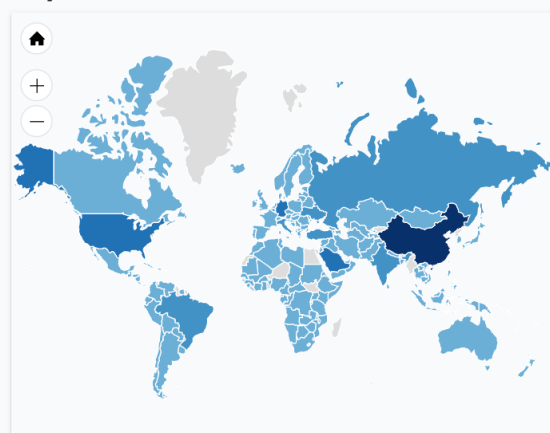
Ξεκινώντας, στην κορυφή της λίστας εισαγόμενων προϊόντων, βρίσκονται τα ορυκτά καύσιμα και το πετρέλαιο. Μάλιστα, αποτελούν το 25% των συνολικών εισαγωγών που πραγματοποιεί η χώρα. Πετρέλαιο, κηροζίνη, άσφαλτος και φυσικό αέριο. Τα ορυκτά προϊόντα, η Αίγυπτος τα εισάγει κυρίως από την Σαουδική Αραβία καθώς και τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής. Η εισαγόμενη αξία των ορυκτών είναι περίπου 11 δισεκατομμύρια Αμερικάνικα δολάρια. Στη συνέχεια, τα κύρια προϊόντα που εισάγει η χώρα είναι τα ηλεκτρονικά και βιομηχανικά μηχανήματα. Τα περισσότερα μηχανήματα, η Αίγυπτος τα εισάγει από τις χώρες της Κίνας, της Ιταλίας, της Γερμανίας και της Τουρκίας. Ψυγεία, κλιματιστικά, λέβητες, βρύσες και αυτόματες μηχανές επεξεργασίας δεδομένων, είναι τα κύρια προϊόντα εισαγωγής σε αυτή την κατηγορία. Το συνολικό ποσό που καταβλήθηκε για την συγκεκριμένη κατηγορία προϊόντων, είναι περίπου 6 δισεκατομμύρια \$.

Αξια αναφοράς εισαγόμενα προϊόντα αποτελούν τα οχήματα και τα μηχανολογικά εξαρτήματα. Η Αίγυπτος εισάγει αυτοκίνητα και ανταλλακτικά, πολεμικά οχήματα, τρακτέρ και υλικό για τους σιδηρόδρομους. Οι κύριες χώρες εισαγωγής είναι η Κίνα και

η Γερμανία. Η εισαγόμενη οικονομική αξία ανέρχεται στο ποσό των περίπου 4 δισεκατομμυρίων αμερικανικών δολαρίων.

Ο πληθυσμός της Αιγύπτου, παρουσίαζε ραγδαία αύξηση τα προηγούμενα χρόνια, με μικρότερη σαφώς αύξηση τα χρόνια της πανδημίας του κορονοϊού. Για τον λόγο αυτό, υπάρχει μεγάλη ζήτηση στα τρόφιμα. Η χώρα της Αιγύπτου, δεν μπορεί να παράγει μεγάλες ποσότητες τροφίμων, με αποτέλεσμα να εισάγει προϊόντα τροφίμων, έτσι ώστε να συμπληρώσει την διαδικασία της παραγωγής. Η Αίγυπτος, αποτελεί την μεγαλύτερη καταναλωτική χώρα του Περσικού Κόλπου σε ποσότητα τροφίμων, ενώ λειτουργούν περισσότερες από 100.000 επιχειρήσεις που ασχολούνται συνεχώς με την πώληση τροφίμων. Σιτάρι, καλαμπόκι, βρόμη, ρύζι και κριθάρι είναι τα κυριότερα τρόφιμα που εισάγει η Αίγυπτος. Τα προϊόντα αυτά, τα εισάγει από χώρες όπως η Ουκρανία, η χώρα της Ρωσίας, την Αργεντινή και την Βραζιλία. Ο πόλεμος και οι ταραχές που συμβαίνουν στην Ρωσία και την Ουκρανία, επηρέασε σε σημαντικό βαθμό τις εισαγωγές των τροφίμων όλων των χωρών. Παρόλο που η Αίγυπτος συνεχίζει την εισαγωγή προϊόντων από την Ρωσία, ανακοίνωσε επίσης την Ινδία σαν υποψήφια χώρα από την οποία προμηθεύεται τα παραπάνω τρόφιμα, έχοντας επίσης σαν σκοπό να διαφοροποιήσει το στρατηγικό της πλάνο. Το ποσό που δόθηκε ανέρχεται στα πέντε δισεκατομμύρια \$, ενώ πρέπει να σημειωθεί ότι η αγροτική τράπεζα της Αιγύπτου σε συνεννόηση με τα αρμόδια υπουργεία, προμήθευσε ένα σημαντικό χρηματικό ποσό για την αντιμετώπιση της έλλειψης τροφίμων στις επιχειρήσεις και τις ντόπιες αγορές. Πηγή για τα συγκεκριμένα δεδομένα που παρατέθηκαν, αποτελεί η διαδικτυακή ιστοσελίδα Trading Economics.

Import Partners



Top 10 Import Countries

Country	Import USD\$
China	\$12,040,870,528
United States	\$5,216,352,544
Saudi Arabia	\$5,214,086,137
Germany	\$4,338,860,084
Turkey	\$3,675,593,535
Russia	\$3,621,178,267
Italy	\$3,299,221,344
India	\$2,957,035,669
Brazil	\$2,793,518,826
Ukraine	\$2,367,707,863

Εξαγωγές:

Οι εξαγωγές προϊόντων που πραγματοποιούν οι χώρες είναι ιδιαίτερα σημαντικές για την μακροοικονομική τους στρατηγική. Πιο αναλυτικά, οι χώρες ελέγχουν τις παραγωγικές τους διαδικασίες και κατά πόσο είναι παραγωγικές. Κάθε χώρα ακολουθεί συγκεκριμένες στρατηγικές, για παράδειγμα επιλέγοντας χώρες που είναι κατάλληλες για τις εξαγωγές και αποτελούν εύκολους << προορισμούς >> και την δημιουργία σωστών προϊόντων που θα κατακτήσουν τις ξένες αγορές. Επιπλέον, χρησιμοποιούν την μέγιστη χρησιμότητα των εγχώριων πόρων, καθώς και δημιουργούν μία ακόμα πηγή χρηματικών εσόδων. Στην συγκεκριμένη παράγραφο, θα παρουσιαστούν οι κυριότερες εξαγωγές της Αιγύπτου, οι χώρες στόχοι που έχει θέσει καθώς και τα έσοδα που απέκτησε μέσω των διαδικασιών αυτών.

Οι συνολικές εξαγωγές της Αιγύπτου το έτος 2022 αυξήθηκαν σε ποσοστό της τάξης των 20% σε σχέση με την χρονιά του 2021 και το συνολικό ποσό ήταν 53,8 δισεκατομμύρια Αμερικανικά δολάρια.

Όσον αφορά τα εμπορεύματα εξαγωγής, στην κορυφή τις λίστας βρίσκεται το υγροποιημένο φυσικό αέριο. Η αξία του ανέρχεται στα 8,8 δις \$. Το υγροποιημένο φυσικό αέριο, η Αίγυπτος το εξάγει κυρίως στην Τουρκία, την Ισπανία, την Ιταλία, την Σαουδική Αραβία και τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής. Στη συνέχεια, η Αίγυπτος παράγει σε μεγάλες ποσότητες και εξάγει λιπάσματα. Σύμφωνα με τα στατιστικά στοιχεία, τα χρήματα που αφορούν τις εξαγωγές λιπασμάτων είναι 3 δισεκατομμύρια Αμερικανικά δολάρια. Οι κυριότερες χώρες που συνεργάζεται η Αίγυπτος για το εμπόριο λιπάσματος είναι η Τουρκία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, η Σαουδική Αραβία και η Ισπανία. Η εξαγωγή του αργού πετρελαίου, μαζί με τα προϊόντα του (κηροζίνη, πίσσα, βενζίνη) , καθώς και τα πλαστικά στην αρχική τους μορφή, επέφεραν στην Αίγυπτο το ποσό των 7,4 δισεκατομμυρίων \$. Τουρκία, Ισπανία, Ιταλία, Σαουδική Αραβία καθώς και ΗΠΑ, αποτελούν τις κυριότερες χώρες προορισμού των εξαγωγών.

Τα φρούτα και τα λαχανικά αποτελούν σημαντικά προϊόντα εξαγωγής που βασίζεται η χώρα. Αν και η Αίγυπτος ανέκαθεν παρήγαγε μεγάλες ποσότητες φρούτων και λαχανικών, εξαιτίας του πολέμου που συμβαίνει μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας, η ζήτηση έχει αυξηθεί σε έναν σημαντικό βαθμό. Ένα μεγάλο κίνητρο των επιχειρήσεων είναι η αύξηση της ανταγωνιστικότητας των προϊόντων αυτών και η κατάκτηση σημαντικού μεριδίου της αγοράς του εξωτερικού. Η Αίγυπτος βρίσκεται στους 25 καλύτερους

προμηθευτές φρούτων και λαχανικών. Πορτοκάλια, που μάλιστα αποτελούν το ένα τρίτο των εσόδων, κρεμμύδια και πατάτες είναι μεταξύ άλλων τα κυριότερα προϊόντα εξαγωγής σε αυτή την κατηγορία. Η γκάμα των προϊόντων αυτού του είδους αυξάνεται όλο και περισσότερο σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο. Το ποσό των εξαγωγών είναι περίπου 1,7 δις εκατ. \$. Κύριες χώρες εξαγωγής Ιταλία, Ισπανία, Ρωσία, Τουρκία και Σαουδική Αραβία. Τα περισσότερα στοιχεία που αποτυπώθηκαν στο συγκεκριμένο υποκεφάλαιο, βασίστηκαν στην ιστοσελίδα Trading Economics.



