

## ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΔΙΚΛΙΔΩΝ ΤΡΙΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ (Ο.Τ.Α., ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΕΙ) ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ, ΤΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΕΣΠΑ.

**Σκοπός** αυτής της διπλωματικής είναι η διερεύνηση της σχέσης μεταξύ των τεσσάρων γενικών στόχων των τριών Δημόσιων οργανισμών (λογοδοσία, συμμόρφωση, λειτουργίες και διασφάλιση πόρων) με τα συστατικά στοιχεία της εκτίμησης κινδύνου και των δραστηριοτήτων των δικλίδων από το σύστημα των εσωτερικών δικλίδων.

**Πρώτο ερευνητικό ερώτημα:** Ποιές είναι οι “κύριες περιοχές” των γενικών στόχων που αφορούν οι κίνδυνοι αναλόγως της νομικής και διοικητικής ταυτότητας αλλά και της διάρκειας ζωής του κάθε ένα εκ των τριών δημόσιων οργανισμών που συμμετέχουν στην έρευνα

**Δεύτερο ερευνητικό ερώτημα:** Ανάδειξη βασικών προτεραιοτήτων της διοίκησης των Οργανισμών για την ολοκληρωμένη διαχείριση των κινδύνων αυτών.

Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το Ε.Σ. αποτελεί τον εξωτερικό ελεγκτή των δημόσιων δαπανών και εσόδων. Η ψήφιση πρόσφατων νομοθετικών διατάξεων σχετικά με τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης εισήγαγε νέες μορφές ελέγχου (όπως έλεγχο επίδοσης, έλεγχο συστημάτων, έλεγχο εφαρμογής των συστάσεων ελέγχου), καθώς και τη συμμόρφωση των ελεγκτικών διαδικασιών με τα ελεγκτικά πρότυπα INTOSAI.

Διεξήχθησαν τρεις δημοσιονομικοί έλεγχοι και έλεγχοι συμμόρφωσης και συντάχθηκαν οι αντίστοιχες εκθέσεις ελέγχου σε τρεις δημόσιους φορείς κατά το έτος 2013.

## Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του Ανωτάτου Τεχνολογικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Τ.Ε.Ι.) Αθήνας.

Ο έλεγχος επικεντρώθηκε στην αξιολόγηση του πλαισίου δικλίδων της διοίκησης του Ε.Λ.Κ.Ε., αναφορικά με τη διαχείριση των έργων που υλοποιεί στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013, και στην αποτίμηση της αποτελεσματικής λειτουργίας τους.

## Γενικό Νοσοκομείο Αθηνών

Αξιολογήθηκαν ο σχεδιασμός, η ύπαρξη και η λειτουργία των εσωτερικών δικλίδων (internal control) που σχετίζονται με τις προμήθειες και τη διαχείριση των αποθεμάτων καθώς και τη δημοσιονομική διαχείριση σε γενικό επίπεδο.

## Δήμος Αγίου Δημητρίου Αττικής

Οι βασικοί στόχοι του ελέγχου ήταν η εκτίμηση της πληρότητας των εσόδων στις Οικονομικές Καταστάσεις του 2011



υφίσταται άμεση σχέση μεταξύ των γενικών στόχων, που αντιπροσωπεύουν όσα επιδιώκει να επιτύχει η οντότητα, και των συστατικών στοιχείων των εσωτερικών δικλίδων, τα οποία αντιπροσωπεύουν ό,τι είναι απαραίτητο για την επίτευξη των γενικών στόχων  
*(INTOSAI GOV 9100 "Κατευθυντήριες γραμμές για τα πρότυπα εσωτερικών δικλίδων στο Δημόσιο Τομέα")*

