



ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ ΣΤΗ ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗ  
ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ

Διπλωματική Εργασία

ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

της

ΒΑΣΙΛΙΚΗΣ ΚΑΡΑΓΙΑΝΝΗ

Υποβλήθηκε ως απαιτούμενο για την απόκτηση του μεταπτυχιακού  
διπλώματος στη Εφαρμοσμένη Λογιστική και Ελεγκτική.

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2011

**Ευχαριστώ την οικογένειά μου, τους φίλους μου καθώς και τον καθηγητή μου  
κ.Ιωάννη Παπαναστασίου για την βοήθειά τους σε αυτή μου την προσπάθεια**

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ I

1. ΠΡΟΛΟΓΟΣ .....	ΣΕΛ.3
1.1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	ΣΕΛ.4
1.2. ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ .....	ΣΕΛ.5
1.3. ΙΣΤΟΡΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	ΣΕΛ.6
1.4. Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΗΜΕΡΑ.....	ΣΕΛ.8
1.5. ΠΟΙΟΤΗΤΑ.....	ΣΕΛ.10
1.6. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ.....	ΣΕΛ.14
1.7. ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ.....	ΣΕΛ.16
1.8. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ.....	ΣΕΛ.16

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ II

2. ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΕΣ ΟΙΚ.ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 2004-2010.....	ΣΕΛ.20
2.1. ΟΙΚ.ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΟΣΟΣΤΑ ΤΑΣΗΣ.....	ΣΕΛ.35
2.2. ΟΙΚ.ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΟΙΝΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ.....	ΣΕΛ.39
3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ.....	ΣΕΛ.43
3.1. ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ.....	ΣΕΛ.44
3.2. ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜ/ΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΗΣ-ΠΕΡ.ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ.....	ΣΕΛ.47
3.3. ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ.....	ΣΕΛ.55
3.4. ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚ.ΑΠΟΔΟΣΗΣ.....	ΣΕΛ.56
3.5. ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ.....	ΣΕΛ.59
4. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ.....	ΣΕΛ.64
5. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ.....	ΣΕΛ.68

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ III

3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΛΑΔΟΥ .....	ΣΕΛ.70
3.1 ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΚΛΑΔΟΥ.....	ΣΕΛ.73
3.2 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	ΣΕΛ.75

<u>ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ</u> .....	ΣΕΛ.77
---------------------------	--------

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Ο χώρος της χρηματοοικονομικής παρουσιάζει σημαντικές αλλαγές τα τελευταία χρόνια ως απόρροια των μεταβολών στο παγκόσμιο οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον. Μέσα στο νέο πλαίσιο που σταδιακά διαμορφώνεται, η επίτευξη εύρυθμης χρηματοοικονομικής λειτουργίας είναι απαραίτητη για κάθε επιχείρηση και οργανισμό, προκειμένου να εξασφαλιστεί η βιωσιμότητά του και να βελτιωθούν οι επιδόσεις του. Η αυξανόμενη όμως πολυπλοκότητα των σύγχρονων προβλημάτων της χρηματοοικονομικής επιστήμης καθιστά αναγκαία, όχι μόνο τη θεωρητική εμβάθυνση στη φύση και την έννοια των προβλημάτων αυτών, αλλά πολύ περισσότερο στην ανάπτυξη συγκεκριμένων μεθοδολογιών για την αντιμετώπισή τους μέσα σε ορθολογικά, ρεαλιστικά και επιστημονικά πλαίσια.

Μέσα στο δυναμικό αυτό περιβάλλον όλοι μας, ανάλογα με το ρόλο τον οποίο διαδραματίζουμε και ανάλογα με τις γνώσεις ή την αναλυτική μας σκέψη καλούμαστε καθημερινά να διαμορφώσουμε άποψη για τα γενόμενα στο επιχειρηματικό περιβάλλον και ορισμένοι από εμάς να λάβουμε αποφάσεις οι οποίες επηρεάζουν λιγότερο ή περισσότερο την οικονομική μας δύναμη.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση ως εργαλείο διεξαγωγής βασικής μικροοικονομικής έρευνας μας δίνει τη δυνατότητα σε πολλές περιπτώσεις να εξάγουμε χρήσιμα συμπεράσματα για τις ιδιότητες των επιχειρήσεων και μέσα από αυτά να οδηγηθούμε στη λήψη επιχειρηματικών/ επενδυτικών αποφάσεων.

Βέβαια, η χρηματοοικονομική ανάλυση απαιτεί συγκροτημένη και αναλυτική δουλειά προκειμένου τα συμπεράσματα που θα εξαχθούν να απορρέουν από τον ορθό συνδυασμό χρηματοοικονομικών δεδομένων και συνεπώς να αντανακλούν όσο το δυνατόν περισσότερο την πραγματική κατάσταση.

## 1.1 ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΝΙΚΑΣ, η πρώτη εταιρία της οποίας το όνομα είναι συνώνυμο με την κατηγορία των αλλαντικών στην ελληνική αγορά, παρακολουθεί τις διατροφικές τάσεις που διαμορφώνονται σε διεθνές επίπεδο και ανταποκρίνεται με ευελιξία στις διαφοροποιημένες ανάγκες και προτιμήσεις του σύγχρονου καταναλωτή. Μέσα από μεθοδικό στρατηγικό σχεδιασμό η εταιρεία μας υλοποιεί το αναπτυξιακό της πρόγραμμα τόσο επεκτείνοντας περαιτέρω τις δραστηριότητες της στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης όσο και οριοθετώντας, ελέγχοντας και κεφαλαιοποιώντας τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται, προς όφελος των πελατών, των μετόχων και των εργαζομένων της.

Παραμένοντας σταθερά προσανατολισμένη στην εκπλήρωση των υψηλών προσδοκιών που έχει δημιουργήσει η πολυετής ποιοτική παρουσία των προϊόντων της στους καταναλωτές, η ΝΙΚΑΣ επενδύει σταθερά στην έρευνα και την ανάπτυξη. Μέσα από έρευνες για τον προσδιορισμό των διατροφικών τάσεων στην Ελλάδα αλλά και διεθνώς, αφουγκράζεται τις ανάγκες που προκύπτουν από τον σύγχρονο τρόπο ζωής και προσφέρει διαρκώς νέα, πρωτοποριακά και καινοτόμα προϊόντα που της εξασφαλίζουν ξεχωριστή θέση στην προτίμηση των καταναλωτών, διαφοροποιώντας την από τον ανταγωνισμό.

Παράλληλα με τον μεθοδικό σχεδιασμό και τη σταθερή κλιμάκωση του επιχειρησιακού προσανατολισμού, η ΝΙΚΑΣ θέτει ως προτεραιότητα την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας των εργαζομένων της. Αναγνωρίζοντας ότι η συνεισφορά του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί ουσιαστική προϋπόθεση για την επιτυχή παραγωγική λειτουργία της εταιρείας και την ευόδωση του αναπτυξιακού της προγράμματος, η ΝΙΚΑΣ επενδύει με συνέπεια και σταθερότητα στην καλλιέργεια κλίματος κοινού μέλλοντος και κοινής

προοπτικής, αρμονικής συνεργασίας και συμμετοχής, με στόχο την αποτελεσματική υλοποίηση του οράματός της.

## 1.2 ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ

Η ΝΙΚΑΣ έχει χαρτογραφήσει την πορεία της βασιζόμενη στην ικανοποίηση των πελατών της, την ποιότητα και την καινοτομία. Αυτές οι αρχές διέπουν τη φιλοσοφία της ΝΙΚΑΣ, μέσω της οποίας η εταιρεία και οι εργαζόμενοι λειτουργούν καθημερινά, ενώ αποτελούν και τους πυλώνες πάνω στους οποίους στηρίζεται για να διατηρήσει την ισχυρή εταιρική της εικόνα στις αγορές εντός και εκτός Ελλάδας.

Ο πυρήνας της φιλοσοφίας της εταιρείας είναι ταυτόσημος με την μοναδική μας αποστολή: Την επιτυχή ανταπόκριση στις απαιτήσεις του σύγχρονου καταναλωτή.

Τόσο η καθημερινή της πρακτική όσο και ο στρατηγικός σχεδιασμός της επιχειρηματικής της ανάπτυξης, είναι σταθερά προσανατολισμένα προς ένα και μοναδικό στόχο: Την παραγωγή των καλύτερων ποιοτικά προϊόντων για την ικανοποίηση των αναγκών της καθημερινότητας με μοναδικές, καινοτόμες διατροφικές λύσεις.

Η καινοτομία είναι κάτι περισσότερο από δουλειά. Είναι τρόπος ζωής για τη ΝΙΚΑΣ. Ξεπερνώντας τα παραδοσιακά αδιέξοδα, συνεχώς διευρύνει τους ορίζοντες δραστηριοποίησης της, αναλαμβάνοντας τολμηρές πρωτοβουλίες στο σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας που καθιερώνουν νέα πρότυπα στον κλάδο των τροφίμων.

Με συνέπεια και σταθερότητα προβάλλει την πελατοκεντρική της αντίληψη σε κάθε έκφραση της εσωτερικής και εξωτερικής της επικοινωνίας. Παράλληλα, προάγει ένα ανταποδοτικό και ασφαλές δίκτυο συνεργασίας που ενθαρρύνει τη διαρκή βελτίωση μέσα από την αναγνώριση και την επιβράβευση, ενώ διασφαλίζει το σεβασμό για τους καταναλωτές, τους πελάτες, τους προμηθευτές και τους εργαζομένους της.

## 1.3 ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Από την ίδρυσή της μέχρι και σήμερα, η ΝΙΚΑΣ έχει επιτύχει και συνεχίζει να καταγράφει υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης, συνεχίζοντας να είναι η πρώτη εταιρία της οποίας το όνομα είναι συνώνυμο με την κατηγορία των αλλαντικών, στην προτίμηση των καταναλωτών. Με συνέπεια και σταθερότητα για περισσότερα από σαράντα χρόνια, η εταιρεία διευρύνει διαρκώς την γκάμα των προϊόντων της και επεκτείνει τις δραστηριότητες της σε νέους τομείς και νέες αγορές, καλλιεργώντας τα ανταγωνιστικά της πλεονεκτήματα και ενισχύοντας τις υποδομές που θα της επιτρέψουν να εξελιχθεί αξιοποιώντας τις ευκαιρίες του εγχώριου αλλά και του διεθνούς επιχειρηματικού περιβάλλοντος.

Μερικές από τις σημαντικότερες στιγμές στην σαραντάχρονη ιστορία της είναι:

### **1971**

*Ιδρύεται η Π.Γ. ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε με κυρία δραστηριότητα την παραγωγή και διανομή αλλαντικών προϊόντων στην Ελλάδα.*

### **1991**

*Η Π.Γ. ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε εισάγεται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.*

### **2003**

*Το Δεκέμβριο του 2003, ο κ. Παναγιώτης Νίκας, ιδρυτής της εταιρείας μεταβιβάζει το 49,92% των μετοχών της ΝΙΚΑΣ στην GCI FOOD ENTERPRISES LTD.*

### **2004**

*Η Π.Γ. ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. αναδιοργανώνει ριζικά τη δομή της στην Ελλάδα, απεμπλεκόμενη σταδιακά από περιφερειακές, μη κερδοφόρες δραστηριότητες και επικεντρωνόμενη στις βασικές κατηγορίες προϊόντων της.*

### **2005**

*Με όχημα το λειτουργικά ευέλικτο σχήμα της, η εταιρεία περνάει σε μια νέα εποχή, εξελίσσοντας το προφίλ της παραδοσιακής οικογενειακής επιχείρησης σε δυναμική εταιρική παρουσία με επαγγελματική διοίκηση.*

## **2006**

Με γνώμονα τη διαρκή εξέλιξη και αναβάθμιση των διαδικασιών παραγωγής και των εγκαταστάσεων της, η ΝΙΚΑΣ λαμβάνει μια σειρά πιστοποιήσεων, όπως κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001 για το εργοστάσιο στη Θεσσαλονίκη και κατά AGRO 3 - 4:2002 για το εργοστάσιο του Αγ. Στεφάνου, καθώς και κατά ΕΛΟΤ 1416:2000 για την εγκατάσταση και την εφαρμογή του συστήματος HACCP από τη ΔΟΜΟΚΟΣ Α.Ε, ενώ από τον Ιούνιο του 2006 υιοθετεί τη χρήση φυσικού αερίου για τη λειτουργία του εργοστασίου στον Αγ. Στέφανο. Επεκτείνοντας την κατηγορία προϊόντων ζύμης, η ΝΙΚΑΣ προχωρά στην ανάπτυξη και λειτουργία μιας νέας υπερσύγχρονης γραμμής πίτσας στο εργοστάσιο του Αγ. Στεφάνου.

## **2007**

Στο πλαίσιο της εφαρμογής της νέας στρατηγικής αναδιάρθρωσης του Ομίλου, η ΝΙΚΑΣ υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις για την ανάπτυξη των μονάδων και την αναβάθμιση της παραγωγής, καθώς και τον εξορθολογισμό του κόστους. Πραγματοποιείται επίσης στροφή της εμπορικής πολιτικής της εταιρείας με επικέντρωση σε προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας με συσκευασίες σύγχρονης αντίληψης, που ανταποκρίνονται στις αυξημένες απαιτήσεις των σημερινών καταναλωτών για υγιεινή και ισορροπημένη διατροφή. Ολοκληρώνεται η επέκταση του εργοστασίου στην Βουλγαρία, μια σημαντική επένδυση που δίνει μια νέα δυναμική για επέκταση στην ΝΑ Ευρώπη.

## **2008**

Συνεργασία με την Νο1 γαλακτοπαραγωγό εταιρεία για διανομή προϊόντων στη Ρουμανική αγορά. Η εταιρεία παραμένει πρωτοπόρος διατηρώντας ηγετική θέση στη βιομηχανική παραγωγή αλλαντικών. Παράλληλα δραστηριοποιείται και στην παραγωγή κρεατοσκευασμάτων, τυροκομικών προϊόντων και προϊόντων ζύμης, ενώ διαρκώς εισάγει στην αγορά νέες κατηγορίες προϊόντων με μελετημένη συσκευασία, αναπτύσσοντας πρωτότυπες γεύσεις και διατροφικούς συνδυασμούς που ανταποκρίνονται πλήρως στις ανάγκες του σύγχρονου καταναλωτή για υγιεινή διατροφή, εκλεκτή ποιότητα και εύκολη προετοιμασία, γεγονός που αποτελεί και το συγκριτικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της ΝΙΚΑΣ.



## 1.4 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΗΜΕΡΑ

Διαθέτοντας ισχυρό εμπορικό σήμα που υποστηρίζεται από ένα άρρηκτο συνδυασμό ανώτερης ποιότητας, γεύσης και ποικιλίας, τα προϊόντα της παραμένουν σταθερά στις πρώτες θέσεις της προτίμησης των καταναλωτών καθ' όλη τη διάρκεια της σαραντάχρονης ιστορίας της.

Τα προϊόντα NIKAS, διαθέσιμα σε μεγάλη ποικιλία κωδικών, παράγονται σε εγκαταστάσεις πρότυπα υψηλής τεχνολογίας και κατασκευής. Με την καθημερινή εφαρμογή αυστηρών ποιοτικών ελέγχων σε 80 σημεία, τα προϊόντα NIKAS φτάνουν στον καταναλωτή μέσα από ένα ευρύ δίκτυο διανομής που εξυπηρετεί τις σημαντικότερες αλυσίδες supermarket αλλά και τις μεγαλύτερες εταιρείες μαζικής εστίασης σε όλη την Ελλάδα και στα Βαλκάνια.

Σήμερα η εταιρεία διαθέτει ισχυρό εμπορικό σήμα και είναι από τις πρώτες προτεραιότητες των καταναλωτών. Έχει παρουσία σε 5 χώρες με 8350 σημεία πώλησης, 25 σημεία ελέγχου την ώρα στα οποία γίνονται 180 ποιοτικοί έλεγχοι καθημερινά. Απασχολεί 602 εργαζομένους, 366 στην Ελλάδα και 116 στις υπόλοιπες χώρες, από τους οποίους οι 47 απασχολούνται στην διοίκηση της εταιρείας, οι 88 στις πωλήσεις και την προώθηση των προϊόντων και οι υπόλοιποι 347 στην παραγωγή.

Η συνεχής ενδυνάμωση των δυνατοτήτων των 602 εργαζομένων που απασχολεί σήμερα η NIKAS, αποτελεί αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα και αντιμετωπίζεται ως η σημαντικότερη επένδυση για το μέλλον. Πάγιο μέλημα και διαρκής επιδίωξη είναι η διασφάλιση ότι οι εργαζόμενοι, σε όλα τα επίπεδα, έχουν την ευκαιρία να αναπτύσσουν τις ικανότητές τους στο μέγιστο δυνατό βαθμό εξελισσόμενοι παραγωγικά στον Όμιλό.

Στο πλαίσιο της φιλοσοφίας αυτής, ενισχύουν τη διαρκή και συστηματική ενημέρωση του προσωπικού, με εσωτερικά και εξωτερικά σεμινάρια και τακτικές επανεκπαιδεύσεις σε θέματα που άπτονται του τομέα

δραστηριότητάς τους, όπως τεχνικές πωλήσεων, marketing, οικονομικά και θέματα τεχνολογίας τροφίμων.

Η κύρια έμφαση της επιμόρφωσης των εργαζομένων, εστιάζεται σταθερά στη συνεχή τους εκπαίδευση σε ότι αφορά θέματα ασφάλειας και υγιεινής. Το 2006, όλο το προσωπικό εκπαιδεύτηκε ενδοεπιχειρησιακά με σεμινάρια σε θέματα τεχνολογίας τροφίμων καθώς και θέματα υγιεινής και ασφάλειας με βάση το προτεινόμενο εκπαιδευτικό υλικό του ΕΦΕΤ, για τις εταιρείες τροφίμων, ώστε καθημερινά να τηρούνται οι απαραίτητοι κανόνες που εγγυώνται την ποιοτική υπεροχή της ΝΙΚΑΣ, εξασφαλίζοντας ότι το τελικό προϊόν που ο καταναλωτής θα απολαύσει, προέρχεται από την πιο άψογη και αυστηρή παραγωγική διαδικασία.