6.6 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ B2B

Με την έννοια επιχειρηματικό μοντέλο, σύμφωνα με τον Porter, ορίζεται η διαδικασία κατά την οποία η επιχείρηση χρησιμοποιεί συγκεκριμένες μεθόδους για να δημιουργήσει έσοδα και να προσφέρει αξία στους πελάτες της. Είναι ένα σύνολο συγκεκριμένων διαδικασιών, που υλοποιούνται για να προσφέρουν στις υπάρχουσες ανάγκες της αγοράς. Χαρακτηριστικά επιχειρηματικά μοντέλα της αγοράς, αποτελούν τα μοντέλα B2C, B2B, C2C, P2P και M-commerce. Στο συγκεκριμένο κεφάλαιο θα αναλυθεί το μοντέλο B2C, καθώς και η υιοθέτησή του, από την χώρα της Αιγύπτου.

Με απλά λόγια, το επιχειρηματικό μοντέλο B2B, είναι όταν οι επιχειρήσεις εστιάζουν στο να πουλούν τα προϊόντα και της υπηρεσίες που παράγουν, σε άλλες επιχειρήσεις και οργανισμούς (Business to Business). Για παράδειγμα, μια επιχείρηση που πουλάει έπιπλα γραφείου στην αγορά, πουλάει τα έπιπλα που παράγει σε μία άλλη επιχείρηση που χρειάζεται να αγοράσει έπιπλα. Αποδεδειγμένα, υπάρχουν αρκετά πλεονεκτήματα που οδηγούν όλο και περισσότερες επιχειρήσεις να χρησιμοποιούν μοντέλα B2B.

Ειδικότερα, η επιχείρηση αυξάνει την αναγνωσιμότητα της επωνυμίας της, υπάρχουν αυτοματοποιημένες πωλήσεις και επιχειρηματικές διαδικασίες, χαμηλό λειτουργικό κόστος, ελάχιστο κόστος μάρκετινγκ, αλλά και το σημαντικότερο, χαμηλότερο κόστος απόκτησης πελατών. Ένας κλάδος του μοντέλου B2B, αποτελεί το ηλεκτρονικό εμπόριο B2B. Οι αγοραπωλησίες προϊόντων και υπηρεσιών, πραγματοποιούνται μέσω της διαδικτυακής πύλης πωλήσεων. Με αυτόν τον τρόπο, βελτιώνεται η αποδοτικότητα και η αποτελεσματικότητα των πωλήσεων μιας οντότητας.

Η υιοθέτηση του ηλεκτρονικού εμπορίου B2B E commerce από μικρομεσαίες επιχειρήσεις της Αιγύπτου, αποτέλεσε σημαντικό όπλο για την απόκτηση ανταγωνιστικής θέσης. Υπάρχουν αρκετοί παράγοντες που επηρέασαν τα διάφορα επίπεδα του ηλεκτρονικού εμπορίου των Αιγυπτιακών επιχειρήσεων.

Οι περισσότερες αιγυπτιακές επιχειρήσεις, μέχρι και το 2011, δεν είχαν υιοθετήσει το μοντέλο επιχειρηματικότητας ηλεκτρονικού εμπορίου. Μόνο το 30% των επιχειρήσεων χρησιμοποιούσε το συγκεκριμένο μοντέλο, ενώ το 70 % των επιχειρήσεων λειτουργούσε με τον παραδοσιακό τρόπο. Με τον ισχυρό ανταγωνισμό και τον επηρεασμό από τις επιχειρήσεις του εξωτερικού, οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις ξεκίνησαν να χρησιμοποιούν κάποιους τομείς του μοντέλου, όπως για παράδειγμα την αναζήτηση πελατών και προμηθευτών στο χώρο του διαδικτύου, την επικοινωνία με τους υποψήφιους πελάτες για τυχόν αγορές και απορίες, αλλά και για την προώθηση των προϊόντων τους.

Την περίοδο 2011-2013, οι αιγυπτιακές επιχειρήσεις χρησιμοποιούσαν το B2B επιπλέον και για λήψη και διαχείριση ηλεκτρονικών παραγγελιών και προσφορά υπηρεσιών στους πελάτες. Από το 2013 και έπειτα, οι επιχειρήσεις ξεκίνησαν να υιοθετούν πλήρως το μοντέλο ηλεκτρονικού εμπορίου, αφού προστέθηκαν και οι επιλογές, όπως διαπραγματεύσεις επιχειρήσεων προμηθευτών, ελεύθερη πρόσβαση πελατών στα αποθέματα των εταιρειών, πρόσβαση σε αποθέματα των προμηθευτών, υποβολές διαδικτυακών προσφορών.

Οι επιχειρήσεις που κατάφεραν να υιοθετήσουν το συγκεκριμένο μοντέλο, κατάφεραν να αποκτήσουν υψηλά επίπεδα διαφοροποίησης, να παρέχουν νέα καινοτόμα προϊόντα κερδίζοντας την αγορά. Επίσης, με τις ηλεκτρονικές συναλλαγές, μειώθηκαν αισθητά τα λειτουργικά κόστη των οντοτήτων. Οι πωλήσεις των επιχειρήσεων αυξήθηκαν και όλο

και περισσότεροι πελάτες όντας ικανοποιημένοι από αυτές τις αλλαγές, συνέχισαν να πραγματοποιούν τις αγορές τους.

ΜΕΡΟΣ Β

7 Η ΑΙΓΥΠΤΟΣ ΩΣ ΕΝΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ

Οι επενδύσεις αποτελούν σημαντικό παράγοντα για την βελτίωση της οικονομίας μιας χώρας και ειδικά σε μία αναπτυσσόμενη χώρα σαν την Αίγυπτο, με τα πλεονεκτήματά τους να βελτιώνουν αρκετούς τομείς. Η δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα πλεονεκτήματα των επενδύσεων. Το άνοιγμα νέων επιχειρήσεων, δημιουργεί νέες θέσεις εργασίας που συμβάλλει στη μείωση της ανεργίας, ειδικά στους νέους πολίτες. Η αύξηση του απασχολούμενου εργατικού δυναμικού, οδηγεί σε αύξηση του εισοδήματος και τις αγοραστικής δύναμης του πληθυσμού που σχετίζεται με την πορεία της οικονομίας της χώρας. Με τις ξένες επενδύσεις, εισάγονται νέες βελτιωμένες τεχνολογίες και διαδικασίες, που θα υιοθετούν σταδιακά από τις τοπικές επιχειρήσεις με αποτέλεσμα να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα του οικονομικού κλάδου. Η συνεχής ροή επενδυτικών χρημάτων βοηθά την Κεντρική Τράπεζα της Αιγύπτου να διατηρεί απόθεμα συναλλάγματος, που εξασφαλίζουν τις απαραίτητες συνομιλίες. Η είσοδος των ξένων επιχειρήσεων στην αγορά της Αιγύπτου, δημιουργεί ένα ανταγωνιστικό περιβάλλον που σπάει το μονοπώλιο των επιχειρήσεων. Οι επιχειρήσεις βελτιώνουν συνεχώς τα προϊόντα τους ψάχνοντας την καινοτομία, ενώ οι καταναλωτές έχουν να αποφασίσουν μέσα από ένα ευρύ φάσμα προϊόντων με ανταγωνιστικές τιμές. Κλείνοντας, ειδικά στην χώρα της Αιγύπτου, ένα από τα σημαντικότερα οφέλη των επενδύσεων αποτελεί το άνοιγμα νέων επιχειρήσεων στις αποκεντρωμένες περιοχές. Αυτό βοηθάει την τοπική κοινωνία για την μείωση της ανεργίας και την βελτίωση της οικονομίας σε αυτές τις περιοχές. Όπως αναφέρθηκε σε προηγούμενο κεφάλαιο, χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η πόλη Esna και το πως οι αμερικανικές επενδύσεις δημιούργησαν θέσεις εργασίας (τουριστικές επιχειρήσεις) και βελτίωσαν την οικονομία της πόλης.

7.1 CIA ANALYSIS

Η κεντρική υπηρεσία πληροφοριών των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής, εκδίδει κάθε χρόνο, βασικά στοιχεία και πληροφορίες για κάθε χώρα του κόσμου, μέσω της ετήσιας έκδοσής της που ονομάζεται The World Factbook. Επίσης, αναγνωρίζεται επίσημα από τις ΗΠΑ, και σκοπός του << βιβλίου >> αυτού, είναι να παρέχει σημαντικές πληροφορίες για την χώρα με την οποία ασχολείται. Τα κυριότερα θέματα ανάλυσης συνήθως, είναι η γεωγραφική θέση της χώρας, ο πληθυσμός της, η οικονομία και τέλος στρατιωτικά θέματα. Στο συγκεκριμένο κεφάλαιο, θα παρατεθούν τα σημαντικότερα στοιχεία της ανάλυσης αυτής που αφορούν την χώρα της Αιγύπτου.