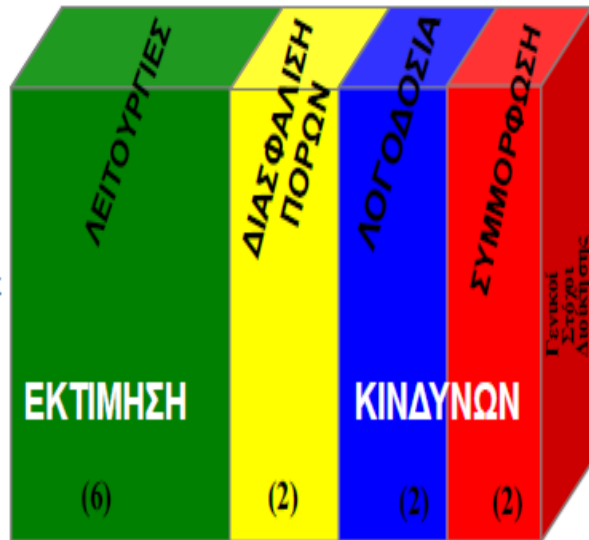
Στην παρούσα έρευνα επιχειρείται η **συγκριτική ανάλυση** μεταξύ της **σχέσης των τεσσάρων γενικών στόχων των τριών οργανισμών** (λογοδοσία, συμμόρφωση, λειτουργίες και διασφάλιση πόρων) με τα **συστατικά στοιχεία της εκτίμησης κινδύνου και των δραστηριοτήτων των δικλίδων** από το σύστημα των εσωτερικών δικλίδων. Από την σύγκριση αυτή αναμένονται κρίσιμα συμπεράσματα που θα αναδείξουν τις "κύριες περιοχές" στόχων όπου αφορούν οι κίνδυνοι για τους τρεις οργανισμούς. Ως εκ τούτου θα αναδειχθούν περαιτέρω και οι βασικές προτεραιότητες της διοίκησης των οργανισμών για την ολοκληρωμένη διαχείριση των κινδύνων αυτών.

Σε περίπτωση που δεν έχει καθοριστεί το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων (όπως και στην παρούσα εργασία), η αξιολόγηση τους γίνεται σύμφωνα με την κρίση του εσωτερικού ελέγχου και με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία.