Το 2008 ολοκληρώνεται η στρατηγικής σημασίας υλοποίηση του προγράμματος coaching στις πωλήσεις. Εισάγοντας την φιλοσοφία του coaching στην αιχμή του δόρατος της εταιρείας, τις πωλήσεις, η ΝΙΚΑΣ ανοίγει νέους ορίζοντες στην ενδυνάμωση των ανθρώπων της και συνάμα προσθέτει νέες αξίες στην εταιρική κουλτούρα.

Χάρη στη συνδρομή, την εμπειρία και τη διορατικότητα των στελεχών της, η ΝΙΚΑΣ παραμένει πρωτοπόρος στη δημιουργία καινοτόμων προϊόντων και στην ανάπτυξη ελκυστικότερων και χρηστικότερων συσκευασιών που ανταποκρίνονται στις ανάγκες και εκπληρώνουν τις προσδοκίες του σύγχρονου καταναλωτή, ενώ παράλληλα ενδυναμώνουν το όνομα και την εικόνα της εταιρείας μας.

Αναφορικά με τις εγκαταστάσεις της, η εταιρεία, στη σαραντάχρονη πορεία της, ακολουθεί σταθερά μια μακροπρόθεσμη στρατηγική διαρκούς εξέλιξης σε ότι αφορά την τεχνογνωσία, τον εξοπλισμό και τις υποδομές της. Με επενδύσεις που ξεπερνούν ετησίως τα 2-3 εκ. ευρώ, η εταιρεία βελτιώνει σημαντικά την παραγωγικότητά της και δρομολογεί διαδικασίες αυτοματισμού και μείωσης κόστους που εξυπηρετούν τον εκσυγχρονισμό της λειτουργίας της ενώ ταυτόχρονα υποστηρίζουν την υλοποίηση των στρατηγικών αναπτυξιακών της στόχων.

Το εργοστάσιο στον Άγιο Στέφανο αποτελεί την κύρια μονάδα παραγωγής προϊόντων επεξεργασίας κρέατος της ΝΙΚΑΣ, που εκτείνεται σε

ειδικά σχεδιασμένες εγκαταστάσεις 20.000 τ.μ., ενώ παράλληλα στεγάζει το νευραλγικό κέντρο όπου σχεδιάζεται, υλοποιείται και παρακολουθείται το στρατηγικό αναπτυξιακό πρόγραμμα του Ομίλου. Κάνοντας πράξη μια ευρεία φιλοσοφία ολικής ποιότητας, πέρα από τις διοικητικές και οικονομικές υπηρεσίες που παρέχονται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, τα τμήματα ποιοτικού ελέγχου, έρευνας και ανάπτυξης, marketing και προμηθειών που λειτουργούν στις εγκαταστάσεις του Αγίου Στεφάνου εξασφαλίζουν την ενιαία τήρηση και τη διασφάλιση των αυστηρών σταθερά ποιοτικών προδιαγραφών που θέτει η ΝΙΚΑΣ ως προτεραιότητα και προϋπόθεση επιτυχίας σε κάθε της δραστηριότητα.

Στο πλαίσιο της επέκτασης της κατηγορίας προϊόντων ζύμης, η ΝΙΚΑΣ έχει αναπτύξει και λειτουργεί στο εργοστάσιο του Αγ. Στεφάνου από το Σεπτέμβριο του 2006, μια νέα γραμμή πίτσας η οποία διαθέτει παραγωγική δυναμικότητα 25.000 τεμάχια ανά βάρδια, με πλήρως αυτοματοποιημένη καθαρότητα κλάσης 100.000, αποτελώντας μια ιδιαίτερα σημαντική επένδυση για τον Όμιλο, συνολικού προϋπολογισμού 3.000.000€.

Συμβάλλοντας ενεργά στην προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση των φυσικών πόρων, το εργοστάσιο λειτουργεί με φυσικό αέριο από τον Ιούνιο του 2006, ενώ τον Μάιο του 2007 ολοκληρώθηκε το έργο εγκατάστασης βιολογικού καθαρισμού.

Παράλληλα στο Δομοκό λειτουργεί μονάδα παραγωγής τυριών, ενώ λειτουργεί και εργοστάσιο στη Βουλγαρία το οποίο αποτελεί μια από τις σημαντικότερες επενδύσεις του Ομίλου για την επέκταση των δραστηριοτήτων του στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

## **1.5 ΠΟΙΟΤΗΤΑ**

Για την ΝΙΚΑΣ η δέσμευση για τη διασφάλιση ποιότητας είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τη Γνώση, την Ασφάλεια, τη Συνέπεια, την Προστασία, την Εγγύηση και τη Διάρκεια. Η εταιρεία με την ασυναγώνιστη ποιότητα της ευρύτατης ποικιλίας προϊόντων που προσφέρει στο καταναλωτικό κοινό, έχει

καταφέρει να διατηρήσει την ηγετική της θέση στην αγορά. Η εμπιστοσύνη που επιδεικνύουν καθημερινά οι καταναλωτές στα προϊόντα ΝΙΚΑΣ, απορρέει από την πολιτική των αυστηρών, συνεχών και εξονυχιστικών ελέγχων που εφαρμόζει συστηματικά η εταιρεία στην επιλογή πρώτων υλών, σε όλα τα στάδια της πλήρως αυτοματοποιημένης παραγωγικής διαδικασίας, στην αποθήκευση αλλά και στη διακίνηση των προϊόντων.

Βασικό στοιχείο της απaráμιλλης ποιότητας είναι η έμφαση που δίνεται στις συνθήκες υγιεινής και καθαριότητας των χώρων παραγωγής. Όλες οι μεταλλικές επιφάνειες και τα σκεύη που χρησιμοποιούνται για την επεξεργασία του κρέατος έχουν κατασκευαστεί από ειδικό ανοξείδωτο υλικό που αποτρέπει την ανάπτυξη μικροοργανισμών, ενώ όλοι οι χώροι παραγωγής απολυμαίνονται και αποστειρώνονται σχολαστικά σε καθημερινή βάση.

Παράλληλα, η διαδικασία παραγωγής ελέγχεται πλήρως από υπερσύγχρονους ηλεκτρονικούς υπολογιστές και αυτόματα ρομπότ ώστε να μειώνεται κάθε πιθανότητα λάθους ενώ σε κανένα παραγωγικό στάδιο τα προϊόντα δεν αγγίζονται από γυμνό ανθρώπινο χέρι. Η θερμοκρασία στους χώρους του εργοστασίου παραμένει σταθερή χειμώνα-καλοκαίρι: στους 0°C στους χώρους της πρώτης ύλης, στους 4°C στους χώρους συντήρησης και στους 10 - 12°C στους χώρους παραγωγής.

Σε όλα τα κέντρα παραγωγής του Ομίλου, τα εργαστήρια ποιοτικού ελέγχου είναι στελεχωμένα με άριστα καταρτισμένους και εξειδικευμένους χημικούς, μικροβιολόγους και τεχνολόγους τροφίμων, που διενεργούν καθημερινά πολλαπλούς, εξονυχιστικούς ελέγχους για την εξασφάλιση άσηπτων συνθηκών και την παραγωγή προϊόντων σταθερά άριστης ποιότητας πριν αυτά διατεθούν στην αγορά αλλά και μέχρι να φτάσουν στο πιάτο του καταναλωτή.

Επιπρόσθετα, διενεργούνται συνεχείς ποιοτικοί έλεγχοι σε σχέση με τις συσκευασίες των προϊόντων. Η συσκευασία των προϊόντων αποτελεί μέλημα ύψιστης σημασίας για εμάς, μιας και σ' αυτήν στηρίζεται η διατήρηση της φρεσκάδας και η προστασία της ποιότητας του κάθε προϊόντος. Στόχος είναι ο χρυσός συνδυασμός χρηστικότητας και ελκυστικότητας κάτι που επιτυγχάνεται

εξελίσσοντας συνεχώς ειδικές βιομηχανικές τεχνικές για την υλοποίηση πρωτοποριακών τελικών συσκευασιών.

Η ΝΙΚΑΣ εφαρμόζει, από το 1995, το Σύστημα Ανάλυσης Κινδύνου και Ελέγχου Κρίσιμων Σημείων (Hazard Analysis Critical Control Point). Με βάση το HACCP ελέγχονται όλα τα κρίσιμα σημεία από την παραλαβή των πρώτων υλών μέχρι την παράδοση του έτοιμου προϊόντος στον καταναλωτή και διασφαλίζεται μετά από μικροβιολογικούς και χημικούς ελέγχους η ποιότητα του προϊόντος και η αυστηρή τήρηση των κανόνων υγιεινής και καθαριότητας.

Η εταιρεία επενδύει συνεχώς στη διασφάλιση ποιότητας με αυτόματους αναλυτές και άλλα μηχανήματα τελευταίας τεχνολογίας, όπως Αναλυτές N.I.R., Αναλυτές Αερίων, συσκευές υγρής και αέριας χρωματογραφίας κ.α., παρακολουθώντας και ελέγχοντας διαρκώς για τυχόν αποκλίσεις από τις θεσπισμένες προδιαγραφές της ΝΙΚΑΣ, που είναι άλλωστε κατά πολύ αυστηρότερες από τις ισχύουσες προδιαγραφές της αγοράς.

Επίσης διαθέτει πιστοποίηση ISO έχοντας διαρκή και συνεπή προσπάθεια να βελτιώνει τις διαδικασίες που αφορούν στη σταθερά ποιοτική προϊόντική της παρουσία.

Τα εργοστάσια Αγίου Στεφάνου και Σπάρτης είναι πιστοποιημένα κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001 από το 1996, ενώ επαναπιστοποιήθηκαν από τον Οκτώβριο του 2006 για τα επόμενα τρία χρόνια. Επιπρόσθετα, το εργοστάσιο της ΝΙΚΑΣ στη Θεσσαλονίκη πιστοποιήθηκε κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2000 τον Αύγουστο του 2006.

Επιπλέον, το εργοστάσιο του Αγ. Στεφάνου έλαβε τον Ιανουάριο 2007 πιστοποίηση κατά AGRO 3 - 4:2002 για την παραγωγή, συσκευασία, αποθήκευση και διακίνηση του νωπού χοιρινού κρέατος, ενώ η ΔΟΜΟΚΟΣ Α.Ε. έλαβε τον Ιανουάριο του 2006 πιστοποίηση κατά ΕΛΟΤ 1416:2000 για την εγκατάσταση και την εφαρμογή του συστήματος HACCP στον τομέα παραγωγής, συσκευασίας, διανομής και εμπορίας του φρέσκου τυριού «Εκ Δομοκού».

Με πάγιο στόχο την εφαρμογή ενός συστήματος ολικής ποιότητας, ήδη από το 1999, η εταιρεία προσέθεσε στον εξοπλισμό του εργοστασίου της στον Άγιο Στέφανο, το GAS CHROMATOGRAPH / MASS SPECTROMETER για τη

διασφάλιση της ποιότητας όλων των προϊόντων του Ομίλου στον ελλαδικό χώρο. Το ειδικό αυτό σύστημα ανίχνευσης χημικών ουσιών (π.χ. διοξίνης) σε μέρη ανά τρισεκατομμύριο, κατασκευάζεται από την PERKIN ELMER και χρησιμοποιείται από ελάχιστες εταιρείες παγκοσμίως, γεγονός που αποτελεί έμπρακτη απόδειξη της σταθερής προσήλωσης της NIKAS στη διαρκή εξέλιξη των ποιοτικών ελέγχων που εξασφαλίζουν πολλαπλά τους καταναλωτές.

## **SAP ERP**

Η NIKAS φρονίζοντας για την εύρυθμη λειτουργία όλων των μονάδων της, τη βελτιστοποίηση της παραγωγής αλλά και τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων της, έχει εγκαταστήσει και χρησιμοποιεί από τον Ιανουάριο του 2008 το πρόγραμμα SAP ERP στις εγκαταστάσεις Αθηνών και Θεσσαλονίκης.

Τα υποσυστήματα που υλοποιήθηκαν καλύπτουν όλα τα μέρη λειτουργίας της εταιρείας, από το στάδιο του προγραμματισμού, προμηθειών και παραγωγής μέχρι το στάδιο διανομής και πωλήσεων. Επίσης, στηρίζουν με τον πιο σύγχρονο τρόπο την οικονομική διαχείριση, κοστολόγηση και προϋπολογισμό και προσφέρει με τον πλέον ευέλικτο τρόπο πληροφορίες πωλήσεων και παραγωγής.

Ακόμα, εφάρμοσε την ειδική SAP λύση βιομηχανικού κλάδου επεξεργασίας κρεάτων myMeat, η οποία εξασφαλίζει την παρακολούθηση όλων των σταδίων παραγωγής σε επίπεδο ανάλωσης ειδών και απόδοσης μηχανών και ανθρώπινου δυναμικού.

Η υλοποίηση αυτού του ενσωματωμένου λογισμικού οργάνωσης και διαχείρισης δίνει τη δυνατότητα να υπάρχει απόλυτος έλεγχος τόσο του προϊόντος όσο και των διαδικασιών παραγωγής, επεξεργασίας και συσκευασίας. Το SAP ERP, με την εγγύηση της μεγαλύτερης εταιρείας παροχής επαγγελματικού και εταιρικού λογισμικού, υλοποιήθηκε με στόχο την ενσωμάτωση των διαδικασιών, την αποδοτικότητα, τη μείωση του κόστους παραγωγής και την ακρίβεια στις διαδικασίες, αλλά και την συνεργασία όλων των διοικητικών και λειτουργικών τμημάτων της εταιρείας.

## **1.6 ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ**

Η ΝΙΚΑΣ θέτει την κοινωνική ευθύνη στην καρδιά της εταιρικής της φιλοσοφίας, ανάγοντάς την σε αναπόσπαστο στοιχείο της γενικότερης επιχειρηματικής της στρατηγικής, αλλά και σε οδηγό της καθημερινής λειτουργικής της πρακτικής τόσο αναφορικά με τον χώρο εργασίας όσο και σε συνάρτηση με το Περιβάλλον και τον Άνθρωπο.

### **Εργασιακός Χώρος**

Κύριο μέλημά του Ομίλου αποτελεί η εξασφάλιση άριστων συνθηκών εργασίας. Μεριμνά διαρκώς για τη διατήρηση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας λαμβάνοντας ειδικά μέτρα προστασίας και υγιεινής σε κτιριακές υποδομές υψηλών προδιαγραφών. Παράλληλα, δημιουργεί συνεχώς προνομιακές συνθήκες για το ανθρώπινο δυναμικό, προσφέροντας προγράμματα υγείας αλλά και προγράμματα αναγνώρισης και επιβράβευσης της συνεισφοράς των εργαζομένων.

### **Περιβάλλον**

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του συστήματος ολικής ποιότητας που διέπει τις δραστηριότητες της ΝΙΚΑΣ, η εταιρεία αντιμετωπίζει την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση των φυσικών πόρων ως μέρος της καθημερινής λειτουργικής της πρακτικής. Το ενδιαφέρον της εταιρείας για την ελαχιστοποίηση της επιβάρυνσης του περιβάλλοντος αποδεικνύεται έμπρακτα από το γεγονός ότι η ΝΙΚΑΣ χρησιμοποιεί σύγχρονα Συστήματα Διαχείρισης Περιβάλλοντος που σε καθημερινή βάση, παρακολουθούν υπερευαίσθητους περιβαλλοντικούς δείκτες και επεμβαίνουν όπου χρειαστεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ισορροπία της ποιοτικής παραγωγικής διαδικασίας με απόλυτο σεβασμό προς το περιβάλλον, την διατήρηση, την προστασία και τη βελτίωσή του.

### **Άνθρωπος**

Έχοντας αναγάγει την κοινωνική ευθύνη σε βασική επιχειρησιακή αξία, τεκμηριώνει την ευαισθησία της μέσα από την πολύπλευρη χορηγική της δράση, στηρίζοντας με συνέπεια και ζήλο ενέργειες που ωφελούν τον

άνθρωπο και επιβεβαιώνοντας το καλώς επιχειρείν του υπεύθυνου «εταιρικού» πολίτη.

## **Εκπαίδευση**

Με ιδιαίτερη ευαισθησία στον τομέα της εκπαίδευσης, η ΝΙΚΑΣ συμμετέχει σταθερά σε πρωτοποριακά Ερευνητικά Προγράμματα σε συνεργασία με πολιτειακούς φορείς και ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα της χώρας. Πιο συγκεκριμένα μετέχει σε ερευνητικά προγράμματα και μελέτες συνεργαζόμενη με τη Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, το Εθνικό Μετσόβειο Πολυτεχνείο, την Ιατρική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών, το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, την Εταιρεία Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης Βιομηχανικών Τροφίμων, το Εθνικό Κέντρο Έρευνας Φυσικών Επιστημών «Δημόκριτος» και το Εθνικό Ίδρυμα Αγροτικών Ερευνών (ΕΘΙΑΓΕ).