Πρώτα απ' όλα, η Αίγυπτος βρίσκεται γεωγραφικά στην Βόρεια Αφρική και εκτείνεται σε 1.001.450 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Ελέγχει την χερσόνησο του Σινά, και αποτελεί την << γέφυρα >> μεταξύ της Αφρικής και του ανατολικού ημισφαιρίου. Η Αίγυπτος έχει στην διάθεση της την διώρυγα του Σουέζ που είναι ισχυρό σημείο στην αντιπαράθεσή της με την χώρα του Ισραήλ.

Η Αίγυπτος είναι η πολυπληθέστερη χώρα του αραβικού κόσμου, και η τρίτη σε πληθυσμό στην ήπειρο της Αφρικής. Ο πληθυσμός της Αιγύπτου υπολογίζεται σε 107.770.524. Επίσημη γλώσσα του κράτους είναι τα Αραβικά, ενώ η αγγλική γλώσσα καθώς και η γαλλική είναι ευρέως κατανοητή. Το 90% του πληθυσμού είναι Μουσουλμάνοι, ενώ το 10% είναι Χριστιανοί. Η φτώχεια και η υψηλή ανεργία, ανέκαθεν παρακινούσαν τους πολίτες να μεταναστεύουν από τις μικρές περιοχές της Αιγύπτου στις περιοχές κοντά στον ποταμό Νείλο. Για αυτό τον λόγο, το 95% του πληθυσμού ζει σε απόσταση 20 χιλιομέτρων από τον ποταμό Νείλο και μεγάλες περιοχές της χώρας παραμένουν αραιοκατοικημένες.

Όσον αφορά τα οικονομικά στοιχεία της χώρας, η Αίγυπτος αποτελεί την δεύτερη μεγαλύτερη οικονομία της Αφρικής. Το νόμισμα της χώρας είναι η αιγυπτιακή λίρα και ισούται με 0,033 του αμερικανικού δολαρίου. Σύμφωνα με την ανάλυση, η τιμή του πραγματικού ΑΕΠ ορίζεται σε 1,264 τρισεκατομμύρια δολάρια και ο ρυθμός αύξησής του εκτιμάται σε 3,33%. Οι τομείς προέλευσης του ΑΕΠ είναι η γεωργία, η βιομηχανία και οι διάφορες υπηρεσίες. Το 32,5% του πληθυσμού βρίσκεται κάτω από το όριο της φτώχειας. Οι κύριες χώρες με τις οποίες η Αίγυπτος συνεργάζεται και εξαγάγει τα

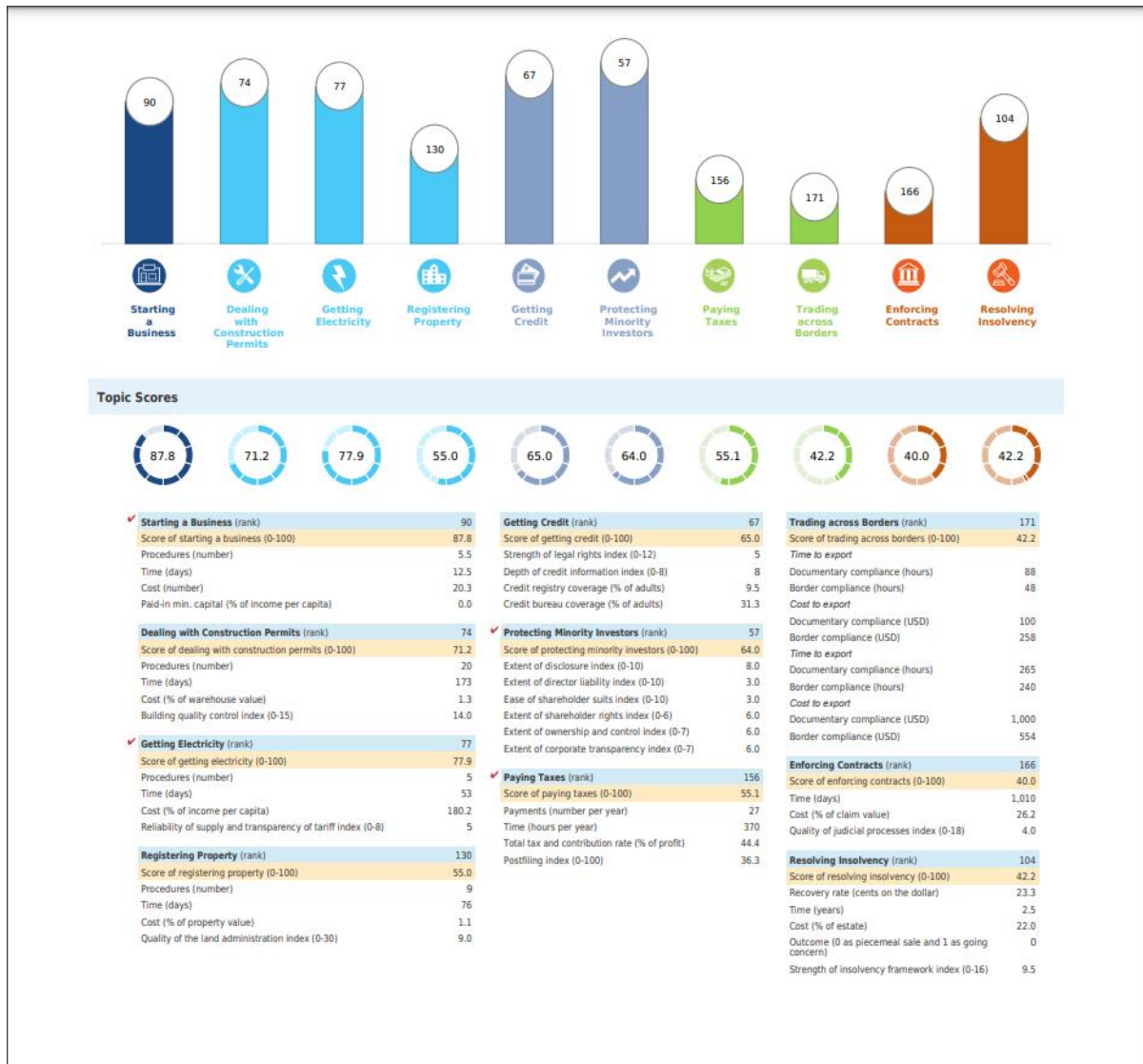
προϊόντα της είναι η ΗΠΑ, η Ινδία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, η Σαουδική Αραβία, η Τουρκία και η Ιταλία. Η Αίγυπτος διαθέτει αξιόλογους φυσικούς πόρους, και για αυτό τον λόγο εξάγει κυρίως αργό και διωλισμένο πετρέλαιο, χρυσό, φυσικό αέριο και λιπάσματα. Οι εισαγωγές προϊόντων, πραγματοποιούνται κυρίως από την Κίνα, τις ΗΠΑ, την Ρωσία, την Σαουδική Αραβία και την Γερμανία. Αυτοκίνητα, συσκευασμένα φάρμακα και σιτάρι, είναι μεταξύ άλλων τα κύρια προϊόντα εισαγωγής.

Κλείνοντας την ανάλυση, η Αίγυπτος έρχεται αντιμέτωπη με τρομοκρατικές επιθέσεις, κυρίως από το Ισλαμικό κράτος. Η χώρα πρέπει να είναι σε συνεχή εγρήγορση, για να αντιμετωπίσει τις απειλές που θα δημιουργηθούν και οι εχθροπραξίες είναι ένα συχνό φαινόμενο. Οι ένοπλες δυνάμεις της Αιγύπτου η αστυνομία, αλλά και άλλες δυνάμεις ασφαλείας, εμπλέκονται σε επιχειρήσεις καταστολής τρομοκρατικών επιθέσεων, ειδικότερα στην περιοχή του Βόρειου Σινά. Η Γαλλία, η Ρωσία και οι ΗΠΑ, προμηθεύουν την Αίγυπτο με στρατιωτικό εξοπλισμό. Ο στρατός είναι ιδιαίτερα σημαντικός για την χώρα και μάλιστα έχει μερίδιο στην πολιτική οικονομία του κράτους, αφού ο στρατός είναι υπεύθυνος για την λειτουργία των τραπεζών, των ναυτιλιακών γραμμών και των κατασκευές έργων υποδομής όπως για παράδειγμα δρόμων και νοσοκομείων. Οι άντρες έχουν την υποχρέωση να υπηρετήσουν την πατρίδα τους αφού συμπληρώσουν τον δέκατο όγδοο χρόνο της ηλικίας τους.

7.2 DOING BUSINESS IN EGYPT

Η εταιρεία PwC, αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες παροχής υπηρεσιών στο κόσμο. Επιπλέον, είναι το δεύτερο μεγαλύτερο δίκτυο επαγγελματικών υπηρεσιών και θεωρείται μία από τις <<τέσσερις μεγάλες >> λογιστικές εταιρείες. Η PwC διαθέτει τρεις γραμμές παροχής υπηρεσιών : υπηρεσίες διασφάλισης, συμβουλευτικές υπηρεσίες και ανάλυση φορολογικών δεδομένων. Η αναγνώριση και η επιτυχία της εταιρείας, είναι αδιαμφισβήτητη. Για αυτό τον λόγο, πολλές αναλύσεις δεδομένων που πραγματοποιεί η PwC, χρησιμοποιούνται από τα κράτη, εταιρίες που θέλουν να επενδύσουν και χρηματιστές.