# Περίπτωση ΕΛΚΕ

## Αναφορά και συσχέτιση Κινδύνων-Γενικών Στόχων Διοίκησης – Δραστηριότητων Δικλίδων «Ε.Λ.Κ.Ε.»



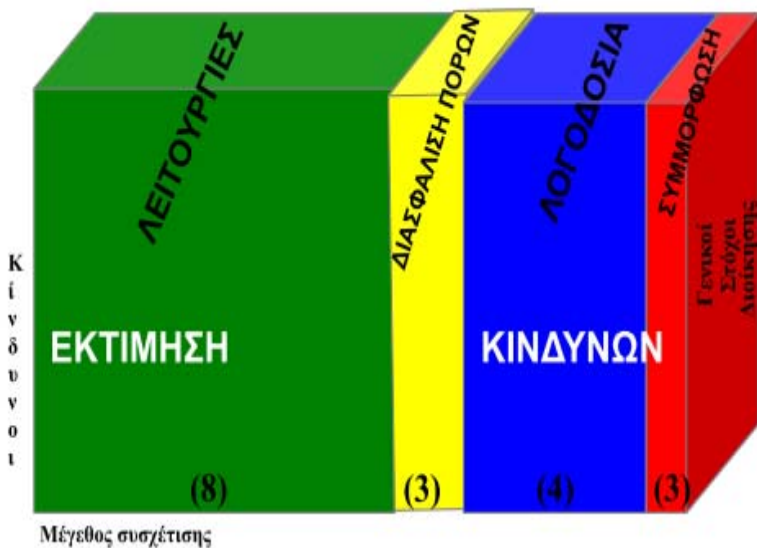
Μέγεθος συσχέτισης

ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΜΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΔΙΚΛΕΙΔΩΝ	ΚΥΡΙΑ ΣΥΣΧΕΤΙΣΗ ΜΕ ΓΕΝΙΚΟ ΣΤΟΧΟ	Ε.Λ.Κ.Ε. ΕΥΡΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΔΙΚΛΕΙΔΩΝ ΠΡΟΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗ
Κίνδυνος επιβολής δημοσιονομικής διόρθωσης από την Δ.Α., όσο και απειλής της επιτυχούς εκτέλεσης όλου του έργου. (Λόγω αδυναμιών στην υλοποίηση του έργου)	ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΡΩΝ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ	- την υιοθέτηση αυστηρότερων ελέγχων κατά την έγκριση των παραδοτέων σε σχέση με το χρονοδιάγραμμα παράδοσης καθώς και με την περιγραφή του παραδοτέου, όπως αυτά έχουν αποτυπωθεί στο Γ.Δ.Ε. Αυτό θα μπορούσε να επιτευχθεί με τη συμπλήρωση μιας τυποποιημένης «λίστας ελέγχου» στο στάδιο ολοκλήρωσης του παραδοτέου από τον Υπεύθυνο Έργου και την έγκριση της από την Επιτελεστική Επιτροπή. Στη λίστα ελέγχου θα πρέπει να περιλαμβάνονται όλα τα κριτήρια και οι προϋποθέσεις που ορίζονται στο Γ.Δ.Ε. - στις περιπτώσεις που το έργο αφορά εκτέλεση συγκεκριμένης εργασίας/υπηρεσίας, όπως π.χ. διοικητική υποστήριξη, χωρίς να προβλέπεται η παράδοση τελικού παραδοτέου, θα πρέπει οι υποστηρικτικές ενέργειες που λαμβάνουν χώρα καθόλη τη διάρκεια του προγράμματος να καταγράφονται τακτικά σε σχετικά πρακτικά προκειμένου να υπάρχουν στοιχεία τεκμηρίωσης της πραγματοποιηθείσας εργασίας. Αυτό θα διευκολύνει σημαντικά την ποιοτική αξιολόγηση και την παρακολούθηση της πρόοδου της δράσης, έτσι ώστε σε περίπτωση που απαιτηθούν διορθωτικές ενέργειες, να μπορούν να ληφθούν εγκαίρως.
Κίνδυνος υιοθέτησης αντιθέτων πρακτικών ως προς την νομιμότητα και κανονικότητα των πληρωμών, λόγω των ανεπαρκών οικονομικών δικλίδων.	ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ	- Κατά την έκδοση της εντολής πληρωμής θα πρέπει να τεκμηριώνεται από αρμόδιο υπάλληλο της οικονομικής υπηρεσίας, ότι υπάρχει επαρκής χρηματοδότηση για την εξόφλησή της. - Για την ολοκλήρωση των πληρωμών που διεκπεραιώνονται με καταβολή μετρητών ή παράδοση επιταγών θα πρέπει να αποδεικνύεται η ταυτοποίηση του συναλλασσόμενου.
Μη τήρηση της νομιμότητας και κανονικότητας στις διαδικασίες υλοποίησης των προγραμμάτων λόγω του μη επικαιροποιημένου οδηγού διαδικασιών και πολιτικών	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ	Προς αποφυγή του κινδύνου μη συμμόρφωσης με ισχύουσες διαδικασίες και κανονισμούς, συστήνεται η καθιέρωση περιοδικής επισκόπησης του βαθμού τήρησης όσων περιγράφονται στον «Οδηγό Χρηματοδότησης» και στο «Εγχειρίδιο Διαχείρισης Συστήματος Ποιότητας» από τη Γραμματεία του ΕΛΚΕ.
Ανεπαρκής πρόληψη στα ζητήματα νομικής συμμόρφωσης και αδυναμία επίτευξης μιας διαφανούς, αποτελεσματικής και αποδοτικής διαδικασίας επιλογής αναδόχων, λόγω των αδυναμιών της σχετικής νομοθεσίας ανάθεσης έργων.	ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ	Αναφορικά με τη διαδικασία ανάθεσης έργου, συστήνεται η αυστηρότερη εφαρμογή των εσωτερικών δικλίδων και η συνεχής και ουσιαστική εποπτεία των εφαρμοζόμενων διαδικασιών. Λαμβανομένου υπόψη ότι η διαδικασία αυτή στο μεγαλύτερο μέρος της καθορίζεται από νομοθετικές διατάξεις, προτείνεται η συστηματική συνδρομή της Νομικής Υπηρεσίας του Α.Τ.Ε.Ι. Αθήνας. Ειδικότερα σε θέματα που σχετίζονται με την ερμηνεία και τον τρόπο εφαρμογής των σχετικών νόμων και κανονισμών.
Κίνδυνος μη συμμόρφωσης σε θέματα που αφορούν στην νομιμότητα, κανονικότητα και επιλεξιμότητα των δαπανών από τις αναθέσεις. Πλήρης εξάρτηση του Ε.Λ.Κ.Ε. από ιδιωτική εταιρεία πληροφορικής.	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ	- να εξεταστεί η δυνατότητα πρόσληψης εξειδικευμένου προσωπικού, είτε από το Τμήμα Πληροφορικής του ΑΤΕΙ Αθήνας, είτε από την ευρύτερη πανεπιστημιακή κοινότητα. Με τον τρόπο αυτό, ο ΕΛΚΕ δύναται να αποκτήσει σταδιακά αυτονομία στην διαχείριση των συστημάτων μειώνοντας την εξάρτησή του από τον εξωτερικό πάροχο, απαλλασσόμενος από πιθανό