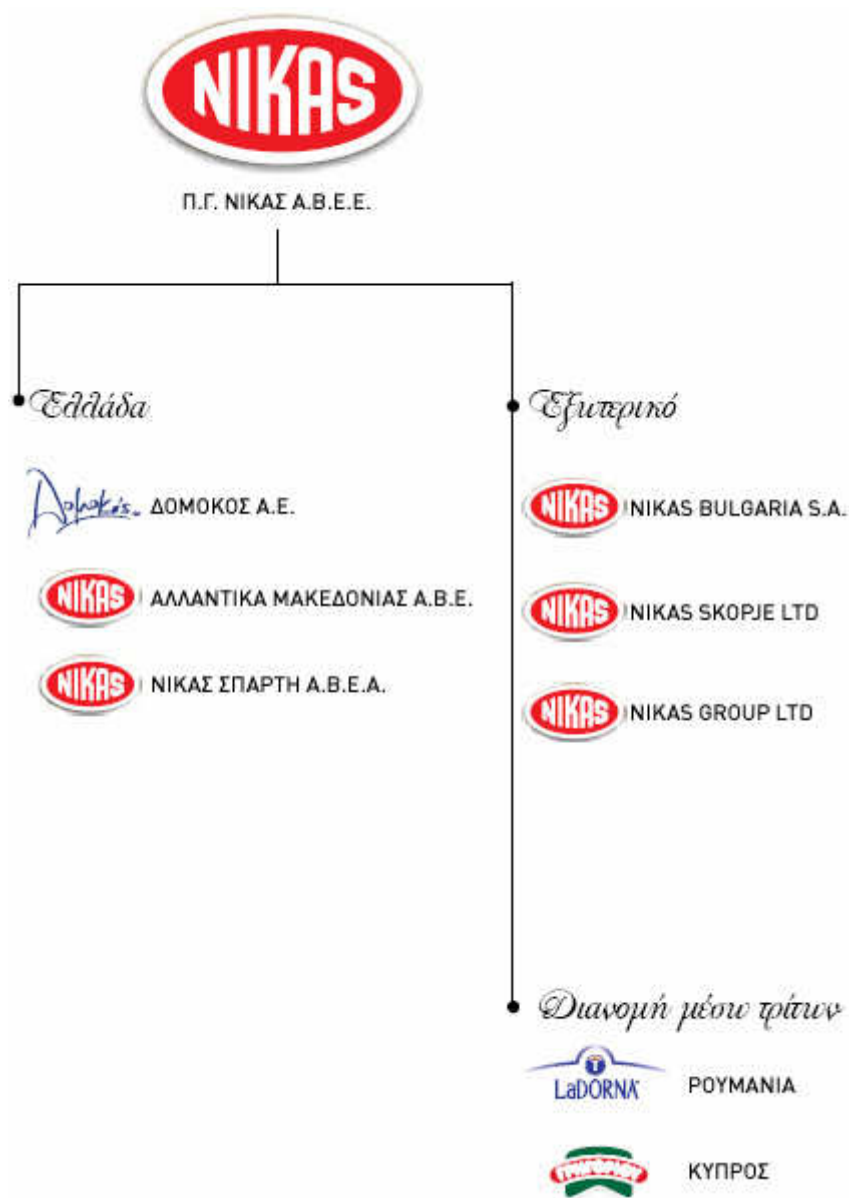
Παράλληλα, η ΝΙΚΑΣ δέχεται τακτικά στις εγκαταστάσεις της επισκέψεις σχολείων και εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, κατά τις οποίες διεξάγονται ειδικά σχεδιασμένα εκπαιδευτικά προγράμματα που εξοικειώνουν τα παιδιά με τους σύγχρονους προβληματισμούς που αφορούν σε θέματα ποιότητας, γεύσης και υγιεινής διατροφής αλλά και την ισόρροπη συμβολή της βιομηχανικής παραγωγής τροφίμων στη διασφάλισή τους.

Στο πλαίσιο ουσιαστικής συμβολής στην πολιτιστική ανάπτυξη της χώρας, η εταιρεία έχει κατ' επανάληψη ενισχύσει με χορηγίες της Μουσεία και Σχολές, ενώ παράλληλα, υποστηρίζει ποικίλες πολιτιστικές εκδηλώσεις που διοργανώνουν Νομαρχίες στις μεγάλες πόλεις της Ελλάδας.

Επιπρόσθετα, είναι αρωγός του μακρόπνοου έργου των σημαντικότερων Μη Κυβερνητικών Οργανώσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό, συνδράμοντας με τη σειρά της στην υλοποίηση του πολύπλευρου κοινωφελούς τους έργου.



## 1.7 ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ



## 1.8 ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Με τη ριζική αναδιοργάνωση της δομής της στην Ελλάδα το 2004, η ΝΙΚΑΣ έχει υιοθετήσει ένα ιδιαίτερα ευέλικτο μοντέλο Εταιρικής Διακυβέρνησης. Με γνώμονα την προάσπιση των δικαιωμάτων των μετόχων, των εργαζομένων και συνεργατών της, έχει θέσει υψηλά κριτήρια διοίκησης

διασφαλίζοντας την ορθολογική λήψη αποφάσεων, τη διαφάνεια και αξιοπιστία της λειτουργίας της. Με όχημα μια ισχυρή, υπεύθυνη και διορατική επιχειρηματική δράση, η εταιρεία μας επιτυγχάνει τους στρατηγικούς της στόχους και υλοποιεί τον αναπτυξιακό της σχεδιασμό μέσα από διαφανείς διαδικασίες και πρακτικές.

Η εφαρμογή χρηστής Εταιρικής Διακυβέρνησης αντανakλά τις αξίες και αρχές που διέπουν τόσο την κουλτούρα και φιλοσοφία όσο και τη διοίκηση της εταιρείας. Αυτές είναι:

- εμπιστοσύνη
- αξιοπιστία
- συνέπεια
- εντιμότητα
- σεβασμός
- υπευθυνότητα
- διαφάνεια

Στο πλαίσιο υιοθέτησης ενός σύγχρονου συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, ευθυγράμμισε τις πρακτικές της σύμφωνα με το Νόμο περί Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ν. 3016/2002) καθώς και την ευρωπαϊκή Οδηγία (2003/51/EC) η οποία θεσμοθετεί υπέρ της διαφάνειας και του ελέγχου των εταιρικών οικονομικών δεδομένων.

Οι **Αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης** αποτελούν ένα δυναμικό εργαλείο το οποίο προσφέρει πολύτιμη και ουσιαστική καθοδήγηση κατά την υλοποίηση στόχων και θέτει τη βάση για τη χάραξη του στρατηγικού σχεδιασμού.

1. Αναγνώριση και προστασία των δικαιωμάτων των μετόχων, των συνεργατών και των εργαζομένων.
2. Διαφάνεια αναφορικά με την οικονομική εικόνα, την απόδοση, την ιδιοκτησία και τη διοίκηση της εταιρείας.
3. Υπευθυνότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την εποπτεία της

διαχείρισης και την ισότιμη μεταχείριση των μετόχων.

Σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου διαμορφώθηκε με γνώμονα τη διασφάλιση της αντικειμενικότητας των αποφάσεων του ανώτατου οργάνου διοίκησης της εταιρείας. Πιο συγκεκριμένα, η διάρθρωση του Δ.Σ. τηρεί την πλειοψηφία των μη εκτελεστικών μελών, προστατεύοντας όλους τους μετόχους από τη δυνατότητα που έχουν οι επαγγελματίες διαχειριστές να διοικούν την επιχείρηση για ιδιοτελείς σκοπούς. Επιπλέον, μεταξύ των μη εκτελεστικών μελών, όπου συγκαταλέγεται και ο Πρόεδρος, υπάρχουν δύο ανεξάρτητα μέλη ώστε να προστατεύονται οι μειοψηφίες των μετόχων από ενδεχόμενες καταχρηστικές συμπεριφορές της πλειοψηφίας. Επιπρόσθετα, τηρεί το διαχωρισμό ρόλων μεταξύ Προέδρου του Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου.

Εφαρμόζοντας τη χρηστή Εταιρική Διακυβέρνηση, η NIKAS έχει προχωρήσει από τις 16 Ιανουαρίου 2006 σε ανασυγκρότηση τεσσάρων Επιτροπών της, οι οποίες συνδράμουν το έργο του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι υπεύθυνες για την εσωτερική διοίκηση της εταιρείας.

### **Ελεγκτική Επιτροπή**

Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη τόσο για την εποπτεία του συνόλου των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας όσο και για τη συμμόρφωση της εταιρείας με τις απαιτήσεις του νόμου και των κανονισμών, τα προσόντα και την αμεροληψία του ανεξάρτητου ορκωτού λογιστή. Επιπλέον, ανάμεσα στις αρμοδιότητες της εν λόγω Επιτροπής είναι η παραλαβή, κράτηση και επεξεργασία παραπόνων αναφορικά με λογιστικούς ελέγχους, η εξέταση των ζητημάτων που αφορούν στην εσωτερική διαδικασία ελέγχου, στην επιχειρηματική πορεία της εταιρείας και τους συναρτούμενους οικονομικούς κινδύνους όπως και στις διαδικασίες και την ευρυθμία των συστημάτων ποιότητας. Η Επιτροπή απαρτίζεται από 3 μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκ των οποίων τα δύο είναι Ανεξάρτητα.

### **Επιτροπή Διορισμών και Αμοιβών**

Βασικό σκοπό της Επιτροπής, αποτελεί η σύσταση προτάσεων στο Δ.Σ. σχετικά με το απαιτούμενο εκάστοτε σύστημα συνολικών αμοιβών, σύμφωνα με τις συνθήκες της αγοράς, για την προσέλκυση, διατήρηση και

ενεργοποίηση του κατάλληλου στελεχιακού δυναμικού της εταιρείας. Η Επιτροπή απαρτίζεται από 3 μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

### **Επιτροπή Επενδύσεων**

Οι κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής είναι η εκπόνηση της εταιρικής επενδυτικής στρατηγικής, καθώς και η εξέταση και παρακολούθηση της πορείας των επενδύσεων που πραγματοποιεί η εταιρεία και οι θυγατρικές της. Η Επιτροπή απαρτίζεται από 4 μέλη.

### **Επιτροπή Ποιότητας**

Επιτροπή είναι υπεύθυνη για τη διασφάλιση της σωστής εφαρμογής του συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας. Προτείνει αλλαγές ή αναθεωρήσεις του υπάρχοντος κανονισμού και στις συνεδριάσεις της τίθενται οι σχετικοί στόχοι προς υλοποίηση από τα διάφορα τμήματα της εταιρείας. Η Επιτροπή απαρτίζεται από 4 μέλη.

Τέλος, στρατηγικοί στόχοι της εταιρείας είναι η διατήρηση ηγετικής θέσης στην εγχώρια αγορά επεξεργασίας κρέατος, η επέκταση των δραστηριοτήτων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, η αύξηση μεριδίου αγοράς σε Ελλάδα και εξωτερικό, η δημιουργία καινοτόμων προϊοντικών κατηγοριών υψηλής προστιθέμενης αξίας, η άμεση ικανοποίηση των νέων καταναλωτικών τάσεων και η διαρκής βελτίωση των υψηλών προδιαγραφών ποιότητας.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΙΙ

### 2.ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 2004-2010

Στο σημείο αυτό θα προχωρήσουμε στην παρουσίαση των συγκριτικών καταστάσεων της εταιρίας. Οι συγκριτικές καταστάσεις συντάσσονται με τέτοια μορφή, ώστε να αντικατοπτρίζουν χρηματοοικονομικά δεδομένα που αναφέρονται σε δύο τουλάχιστον χρήσεις και δίνουν πληροφορίες για τη διαχρονική εξέλιξη κάθε στοιχείου που περιέχεται σε αυτές. Αναλυτικότερα, στις παρακάτω καταστάσεις παρουσιάζονται:

Στην πρώτη στήλη οι λογαριασμοί της εταιρίας, ενώ στις δυο επόμενες τα ποσά των λογαριασμών για δυο διαδοχικά έτη. Στις τρεις τελευταίες στήλες έχουμε την αριθμητική μεταβολή των ποσών (ΠΟΣΟ), την ποσοστιαία μεταβολή (ΠΟΣΟΣΤΟ), και τέλος την παρουσίαση του δείκτη (ΔΕΙΚΤΗΣ).

Ο τρόπος υπολογισμού αυτών των ποσών δίνεται παρακάτω:

ΠΟΣΟ = Ποσό Λογ/σμού έτους X - Ποσό Λογ/σμού έτους X-1

ΠΟΣΟΣΤΟ = 
$$\frac{\text{Ποσό Λογ/σμού έτους X} - \text{Ποσό Λογ/σμού έτους X-1}}{\text{Ποσό Λογ/σμού έτους X-1}}$$

ΔΕΙΚΤΗΣ = Ποσό Λογ/σμού έτους X / Ποσό Λογ/σμού έτους X-1

Επίσης, θα πρέπει να αναφερθεί ότι:

- Κάθε φορά θεωρείται ως έτος βάσης το μικρότερο και κατά συνέπεια το έτος βάσης αλλάζει συνεχώς.
- Δεν υπολογίζουμε Ποσοστό και Δείκτη όταν παρουσιάζονται αρνητικά μεγέθη στο έτος βάσης και έπειτα ακολουθούν θετικά ή αρνητικά μεγέθη καθώς και όταν κάποιο στοιχείο δεν υπάρχει στο έτος βάσης και έπειτα γίνεται είτε αρνητικό είτε θετικό.
- Δείκτης υπολογίζεται όταν και τα δύο στοιχεία που εξετάζουμε είναι θετικά.
- Όταν το μέγεθος του έτους βάσης έχει μια θετική αξία και καμία αξία στην επόμενη χρήση, τότε υπάρχει μια μείωση 100% στο στοιχείο που εξετάζεται και δεν υπολογίζεται δείκτης.

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. ΧΡΗΣΗΣ 2005  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>A.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	38.631.431	40.294.005	-1.662.574	-4,13	0,958738924
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	79.915	11.667	68.248	584,97	6,849661438
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	13.991.588	13.022.835	968.753	7,44	1,074388795
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.207.540	1.207.540	0	0,00	1
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>53.910.474</b>	<b>54.536.047</b>	<b>-625.573</b>	<b>-1,15</b>	<b>0,988529183</b>
<b>B.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	4.948.976	5.369.402	-420.426	-7,83	0,92169966
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	36.210.460	35.548.269	662.191	1,86	1,018627939
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.258.546	1.682.950	-424.404	-25,22	0,747821385
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	2.420.352	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	3.297.619	1.776.896	1.520.723	85,58	1,85583118
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>45.715.601</b>	<b>46.797.869</b>	<b>-1.082.268</b>	<b>-2,31</b>	<b>0,976873562</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>99.626.075</b>	<b>101.333.916</b>	<b>-1.707.841</b>	<b>-1,69</b>	<b>0,983146403</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>					
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18.208.195	18.208.195	0	0,00	1
ΣΥΝΝΑΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-	-	-	-	-
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	9.218.353	9.107.450	110.903	1,22	1,012177174
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	9.375.569	6.548.200	2.827.369	43,18	1,431778046
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	<b>36.802.117</b>	<b>33.863.845</b>	2.938.272	8,68	1,086767229
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>36.802.117</b>	<b>33.863.845</b>	<b>2.938.272</b>	<b>8,68</b>	<b>1,086767229</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>A.ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΔΑΝΕΙΑ	34.000.000	37.000.000	-3.000.000	-8,11	0,918918919
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	4.127.458	3.677.770	449.688	12,23	1,12227192
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	594.449	518.216	76.233	14,71	1,147106612
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	1.112.705	1.334.186	-221.481	-16,60	0,83399541
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	150.000	157.192	-7.192	-4,58	0,954247035
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>39.984.612</b>	<b>42.687.364</b>	<b>-2.702.752</b>	<b>-6,33</b>	<b>0,936684964</b>
<b>B. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	18.744.933	17.993.635	751.298	4,18	1,041753542
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.094.413	3.789.072	-2.694.659	-71,12	0,288834047
ΔΑΝΕΙΑ	3.000.000	3.000.000	0	0,00	1
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>22.839.346</b>	<b>24.782.707</b>	<b>-1.943.361</b>	<b>-7,84</b>	<b>0,92158399</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>62.823.958</b>	<b>67.470.071</b>	<b>-4.646.113</b>	<b>-6,89</b>	<b>0,931138163</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>99.626.075</b>	<b>101.333.916</b>	<b>-1.707.841</b>	<b>-1,69</b>	<b>0,983146403</b>

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2005**  
**Ή.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	2005	2004	ΠΟΣΟ	%	ΔΕΙΚΤΗΣ
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>84.037.053</b>	<b>69.961.561</b>	<b>14.075.492</b>	<b>20,119</b>	<b>1,201188936</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	-58.354.132	-45.580.972	-12773160	28,023	1,280230093
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>25.682.921</b>	<b>24.380.589</b>	<b>1302332</b>	<b>5,3417</b>	<b>1,053416757</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	13.016.132	-9.499.012	-3517120	37,026	1,370261665
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-4.404.377	-4.125.489	-278888	6,7601	1,067601198
ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	2.283.804	2.519.527	-235723	-9,356	0,906441566
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>10.546.216</b>	<b>13.275.615</b>	<b>-2729399</b>	<b>-20,56</b>	<b>0,79440508</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	1.319.963	-1.543.793	2863756	-185,5	0,855012945
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>9.226.253</b>	<b>11.731.822</b>	<b>-2505569</b>	<b>-21,36</b>	<b>0,786429678</b>
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-1.432.463	-2.505.872	1073409	-42,84	0,571642526
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>7.793.790</b>	<b>9.225.950</b>	<b>-1432160</b>	<b>-15,52</b>	<b>0,844768289</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>7.793.790</b>	<b>9.225.950</b>	<b>-1.432.160</b>	<b>-15,52</b>	<b>0,844768289</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 2005**  
**Ή.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	2005	2004	ΠΟΣΟ	%	ΔΕΙΚΤΗΣ
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ	12.549.009	14.475.687	-1.926.678	-13,31	0,866902483
ΚΑΤΑΒΛΗΘΕΝΤΕΣ ΤΟΚΟΙ	-1.381.126	-1.585.076	203.950	-12,87	0,871331091
ΚΑΤΑΒΛΗΘΗΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-4.127.121	-4.576.906	449.785	-9,827	0,90172728
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>7.040.762</b>	<b>8.313.705</b>	<b>-1.272.943</b>	<b>-15,31</b>	<b>0,846886196</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-2.134.119	-1.519.240	-614.879	40,473	1,404728022
ΑΓΟΡΕΣ ΑΥΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	-76.691	-14.758	-61.933	419,66	5,196571351
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	1.315.885	4.832.997	-3.517.112	-72,77	0,272271015
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	717.642	1.557.986	-840.344	-53,94	0,460621597
ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	31.248	1.534.147	-1.502.899	-97,96	0,020368322
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	-	1.123.381	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ(ΑΥΞΗΣΗ) ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ(ΑΥΞΗΣΗ) ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	-	-	-	-	-
(ΑΓΟΡΑ)/ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	2.420.352	-2.000.000	4.420.352	-221	-1,210176
ΤΟΚΟΙ ΠΟΥ ΕΙΣΠΡΑΧΘΗΚΑΝ	61.163	41.283	19.880	48,155	1,481554151
ΑΥΞΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	-	-5.023.080	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>2.335.480</b>	<b>532.716</b>	<b>1.802.764</b>	<b>338,41</b>	<b>4,384099595</b>