Η ανάλυση της PwC που ονομάζεται Doing Business, ασχολείται με πτυχές επιχειρηματικών ρυθμίσεων, που επηρεάζουν επιχειρήσεις με βάσει κάποια τυποποιημένα σενάρια περιπτώσεων. Ειδικότερα, οι πληροφορίες που αναλύονται αφορούν, νόμους και κανονισμούς του κράτους, εγκατάσταση της νέας εταιρείας, η φορολογία και άλλα λογιστικά θέματα. Η μελέτη αυτή, είναι αρκετά σημαντική, αφού τα δεδομένα που παρατίθενται γίνονται συγκρίσιμα σε όλες τις οικονομίες. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται, εστιάζουν στους νόμους του κράτους, είναι τα επίσημα στοιχεία του, οπότε δεν μπορούν να αμφισβητηθούν. Η εταιρεία σε συνεργασία με την τράπεζα HSBC, αναφέρει τις 10 μεταβλητές που αφορούν την ευκολία δημιουργίας επιχείρησης στην χώρα της Αιγύπτου. Μάλιστα ο συγκεκριμένος πίνακας παρέχεται στη συνέχεια.



Τα πρώτα στοιχεία της ανάλυσης, αφορούν την εγκατάσταση της επιχείρησης. Ξεκινώντας, τα κύρια νομικά πρόσωπα για την δημιουργία επιχείρησης στην Αίγυπτο είναι τα εξής : Ανώνυμη εταιρεία (JSC) , εταιρεία περιορισμένης ευθύνης (LLC), γραφείο αντιπροσωπίας (RO), υποκαταστήματα εξωτερικού (Foreign Branches), ατομική επιχείρηση (SPC).

Όσον αφορά τους τομείς των κατασκευών και της ηλεκτροδότησης, η Αίγυπτος έχει υψηλή βαθμολογία. Οι δείκτες αυτοί, σχετίζονται με τις επίσημες άδειες του έργου κατασκευής, τις απαραίτητες εγκρίσεις και τα δικαιολογητικά. Επιπλέον οι δείκτες περιλαμβάνουν και τις υπηρεσίες ηλεκτροδότησης. Οι χρόνοι για κάθε διαδικασία βρίσκονται στην φωτογραφία.

Ο επόμενος πυλώνας σχετίζεται με την εγγραφή της ιδιοκτησίας. Το πρώτο βήμα είναι η εγγραφή της επωνυμίας στο εμπορικό μητρώο. Στη συνέχεια, η λήψη της τραπεζικής επιστολής, η πιστοποίηση των απαραίτητων εγγράφων, η εγγραφή της εταιρείας στο κέντρο εξυπηρέτησης επενδυτών (GAFI), εγγραφής στη φορολογική αρχή της Αιγύπτου και τέλος, εγγραφή στην εθνική διοίκηση κοινωνικής ασφάλισης. Οι διαδικασίες και τα βήματα αυτά, συνήθως πραγματοποιούνται σε 76 μέρες.

Όσον αφορά την λήψη πίστωσης, η έρευνα χαρακτηριστικά αναφέρει ότι, η αιγυπτιακή κυβέρνηση, ενίσχυσε την πρόσβαση στις πιστώσεις, αφού αποφάσισε την εισαγωγή χορήγησης μη κατοχικού εμπράγματου δικαιώματος, σε μία μόνο κατηγορία κινητών περιουσιακών στοιχείων χωρίς να απαιτείται συγκεκριμένη περιγραφή της ασφάλειας. Με αυτό τον τρόπο οι εξασφαλισμένοι πιστωτές έχουν την προτεραιότητα ως προς άλλες απαιτήσεις (πχ φορολογικές απαιτήσεις).

Η μεταβλητή για προστασία των επενδυτών είναι αρκετά σημαντική για τις νέες επιχειρήσεις. Σύμφωνα με την έρευνα, η αιγυπτιακή κυβέρνηση θέσπισε την αξιολόγηση των συναλλαγών μεταξύ συνδεδεμένων μερών από ανεξάρτητο ορκωτού ελεγκτή πριν από την έγκριση των συναλλαγών. Επιπλέον, η Αίγυπτος ενίσχυσε την προστασία των επενδυτών με την αύξηση των δικαιωμάτων και του ρόλου των μετοχών στις σημαντικές εταιρικές αποφάσεις, την έγκριση των μετοχών όταν οι εισηγμένες εταιρείες εκδίδουν νέες μετοχές και με την αποσαφήνιση των δομών ιδιοκτησίας και ελέγχου.

Τα σημαντικότερα στοιχεία που αναφέρει η έρευνα της PwC που αφορά την πληρωμή των φόρων, είναι η επέκταση επιστροφής του φόρου προστιθέμενης αξίας σε μετρητά στους κατασκευαστές, στην περίπτωση κεφαλαιουχικής επένδυσης, καθώς και η καθιέρωση ενός ηλεκτρονικού συστήματος για την υποβολή και πληρωμή του φόρου εισοδήματος και του φόρου προστιθέμενης αξίας των επιχειρήσεων.

Όσον αφορά της μεταφορές εντός και εκτός των συνόρων της Αιγύπτου, αρχικά η κυβέρνηση εισήγαγε ηλεκτρονικό σύστημα για την υποβολή εγγράφων εξαγωγής και εισαγωγής, διευκόλυνε τις εξωτερικές συναλλαγές με την αναβάθμιση των εγκαταστάσεων στην Αλεξάνδρεια, τα λιμάνια και τα αεροδρόμια σε ολόκληρη την χώρα. Τέλος, βελτίωσε την διαδικασία απόκτησης και επεξεργασίας εγγράφων, βγάζοντας το ανώτατο όριο που υπήρχε στις καταθέσεις και τις αναλήψεις συναλλάγματος των εισαγωγών.

Η μεταβλητή για την επιβολή των συμβάσεων, μετράει το χρόνο και το κόστος για την επίλυση μιας εμπορικής διαφοράς στο τοπικό πρωτοβάθμιο δικαστήριο, ενώ φαίνεται και η αποτελεσματικότητα του δικαστικού συστήματος. Η έρευνα δείχνει ότι σε αυτή τη μεταβλητή η Αίγυπτος πρέπει να βελτιωθεί.

Η τελευταία μεταβλητή είναι η επίλυση της αφερεγγυότητας. Σύμφωνα με την έρευνα, η διαδικασία αυτή είναι δύσκολη στην χώρα της Αιγύπτου, αφού το έτος 2019 διευκόλυνε την διαδικασία επιτρέποντας τους οφειλέτες να κινήσουν την διαδικασία εξυγίανσης παρέχοντας στους οφειλέτες μεγαλύτερη συμμετοχή. Και σε αυτό τον τομέα η αιγυπτιακή κυβέρνηση πρέπει να εισάγει νέες πολιτικές για την βελτίωσή του.

7.3 ΛΟΓΟΙ ΕΛΚΥΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Όπως αναφέρει χαρακτηριστικά η αιγυπτιακή κυβέρνηση, ένας από τους σημαντικότερους λόγους ελκυστικότητας για νέες επενδύσεις, είναι ότι η Αίγυπτος κατάφερε να ξεπεράσει την κρίση της πανδημίας του κορονοϊού, και μάλιστα σύμφωνα με την εταιρεία Business Insider, ο ρυθμός οικονομικής ανάπτυξης της χώρας, αυξήθηκε

το έτος 2021 σε ποσοστό της τάξης του 9,8%. Επιπλέον, το εγχώριο ακαθάριστο προϊόν είχε αξία 394 δισεκατομμύρια \$. Η Αίγυπτος έχει ισχυρή δημογραφική ανάπτυξη και μάλιστα είναι η πιο πυκνοκατοικημένη χώρα στον αραβικό κόσμο. Οι επιχειρήσεις έχουν την δυνατότητα να κερδίσουν την αιγυπτιακή αγορά και μάλιστα να προωθήσουν τα προϊόντα τους σε μεγάλο αριθμό καταναλωτών. Ένας ακόμα σημαντικός λόγος ελκυστικότητας νέων επενδύσεων αποτελεί η γεωγραφική θέση της Αιγύπτου. Ως γνωστόν, η χώρα είναι το σταυροδρόμι τριών ηπείρων και είναι κοντά σε σημαντικές στρατηγικές θέσεις, όπως για παράδειγμα την διώρυγα του Σουέζ. Η Αίγυπτος είναι μία << γέφυρα >> μεταξύ της Ευρώπης και της Αφρικής, ενώ υπάρχει η δυνατότητα μέσω απευθείας αεροπορικών πτήσεων, η σύνδεση μεγάλων ευρωπαϊκών πόλεων με την Αίγυπτο σε λίγες ώρες. Το κράτος είναι φιλικό ως προς τις ξένες επενδύσεις, και μετά από πολυάριθμες μεταρρυθμίσεις των κυβερνήσεων, αποτελεί έναν από τους αγαπημένους προορισμούς των επενδυτών. Απαλλαγές τελωνειακών δασμών, φορολογικές παραχωρήσεις και η ευκολία σύστασης εταιρείας μέσω διοικητικών διαδικασιών, παρέχουν ισχυρά κίνητρα στους ξένους επενδυτές. Επιπλέον, υπάρχει μεγάλο φάσμα επενδυτικών ευκαιριών στο κράτος της Αιγύπτου. Βιομηχανία, μεταφορές, πετρέλαιο, φυσικό αέριο, τομέας της υγείας, κατασκευές, Real Estate, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, λιανική αγορά και ο τουρισμός που είναι άρτια συνδεδεμένος με την Αίγυπτο, αποτελούν διάφορους τομείς που μπορούν να επενδύσουν οι ξένες εταιρείες.