## Αναφορά και συσχέτιση Κινδύνων – Γενικών Στόχων Διοίκησης- Δραστηριοτήτων Δικλίδων «Ιπποκράτειο»

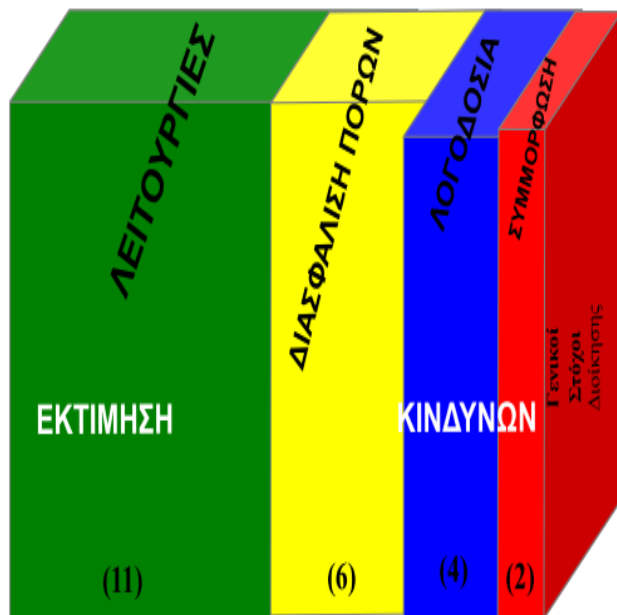
### Περίπτωση “ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΘΗΝΑΣ”



ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΜΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΔΙΚΛΕΙΔΩΝ	ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΘΗΝΑΣ “ΙΠΠΟΚΡΑΤΕΙΟ” ΚΥΡΙΑ ΣΥΣΧΕΤΙΣΗ ΜΕ ΓΕΝΙΚΟ ΣΤΟΧΟ	ΕΥΡΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΔΙΚΛΕΙΔΩΝ
Αδιάθετο αποθέματα	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ , ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΡΩΝ	Παρακολούθηση του μέγιστου – ελάχιστου αποθέματος και με το καθορισμό ενός σημείου παραγγελίας για την διατήρηση του αποθέματος ασφαλείας. Θα μπορούσαν επίσης να χρησιμοποιηθούν στατιστικές μέθοδοι (π.χ. υπολογισμός της κυκλοφοριακής ταχύτητας των αποθεμάτων) προκειμένου να επιτευχθεί καλύτερος σχεδιασμός παρακολούθησης της ροής των υλικών Χρήση ηλεκτρονικών συστημάτων και συστήματα μηχανοργάνωσης όπως barcodes,scanners κλπ. προκειμένου να συμβάλουν στον άμεσο έλεγχο διαχείρισης αποθεμάτων στις αποθήκες μειώνοντας το χρόνο παραγγελίας,εξυαλιφέροντας την πιθανότητα έλλειψης των ειδών και μειώνοντας πιθανά πλεονάσματα και ελλείμματα. Η απογραφή πρέπει να διενεργείται με scanners και bar codes προκειμένου να αποφευχθεί η πιθανότητα ανθρώπινου λάθους κατά τη διάρκεια της καταμέτρησης.
Συμβατικό είδος του οποίου η προμήθεια διενεργήθη κε εξωσυμβατικά. Καθυστερήση εκτέλεσης ή μη εκτέλεσης συμβάσεων Ποσοτική υπέρβαση συμβατικών ποσοτήτων	ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΡΩΝ, ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ	Όσον αφορά την έλλειψη τυποποιημένων διαδικασιών προμηθειών, αναφορικά με την αναποτελεσματικότητα του πληροφοριακού συστήματος, πρέπει να βελτιωθεί η επικοινωνία με τους τελικούς χρήστες, με σκοπό να δημιουργηθούν εφαρμογές που θα τους βοηθήσουν στην αποτελεσματικότερη εκτέλεση των καθηκόντων τους. Η Διοίκηση οφείλει να είναι ενημερωμένη και να παρακολουθεί την τήρηση των όρων των συμβάσεων. Για παράδειγμα θα έπρεπε να έχει τη δυνατότητα παρακολούθησης και αξιολόγησης της ορθότητας επί της εκτέλεσης των συμβάσεων, μέσω σχετικών αποδεικτικών εργαλείων (πχ. Χρονοδιαγράμματα, δείκτες αποδοτικότητας (κλπ)).
Ευέλικτο πληροφοριακό σύστημα	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ, ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ	Οι χρησιμοποιούμενες εφαρμογές του πληροφοριακού συστήματος πρέπει να αλληλοσυνδέονται προκειμένου να παρακολουθείται η συνολική ροή των υλικών και εγγράφων (εντολή αγοράς, δελτία αποστολής, τιμολόγια, κλπ.) και η πορεία εκτέλεσης των συμβάσεων.
Χρονοβόρες διαδικασίες σε όλα τα στάδια των διαγωνισμών	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ, ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ	Αναφορικά με τις καθυστερήσεις στη λήψη αποφάσεων των επιτροπών του διαγωνισμού, οι επιτροπές οικονομικής και τεχνικής αξιολόγησης πρέπει να υποχρεωθούν στην υποβολή των πρακτικών αξιολόγησης μέσα σε ένα εύλογο χρονικό διάστημα π.χ. εντός μηνός. Ο πρόεδρος της κάθε επιτροπής να είναι υπόλογος για την εφαρμογή της όλης διαδικασίας μέχρι την υπογραφή της σύμβασης.
Διαχωρισμός αρμοδιοτήτων (επιτροπών παραλαβής – Γραφείο προμηθειών) Διαδικασίες εξουσιοδότησης και έγκρισης ( απογραφή φαρμακείου χωρίς έγκριση από προϊστάμενο)	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ, ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ	Να καθοριστούν περιγραφές των θέσεων εργασίας για κάθε τμήμα. Συγκεκριμένοι στόχοι πρέπει να τεθούν από τη διοίκηση προς τα διάφορα τμήματα και να παρακολουθούνται και να αξιολογούνται. Να καθορισθεί μια συγκεκριμένη ημέρα και ώρα παραλαβής,προκειμένου να διασφαλιστεί ότι τα πρωτόκολλα παραλαβής είναι ακριβή και πλήρη. Η εκτέλεση και η καταχώρηση της απογραφής θα πρέπει να υπόκειται στην εποπτεία ενός διοικητικού υπαλλήλου ο οποίος πρέπει να είναι γνώστης των