<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΠΩΛΗΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ	-	4.835.208	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ/(ΑΥΞΗΣΗ) ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	-	-42.485.789	-	-	-
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΣΕ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	-4.855.518	-4.046.266	-809.252	20	1,199999703
ΔΑΝΕΙΑ ΑΝΑΛΗΘΕΝΤΑ	-	40.000.000	-	-	-
ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	-3.000.000	-8.622.360	5.622.360	-65,21	0,347932585
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-7.855.518</b>	<b>-10.319.207</b>	<b>2.463.689</b>	<b>-23,87</b>	<b>0,7612521</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ ΣΤΑ ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ</b>					
	1.520.724	-1.472.786	2.993.510	-203,3	1,032549196
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>1.776.895</b>	<b>3.249.682</b>	<b>-1.472.787</b>	<b>-45,32</b>	<b>0,546790424</b>
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>3.297.619</b>	<b>1.776.896</b>	<b>1.520.723</b>	<b>85,583</b>	<b>1,85583118</b>

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. ΧΡΗΣΗΣ 2006  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	42.457.131	38.631.431	3.825.700	9,90	1,099030761
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	130.007	79.915	50.092	62,68	1,626815992
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	11.895.660	13.991.588	-2.095.928	-14,98	0,850200849
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	500.000	1.207.540	-707.540	-58,59	0,414064959
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>54.982.798</b>	<b>53.910.474</b>	<b>1.072.324</b>	<b>1,99</b>	<b>1,019890829</b>
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	6.153.434	4.948.976	1.204.458	24,34	1,243375195
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	35.143.036	36.210.460	-1.067.424	-2,95	0,970521667
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	367.946	1.258.546	-890.600	-70,76	0,292358007
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	1.230.082	3.297.619	2.067.537	-62,70	0,373021262
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>42.894.498</b>	<b>45.715.601</b>	<b>-2.821.103</b>	<b>-6,17</b>	<b>0,938290147</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>97.877.296</b>	<b>99.626.075</b>	<b>-1.748.779</b>	<b>-1,76</b>	<b>0,982446573</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>					
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18.208.195	18.208.195	0	0,00	1
ΣΥΝΝΑΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΙΟΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-	-	-	-	-
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	9.218.353	9.218.353	0	0,00	1
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	2.281.125	9.375.569	-7.094.444	-75,67	0,243305233
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	<b>29.707.673</b>	<b>36.802.117</b>	<b>-7.094.444</b>	<b>-19,28</b>	<b>0,807227285</b>
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>29.707.673</b>	<b>36.802.117</b>	<b>-7.094.444</b>	<b>-19,28</b>	<b>0,807227285</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΔΑΝΕΙΑ	31.000.000	34.000.000	-3.000.000	-8,82	0,911764706
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	3.940.307	4.127.458	-187.151	-4,53	0,954657079



ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	603.996	594.449	9.547	1,61	1,016060251
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	2.541.675	1.112.705	1.428.970	128,42	2,284230771
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	-	150.000	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>38.085.978</b>	<b>39.984.612</b>	<b>-1.898.634</b>	<b>-4,75</b>	<b>0,952515883</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	25.688.468	18.744.933	6.943.535	37,04	1,370421969
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.245.177	1.094.413	150.764	13,78	1,137757867
ΔΑΝΕΙΑ	3.150.000	3.000.000	150.000	5,00	1,05
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>30.083.645</b>	<b>22.839.346</b>	<b>7.244.299</b>	<b>31,72</b>	<b>1,317185045</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>68.169.622</b>	<b>62.823.958</b>	<b>5.345.664</b>	<b>8,51</b>	<b>1,085089577</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>97.877.296</b>	<b>99.626.075</b>	<b>-1.748.779</b>	<b>-1,76</b>	<b>0,982446573</b>

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2006**  
**Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	2006	2005	ΠΟΣΟ	%	ΔΕΙΚΤΗΣ
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>94.791.047</b>	<b>84.037.053</b>	<b>10753994</b>	<b>12,797</b>	<b>1,127967291</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	-69.967.408	-58.354.132	-11613276	19,901	1,199013773
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>24.823.639</b>	<b>25.682.921</b>	<b>-859282</b>	<b>-3,346</b>	<b>0,966542669</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	-17.801.958	-13.016.132	-4785826	36,768	1,367684194
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-3.752.198	-4.404.377	652179	-14,81	0,851924801
ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	-1.472.042	2.283.804	-3755846	-164,5	0,644557064
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>1.797.441</b>	<b>10.546.216</b>	<b>-8748775</b>	<b>-82,96</b>	<b>0,170434685</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	-1.728.253	1.319.963	-3048216	-230,9	-1,309319276
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>69.188</b>	<b>9.226.253</b>	<b>-9157065</b>	<b>-99,25</b>	<b>0,007499036</b>
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-1.300.686	-1.432.463	131777	-9,199	0,908006699
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>-1.231.498</b>	<b>7.793.790</b>	<b>-9025288</b>	<b>-115,8</b>	<b>-0,158010159</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>-1.231.498</b>	<b>7.793.790</b>	<b>-9.025.288</b>	<b>-115,8</b>	<b>-0,158010159</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 2006**  
**Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	2006	2005	ΠΟΣΟ	%	ΔΕΙΚΤΗΣ
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ	11.617.921	12.549.009	-931.088	-7,42	0,925803862
ΚΑΤΑΒΛΗΘΕΝΤΕΣ ΤΟΚΟΙ	-1.751.598	-1.381.126	-370.472	26,824	1,268239103
ΚΑΤΑΒΛΗΘΗΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-48.161	-4.127.121	4.078.960	-98,83	0,011669394
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>9.818.162</b>	<b>7.040.762</b>	<b>2.777.400</b>	<b>39,447</b>	<b>1,394474348</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-5.291.173	-2.134.119	-3.157.054	147,93	2,479324255
ΑΓΟΡΕΣ ΑΥΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	-46.630	-76.691	30.061	-39,2	0,60802441
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	340.024	1.315.885	-975.861	-74,16	0,25839948

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	502.672	717.642	-214.970	-29,96	0,700449528
ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	3.082.793	31.248	3.051.545	9765,6	98,65568996
ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ Η ΟΠΟΙΑ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-2.718.483	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	456.506	-	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ(ΑΥΞΗΣΗ) ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
(ΑΓΟΡΑ)/ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	-	2.420.352	-	-	-
ΤΟΚΟΙ ΠΟΥ ΕΙΣΠΡΑΧΘΗΚΑΝ	23.345	61.163	-37.818	-61,83	0,381685006
ΑΥΞΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-3.650.947</b>	<b>2.335.480</b>	<b>-5.986.427</b>	<b>-256,3</b>	<b>1,563253378</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΣΕ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	-5.260.145	-4.855.518	-404.627	8,3333	1,083333436
ΔΑΝΕΙΑ ΑΝΑΛΗΘΕΝΤΑ	-	-	-	-	-
ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	-3.033.260	-3.000.000	-33.260	1,1087	1,011086667
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-8.293.405</b>	<b>-7.855.518</b>	<b>-437.887</b>	<b>5,5743</b>	<b>1,0557426</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ ΣΤΑ ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ</b>	<b>-2.126.190</b>	<b>1.520.724</b>	<b>3.646.914</b>	<b>-239,8</b>	<b>1,398143253</b>
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>3.297.619</b>	<b>1.776.895</b>	<b>1.520.724</b>	<b>85,583</b>	<b>1,855832224</b>
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΑΠΟΡΡΟΦΗΘΗΚΕ	58.653	-	-	-	-
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>1.230.082</b>	<b>3.297.619</b>	<b>-2.067.537</b>	<b>-62,7</b>	<b>0,373021262</b>

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. ΧΡΗΣΗΣ 2007  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	45.403.175	42.457.131	2.946.044	6,94	1,069388673
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	183.016	130.007	53.009	40,77	1,407739583
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	11.895.660	11.895.660	0	0,00	1
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	500.000	500.000	0	0,00	1
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>57.981.851</b>	<b>54.982.798</b>	<b>2.999.053</b>	<b>5,45</b>	<b>1,054545296</b>
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	6.815.564	6.153.434	662.130	10,76	1,107603332
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	40.319.528	35.143.036	5.176.492	14,73	1,147297803
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	56.142	367.946	-311.804	-84,74	0,152582172
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	593.889	1.230.082	-636.193	-51,72	0,482804398

<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>47.785.123</b>	<b>42.894.498</b>	<b>4.890.625</b>	<b>11,40</b>	<b>1,114015205</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>105.766.974</b>	<b>97.877.296</b>	<b>7.889.678</b>	<b>8,06</b>	<b>1,080607846</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>					
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18.208.195	18.208.195	0	0,00	1
ΣΥΝΝΑΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-	-	-	-	-
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	9.311.938	9.218.353	93.585	1,02	1,01015203
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	4.059.240	2.281.125	1.778.115	77,95	1,779490383
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	<b>31.579.373</b>	<b>29.707.673</b>	<b>1.871.700</b>	<b>6,30</b>	<b>1,063003925</b>
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>31.579.373</b>	<b>29.707.673</b>	<b>1.871.700</b>	<b>6,30</b>	<b>1,063003925</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΔΑΝΕΙΑ	28.000.000	31.000.000	-3.000.000	-9,68	0,903225806
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	4.325.141	3.940.307	384.834	9,77	1,097665994
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	577.940	603.996	-26.056	-4,31	0,956860641
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	2.466.667	2.541.675	-75.008	-2,95	0,970488752
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>35.369.748</b>	<b>38.085.978</b>	<b>-2.716.230</b>	<b>-7,13</b>	<b>0,928681627</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	24.315.003	25.688.468	-1.373.465	-5,35	0,946533791
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.423.540	1.245.177	178.363	14,32	1,143243089
ΔΑΝΕΙΑ	13.079.310	3.150.000	9.929.310	315,22	4,152161905
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>38.817.853</b>	<b>30.083.645</b>	<b>8.734.208</b>	<b>29,03</b>	<b>1,290330776</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>74.187.601</b>	<b>68.169.622</b>	<b>6.017.979</b>	<b>8,83</b>	<b>1,088279483</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>105.766.974</b>	<b>97.877.296</b>	<b>7.889.678</b>	<b>8,06</b>	<b>1,080607846</b>

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2007**  
**'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>99.026.881</b>	<b>94.791.047</b>	<b>4235834</b>	<b>4,4686</b>	<b>1,044686013</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	-70.053.824	-69.967.408	-86416	0,1235	1,001235089
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>28.973.058</b>	<b>24.823.639</b>	<b>4149419</b>	<b>16,716</b>	<b>1,167155952</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	-18.969.012	-17.801.958	-1167054	6,5558	1,06555762
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-3.709.568	-3.752.198	42630	-1,136	0,988638659
ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	-171.799	-1.472.042	1300243	-88,33	0,116707947
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>6.122.679</b>	<b>1.797.441</b>	<b>4325238</b>	<b>240,63</b>	<b>3,406331001</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	-2.469.308	-1.728.253	-741055	42,879	1,428788493
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>3.653.372</b>	<b>69.188</b>	<b>3584184</b>	<b>5180,4</b>	<b>52,80354975</b>
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-1.781.671	-1.300.686	-480985	36,979	1,369793324
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>1.871.700</b>	<b>-1.231.498</b>	<b>3103198</b>	<b>-252</b>	<b>1,519856305</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>1.871.700</b>	<b>-1.231.498</b>	<b>3103198</b>	<b>-252</b>	<b>1,519856305</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 2007**  
**'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	2007	2006	ΠΟΣΟ	%	ΔΕΙΚΤΗΣ
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ	1.085.926	11.617.921	-10.531.995	-90,65	0,093469907
ΚΑΤΑΒΛΗΘΕΝΤΕΣ ΤΟΚΟΙ	-				
ΚΑΤΑΒΛΗΘΗΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	2.491.101	-1.751.598	-739.503	42,219	1,422187625
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-2.244.939</b>	<b>9.818.162</b>	<b>-12.063.101</b>	<b>-122,9</b>	<b>-0,228651656</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	6.005.332	-5.291.173	-714.159	13,497	1,134971773
ΑΓΟΡΕΣ ΑΥΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	-153.382	-46.630	-106.752	228,93	3,289341626
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	254.938	340.024	-85.086	-25,02	0,749764722
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	561.419	502.672	58.747	11,687	1,11686945
ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	-	3.082.793	-	-	-
ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ Η ΟΠΟΙΑ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-2.718.483	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	-	456.506	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ(ΑΥΞΗΣΗ) ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
(ΑΓΟΡΑ)/ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	-	-	-	-	-
ΤΟΚΟΙ ΠΟΥ ΕΙΣΠΡΑΧΘΗΚΑΝ	21.793	23.345	-1.552	-6,648	0,933518955
ΑΥΞΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-5.320.565</b>	<b>-3.650.947</b>	<b>-1.669.618</b>	<b>45,731</b>	<b>1,457310939</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΣΕ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	-	-5.260.145	-	-	-
ΔΑΝΕΙΑ ΑΝΑΛΗΘΕΝΤΑ	6.929.310	-	-	-	-
ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	-	-3.033.260	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>6.929.310</b>	<b>-8.293.405</b>	<b>15.222.715</b>	<b>-183,6</b>	<b>0,835520513</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ ΣΤΑ ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ</b>	<b>-636.193</b>	<b>-2.126.190</b>	<b>1.489.997</b>	<b>-70,08</b>	<b>0,299217379</b>
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>1.230.082</b>	<b>3.297.619</b>	<b>-2.067.537</b>	<b>-62,7</b>	<b>0,373021262</b>
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΑΠΟΡΡΟΦΗΘΗΚΕ	-	58.653	-	-	-
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>593.889</b>	<b>1.230.082</b>	<b>-636.193</b>	<b>-51,72</b>	<b>0,482804398</b>

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. ΧΡΗΣΗΣ 2008  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	61.001.239	45.403.175	15.598.064	34,35	1,343545666
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	833.000	0	833.000	-	-
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	317.752	183.016	134.736	73,62	1,736197928
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0	11.895.660	-11.895.660	-100,00	0
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	0	500.000	-500.000	-100,00	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>62.151.991</b>	<b>57.981.851</b>	<b>4.170.140</b>	<b>7,19</b>	<b>1,071921471</b>
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	9.588.078	6.815.564	2.772.514	40,68	1,406791573
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	31.290.048	40.319.528	-9.029.480	-22,39	0,776051942
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	399.768	56.142	343.626	612,07	7,120658331
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	2.220.434	593.889	1.626.545	273,88	3,738803042
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>43.498.328</b>	<b>47.785.123</b>	<b>-4.286.795</b>	<b>-8,97</b>	<b>0,910290175</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>105.650.319</b>	<b>105.766.974</b>	<b>-116.655</b>	<b>-0,11</b>	<b>0,998897056</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>					
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18.208.195	18.208.195	0	0,00	1
ΣΥΝΝΑΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΙΟΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-22.949	-	-	-	-
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	12.363.304	9.311.938	3.051.366	32,77	1,327683238
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	-11.435.907	4.059.240	-15.495.147	381,73	-2,81725323
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	<b>19.112.643</b>	<b>31.579.373</b>	<b>-12.466.730</b>	<b>-39,48</b>	<b>0,605225538</b>
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	28.711	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>19.141.353</b>	<b>31.579.373</b>	<b>-12.438.020</b>	<b>-39,39</b>	<b>0,606134675</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΔΑΝΕΙΑ	0	28.000.000	-28.000.000	-100,00	0
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	3.096.532	4.325.141	-1.228.609	-28,41	0,715937816
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	659.773	577.940	81.833	14,16	1,141594283
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	1.736.442	2.466.667	-730.225	-29,60	0,703962878
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	8.135	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>5.500.882</b>	<b>35.369.748</b>	<b>-29.868.866</b>	<b>-84,45</b>	<b>0,155525055</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	26.298.687	24.315.003	1.983.684	8,16	1,081582717
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	505.020	1.423.540	-918.520	-64,52	0,354763477
ΔΑΝΕΙΑ	54.175.141	13.079.310	41.095.831	314,20	4,142048854
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	29.236	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>81.008.084</b>	<b>38.817.853</b>	<b>42.190.231</b>	<b>108,69</b>	<b>2,086876984</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>86.508.966</b>	<b>74.187.601</b>	<b>12.321.365</b>	<b>16,61</b>	<b>1,166083885</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>105.650.319</b>	<b>105.766.974</b>	<b>-116.655</b>	<b>-0,11</b>	<b>0,998897056</b>

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2008**  
**Ή.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	2008	2007	ΠΟΣΟ	%	ΔΕΙΚΤΗΣ
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>100.352.994</b>	<b>99.026.881</b>	<b>1.326.113</b>	<b>1,3391</b>	<b>1,013391445</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	-71.375.912	-70.053.824	-1322088	1,8872	1,01887246
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>28.977.082</b>	<b>28.973.058</b>	<b>4024</b>	<b>0,0139</b>	<b>1,000138888</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	-26.837.446	-18.969.012	-7868434	41,48	1,41480463
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-6.121.153	-3.709.568	-2.411.585	65,01	1,65009861
ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	1.437.839	-171.799	1609638	-936,9	-8,36930948
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>-2.543.677</b>	<b>6.122.679</b>	<b>-8666356</b>	<b>-141,5</b>	<b>-0,41545163</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	-4.394.599	-2.469.308	-1925291	77,969	1,77968848
ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΕΤΟΧΩΝ	930.299	-	-	-	-
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>-6.007.977</b>	<b>3.653.372</b>	<b>-9661349</b>	<b>-264,5</b>	<b>-1,64450185</b>
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	620.568	-1.781.671	2402239	-134,8	-0,34830673
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>-5.387.408</b>	<b>1.871.700</b>	<b>-7259108</b>	<b>-387,8</b>	<b>-2,87835016</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>-5.387.408</b>	<b>1.871.700</b>	<b>-7259108</b>	<b>-387,8</b>	<b>-2,87835016</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 2008**  
**Ή.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	2008	2007	ΠΟΣΟ	%	ΔΕΙΚΤΗΣ
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ	1.155.260	1.085.926	69.334	6,3848	1,063847813
ΚΑΤΑΒΛΗΘΕΝΤΕΣ ΤΟΚΟΙ	-4.480.619	-2.491.101	-1.989.518	79,865	1,798650075
ΚΑΤΑΒΛΗΘΗΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-784.150	-839.764	55.614	-6,623	0,933774251
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-4.109.509</b>	<b>-2.244.939</b>	<b>-1.864.570</b>	<b>83,057</b>	<b>1,830565998</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-6.555.444	-6.005.332	-550.112	9,1604	1,091603928
ΑΓΟΡΕΣ ΑΥΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		-153.382	153.382	-100	0
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	1.688.837	254.938	1.433.899	562,45	6,624500859
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	-	561.419	-	-	-
ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	-	-	-	-	-
ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ Η ΟΠΟΙΑ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ(ΑΥΞΗΣΗ) ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
(ΑΓΟΡΑ)/ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	-	-	-	-	-
ΤΟΚΟΙ ΠΟΥ ΕΙΣΠΡΑΧΘΗΚΑΝ	845.401	21.793	823.608	3779,2	38,79231863

ΑΥΞΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-4.021.206</b>	<b>-5.320.565</b>	<b>1.299.359</b>	<b>-24,42</b>	<b>0,755785523</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΣΕ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	-505.215	-	-	-	-
ΔΑΝΕΙΑ ΑΝΑΛΗΘΕΝΤΑ	9.406.484	6.929.310	2.477.174	35,749	1,35749216
ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	-10.452.570	-	-	-	-
ΛΟΠΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΡΟΕΣ	639.166	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-912.135</b>	<b>6.929.310</b>	<b>-7.841.445</b>	<b>-113,2</b>	<b>-0,13163432</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ ΣΤΑ ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ</b>	<b>870.981</b>	<b>-636.193</b>	<b>1.507.174</b>	<b>-236,9</b>	<b>-1,36905153</b>
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>1.349.454</b>	<b>1.230.082</b>	<b>119.372</b>	<b>9,7044</b>	<b>1,097043937</b>
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΑΠΟΡΡΟΦΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>2.220.435</b>	<b>593.889</b>	<b>1.626.546</b>	<b>273,88</b>	<b>3,738804726</b>

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. ΧΡΗΣΗΣ 2009  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	57.221.379	61.001.239	-3.779.860	-6,20	0,938036341
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	833.000	833.000	0	0,00	1
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	359.324	317.752	41.572	13,08	1,130831592
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0	0	0	-	-
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	0	0	0	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>58.413.703</b>	<b>62.151.991</b>	<b>-3.738.288</b>	<b>-6,01</b>	<b>0,939852482</b>
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	8.304.310	9.588.078	-1.283.768	-13,39	0,866107889
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	29.555.994	31.290.048	-1.734.054	-5,54	0,944581293
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	445.246	399.768	45.478	11,38	1,113760981
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	3.577.977	2.220.434	1.357.543	61,14	1,611386333
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>41.883.527</b>	<b>43.498.328</b>	<b>-1.614.801</b>	<b>-3,71</b>	<b>0,962876711</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>100.297.230</b>	<b>105.650.319</b>	<b>-5.353.089</b>	<b>-5,07</b>	<b>0,949332013</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>					
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18.208.195	18.208.195	0	0,00	1
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΙΟΙΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-25.733	-22.949	-2.784	12,13	1,121312475
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	12.370.710	12.363.304	7.406	0,06	1,000599031
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	-13.690.603	-11.435.907	-2.254.696	19,72	1,197159351
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	<b>16.862.569</b>	<b>19.112.643</b>	<b>-2.250.074</b>	<b>-11,77</b>	<b>0,882273006</b>
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	111.515	28.711	82.804	288,41	3,884051409

<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>16.974.084</b>	<b>19.141.353</b>	<b>-2.167.269</b>	<b>-11,32</b>	<b>0,886775559</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>A. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΔΑΝΕΙΑ	3.143.103	0	3.143.103	-	-
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	4.375.394	3.096.532	1.278.862	41,30	1,412998154
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	612.539	659.773	-47.234	-7,16	0,92840871
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	1.692.566	1.736.442	-43.876	-2,53	0,97473224
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	8.135	8.135	0	0,00	1
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>9.831.737</b>	<b>5.500.882</b>	<b>4.330.855</b>	<b>78,73</b>	<b>1,787301927</b>
<b>B. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	20.973.543	26.298.687	-5.325.144	-20,25	0,797512933
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	530.958	505.020	25.938	5,14	1,051360342
ΔΑΝΕΙΑ	51.986.907	54.175.141	-2.188.234	-4,04	0,959608153
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	29.236	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>73.491.408</b>	<b>81.008.084</b>	<b>-7.516.676</b>	<b>-9,28</b>	<b>0,907210791</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>83.323.145</b>	<b>86.508.966</b>	<b>-3.185.821</b>	<b>-3,68</b>	<b>0,963173517</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>100.297.229</b>	<b>105.650.319</b>	<b>-5.353.090</b>	<b>-5,07</b>	<b>0,949332003</b>

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2009**  
**'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>98.315.707</b>	<b>100.352.994</b>	<b>-2.037.287</b>	<b>-2,03</b>	<b>0,979698792</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	-62.463.020	-71.375.912	8.912.892	-12,49	0,875127452
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>35.852.687</b>	<b>28.977.082</b>	<b>6.875.605</b>	<b>23,728</b>	<b>1,237277342</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	26.458.913	-26.837.446	378.533	-1,41	0,985895342
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-6.176.065	-6.121.153	-54.912	0,8971	1,008970859
ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	162.942	1.437.839	-1.274.897	-88,67	0,113324232
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>3.380.651</b>	<b>-2.543.677</b>	<b>5.924.328</b>	<b>-232,9</b>	<b>-1,32904099</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	-4.075.158	-4.394.599	319.441	-7,269	0,927310546
ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΕΤΟΧΩΝ	-	930.299	-	-	-
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>-694.507</b>	<b>-6.007.977</b>	<b>5.313.470</b>	<b>-88,44</b>	<b>0,11559748</b>
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-1.469.979	620.568	-2.090.547	-336,9	-2,36876378
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>-2.164.486</b>	<b>-5.387.408</b>	<b>3.222.922</b>	<b>-59,82</b>	<b>0,401767603</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>-2.164.486</b>	<b>-5.387.408</b>	<b>3.222.922</b>	<b>-59,82</b>	<b>0,401767603</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 2009**  
**'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ	5.554.649	1.155.260	4.399.389	380,81	4,808137562
ΚΑΤΑΒΛΗΘΕΝΤΕΣ ΤΟΚΟΙ	-4.036.686	-4.480.619	443.933	-9,908	0,900921502



ΚΑΤΑΒΛΗΘΗΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-769.216	-784.150	14.934	-1,904	0,980955174
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>748.747</b>	<b>-4.109.509</b>	<b>4.858.256</b>	<b>-118,2</b>	<b>-0,18219865</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-3.263.660	-6.555.444	3.291.784	-50,21	0,497854913
ΑΓΟΡΕΣ ΑΥΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	2.501.236	1.688.837	812.399	48,104	1,481040503
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	-	-	-	-	-
ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	-	-	-	-	-
ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ Η ΟΠΟΙΑ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ(ΑΥΞΗΣΗ) ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
(ΑΓΟΡΑ)/ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	-	-	-	-	-
ΤΟΚΟΙ ΠΟΥ ΕΙΣΠΡΑΧΘΗΚΑΝ	14.314	845.401	-831.087	-98,31	0,01693161
ΑΥΞΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-748.110</b>	<b>-4.021.206</b>	<b>3.273.096</b>	<b>-81,4</b>	<b>0,186041203</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΣΕ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	-	-505.215	-	-	-
ΔΑΝΕΙΑ ΑΝΑΛΗΘΕΝΤΑ	16.490.379	9.406.484	7.083.895	75,309	1,753086382
ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	15.535.511	10.452.570	-5.082.941	48,629	1,486286243
ΛΟΠΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΡΟΕΣ	402.104	639.166	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>1.356.972</b>	<b>-912.135</b>	<b>2.269.107</b>	<b>-248,8</b>	<b>-1,48768768</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ ΣΤΑ ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ</b>	<b>1.357.543</b>	870.981	486.562	55,864	1,558636756
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>2.220.435</b>	<b>1.349.454</b>	870.981	64,543	1,645432153
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΑΠΟΡΡΟΦΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>3.577.978</b>	<b>2.220.435</b>	<b>1.357.543</b>	<b>61,139</b>	<b>1,611386057</b>

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. ΧΡΗΣΗΣ 2010  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	57.055.334	57.221.379	-166.045	-0,29	0,9970982
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	676.800	833.000	-156.200	-18,75	0,812484994
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	262.171	359.324	-97.153	-27,04	0,729622847
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0	0	0	-	-
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.690.100	0	1.690.100	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>59.684.405</b>	<b>58.413.703</b>	<b>1.270.702</b>	<b>2,18</b>	<b>1,021753492</b>
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					

ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	8.746.987	8.304.310	442.677	5,33	1,053306897
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	23.721.580	29.555.994	-5.834.414	-19,74	0,802597943
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.228.425	445.246	783.179	175,90	2,758980429
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	1.907.178	3.577.977	-1.670.799	-46,70	0,533032493
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>35.604.170</b>	<b>41.883.527</b>	<b>-6.279.357</b>	<b>-14,99</b>	<b>0,850075735</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>95.288.574</b>	<b>100.297.230</b>	<b>-5.008.656</b>	<b>-4,99</b>	<b>0,950061871</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>					
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18.208.195	18.208.195	0	0,00	1
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-25.733	-25.733	0	0,00	1
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	12.214.510	12.370.710	-156.200	-1,26	0,987373401
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	16.339.625	-13.690.603	-2.649.022	19,35	1,193491989
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	<b>14.057.347</b>	<b>16.862.569</b>	<b>-2.805.222</b>	<b>-16,64</b>	<b>0,833642074</b>
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	186.030	111.515	74.515	66,82	1,668206071
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>14.243.377</b>	<b>16.974.084</b>	<b>-2.730.707</b>	<b>-16,09</b>	<b>0,839124927</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>Α.ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΔΑΝΕΙΑ	37.323.623	3.143.103	34.180.520	1.087,48	11,8747693
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	5.424.010	4.375.394	1.048.616	23,97	1,239662074
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	602.364	612.539	-10.175	-1,66	0,983388813
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	1.436.274	1.692.566	-256.292	-15,14	0,84857784
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	-	8.135	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>44.786.271</b>	<b>9.831.737</b>	<b>34.954.534</b>	<b>355,53</b>	<b>4,555275533</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	21.010.687	20.973.543	37.144	0,18	1,001770993
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	967.881	530.958	436.923	82,29	1,822895596
ΔΑΝΕΙΑ	14.280.358	51.986.907	-37.706.549	-72,53	0,274691433
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>36.258.926</b>	<b>73.491.408</b>	<b>-37.232.482</b>	<b>-50,66</b>	<b>0,493376396</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>81.045.196</b>	<b>83.323.145</b>	<b>-2.277.949</b>	<b>-2,73</b>	<b>0,97266127</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>95.288.574</b>	<b>100.297.229</b>	<b>-5.008.655</b>	<b>-4,99</b>	<b>0,950061881</b>

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2010**  
**'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>87.631.516</b>	<b>98.315.707</b>	<b>-10.684.191</b>	<b>-10,867</b>	<b>0,891327731</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	-52.397.507	-62.463.020	10065513	-16,114	0,838856447
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>35.234.009</b>	<b>35.852.687</b>	<b>-618678</b>	<b>-1,7256</b>	<b>0,982743888</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	-26.733.530	-26.458.913	-274617	1,0379	1,010378998
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-4.822.976	-6.176.065	1.353.089	-21,909	0,780914061
ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	-61.830	162.942	-224772	-137,95	-0,37946018

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>3.615.673</b>	<b>3.380.651</b>	<b>235022</b>	<b>6,95197</b>	<b>1,069519746</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	-4.153.266	-4.075.158	-78108	1,91669	1,019166864
ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΕΤΟΧΩΝ	-	-	-	-	-
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>-537.592</b>	<b>-694.507</b>	<b>156915</b>	<b>-22,594</b>	<b>0,774062752</b>
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-1.806.831	-1.469.979	-336852	22,9154	1,229154294
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>-2.344.424</b>	<b>-2.164.486</b>	<b>-179938</b>	<b>8,3132</b>	<b>1,083131977</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-386.598	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>-2.731.022</b>	<b>-2.164.486</b>	<b>-566536</b>	<b>26,1742</b>	<b>1,261741587</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 2010**  
**Ή.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>ΠΟΣΟ</b>	<b>%</b>	<b>ΔΕΙΚΤΗΣ</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ	8.373.561	5.554.649	2.818.912	50,7487	1,507486972
ΚΑΤΑΒΛΗΘΕΝΤΕΣ ΤΟΚΟΙ	-3.434.356	-4.036.686	602.330	-14,921	0,850786016
ΚΑΤΑΒΛΗΘΗΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-848.184	-769.216	-78.968	10,266	1,102660371
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>4.091.021</b>	<b>748.747</b>	<b>3.342.274</b>	<b>446,382</b>	<b>5,463822893</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-3.113.087	-3.263.660	150.573	-4,6136	0,95386376
ΑΓΟΡΕΣ ΑΥΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	603.755	2.501.236	-1.897.481	-75,862	0,24138266
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	-	-	-	-	-
ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	-	-	-	-	-
ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ Η ΟΠΟΙΑ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΙΩΣΗ(ΑΥΞΗΣΗ) ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-
(ΑΓΟΡΑ)/ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	-	-	-	-	-
ΤΟΚΟΙ ΠΟΥ ΕΙΣΠΡΑΧΘΗΚΑΝ	-3.003	14.314	-17.317	-120,98	-0,20979461
ΑΥΞΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-2.512.335</b>	<b>-748.110</b>	<b>-1.764.225</b>	<b>235,824</b>	<b>3,358242772</b>
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>					
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ	-	-	-	-	-
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΣΕ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	-	-	-	-	-
ΔΑΝΕΙΑ ΑΝΑΛΗΘΕΝΤΑ	40.000.000	16.490.379	23.509.621	142,566	2,425656803
ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	43.526.029	15.535.511	27.990.518	180,171	2,80171209
ΛΟΠΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΡΟΕΣ	276.545	402.104	-125.559	-31,226	0,687744962
<b>ΚΑΘΑΡΕΣ ΤΑΜ.ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ</b>	<b>-3.249.799</b>	<b>1.356.972</b>	<b>-4.606.771</b>	<b>-339,49</b>	<b>-2,39489024</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ ΣΤΑ ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-</b>	<b>-1.670.798</b>	<b>1.357.543</b>	<b>-3.028.341</b>	<b>-223,08</b>	<b>-1,23075144</b>

<b>ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ</b>					
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>3.577.977</b>	<b>2.220.435</b>	<b>1.357.542</b>	<b>61,1386</b>	<b>1,611385607</b>
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΠΩΛΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΗΝ ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΠΟΥ ΑΠΟΡΡΟΦΗΘΗΚΕ	-	-	-	-	-
<b>ΤΑΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ-ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ</b>	<b>1.907.178</b>	<b>3.577.978</b>	<b>-1.670.800</b>	<b>-46,697</b>	<b>0,533032344</b>

## 2.1 ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 2004-2010 ΜΕ ΠΟΣΟΣΤΑ ΤΑΣΗΣ

Παρατηρώντας τις καταστάσεις που δημιουργήθηκαν μέχρι τώρα, παίρνουμε μια εικόνα των μεγεθών της επιχείρησης 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.'. Οι καταστάσεις αυτές παρουσιάζουν τόσο απόλυτες όσο και σχετικές μεταβολές των λογαριασμών μεταξύ δύο διαδοχικών ετών κάθε φορά. Το πρόβλημα όμως που παρουσιάζεται με αυτές τις καταστάσεις, είναι ότι κάθε φορά μεταβάλλεται το έτος βάσης με αποτέλεσμα να μην υπάρχει σταθερή βάση σύγκρισης. Επομένως, είναι δύσκολο να εξεταστεί διαχρονικά η μεταβολή των μεγεθών αυτών, καθώς επίσης και η πολιτική που εφαρμόζεται για την αντιμετώπιση διαφόρων θεμάτων που αφορούν την Εταιρία.

Για τον λόγο αυτό θα συντάξουμε τις συγκριτικές καταστάσεις (με σταθερό έτος βάσης) που δείχνουν ποσοστά τάσης (Οριζόντια Ανάλυση) και διευκολύνεται η εξαγωγή συμπερασμάτων για την ανοδική ή καθοδική πορεία των διάφορων μεγεθών της επιχείρησης, τη διαχρονική τους εξέλιξη, καθώς και την πορεία της επιχείρησης αλλά και την εφαρμοζόμενη πολιτική.

Αναλυτικότερα, για τον υπολογισμό των Ποσοστών Τάσης θα χρησιμοποιήσουμε τον τύπο:

$$\text{ΠΟΣΟΣΤΟ ΤΑΣΗΣ} = [ (\text{Ποσό Λογαριασμού έτους } X) / (\text{Ποσό Λογαριασμού στο έτος βάσης}) ] * 100$$

(Ως έτος βάσης παίρνουμε το 2004 και το Ποσοστό σε κάθε λογαριασμό αυτού του έτους θα είναι 100.)