Είναι σημαντικό να αναφερθούν οι διάφορες εμπορικές συμφωνίες που έχει συνάψει η Αίγυπτος, αφού αποτελούν σημαντικά στοιχεία για τους πιθανούς επενδυτές.

Συμφωνία Ευρωπαϊκής Ένωσης – Αιγύπτου : Τον Ιούνιο του 2001 υπογράφηκε η συμφωνία μεταξύ των μελών της Ένωσης και το κράτος της Αιγύπτου στις Βρυξέλλες, για την δημιουργία ελεύθερων ζωνών συναλλαγών, στη μεταβατική περίοδο 12 ετών, ενώ οι αιγυπτιακές εισαγωγές βιομηχανικών εμπορευμάτων ευρωπαϊκής κατασκευής στην περίοδο των 16 ετών. Η συμφωνία αυτή ισχύει για απεριόριστο χρονικό διάστημα, εκτός εάν κάποια πλευρά θέλει να τερματίσει την συμφωνία αυτή. Όσες χώρες εισάγονται στην Ευρωπαϊκή Ένωση, υπογράφουν την συμφωνία αυτή. Η συμφωνία αυτή βοήθησε την Αίγυπτο να αυξήσει τον όγκο των εξαγωγών βιομηχανικών προϊόντων στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αφού καταργήθηκαν οι τελωνειακοί δασμοί και αντίστοιχοι οικονομικοί περιορισμοί. Επιπλέον αυξήθηκε ο όγκος εξαγωγών των γεωργικών προϊόντων στις χώρες της Ένωσης. Όσων αφορά τις ξένες επενδύσεις, αυξήθηκαν άμεσα

αφού διευκολύνθηκε η άμεση ροή χρηματικών κεφαλαίων από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς την Αίγυπτο. Μέχρι και σήμερα, η συμφωνία του 2001 αποτελεί την σημαντικότερη συμφωνία μεταξύ Ευρώπης και Αιγύπτου.

Συμφωνία μπλοκ Νότιας Αμερικής (Mercosur) – Αιγύπτου : Οι συμβαλλόμενες χώρες της Αργεντινής, Βραζιλίας, Παραγουάης, Ουρουγουάης και Αιγύπτου υπέγραψαν την συμφωνία το 2010 για την προώθηση, την επέκταση του εμπορίου και την παροχή όρων για διαπραγματεύση σε ζώνη ελεύθερων συναλλαγών, υπό τους κανόνες του Παγκόσμιου Οργανισμού Εμπορίου. Με αυτή την συμφωνία, επιτρέπει τα προϊόντα της Αιγύπτου να εισέλθουν στις χώρες της Λατινικής Αμερικής και να μειώσει το κόστος εισαγωγής των προϊόντων από τις χώρες εισαγωγής. Η συμφωνία των ελεύθερων συναλλαγών (F.T.A.) στοχεύει στην μείωση των δασμών στο 90% και στην συνεργασία των δύο πλευρών, για δημιουργία νέων επενδύσεων μεταξύ των χωρών της Λατινικής Αμερικής και της Αιγύπτου.

Ευρωπαϊκή Ζώνη Ελεύθερων Συναλλαγών (E.F.T.A.) : Το 2007 Νορβηγία, Λιχτενστάιν, Ελβετία, Ισλανδία και Νορβηγία υπέγραψαν συμφωνία με την Αίγυπτο για να αυξήσουν το εμπόριο μεταξύ των δύο πλευρών, καθώς και οι χώρες αυτές να ενσωματωθούν στο εμπόριο της Μεσογείου. Με αυτή την συμφωνία, αυξήθηκε το εμπόριο μεταξύ της Αιγύπτου και των κρατών της Ευρωπαϊκής ζώνης ελεύθερων συναλλαγών, αυξήθηκαν οι επενδύσεις μεταξύ των δύο πλευρών και όσων αφορά την Αίγυπτο, αύξησε τις εξαγωγές βιομηχανικών προϊόντων στις χώρες αυτές.

Παναραβική Ζώνη Ελεύθερων Συναλλαγών : Η συμφωνία αυτή προωθεί το εμπόριο μεταξύ των αραβικών χωρών μελών. Καταργήθηκαν όλοι οι δασμολογικοί φραγμοί διοικητικοί, νομισματικοί, οικονομικοί και τεχνικοί. Οι χώρες αυτής της συμφωνίας είναι δεκαεπτά, με κυριότερες επιχειρηματικές ευκαιρίες να δημιουργούνται στις χώρες του Μαρόκου, του Κατάρ, της Σαουδικής Αραβίας, των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων και την Αίγυπτο.

Συμφωνία του Αγκαντίρ : Η συμφωνία για δημιουργία ελεύθερης ζώνης συναλλαγών μεταξύ των αραβικών μεσογειακών κρατών (Μαρόκο, Αίγυπτος, Ιορδανία, Τυνησία) υπογράφηκε το 2004. Πέρα από την αύξηση του εμπορίου μεταξύ των μελών, η συμφωνία αυτή στοχεύει και στο εμπόριο με τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επίσης

θα προσελκύσει επενδύσεις ξένων εταιρειών, με χαρακτηριστικό παράδειγμα να αποτελεί το έτος 2019 αφού οι εισαγωγές προϊόντων από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, έφτασαν το ποσό 64589 εκατομμύρια \$.

Συμφωνία κοινής αγοράς για Ανατολική και Νότια Αφρική (COMESA) : Στόχος η δημιουργία ελεύθερης ζώνης συναλλαγών μεταξύ των συμβαλλόμενων χωρών. Εξελίχθηκε σε τελωνειακή ένωση και κατέληξε να είναι μία κοινή αγορά που ονομάστηκε COMESA. Επίσης έχει προγραμματιστεί η δημιουργία νομισματικής ένωσης μεταξύ των κρατών-μελών μέχρι το έτος 2025. Ο συνολικός πληθυσμός των μελών αυτής της αγοράς είναι 586 εκατομμύρια. Είναι μια ευρεία ανταγωνιστική αγορά για τους επενδυτές, και η Αίγυπτος εξάγει μεγάλο αριθμό γεωργικών προϊόντων στις χώρες αυτές. Η Αφρικανική Κεντρική Τράπεζα χρηματοδότησε τις χώρες αυτής της αγοράς, ενώ αρκετοί παγκόσμιοι οργανισμοί προώθησαν τις ευκαιρίες επένδυσης στα μέλη COMESA. Η Αίγυπτος διαθέτει ηγετική θέση ως μέλος αυτής της αγοράς και συντονίζει τα υπόλοιπα μέλη ως προς τις πολιτικές που πρέπει να ακολουθήσουν για τις εισαγωγές και εξαγωγές.

Το 2016 η Αίγυπτος εφάρμοσε πρόγραμμα οικονομικής μεταρρύθμισης που στόχευε στις χρηματοπιστωτικές και νομισματικές πολιτικές, για την επίτευξη βιώσιμων ρυθμών ανάπτυξης. Το πρόγραμμα αυτό έδωσε καίριες λύσεις σε διαρθρωτικά οικονομικά προβλήματα που υπέφερε η Αίγυπτος. Τα ποσά που αναφέρονται χαρακτηρίζουν τις οικονομικές μεταρρυθμίσεις και πόσο βοήθησαν την αιγυπτιακή οικονομία. Αρχικά, ο ρυθμός οικονομικής ανάπτυξης αυξήθηκε 6,6 % το οικονομικό έτος 2021-2022, ενώ ο πληθωρισμός ήταν 9,62 % , σε σχέση με τον πληθωρισμό του οικονομικού έτος 2016-2017 που ήταν στο 23,5 %. Η ανεργία έπεσε στο ποσοστό της τάξης του 7,2 % για όλο το 2022. Τον Ιούνιο του 2022, τα καθαρά διεθνή αποθεματικά της χώρας ανέβηκαν στα 33,4 δισεκατομμύρια \$. Οι χρηματικές εισροές από ξένες επενδύσεις για το έτος 2022 ήταν 45.5 δις. \$, ενώ το γενικό έλλειμα προϋπολογισμού μειώθηκε κατά 6,1%. Οι σημαντικότεροι οικονομικοί δείκτες που αφορούν την οικονομία της Αιγύπτου, δίνονται στις παρακάτω πέντε εικόνες από την ιστοσελίδα Trading Economics.

Το σχέδιο βιώσιμης ανάπτυξης της Αιγύπτου, βασίζεται σε ορισμένους τομείς, οι οποίοι παίζουν σημαντικό ρόλο για την αποτελεσματικότητα του πλάνου. Επενδύσεις σε αυτούς τους <<πυλώνες>> της οικονομίας, θα βοηθήσουν την χώρα να αναπτυχθεί σε μεγαλύτερο βαθμό σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο της.

Βιομηχανία: Ο βιομηχανικός τομέας είναι ιδιαίτερα σημαντικός για την διαδικασία της οικονομικής ανάπτυξης. Ο κλάδος της βιομηχανίας, προσφέρει νέες ευκαιρίες εύρεσης εργασίας και προσθέτουν πραγματική προστιθέμενη αξία στην οικονομία της χώρας. Οι πρωτοβουλίες της αιγυπτιακής κυβέρνησης έλαβε τολμηρά μέτρα, ειδικά στην εποχή της πανδημίας που διατήρησαν τους ρυθμούς παραγωγής και εξαγωγών σε μεγάλα επίπεδα.