## Περίπτωση Δήμου Αγίου Δημητρίου Αττικής

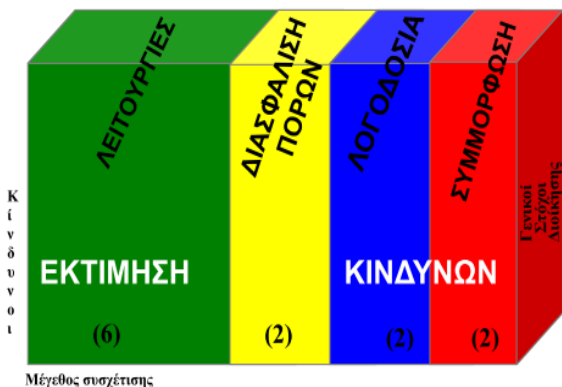
Αναφορά και συσχέτιση Κινδύνων-Γενικών Στόχων Διοίκησης – Δραστηριοτήτων Δικλίδων «ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ»



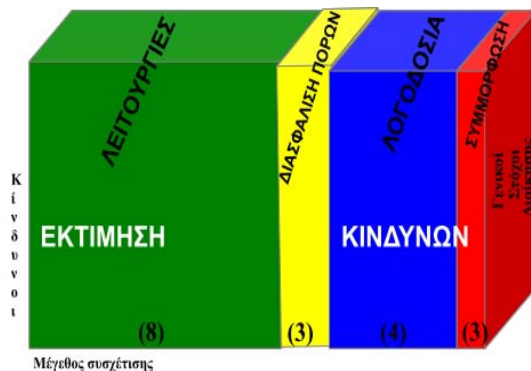
<p>Μη εφαρμογή εσωτερικών δικλίδων στο σύστημα πληροφοριακής διακυβέρνησης</p>	<p>ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ</p>	<p>καταγραφή των υποχρεωσεων και δ) η τυποποίηση των καταχωρημένων δεδομένων που απαιτούνται για την ορθή πληροφόρηση του Δήμου σχετικά με τους οφειλέτες του. Ανάπτυξη εσωτερικών δικλίδων προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι κίνδυνοι που εντοπίζονται στην μηχανογραφική υποδομή πληροφοριακών συστημάτων. Η Διοίκηση διασφαλίζει ότι οι εσωτερικές δικλίδες στην Πληροφοριακή Διακυβέρνηση εφαρμόζονται και αξιοποιούνται για τον έλεγχο του περιβάλλοντος. Η Διοίκηση διασφαλίζει ότι οι δικλίδες λειτουργούν αποτελεσματικά και με συνέπεια, στοχεύοντας στην ελαχιστοποίηση των κινδύνων. Καθιέρωση μιας μηχανογραφικής εγκατάστασης και δομής πληροφοριακών συστημάτων που θα ενισχύει και θα διευκολύνει το Δήμο, θα προσφέρει προστιθέμενη αξία και θα βελτιώνει την αποδοτικότητά του. Καταγραφή των διαδικασιών παραγωγής αντιγράφων ασφαλείας και ανάκτησης δεδομένων, επίβλεψη και παρακολούθηση σημαντικών μηχανογραφικών διαδικασιών και αναφορών.</p>
<p>Μη λειτουργία τμήματος εσωτερικού ελέγχου</p>	<p>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ, ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ</p>	<p>Καθιέρωση συστήματος εσωτερικών δικλίδων προσαρμοσμένο στις ανάγκες του Δήμου. Οι εσωτερικές δικλίδες θα πρέπει να επικεντρωθούν σε οργανωτικά ζητήματα, συστήματα, εξουσίες και διάκριση αρμοδιοτήτων, μεθόδους εργασίας και διαδικασίες, καθώς και ευρύτερα οργανωτικά ζητήματα που αντικατοπτρίζονται σε όλα τα επίπεδα οργάνωσης καθώς και στην μεταξύ τους συσχέτιση.</p>