**1. ΠΟΣΟΣΤΑ ΤΑΣΗΣ ΕΤΩΝ 2005-2010 ΓΙΑ ΤΟΥΣ  
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥΣ ΤΗΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.'**

<b>ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)</b>						
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>ΤΑΣΗ 2005</b>	<b>ΤΑΣΗ 2006</b>	<b>ΤΑΣΗ 2007</b>	<b>ΤΑΣΗ 2008</b>	<b>ΤΑΣΗ 2009</b>	<b>ΤΑΣΗ 2010</b>
<b>Α.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	95,87389241	105,3683569	112,6797274	151,3903594	142,0096588	141,5975751
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	-	-	-	-	-	-
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	684,9661438	1114,313877	1568,663752	2723,510757	3079,832005	2247,115797
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	107,4388795	91,34462657	91,34462657	-	-	-
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	100	41,40649585	41,40649585	-	-	139,9622373
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>98,85291833</b>	<b>100,8191848</b>	<b>106,3183971</b>	<b>113,9649726</b>	<b>107,1102623</b>	<b>109,4402845</b>
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	92,16996604	114,6018495	126,9333903	178,5688239	154,6598672	162,9043048
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	101,8627939	98,86004857	113,4219165	88,02129859	83,14327204	66,73061915
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ- ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	74,78213851	21,86315696	3,335927984	23,75400339	26,45628212	72,9923646
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	185,583118	69,22644882	33,42283398	124,9613934	201,3610813	107,3319992
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>97,68735623</b>	<b>91,65908388</b>	<b>102,1096132</b>	<b>92,94937767</b>	<b>89,49879107</b>	<b>76,0807506</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>98,31464028</b>	<b>96,58888146</b>	<b>104,3747031</b>	<b>104,2595837</b>	<b>98,97696049</b>	<b>94,03423628</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>ΤΑΣΗ 2005</b>	<b>ΤΑΣΗ 2006</b>	<b>ΤΑΣΗ 2007</b>	<b>ΤΑΣΗ 2008</b>	<b>ΤΑΣΗ 2009</b>	<b>ΤΑΣΗ 2010</b>
<b>Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>						
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	100	100	100	100	100	100
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΙΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-	-	-	-	-	-
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	101,2177174	101,2177174	102,2452827	135,7493481	135,8306661	134,1155867
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	143,1778046	34,8359091	61,99016524	-174,6419932	-209,0742952	-249,5284964
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	108,6767229	87,72681602	93,25394975	56,43967187	49,79519898	41,51137297
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>108,6767229</b>	<b>87,72681602</b>	<b>93,25394975</b>	<b>56,52445255</b>	<b>50,12450299</b>	<b>42,06071992</b>

<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>ΤΑΣΗ 2005</b>	<b>ΤΑΣΗ 2006</b>	<b>ΤΑΣΗ 2007</b>	<b>ΤΑΣΗ 2008</b>	<b>ΤΑΣΗ 2009</b>	<b>ΤΑΣΗ 2010</b>
<b>Α. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
ΔΑΝΕΙΑ	91,89189189	83,78378378	75,67567568	-	8,494872973	100,8746568
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	112,227192	107,1384834	117,6022699	84,1959122	118,9686685	147,4809463
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	114,7106612	116,5529432	111,524924	127,3162156	118,2014836	116,2380166
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	83,39954099	190,5037978	184,8817931	130,1499191	126,8613971	107,6517067
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	95,42470355	-	-	5,175199756	5,175199756	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>93,66849637</b>	<b>89,22073052</b>	<b>82,85765315</b>	<b>12,88644106</b>	<b>23,03196328</b>	<b>104,9169281</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	104,1753542	142,7641941	135,1311339	146,1554989	116,5609006	116,7673291
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	28,8834047	32,86232091	37,56962127	13,32832947	14,01287703	25,54401183
ΔΑΝΕΙΑ	100	105	435,977	1805,838033	1732,8969	476,0119333
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>92,158399</b>	<b>121,389665</b>	<b>156,6328206</b>	<b>326,8734283</b>	<b>296,5431016</b>	<b>146,3073667</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>93,11381635</b>	<b>101,0368316</b>	<b>109,9563109</b>	<b>128,2182821</b>	<b>123,4964552</b>	<b>120,1202175</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>98,31464028</b>	<b>96,58888146</b>	<b>104,3747031</b>	<b>104,2595837</b>	<b>98,97696049</b>	<b>94,03423628</b>

## 2. ΠΟΣΟΣΤΑ ΤΑΣΗΣ ΕΤΩΝ 2005-2010 ΓΙΑ ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.'

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)</b>						
	<b>ΤΑΣΗ 2005</b>	<b>ΤΑΣΗ 2006</b>	<b>ΤΑΣΗ 2007</b>	<b>ΤΑΣΗ 2008</b>	<b>ΤΑΣΗ 2009</b>	<b>ΤΑΣΗ 2010</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>120,1188936</b>	<b>135,490183</b>	<b>141,5446991</b>	<b>143,4401871</b>	<b>140,528178</b>	<b>125,256662</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	128,0230093	153,5013514	153,6909393	156,5914654	137,0374901	114,954782
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>105,3416757</b>	<b>101,8172244</b>	<b>118,8365794</b>	<b>118,8530843</b>	<b>147,0542283</b>	<b>144,516644</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	137,0261665	187,4085221	199,6945788	282,5288146	278,5438422	281,4348482
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	106,7601198	90,95159386	89,91826181	148,3739988	149,705041	116,9067715
ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	90,64415662	-58,42533142	-6,818700494	57,06781471	6,467166258	-2,454032046
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>79,44050803</b>	<b>13,53941795</b>	<b>46,11973909</b>	<b>-19,160521</b>	<b>25,46511781</b>	<b>27,23544634</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	-85,50129454	111,9484931	159,9507188	284,6624515	263,9704935	269,0299801
ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΕΤΟΧΩΝ	-	-	-	-	-	-
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>78,64296782</b>	<b>0,589746418</b>	<b>31,14070432</b>	<b>-51,21094575</b>	<b>-5,919856268</b>	<b>-4,582340237</b>

ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	57,1642526	51,9055243	71,09984069	-24,76455302	58,66137616	72,1038824
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>84,47682894</b>	<b>-13,3481972</b>	<b>20,28734168</b>	<b>-58,39407324</b>	<b>-23,46084685</b>	<b>-25,41119343</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>						
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-	-	-	-	-	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>84,47682894</b>	<b>-13,3481972</b>	<b>20,28734168</b>	<b>-58,39407324</b>	<b>-23,46084685</b>	<b>-29,60152613</b>

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΣΧΟΛΙΑ ΣΤΑ ΠΟΣΟΣΤΑ ΤΑΣΗΣ

Η δομή των πινάκων με τις καταστάσεις και τους δείκτες που εμφανίζουν τα ποσοστά τάσης, επιτρέπει μια ευρύτερη μελέτη των λογαριασμών του ενεργητικού, του παθητικού και της κατάστασης των αποτελεσμάτων χρήσης. Παρακάτω δίνονται κάποια σχόλια και συμπεράσματα που βασίζονται στα στοιχεία των δημοσιευμένων καταστάσεων της εταιρίας 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.' για τα έτη 2005 ως 2010.

Ξεκινώντας την ανάλυση μας από το πάγιο **ενεργητικό** παρατηρούμε ότι στο λογαριασμό Σύνολο Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού παρατηρείται μια σταθερά ανοδική πορεία μέχρι το 2008, της τάξεως του 15% περίπου, ενώ τα έτη 2009-2010 παρατηρείται μία μικρή πτώση σε σχέση με το έτος 2008. Η αύξηση αυτή οφείλεται όχι μόνο στην αύξηση των ενσώματων παγίων αλλά και των άυλων περιουσιακών στοιχείων, ενώ η πτώση στα έτη 2009 και 2010 οφείλεται κατά μεγάλο ποσοστό στην πώληση των συμμετοχών συγγενών εταιρειών ή θυγατρικής.

Την ίδια περίπου πορεία ακολουθεί το κυκλοφορούν ενεργητικό.

Τα υπόλοιπα μεγέθη ακολουθούν ανάλογη πορεία, κάτι που έχει ως αποτέλεσμα, το σύνολο του ενεργητικού να ακολουθεί και αυτό αυξητική πορεία με υψηλότερη τιμή το 2008 και μάλιστα της τάξεως του 6%.

Συνεχίζοντας στο **παθητικό**, αρχικά παρατηρούμε μια σταθερή μείωση της καθαρής θέσης της εταιρίας μέχρι και 66%, η οποία κατά το μεγαλύτερο ποσοστό οφείλεται στη ολοένα και αυξανόμενη μείωση των κερδών εις νέον μέχρι και 390% περίπου. Αντίστοιχα, το Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων εμφανίζει μια σημαντική αύξηση της τάξης του 81% το 2010 σε σύγκριση με το 2009. Η αύξηση αυτή οφείλεται κατά πολύ στην υπέρμετρη αύξηση του δανεισμού που αγγίζει το 1.087% περίπου.

Από την άλλη, σχετικά με το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, παρατηρούμε ότι ακολουθεί ανάλογη πορεία με αυτή του ενεργητικού, δηλαδή συνεχώς αυξανόμενη μέχρι το 2008, ενώ κατά τα έτη 2009 και 2010 παρατηρείται σχετική μείωση.

Όσον αφορά την **κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης**, παρατηρούμε μια συνολική αύξηση των καθαρών πωλήσεων κατά 24% περίπου μέχρι το 2008 ενώ από το 2009 μέχρι το 2010 παρατηρείται μία πτώση της τάξης του 20% πιθανότατα λόγω της γενικότερης κρίσης και του αυστηρότερου ελέγχου των πελατών της εν λόγω εταιρείας για μείωση πιθανών επισφαλών πελατών.

## 2.2 ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 2004-2010 ΜΕ ΚΟΙΝΑ ΜΕΓΕΘΗ

Οι καταστάσεις κοινού μεγέθους εμφανίζουν μεμονωμένα στοιχεία ως ποσοστά κάποιου συνολικού μεγέθους δείχνοντας έτσι τις σχέσεις μεταξύ των στοιχείων. Πιο συγκεκριμένα, στην ανάλυση κοινού μεγέθους κάθε στοιχείο του Ισολογισμού διαιρείται με το σύνολο του ενεργητικού ή του παθητικού αντίστοιχα και κάθε στοιχείο της κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως διαιρείται με το σύνολο του κύκλου εργασιών δηλαδή των καθαρών πωλήσεων.

Οι τύποι που χρησιμοποιούνται για να βρούμε το ποσοστό κοινού μεγέθους κάθε στοιχείου είναι:

Για τα στοιχεία του **ενεργητικού**:

$$\text{Ποσοστό Κοινού Μεγέθους} = \frac{\text{πόσο (του κάθε) στοιχείου}}{\text{[σύνολο ενεργητικού]}} * 100$$

Για τα στοιχεία του **παθητικού**:

$$\text{Ποσοστό Κοινού Μεγέθους} = \frac{\text{πόσο (του κάθε) στοιχείου}}{\text{[σύνολο παθητικού]}} * 100$$

Για τα στοιχεία των **αποτελεσμάτων χρήσης**:

$$\text{Ποσοστό Κοινού Μεγέθους} = \frac{\text{πόσο (του κάθε) στοιχείου}}{\text{[καθαρές πωλήσεις]}} * 100$$

Όπως φαίνεται και από τους τύπους το Σύνολο Ενεργητικού, Σύνολο Παθητικού και οι Καθαρές Πωλήσεις θα εμφανίζονται με 100, ενώ τα στοιχεία του ενεργητικού, του παθητικού και των αποτελεσμάτων εμφανίζονται ως ποσοστά του Συν. Ενεργητικού, Συν. Παθητικού και των Καθαρών Πωλήσεων αντίστοιχα.



**1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ ΕΤΩΝ 2005-2010 ΓΙΑ  
ΤΟΥΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥΣ ΤΗΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.'**

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Α.ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	38,77642575	43,37791575	42,92755412	57,73881194	57,05180392	59,87636461
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	-	-	-	0,788450057	0,830531411	0,710263541
ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	0,080214944	0,132826514	0,173037001	0,300758202	0,358259146	0,275133722
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	14,04410241	12,15364593	11,24704579	-	-	-
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1,212072241	0,5108437	0,472737359	-	-	1,77366491
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>54,11281534</b>	<b>56,17523189</b>	<b>54,82037427</b>	<b>58,8280202</b>	<b>58,24059448</b>	<b>62,63542678</b>
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	4,967550915	6,28688598	6,443943456	9,075294889	8,279700247	9,179470983
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	36,34636816	35,90519705	38,1210944	29,61661479	29,46840506	24,89446426
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ- ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1,263269681	0,375925792	0,053080842	0,378387878	0,443926517	1,289162959
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	3,309995902	1,256759279	0,561507035	2,101682249	3,567373695	2,001476064
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>45,88718466</b>	<b>43,82476811</b>	<b>45,17962573</b>	<b>41,1719798</b>	<b>41,75940552</b>	<b>37,36457427</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ</b>						
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18,27653554	18,6030834	17,21538805	17,23439661	18,15423517	19,10847674
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΙΗΣΗΣ ΞΕΝΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	-	-	-	0,021721657	-0,02565674	0,027005336
ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	9,252952101	9,418275102	8,804201962	11,70209813	12,3340495	12,81844138
ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	9,410758178	2,330596669	3,837908798	10,82429955	13,65003101	-17,1475176
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-	-	-	0,027175498	0,111184526	0,195228024
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>36,94024581</b>	<b>30,35195517</b>	<b>29,85749881</b>	<b>18,11764809</b>	<b>16,92378144</b>	<b>14,94762321</b>

<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Α. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
ΔΑΝΕΙΑ	34,12761167	31,67230938	26,47329213	-	3,133788441	39,1690435
ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡ.	4,142949524	4,025762011	4,089311471	2,930925367	4,362427557	5,692193484
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	0,596680136	0,617095102	0,546427659	0,624487466	0,610723746	0,632147145
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	1,116881298	2,596797321	2,332171288	1,643574782	1,687551092	1,507288796
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0,150562993	-	-	0,007699929	0,008110892	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>40,13468562</b>	<b>38,91196381</b>	<b>33,44120254</b>	<b>5,206687544</b>	<b>9,802601727</b>	<b>47,00067292</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	18,81528807	26,24558406	22,98922062	24,89219839	20,91138808	22,0495345
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1,098520643	1,272181651	1,345921081	0,478010861	0,52938451	1,015736682
ΔΑΝΕΙΑ	3,011259853	3,218315308	12,36615694	51,2777827	51,83284424	14,98643269
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	-	-	0,02767242	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>22,92506856</b>	<b>30,73608102</b>	<b>36,70129865</b>	<b>76,67566437</b>	<b>73,27361683</b>	<b>38,05170387</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>63,05975419</b>	<b>69,64804381</b>	<b>70,14250119</b>	<b>81,88235191</b>	<b>83,07621856</b>	<b>85,05237574</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ ΕΤΩΝ 2006-2010 ΓΙΑ ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.'

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)</b>						
	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	-69,43857491	-73,8122536	-70,74223008	-71,12484556	-63,53310362	-59,79299388
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>30,56142509</b>	<b>26,1877464</b>	<b>29,25777093</b>	<b>28,87515444</b>	<b>36,46689638</b>	<b>40,20700612</b>
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	-15,48856312	-18,78021033	-19,155417	-26,74304466	-26,91219319	-30,50675284
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-5,240994112	-3,958388602	-3,746021244	-6,099621701	-6,281870098	-5,50370029
ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΘΑΡΑ	2,717615526	-1,55293358	-0,173487237	1,432781368	0,165733437	-0,070556807
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>12,54948338</b>	<b>1,89621389</b>	<b>6,182845444</b>	<b>-2,534729557</b>	<b>3,438566535</b>	<b>4,125996177</b>
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)-ΚΑΘΑΡΑ	1,57069168	-1,823223875	-2,493573437	-4,379140895	-4,144971464	-4,739466107
ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΣΥΜΕΤΟΧΩΝ	-	-	-	0,927026652	-	-
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>10,9787917</b>	<b>0,072990016</b>	<b>3,689273017</b>	<b>-5,986843801</b>	<b>-0,706404929</b>	<b>-0,613468789</b>
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-1,704561201	-1,372161234	-1,799179154	0,618385138	-1,495161907	-2,06185067

<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>9,274230499</b>	<b>-1,299171218</b>	<b>1,890092853</b>	<b>-5,368457667</b>	<b>-2,201566836</b>	<b>-2,6753206</b>
<b>ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>						
ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	-	-	-	-	-	-0,4411632
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>9,274230499</b>	<b>-1,299171218</b>	<b>1,890092853</b>	<b>-5,368457667</b>	<b>-2,201566836</b>	<b>-3,1164838</b>

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΣΧΟΛΙΑ ΣΤΑ ΠΟΣΟΣΤΑ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ

Μελετώντας τις καταστάσεις κοινού μεγέθους, προκύπτουν τα παρακάτω συμπεράσματα σχετικά με τη διάρθρωση των περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας και τον τρόπο κατανομής των υποχρεώσεων και της Καθαρής Θέσης, αλλά και των εσόδων και εξόδων της εταιρίας στις διάφορες δραστηριότητές της.

Αξίζει να σημειωθεί ότι ο δείκτης κοινού μεγέθους του συνόλου του Ενεργητικού και του Συνόλου του Παθητικού είναι δεδομένο ότι θα ισούται με 100, καθώς έτσι ορίζονται από τους ανάλογους τύπους.

Σχετικά με τους λογαριασμούς του **ενεργητικού**, παρατηρούμε ότι ο λογαριασμός σύνολο πάγιων αρχικά καταλαμβάνει το 38,8% του συνόλου του ενεργητικού, ενώ διαχρονικά παρατηρούμε μια αύξηση με αποτέλεσμα το 2010 να κατέχει το 59,9% του συνόλου του ενεργητικού.

Το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού είναι αυτό που καταλαμβάνει κάποια στιγμή μέχρι και το 45,90% του συνόλου του ενεργητικού. Σημαντική θέση εδώ έχουν οι λογαριασμοί εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και αποθέματα. Ο δείκτης κοινού μεγέθους στον λογαριασμό πελάτες από το 36,30 το 2005, ακολουθώντας μια πτωτική πορεία βρέθηκε το 2010 ίσος με 24,9. Ανάλογη είναι και η πορεία του δείκτη για τον λογαριασμό αποθέματα, όπου από 4,9 το 2005 αυξήθηκε στο 9,2 το 2010. Είναι η περίοδος που μειώνονται λίγο οι πωλήσεις και κατά συνέπεια οι απαιτήσεις από πελάτες και συνεπώς αυθάνουν τα αποθέματα.

Περνώντας στο **παθητικό**, πρέπει να σημειώσουμε ότι το σύνολο της καθαρής θέσης ακολουθεί μια συνεχώς πτωτική πορεία. Πιο συγκεκριμένα, το σύνολο της καθαρής θέσης το 2005 κάλυπτε το 36,90% του συνολικού παθητικού και με σταδιακή μείωση, φτάνει το 2010 να καλύπτει το 14,90% του συνόλου του παθητικού.

Μικρές αυξομειώσεις έχουμε στον δείκτη κοινού μεγέθους των Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων, όπου από το 40,1% το 2005 καταλήγει το 47,% το 2010. Όσον αφορά τις βραχυπρόθεσμες, και αυτές παρουσιάζουν αυξομειώσεις, απότοκο των μεταβολών στις υποχρεώσεις έναντι προμηθευτών και στα βραχυπρόθεσμα δάνεια.