Γεωργία : Αρχικά ο γεωργικός τομέας παρέχει σημαντικές θέσεις εργασίας στην Αίγυπτο, αποτελεί την σημαντικότερη πηγή για αποφυγή του επισιτισμού και μία από τις σημαντικότερες κατηγορίες εξαγωγής προϊόντων στο εξωτερικό. Σύγχρονες τεχνολογίες, νέοι μέθοδοι καλλιέργειας, χρήση ψηφιακών μέσων, αποτελούν πολιτικές κατευθύνσεις του κράτους.

Κατασκευαστικός τομέας : Η πρόοδος των κρατών βασίζεται στον κατασκευαστικό κλάδο. Τα εθνικά έργα της Αιγύπτου βοήθησαν στην οικονομική ανάπτυξη και την αντιμετώπιση της ανεργίας, με χαρακτηριστικά παραδείγματα να είναι το πρότζεκτ στην διώρυγα του Σουέζ, οι πόλεις Alamein και Mansoura, καθώς και η νέα διοικητική πρωτεύουσα στο Κάιρο.

Μεταφορές και διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας (Logistics) : Ο τομέας των μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας είναι σημαντικά στοιχεία για την διαδικασία της οικονομικής ανάπτυξης του κράτους. Επίσης η ευκολία των εμπορικών μεταφορών βελτιώνει το επενδυτικό περιβάλλον. Τομείς μεταφορών (π.χ. δρόμοι, γέφυρες σιδηρόδρομοι) και νέες αεροπορικές πτήσεις, βρίσκονται στο στρατηγικό πλάνο της χώρας.

Επικοινωνία και πληροφορική : Στη σημερινή ψηφιακή εποχή, διαδραματίζουν βασικό ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη. Ειδικά στην περίοδο της πανδημίας, ο κλάδος αναπτύχθηκε σε τεράστιο βαθμό και μπήκαν σημαντικές βάσεις για την ψηφιοποίηση. Επιπλέον, στόχος της Αιγύπτου είναι να γίνει ένα πλήρως ψηφιακό κράτος μέχρι το έτος 2030.

Εκπαίδευση : Ο τομέας της εκπαίδευσης είναι ο σημαντικότερος τομέας για την οικονομική ανάπτυξη του κράτους. Οι πολίτες αποκτούν γνώσεις, αναπτύσσουν

δεξιότητες και χαρακτήρα, μαθαίνουν να συνεργάζονται, εξειδικεύονται σε διάφορους τομείς, ενώ συμβάλει στην τροφοδότηση της αγοράς εργασίας με έμπυχο δυναμικό.

Μία κίνηση στρατηγικής της αιγυπτιακής κυβέρνησης για βελτίωση της ελκυστικότητας, είναι το δάνειο τριών δις ευρώ από το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, με την προϋπόθεση η χώρα της Αιγύπτου να κάνει στροφή όσων αφορά την συναλλαγματική ισοτιμία και να θέσει την αιγυπτιακή λίρα να μειωθεί στο μισό έναντι του αμερικανικού δολαρίου. Η στρατηγική αυτή, είναι σημαντική αφού η συναλλαγματική ισοτιμία επηρεάζει σε μεγάλο βαθμό τις επενδύσεις. Επιπλέον, μια ιδιαίτερα σημαντική κίνηση αποτελεί η χορήγηση βίζας σε 180 νέες εθνικότητες κατά την άφιξή τους στην χώρα. Αυτή η κίνηση, αποτελεί ένα επιπλέον κίνητρο για τους νέους επενδυτές που έρχονται στην Αίγυπτο.

8 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΙΓΥΠΤΟΥ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2030

Ένα από τα σημαντικότερα γεγονότα για την σύγχρονη ιστορία της Αιγύπτου και την μετέπειτα εξέλιξή της, είναι το στρατηγικό της πλάνο που αφορά το έτος 2030. Η πολιτική ατζέντα που ανακοίνωσε ο πρωθυπουργός της χώρας Αμπντέλ Σίσι τον Φεβρουάριο του 2016, αποτελεί το όραμα της Αιγύπτου για την μετάβαση της χώρας σε ένα καλύτερο στάδιο. Η κυβέρνηση της χώρας σε συνεργασία με το πρόγραμμα των Ηνωμένων Εθνών (στόχοι για βιώσιμη ανάπτυξη SDGs) έθεσαν δέκα εθνικούς στόχους-πυλώνες που πρέπει να πετύχουν, έτσι ώστε η Αίγυπτος να εξελιχθεί σε σημαντικούς τομείς. Η κυβέρνηση σε συνεργασία με τις επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα έχει κληθεί να αντιμετωπίσει διάφορες προκλήσεις, όπως για παράδειγμα οικονομικές, αλλά και την πανδημία που αποδιοργάνωσε το πλάνο. Επιπλέον, η Αίγυπτος χρηματοδότησε καινούρια κατασκευαστικά έργα-προτζεκτ, τα οποία θα δώσουν σημαντικό ρόλο στην στρατηγική πολιτική της χώρας. Τα σημαντικότερα έργα θα αναφερθούν στο συγκεκριμένο κεφάλαιο. Πρέπει να σημειωθεί, ότι το στρατηγικό πλάνο (Egypt's Vision 2030), βρίσκεται αναρτημένο στην ιστοσελίδα της αιγυπτιακής κυβέρνησης σε έντυπη μορφή 229 διαφανειών που παρουσιάζει αναλυτικά το πλάνο, και σε αυτό το κεφάλαιο θα παρουσιαστούν τα σημαντικότερα σημεία.

Η ιδέα του στρατηγικού πλάνου βασίζεται σε τρεις άξονες : οικονομικό, κοινωνικό και περιβαλλοντικό. Το πλάνο διασφαλίζει την συμμετοχή όλων στην διαδικασία με βάση την αρχή των ίσων ευκαιριών, χρησιμοποιώντας πόρους δικαιωματικά, έτσι ώστε η ανάπτυξη να είναι ωφέλιμη ως προς όλους τους πολίτες της Αιγύπτου. Το πλάνο βασίστηκε σε διάφορες στρατηγικές χωρών του εξωτερικού, μελέτες ιδιωτικών εταιρειών και πολιτικές των παγκόσμιων φορέων. Χαρακτηριστικά αποτελούν τα οράματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, της Αυστραλίας και των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων. Λαμβάνοντας υπόψη τα προβλήματα που διακατέχουν την αιγυπτιακή κοινωνία, τις πιθανότητες εμφάνισης παγκόσμιων κινδύνων, αποφασίστηκε με τους διαθέσιμους πόρους και τις συνθήκες, η καταγραφή των πυλώνων που θα αποτελούν το στρατηγικό πλάνο.

Πρέπει να σημειωθεί ότι το στρατηγικό πλάνο είχε την στήριξη και την εποπτεία από διεθνείς οργανισμούς. Μεγάλος αριθμός χρηματοοικονομικών και αναπτυξιακών ιδρυμάτων έδωσαν την απαραίτητη προσοχή στην προετοιμασία του πλάνου. Η Διεθνής Οργάνωση Εργασίας εξέτασε τις στρατηγικές που αφορούν τα εργασιακά θέματα. Η Παγκόσμια Τράπεζα συμμετείχε στις κατασκευές και παρείχε τεχνική υποστήριξη και εμπειρίες σε αντίστοιχα προτζεκτ που είχε συμμετοχή. Ο Οργανισμός Ηνωμένων Εθνών επικοινωνήσε με την κυβέρνηση της Αιγύπτου για προσθήκη του γυναικείου φύλλου στον σχεδιασμό των στρατηγικών στόχων. Το αναπτυξιακό πρόγραμμα των Ηνωμένων Εθνών συνεργάστηκε με την αιγυπτιακή κυβέρνηση, έτσι ώστε οι στρατηγικοί στόχοι της χώρας να είναι άρτια συνδεδεμένοι με τους στόχους των Ηνωμένων Εθνών.

Οικονομικός πυλώνας : Όπως χαρακτηριστικά αναφέρει η αιγυπτιακή κυβέρνηση, στόχος της Αιγύπτου το 2030, η χώρα θα αποτελεί έναν παγκόσμιο <<παίκτη>> που θα χαρακτηρίζεται από μία ισορροπημένη ανταγωνιστική οικονομία, ικανή να ανταποκριθεί στις παγκόσμιες εξελίξεις, μεγιστοποιώντας την προστιθέμενη αξία. Οι στόχοι του οικονομικού πυλώνα σύμφωνα με το πρόγραμμα είναι μείωση του δημόσιου χρέους προς Α.Ε.Π. , διατήρηση σταθερότητας των τιμών, αύξηση συμμετοχής ατόμων με αναπηρία σε θέσεις εργασίας, αύξηση ανταγωνιστικότητας της χώρας στην παγκόσμια οικονομία και να βρεθεί στις καλύτερες 10 οικονομίες του πλανήτη, αύξηση της συμβολής των εξαγωγών στην οικονομία, μείωση ελλείματος εμπορικού ισοζυγίου, πολλαπλασιασμός παραγωγικότητας και μείωση της ανεργίας.