# Συσχέτιση των κινδύνων και των γενικών στόχων της διοίκησης (2)

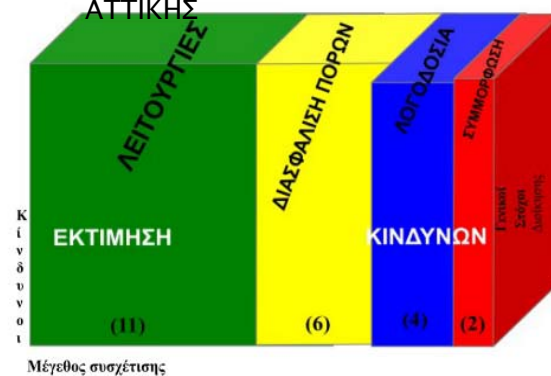
Ε.Λ.Κ.Ε.



“ΙΠΠΟΚΡΑΤΕΙΟ”



ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ



ΚΑΤΑΤΑΞΗ ΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΑΝΑΛΟΓΩΣ ΤΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ ΣΥΣΧΕΤΙΣΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΦΟΡΕΩΝ

ΚΑΤΑΤΑΞΗ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΑΝΑ ΦΟΡΕΑ ΑΝΑΛΟΓΩΣ ΤΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ ΣΥΣΧΕΤΙΣΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Στην πρώτη θέση βρίσκεται ο γενικός στόχος «ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ» ( Διακύμανση μεγέθους συσχέτισης 6,8,11)

Ακολουθεί ο γενικός στόχος «ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΡΩΝ» (Διακύμανση μεγέθους συσχέτισης 2,3,6)

Στην τρίτη θέση είναι ο Γενικός στόχος της «ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ» (Διακύμανση μεγέθους συσχέτισης (2,4,4) και

Στην τέταρτη θέση κατατάσσεται ο Γενικός στόχος της «ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ» (Διακύμανση μεγέθους συσχέτισης 2,3,2,).

Ο Γενικός Στόχος «ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ» παίρνει την μεγαλύτερη τιμή συσχέτισης σχετικά με την εκτίμηση των κινδύνων στον Δήμο Αγίου Δημητρίου Αττικής (τιμή συσχέτισης 11)

Το ίδιο συμβαίνει και με τον Γενικό Στόχο «ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΡΩΝ» όπου στον υπό εξέταση ΟΤΑ η τιμή συσχέτισης είναι η μεγαλύτερη (τιμή συσχέτισης 6)

Ομοίως και για τον γενικό στόχο «ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ», εμφανίζεται η ίδια εικόνα. Η τιμή που παίρνει το μέγεθος συσχέτισης με την εκτίμηση κινδύνων είναι 4 για τον ΟΤΑ και 4 για το Ιπποκράτειο Νοσοκομείο.

Ο ΟΤΑ συγκεντρώνει τις μεγαλύτερες τιμές συσχέτισης στους τρεις από τους τέσσερεις γενικούς στόχους της διακυβέρνησης μεταξύ των τριών φορέων.

Το Νοσοκομείο «Ιπποκράτειο» κατατάσσεται στην δεύτερη θέση σε ότι αφορά το μέγεθος των τιμών συσχέτισης των γενικών στόχων με την εκτίμηση εμφάνισης κινδύνων.

Το Ε.Λ.Κ.Ε. εμφανίζει τις μικρότερες τιμές συσχέτισης στο κριτήριο.