Ενεργειακός πυλώνας : Όπως αναφέρθηκε στα προηγούμενα κεφάλαια, ο ενεργειακός τομέας εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τα ορυκτά καύσιμα (πετρέλαιο-φυσικό αέριο), και σε μικρότερο βαθμό από τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Για να επιτευχθεί η βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη και να καλυφθούν οι ενεργειακές ανάγκες των κλάδων, ο τομέας της ενέργειας πρέπει να βελτιωθεί. Σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο και το έτος 2030, πρέπει να αυξηθεί η παροχή της απαιτούμενης ενέργειας διατηρώντας τους ρυθμούς ανάπτυξης, να αυξηθεί το μερίδιο της ενέργειας στο Α.Ε.Π. , αύξηση της παραγωγής ενέργειας με τοπικά μέσα, μείωση ποσοστού κατανάλωσης ενέργειας σε όλους τους τομείς και μείωση εκπομπών και ρύπων.

Γνώση, καινοτομία και επιστημονική έρευνα : Οι έννοιες αυτές πρέπει να μεταφερθούν σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης, την προώθηση της νέας γενιάς και προώθηση της πανεπιστημιακής εκπαίδευσης μέσω κινήτρων. Η επίδραση της γνώσης είναι γνωστή στην ποιότητα ζωής του ανθρώπου. Σύμφωνα με το πρόγραμμα, θα μεγιστοποιηθεί η παραγωγή γνώσης με την οικονομική ενίσχυση των υποδομών, θα αναπτυχθεί η βασική εκπαίδευση στο σχολείο, το κράτος θα ενισχύει κάθε παιδί που θα περνάει στο πανεπιστήμιο, ενώ θα πραγματοποιηθούν σεμινάρια επιμόρφωσης για τους εργαζόμενους σε θέσεις που απαιτούν καινοτομίες.

Διαφάνεια και αποτελεσματικότητα κυβερνητικών θεσμών : Το διοικητικό σύστημα της χώρας αντιμετωπίζει διαχρονικά αρκετές προκλήσεις. Πολυπλοκότητα οργανωτικής δομής με ευρύ φάσμα υπουργείων, διαφορετικά διοικητικά όργανα και συγκρουόμενες διαδικασίες μεταξύ των οργάνων αποτελούν χαρακτηριστικά προβλήματα. Οι προτάσεις για βελτίωση της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας των κυβερνητικών θεσμών είναι η δημιουργία ενός διοικητικού συστήματος βασισμένου στην σωστή διακυβέρνηση, με επικαιροποίηση του οργανωτικού πλαισίου, συμπεριλαμβάνοντας πληροφοριακές βάσεις δεδομένων. Ακόμα, επέκτασης της ήδη υπάρχουσας χρήσης του διαδικτύου για παροχή υπηρεσιών. Οι προτάσεις αυτές θα διευκολύνουν την πρόσβαση στους πολίτες του κράτους, ενώ θα έχουν άμεση πρόσβαση σε πληροφορίες που ενδιαφέρουν για την διοίκηση του κράτους.

Κοινωνική δικαιοσύνη : Σύμφωνα με το όραμα το 2030, η Αίγυπτος θα είναι μία δίκαιη κοινωνία, η οποία θα παρέχει στους πολίτες ισότιμες ευκαιρίες, ανεξαρτήτου κοινωνικής, πολιτικής και οικονομικής κατάστασης. Κοινωνία που θα στηρίζει την ένταξη των

πολιτών με βάση την αποτελεσματικότητα και τους νόμους του κράτους, παρέχοντας προστασία στις ευάλωτες ομάδες. Τα βήματα περιλαμβάνουν βελτίωση εταιρικής σχέσης μεταξύ των πολιτών και των εταιρειών (εταιρείες, κράτος, οργανισμοί), προώθηση κοινωνικών ευκαιριών μέσω ενός διαδικτυακού θεσμικού προγράμματος που θα περιλαμβάνονται τα στοιχεία για κάθε πολιτική (κοινωνικά-οικονομικά), και εγγύηση για μείωση ταξικών διαφορών, με ταυτόχρονη υποστήριξη στις περιθωριοποιημένες ομάδες.

Υγεία: Η ανθρώπινη υγεία αποτελεί έναν από τους βασικότερους πυλώνες της κοινωνίας. Οι υπεύθυνοι οποιουδήποτε κράτους πρέπει να έχουν σαν προτεραιότητα την βελτίωση του τομέα της υγείας, καθώς επηρεάζει άμεσα τους πολίτες και έμμεσα το κράτος. Οι προσπάθειες του υπουργείου υγείας πρέπει να στηριχθούν και από άλλους φορείς, ενώ πρέπει να βελτιωθεί και ο εποπτικός ρόλος. Στόχοι της αιγυπτιακής κυβέρνησης όσον αφορά τον τομέα της υγείας είναι η εξασφάλιση προληπτικών θεραπευτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, προσιτές για όλους τους πολίτες. Ακόμα, μελέτη όλων των παραγόντων που επηρεάζουν την υγεία των πολιτών όπως για παράδειγμα τρόπος ζωής. Τέλος, διασφάλιση διαθεσιμότητας όλων των πόρων για την έγκυρη γνωμάτευση για την σωστή θεραπεία των πολιτών.

Εκπαιδευτικός πυλώνας: Υψηλό εκπαιδευτικό σύστημα θα πρέπει να είναι διαθέσιμο για όλους τους πολίτες χωρίς περιορισμούς μέσα σε ένα δίκαιο θεσμικό πλαίσιο. Το εκπαιδευτικό σύστημα πρέπει να παρέχει τις απαραίτητες δεξιότητες στους μαθητές, να τους κάνει να σκέφτονται δημιουργικά και να δημιουργήσει υπεύθυνους πολίτες για την κοινωνία. Υπάρχουν αρκετοί στόχοι που πρέπει να εκπληρώσει η αιγυπτιακή κυβέρνηση για να βελτιώσει το εκπαιδευτικό σύστημά της χώρας. Αρχικά, η ποιότητα της εκπαίδευσης πρέπει να συμβαδίζει με τα πρότυπα παιδείας των αναπτυγμένων χωρών, να παρέχεται η επαγγελματική εξέλιξη στους δασκάλους, ενσωμάτωση μαθήματος ψυχολογίας στα σχολεία που θα ενημερώνει τους μαθητές για σημαντικά θέματα και θα τους βοηθάει να αντιμετωπίσουν τα προβλήματά τους, ανάπτυξη της οργανωτικής δομής του υπουργείου παιδείας και παροχή μέσω επιχορηγήσεων τις κατάλληλες σχολικές υποδομές (εργαστήρια, βιβλιοθήκες, εγκαταστάσεις για άλλες δραστηριότητες). Ακόμα δημιουργία σχολείων σε αποκεντρωμένες περιοχές της Αιγύπτου, παροχή υποστηρικτικού υλικού για ένταξη μαθητών με προβλήματα σε πανεπιστημιακά ιδρύματα και πρόσληψη δασκάλων ειδικής αγωγής.

Πολιτισμός : Δημιουργία ενός συστήματος πολιτιστικών αξιών με σεβασμό στη διαφορετικότητα. Ελεύθερη πρόσβαση στη γνώση, με σεβασμό στην πολιτιστική κληρονομία της Αιγύπτου και χτίζοντας ικανότητα αλληλεπίδρασης με τις σύγχρονες εξελίξεις. Στρατηγικοί στόχοι που αφορούν τον πυλώνα του πολιτισμού, αποτελούν η ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των πολιτιστικών ιδρυμάτων (πχ μουσεία), προστασία και διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και προώθηση της πολιτιστικής κληρονομιάς. Τέλος, βελτίωση τις συνθήκες εργασίας των εργαζομένων στις τουριστικές επιχειρήσεις.

Περιβάλλον : Το περιβάλλον είναι άρτια συνδεδεμένο με όλους τους οικονομικούς τομείς, όπως για παράδειγμα η διατήρηση των φυσικών πόρων και η σωστή χρήση τους. Η παραγωγική διαδικασία πρέπει να πραγματοποιείται σε ένα καθαρό, υγιές περιβάλλον δείχνοντας τον απαραίτητο σεβασμό. Η αιγυπτιακή κυβέρνηση πρότεινε την μείωση της ρύπανσης στα εργοστάσια καθώς και την σωστότερη διαχείριση των απορριμμάτων στις πόλεις που αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα προβλήματα. Επίσης, να διατηρηθούν σε απόλυτη ισορροπία τα οικοσυστήματα, ενώ μέχρι το έτος 2030 η Αίγυπτος πρέπει να πληροί όλες τις περιβαλλοντικές συμβάσεις που έχει υπογράψει με τους οργανισμούς.

Αστική ανάπτυξη : Ο τελευταίος πυλώνας του στρατηγικού πλάνου αφορά την ισορροπημένη χωροταξική ανάπτυξη της γης και των πόρων της ως προς την βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών. Αύξηση των κατοικημένων περιοχών με τον κατάλληλο τρόπο για διανομή του πληθυσμού και των απαραίτητων πόρων, βελτίωση της ποιότητας του αστικού περιβάλλοντος και μεγιστοποίηση της στρατηγικής θέσης της Αιγύπτου στο εξωτερικό αποτελούν τους στόχους που έθεσε η κυβέρνηση που αφορούν τον συγκεκριμένο τομέα.

Στη συγκεκριμένη παράγραφο θα αναφερθούν τα σημαντικότερα κατασκευαστικά έργα που ανακοίνωσε η αιγυπτιακή κυβέρνηση στο στρατηγικό της πλάνο. Τα προτζεκτ όπως είναι λογικό προσέλκυσαν αρκετούς επενδυτές και δημιουργήθηκαν πολλές νέες θέσεις εργασίας. Μάλιστα η δημιουργία μίας νέας πρωτεύουσας κεντρίζει το ενδιαφέρον με γνώμονα το μέλλον.

Haya Karima : Το συγκεκριμένο προτζεκτ στοχεύει στις χαμηλές οικονομικές τάξεις της χώρας και ειδικά τους πολίτες που ζουν στην ύπαιθρο και τα απομακρυσμένα χωριά. Κατασκευές σπιτιών για παροχή αξιοπρεπέστατης στέγασης, ιατρεία για την ιατρική περίθαλψη και σχολεία για την απαραίτητη εκπαίδευση κατασκευάζονται στις αποκεντρωμένες περιοχές της Αιγύπτου. Το έργο αυτό θα βελτιώσει την ποιότητα ζωής των πολιτών σε αυτές τις περιοχές, ενώ ο πληθυσμός που ζει στην ύπαιθρο ανέρχεται σε 60 εκατομμύρια. Μάλιστα το συγκεκριμένο πρότζεκ συμπεριλήφθηκε στην έκθεση καλών πρακτικών του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών.

Εργοστάσια παραγωγής στρατιωτικού οπλισμού : Σύμφωνα με το πρόγραμμα, θα δημιουργηθούν εργοστάσια για την παραγωγή στρατιωτικού οπλισμού στην Αίγυπτο. Αρχικά θα περιοριστούν οι εισαγωγές του στρατιωτικού οπλισμού για την κάλυψη των αναγκών των αιγυπτιακών ένοπλων δυνάμεων, ενώ η Αίγυπτος θα μπορούσε να εξάγει οπλισμό σε χώρες του εξωτερικού. Προϋπολογισμός για το κατασκευαστικό έργο ανέρχεται στα 7,4 δισεκατομμύρια \$.

Νέα Διοικητική Πρωτεύουσα : Η νέα πρωτεύουσα της Αιγύπτου αποτελεί το μεγαλύτερο κατασκευαστικό προτζεκτ του οράματος για την σύγχρονη Αίγυπτο του 2030. Τα πιο εντυπωσιακά κτίρια που κατασκευάζονται στην νέα πρωτεύουσα είναι το Οκτάγωνο, που θα αποτελεί την νέα έδρα του υπουργείου άμυνας και θα είναι μεγαλύτερο από το πεντάγωνο των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής , το αθλητικό στάδιο της πρωτεύουσας με χωρητικότητα 93.000 ατόμων καθιστώντας το μεγαλύτερο στάδιο της χώρας και δεύτερο μεγαλύτερο στην ήπειρο της Αφρικής, ένα καινούριο αεροδρόμιο, αλλά και το πάρκο της πρωτεύουσας ή αλλιώς πράσινο πάρκο που θα εκτείνεται σε όλο το μήκος του ποταμού Νείλου. Θεωρείται δεδομένο ότι όλα αυτά τα κατασκευαστικά έργα θα προσελκύσουν όλο και περισσότερους τουρίστες, ενώ το << νέο Κάιρο>> εφόσον δεν έχει γίνει επίσημα γνωστή η ονομασία της νέας πρωτεύουσας θα αποτελεί μία από τις πιο όμορφες πόλεις της Μέσης Ανατολής και η ομορφότερη της χώρας. Σύμφωνα με τον πρωθυπουργό της Αιγύπτου, ένας από τους σημαντικότερους λόγους για την ανάληψη του έργου που αφορά την πρωτεύουσα της χώρας, είναι η πληθυσμιακή συμφόρηση στο Κάιρο το οποίο είναι από τις πιο πυκνοκατοικημένες πόλεις του πλανήτη ενώ σύμφωνα με μελέτες θα διπλασιαστεί. Η νέα πρωτεύουσα έρχεται να βοηθήσει στη λύση του προβλήματος καθώς αρκετοί πολίτες θα μεταφερθούν στη νέα πρωτεύουσα, ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι οι δύο πόλεις θα έχουν απόσταση μεταξύ τους 45 χιλιόμετρα.

9 ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Στο συγκεκριμένο κεφάλαιο, θα αναφερθούν οι σημαντικότερες ευκαιρίες που μπορεί να εκμεταλλευτεί η χώρα της Αιγύπτου, ποιους κινδύνους έχει να αντιμετωπίσει, καθώς και τα σημαντικότερα συμπεράσματα που βγαίνουν από τις συγκεκριμένες διαδικασίες και πολιτικές.

Ξεκινώντας, οι ταραχές που συμβαίνουν μεταξύ της Ρωσίας και της Ουκρανίας, έχουν επηρεάσει σε μεγάλο βαθμό ολόκληρο τον πλανήτη. Πολλές χώρες του κόσμου και της Ευρωπαϊκής Ένωσης σταμάτησαν τις εμπορικές και οικονομικές συμφωνίες με την χώρα της Ρωσίας. Η Αίγυπτος συνέχισε τις εξαγωγές ως προς την χώρα της Ρωσίας, με κυριότερα προϊόντα εξαγωγής να αποτελούν τα λαχανικά. Η Αίγυπτος έχει την ευκαιρία να εκμεταλλευτεί αυτή την ευκαιρία και να αυξήσει τις εξαγωγές της στην χώρα της Ρωσίας, καθώς και να πραγματοποιήσει εμπορικές συμφωνίες εισαγωγής ως προς το όφελός της. Συμπεραίνοντας, η Αίγυπτος μέσα από τις στρατηγικές και εξωτερικές πολιτικές της, πρέπει να πετύχει τις κατάλληλες εμπορικές συμφωνίες με την χώρα της Ρωσίας για να αυξήσει τα έσοδά της αλλά και να μειώσει τα έξοδά της.

Η Αίγυπτος είναι μία από τις μεγαλύτερες χώρες παραγωγής φυσικού αερίου στην ήπειρο της Αφρικής. Πρέπει να σημειωθεί ότι φυσικό αέριο εξάγεται και σε υγροποιημένη μορφή. Από το έτος 2015 και μετά, η κυβέρνηση της χώρας εστίασε στην εξερεύνηση νέων κοιτασμάτων φυσικού αερίου, πήρε στην κατοχή της το πεδίο Zohr στην μεσόγειο θάλασσα για την παραγωγή φυσικού αερίου, με αποτέλεσμα να γίνει ο συνδετικός κρίκος μεταξύ Ευρώπης και Βόρειας Αφρικής. Εξαιτίας του πολέμου στην Ουκρανία, οι χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης σταμάτησαν να εισάγουν φυσικό αέριο από την Ρωσία. Με αυτό τον τρόπο, δημιουργείται η ευκαιρία εξαγωγής μεγαλύτερων ποσοτήτων φυσικού αερίου στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η Αίγυπτος έχει την ευκαιρία να εκμεταλλευτεί την κατάσταση και το εμπόργκο στην χώρα της Ρωσίας και να γίνει ένας από τους κύριους προμηθευτές φυσικού αερίου στην Ευρώπη. Συμπερασματικά, οι στρατηγικές της αιγυπτιακής κυβέρνησης πρέπει να στοχεύσουν στην μεγαλύτερη εξαγωγή φυσικού αερίου στην Ευρώπη.

Το πολιτικό όραμα που αναλύθηκε στο κεφάλαιο 8, ένα τόσο μεγάλο και δύσκολο στρατηγικό πλάνο, θα έρθει αντιμέτωπο με τις διάφορες δυσκολίες και κινδύνους που θα

προκύψουν. Οι κυριότεροι κίνδυνοι που έχει να αντιμετωπίσει η Αίγυπτος που αφορούν το στρατηγικό πλάνο είναι η έλλειψη στα καινοτόμα μέσα και εργαλεία, καθώς και η έλλειψη μεγάλων ξένων επενδύσεων. Συμπερασματικά, η αιγυπτιακή κυβέρνηση πρέπει να στοχεύσει τις στρατηγικές στην προσέλκυση νέων επενδύσεων και την έκδοση νέων χρηματοοικονομικών εργαλείων. Η αιγυπτιακή κυβέρνηση πρέπει να παρέχει κίνητρα και να κερδίσει την εμπιστοσύνη των επενδυτών, αφού κανείς δεν εγγυάται ότι το φιλόδοξο αυτό πλάνο θα πραγματοποιηθεί όπως σχεδιάστηκε.

Επίσης ο σημαντικότερος κίνδυνος που έχει να αντιμετωπίσει η Αίγυπτος είναι η εθνική της ασφάλεια. Αστάθεια με τις γειτονικές χώρες, τρομοκρατικές επιθέσεις και πολιτικές παρεμβάσεις της Τουρκίας και του Ιράν, η ασφάλεια στις περιοχές του Κόλπου και της Ερυθράς Θάλασσας αποτελούν τις σημαντικότερες εξωτερικές προκλήσεις που έχει να αντιμετωπίσει η Αίγυπτος. Συμπερασματικά, η αιγυπτιακή κυβέρνηση μέσω της εξωτερικής της πολιτικής, πρέπει να προασπίσει τα συμφέροντά της και να αντιμετωπίσει τις όποιες προκλήσεις. Επιπλέον μέσω της οικονομικής διπλωματίας, θα μπορούσε να συνεργαστεί με τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης και των Ηνωμένων Πολιτειών για να αντιμετωπίσει αυτούς τους κινδύνους.