Τέλος, στους λογαριασμούς της **κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης** παρατηρούμε αρχικά μικρές αυξομειώσεις του μικτού κέρδους. Το 2005 το μικτό κέρδος καταλάμβανε το 30,50% του κύκλου εργασιών, το 2006 το 26,2%, το 2007 το 29,3%, το 2008 το 28,9%, το 2009 το 36,5%, ενώ κατέληξε το 2010 στο 40,2%. Τα έξοδα Λειτουργίας διάθεσης από το 15,50% των πωλήσεων το 2005, εμφανίζουν μία συνεχώς

αυξανόμενη πορεία καταλήγοντας το 2010 στο 30,50% των πωλήσεων. Αρκετά σημαντικό μέγεθος καταλαμβάνουν και τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας τα οποία παρουσιάζουν ιδιαίτερες αυξομειώσεις, αφού το 2005 καταλάμβαναν το 5,2% και το 2008 το 6,3% των πωλήσεων.

Τέλος, σχετικά με τα καθαρά αποτελέσματα έτους, η κατάσταση δεν κρίνεται ιδιαίτερα θετική, καθώς όλες τις χρονιές δεν έχουμε κερδοφορία. Η σημαντική μείωση των αποτελεσμάτων παρατηρείται κυρίως λόγω των αυξημένων εξόδων διάθεσης.

### 3.ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

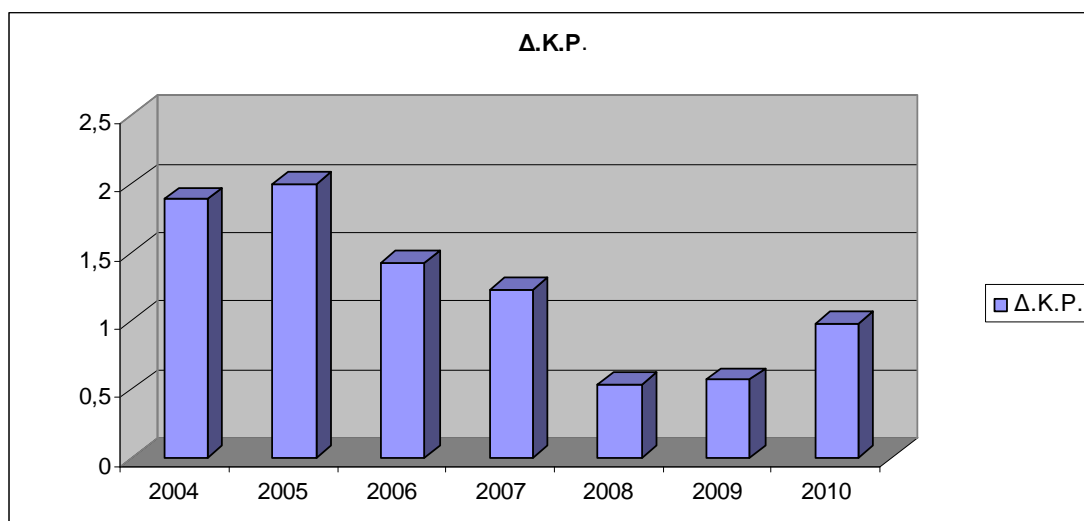
#### 3.1ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Οι δείκτες ρευστότητας αποτελούν ένα πολύ χρήσιμο εργαλείο για την επιχείρηση, διότι παρέχουν πληροφόρηση σχετικά με την ικανότητα της να αντεπεξέρχεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Δ.Κ.Ρ. = Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχ. Υποχρεώσεις

ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΚΥΚΛ. ΕΝΕΡΓ.	ΣΥΝ. ΒΡΑΧΥΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	Δ.Κ.Ρ.
2004	46.797.869	24.782.707	1,888327575
2005	45.715.601	22.839.346	2,001616027
2006	42.894.498	30.083.645	1,425841117
2007	47.785.123	38.817.853	1,231008912
2008	43.498.328	81.008.084	0,536962805
2009	41.883.527	73.491.408	0,569910526
2010	35.604.170	36.258.926	0,981942212



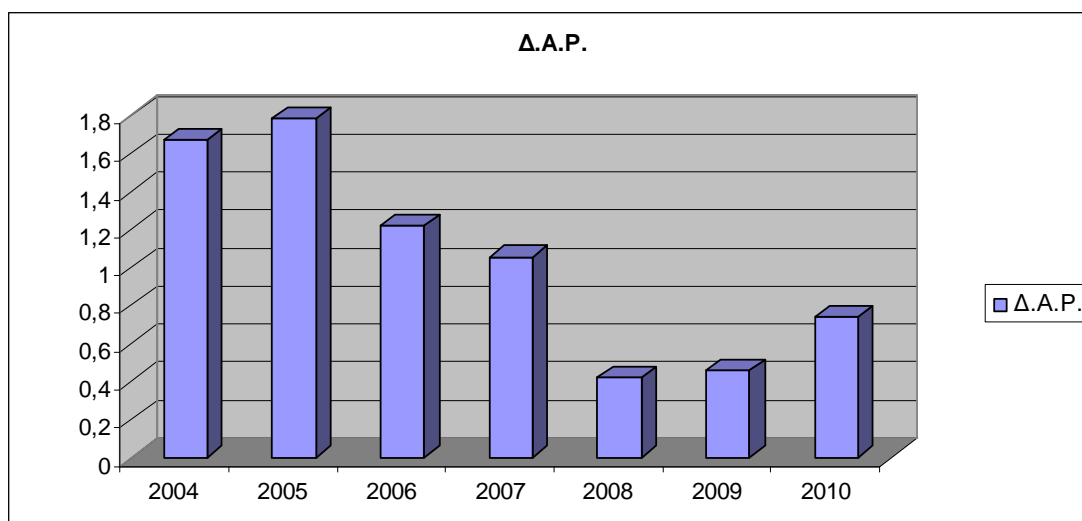
Όπως παρατηρούμε ο ΔΚΡ για τα έτη (2004-2005) είναι κοντά στο '2' πληροφορώντας μας έτσι ότι η εταιρεία δεν αντιμετώπιζε πρόβλημα ρευστότητας , μετά το έτος 2006 ο ΔΚΡ ακολουθεί πτωτική πορεία με αποτέλεσμα οι τιμές που παίρνει ο συγκεκριμένος δείκτης να πλησιάζουν τη μονάδα ή τιμές αρκετά χαμηλότερες από αυτή , δείχνοντάς μας έτσι ότι αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας δηλαδή έχει οριακή βραχυπρόθεσμη ρευστότητα.

Σημειώνεται ότι ικανοποιητικός κρίνεται ο δείκτης ρευστότητας όταν η τιμή του κυμαίνεται κοντά στο '2'.

#### ▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΜΕΣΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

$\Delta.A.P. = (\text{Κυκλοφ. Ενεργ.} - \text{Αποθέματα}) / \text{Βραχ. Υποχρ.}$

ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΚΥΚΛ. ΕΝΕΡΓ.	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	ΣΥΝ. ΒΡΑΧΥΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	Δ.Α.Ρ.
2004	46.797.869	5.369.402	24.782.707	1,671668353
2005	45.715.601	4.948.976	22.839.346	1,784929612
2006	42.894.498	6.153.434	30.083.645	1,221296954
2007	47.785.123	6.815.564	38.817.853	1,055430835
2008	43.498.328	9.588.078	81.008.084	0,418603284
2009	41.883.527	8.304.310	73.491.408	0,456913507
2010	35.604.170	8.746.987	36.258.926	0,74070542



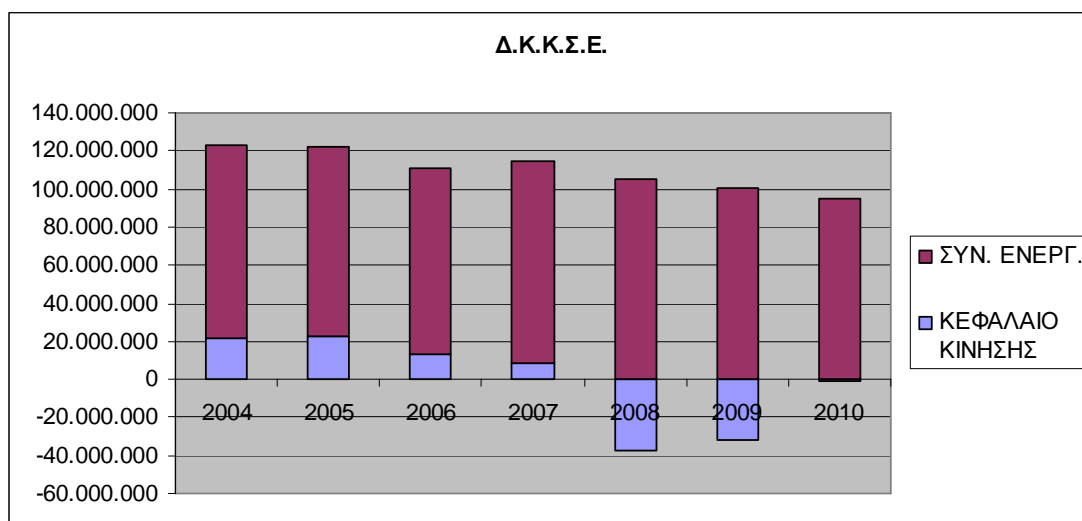
Εξετάζοντας τις τιμές του ΔΑΡ καθώς και το παραπάνω διάγραμμα παρατηρούμε ότι ο ΔΑΡ διαχρονικά έχει ανάλογη πορεία με τον ΔΚΡ . Τα δεδομένα αυτά δείχνουν ότι αν αφαιρέσουμε από το κυκλοφορούν ενεργητικό τα αποθέματα, καθώς αυτά ρευστοποιούνται σχετικά δύσκολα, σε περιόδους έλλειψης ρευστότητας η επιχείρηση θα αντιμετωπίσει δυσκολίες στο να ανταπεξέλθει στις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της.

▪ **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ / ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ**

$$\Delta.Κ.Κ./Σ.Ε. = \frac{\text{Κυκλοφ. Ενεργ.} - \text{Βραχ. Υποχρεώσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

Σύνολο Ενεργητικού

ΕΤΗ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛ. ΕΝΕΡΓ.	ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΣΥΝ. ΕΝΕΡΓ.	Δ.Κ.Κ.Σ.Ε.
2004	46.797.869	24.782.707	22.015.162	101.333.916	0,217253639
2005	45.715.601	22.839.346	22.876.255	99.626.075	0,229621161
2006	42.894.498	30.083.645	12.810.853	97.877.296	0,130886871
2007	47.785.123	38.817.853	8.967.270	105.766.974	0,084783271
2008	43.498.328	81.008.084	-37.509.756	105.650.319	-0,355036846
2009	41.883.527	73.491.408	-31.607.881	100.297.230	-0,315142113
2010	35.604.170	36.258.926	-654.756	95.288.574	-0,006871296



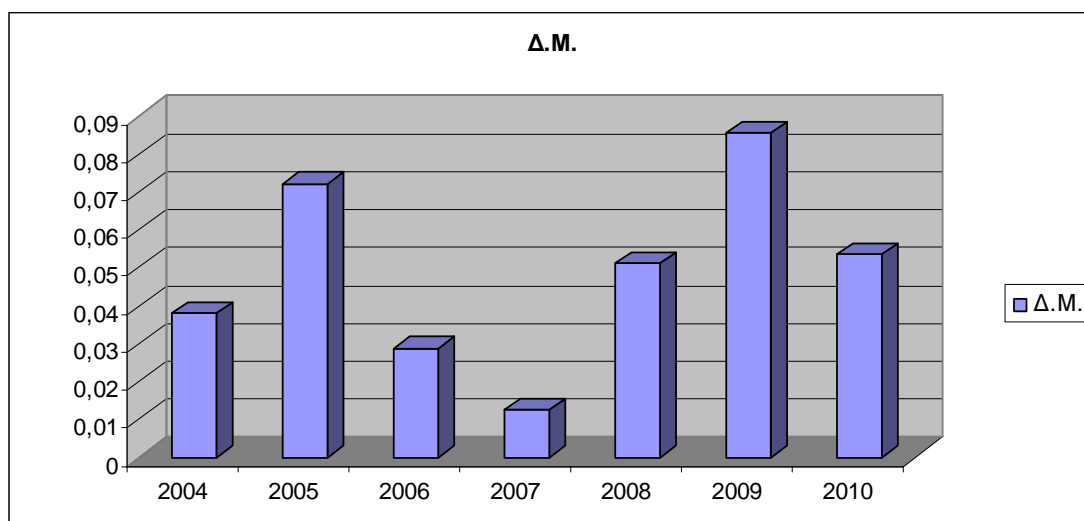
Ο ΔΚΚ/ΣΕ είναι ένας δείκτης ρευστότητας ο οποίος είναι άμεσα συνδεδεμένος με το Κεφάλαιο Κίνησης. Το κεφάλαιο κίνησης αποτελεί τη διαφορά μεταξύ του κυκλοφορούντος ενεργητικού και των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της επιχείρησης, οπότε μπορεί να χρησιμοποιηθεί σαν ένα μέτρο που δείχνει το δυνητικό απόθεμα της ρευστότητας που έχει η επιχείρηση ως ποσοστό επί του συνόλου των περιουσιακών της στοιχείων.

Το Κεφάλαιο Κίνησης ως προς το σύνολο του ενεργητικού της εταιρίας κυμαίνεται σε αρνητικές τιμές ή οριακά θετικές. Όπως μπορούμε να παρατηρήσουμε και από τα παραπάνω στοιχεία η πολιτική της εταιρίας είναι να κρατά μικρό έως ελάχιστο Κεφάλαιο Κίνησης. Αυτό ίσως να συμβαίνει καθώς οι υποχρεώσεις της εταιρίας είναι περισσότερο μακροχρόνιου χαρακτήρα.

## ▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΕΤΡΗΤΩΝ

$\Delta.Μ. = \text{Χρηματικά Διαθέσιμα} / \text{Κυκλοφορ. Ενεργητικό}$

ΕΤΗ	ΧΡΗΜ.ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ	ΣΥΝ. ΚΥΚΛ. ΕΝΕΡΓ.	Δ.Μ.
2004	1.776.896	46.797.869	0,037969592
2005	3.297.619	45.715.601	0,07213334
2006	1.230.082	42.894.498	0,028676918
2007	593.889	47.785.123	0,012428324
2008	2.220.434	43.498.328	0,051046422
2009	3.577.977	41.883.527	0,085426831
2010	1.907.178	35.604.170	0,053566141



Ο συγκεκριμένος δείκτης δείχνει το ποσοστό των ρευστών διαθέσιμων στο σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού. Παρατηρούμε ότι η εταιρία κρατά μικρό ποσοστό χρηματικών διαθέσιμων στο ταμείο, κάτι που σημαίνει ότι προτιμά να τοποθετεί τα ρευστά της διαθέσιμα σε πιο αποδοτικές βραχυχρόνιες επενδύσεις, δηλαδή ότι η εταιρεία έχει υψηλό βαθμό ταμειακής ρευστότητας.

### **3.2 ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ**

Οι δείκτες που ανήκουν σε αυτή την κατηγορία εξετάζουν το βαθμό χρηματοδότησης της εταιρίας με ξένα κεφάλαια και παρέχουν πληροφόρηση σχετικά με τις συνθήκες μακροπρόθεσμης χρηματοοικονομικής λειτουργίας της, αλλά και του κινδύνου επιβίωσης που πιθανό να αντιμετωπίσει.

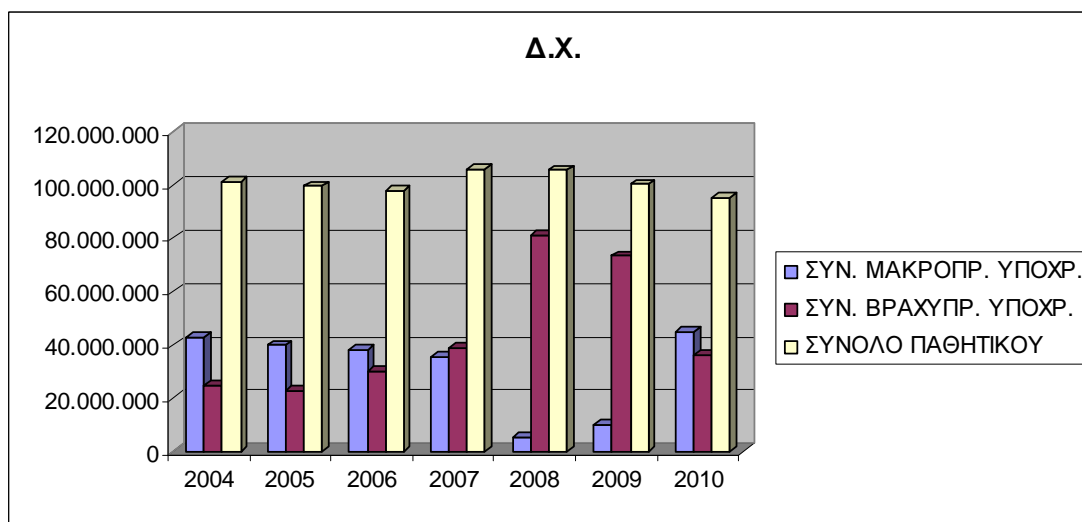
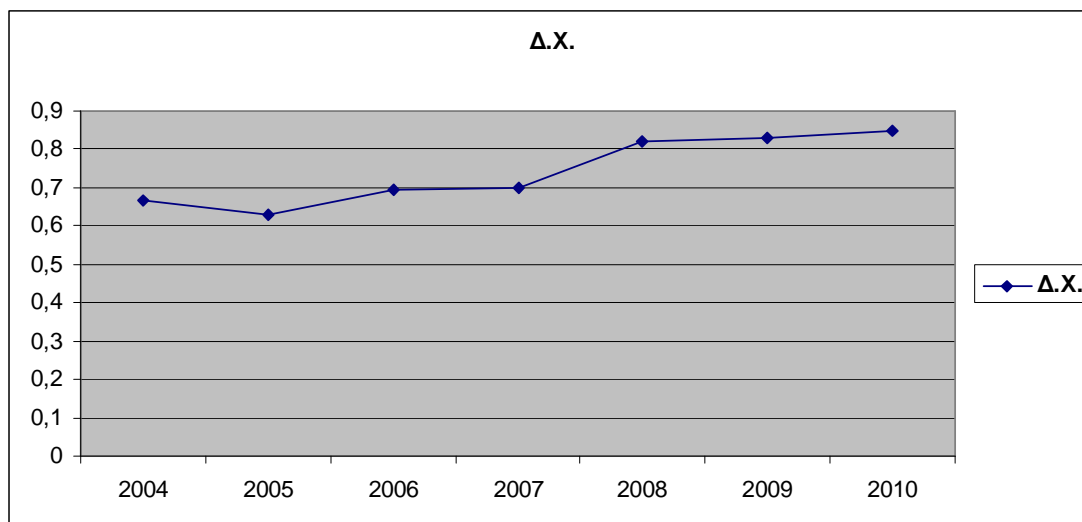
- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΕΟΥΣ (DEBT RATIO)**

$$\Delta.X. = \frac{(\text{Μακροπρ. Υποχρ.} + \text{Βραχυπρ. Υποχρ.})}{\text{Σύνολο Παθητικού}}$$

Σύνολο Παθητικού



ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΜΑΚΡΟΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	ΣΥΝ. ΒΡΑΧΥΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	Δ.Χ.
2004	42.687.364	24.782.707	101.333.916	0,665819241
2005	39.984.612	22.839.346	99.626.075	0,630597542
2006	38.085.978	30.083.645	97.877.296	0,696480448
2007	35.369.748	38.817.853	105.766.974	0,701425012
2008	5.500.882	81.008.084	105.650.319	0,818823519
2009	9.831.738	73.491.408	100.297.230	0,830762186
2010	44.786.271	36.258.926	95.288.574	0,850523768



Ο δείκτης Δ.Χ. για όλο το χρονικό διάστημα το οποίο μελετάμε είναι μικρότερος από τη μονάδα. Η κατάσταση αυτή δεν κρίνεται ανησυχητική, διότι φαίνεται ότι η εταιρία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο αποπληρωμής των υποχρεώσεων της.

## ▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

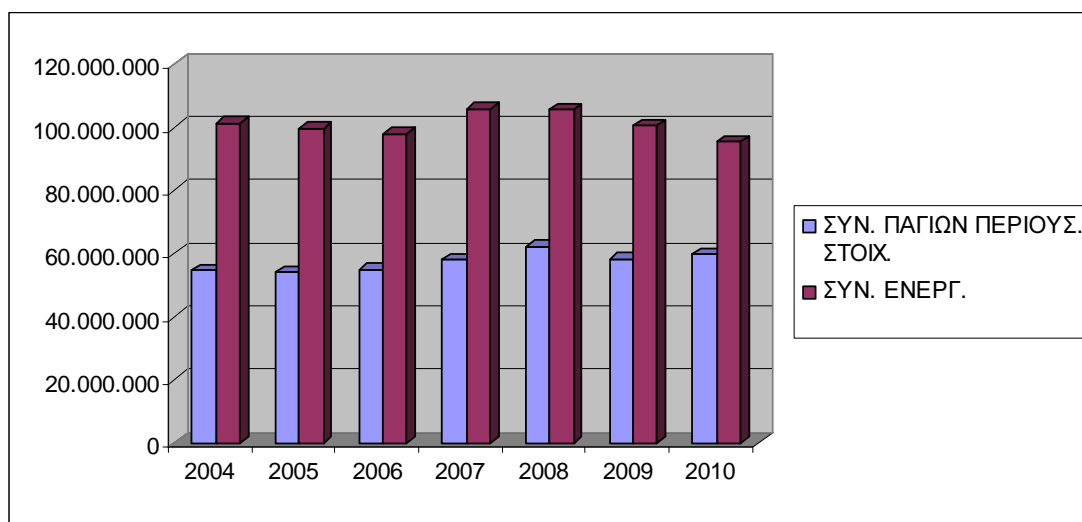
Δ.Π.Π. = Πάγια Περ. Στοιχεία / Συν. Ενεργητικού

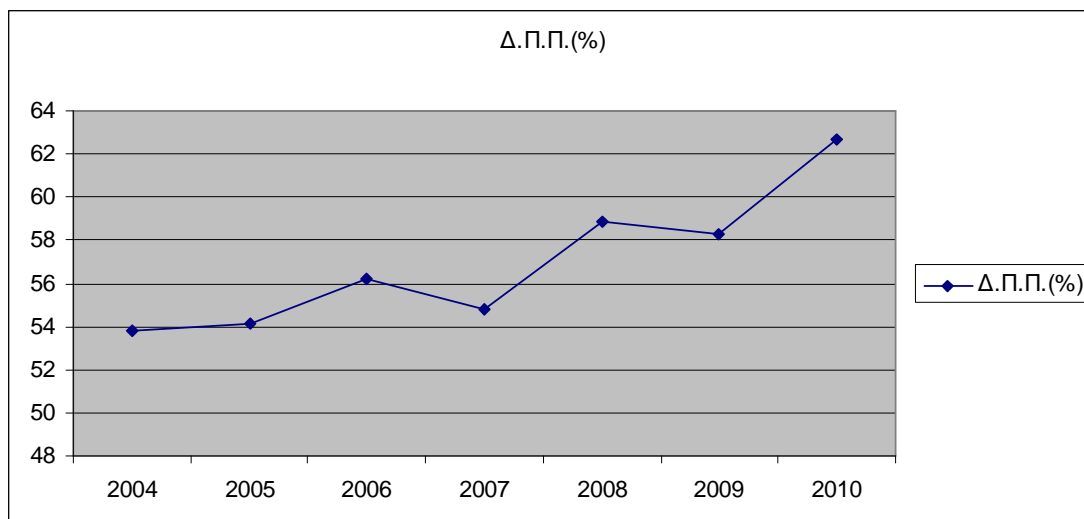
ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣ. ΣΤΟΙΧ.	ΣΥΝ. ΕΝΕΡΓ.	Δ.Π.Π.(%)
2004	54.536.047	101.333.916	53,81815798
2005	53.910.474	99.626.075	54,11281534
2006	54.982.789	97.877.296	56,1752227
2007	57.981.851	105.766.974	54,82037427
2008	62.151.991	105.650.319	58,8280202
2009	58.413.703	100.297.230	58,24059448
2010	59.684.405	95.288.574	62,63542678

Ο δείκτης παγιοποίησης περιουσίας ουσιαστικά υπολογίζει το ποσοστό που καταλαμβάνουν τα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία στο σύνολο των περιουσιακών στοιχείων που έχει η εταιρία στην κατοχή της.

Εξετάζοντας τον παραπάνω πίνακα παρατηρούμε ότι η εταιρία έχει μία τάση παγιοποίησης των περιουσιακών της στοιχείων κι αυτό διότι ο Δ.Π.Π παρουσιάζει μια ανοδική πορεία. Επιπλέον παρατηρώντας το παρακάτω διάγραμμα , το μεγαλύτερο μέρος του ενεργητικού αποτελείται από τα Π.Π.Σ.

Παρακάτω απεικονίζεται η σχέση πάγιων ΠΣ και ενεργητικού:

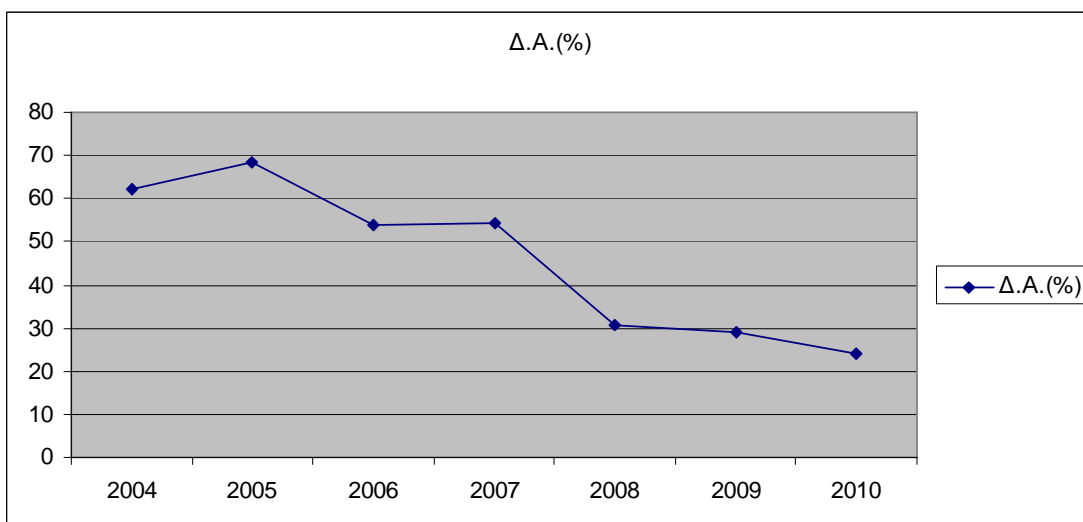
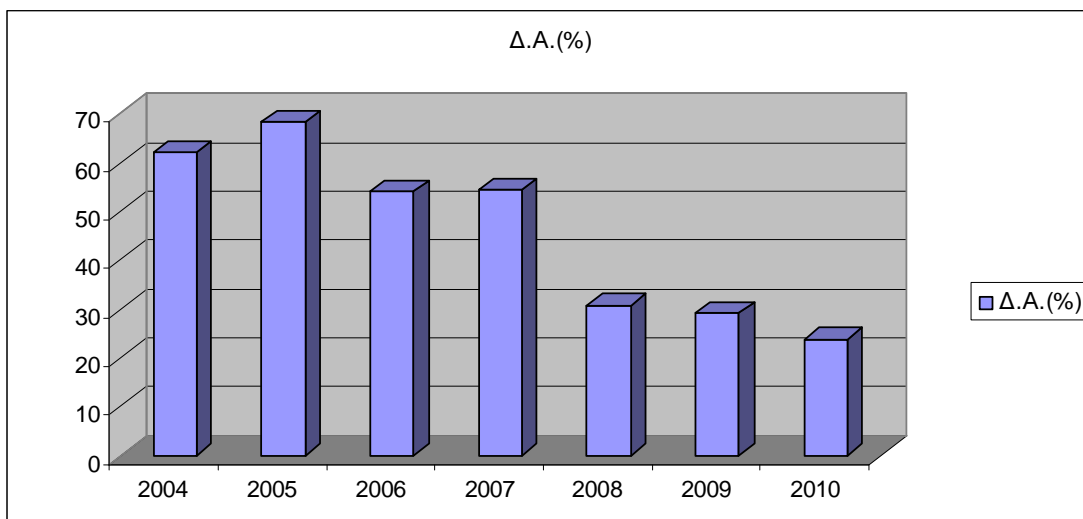




▪ **ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ**

$\Delta\Lambda = \text{Ίδια Κεφάλαια} / \text{Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία}$

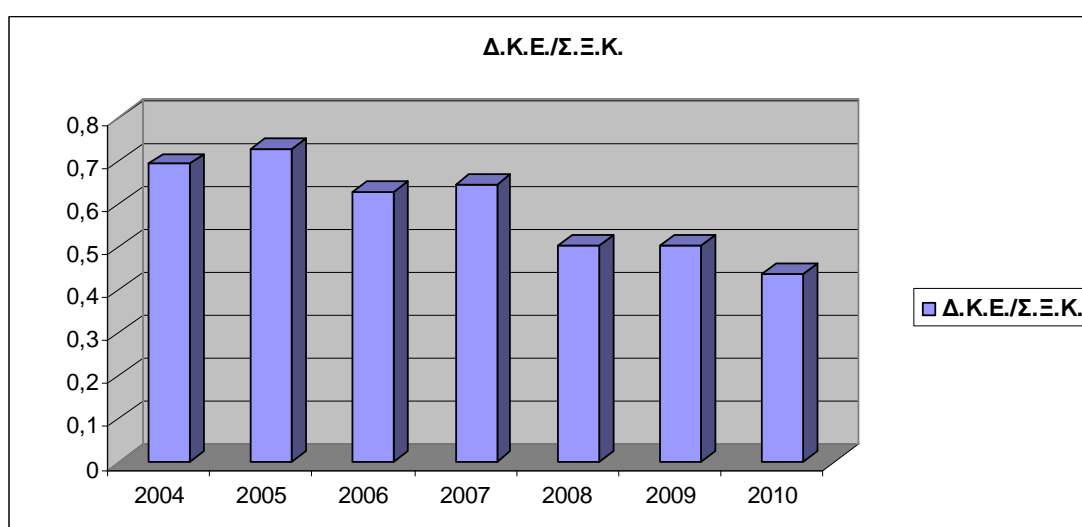
ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΙΔΙΑ ΚΕΦ.	ΣΥΝ. ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣ. ΣΤΟΙΧ.	Δ.Α.(%)
2004	33.863.845	54.536.047	62,09442536
2005	36.802.117	53.910.474	68,26524471
2006	29.707.673	54.982.789	54,03085864
2007	31.579.373	57.981.851	54,46423744
2008	19.141.353	62.151.991	30,79765055
2009	16.974.084	58.413.703	29,05839406
2010	14.243.377	59.684.405	23,86448688



Ο δείκτης αυτός δείχνει το ποσοστό των Παγίων που χρηματοδοτεί η επιχείρηση με Ίδια Κεφάλαια. Εξετάζοντας τον παραπάνω πίνακα συμπεραίνουμε ότι η εταιρία χαρακτηρίζεται από έναν υψηλό βαθμό αυτοχρηματοδότησης ο οποίος σταδιακά μειώνεται με διάφορες διακυμάνσεις.

▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ / ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΚΥΚΛ. ΕΝΕΡΓ.	ΣΥΝ. ΜΑΚΡΟΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	ΣΥΝ. ΒΡΑΧΥΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	Δ.Κ.Ε./Σ.Ξ.Κ.
2004	46.797.869	42.687.364	24.782.707	0,693609304
2005	45.715.601	39.984.612	22.839.346	0,727677823
2006	42.894.498	38.085.978	30.083.645	0,62923185
2007	47.785.123	35.369.748	38.817.853	0,644111986
2008	43.498.328	5.500.882	81.008.084	0,502818725
2009	41.883.527	9.831.738	73.491.408	0,502663774
2010	35.604.170	44.786.271	36.258.926	0,439312523



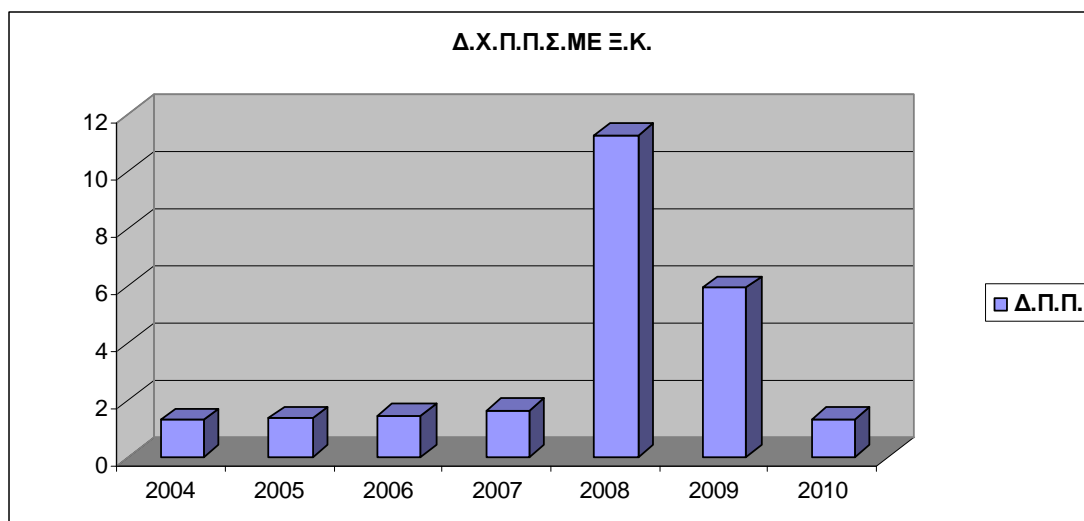
Ο δείκτης αυτός είναι ο λόγος του Κ.Ε. και των συνολικών Ξ.Κ. και δείχνει το δυνητικό βαθμό ρευστότητας της εταιρίας προκειμένου να εξοφλήσει τις συνολικές υποχρεώσεις της.

Παρατηρούμε ότι ο δείκτης βρίσκεται κάτω από τη μονάδα. έτσι όπως επισημαίναμε και νωρίτερα η εταιρία αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας.

▪ **ΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ Π.Π.Σ ΜΕ Μ.Ξ.Κ**

$\Delta.Χ. ΠΠΣ \text{ με } ΜΞΚ = \text{Πάγια } ΠΣ / \text{Μακροπρoθ. Υποχρεώσεις}$

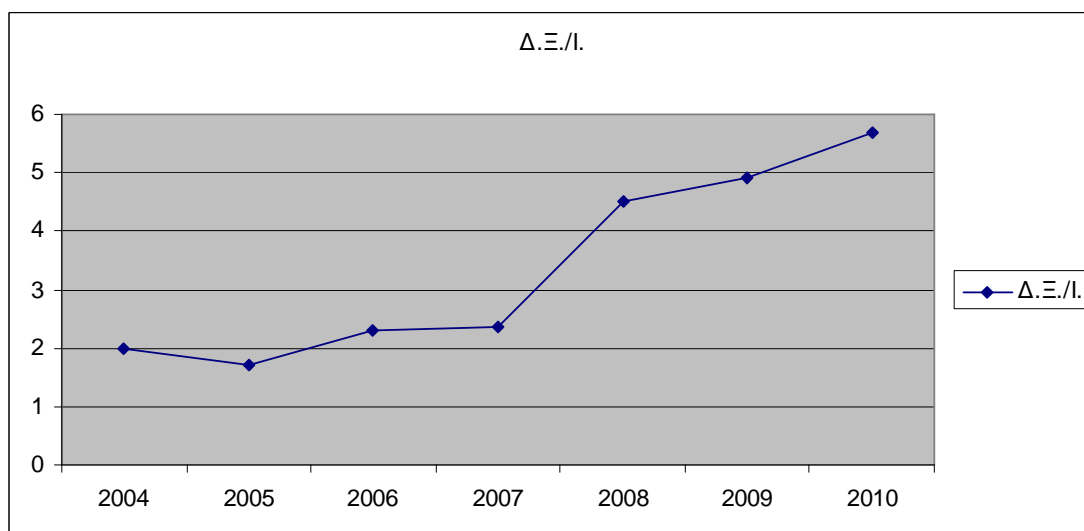
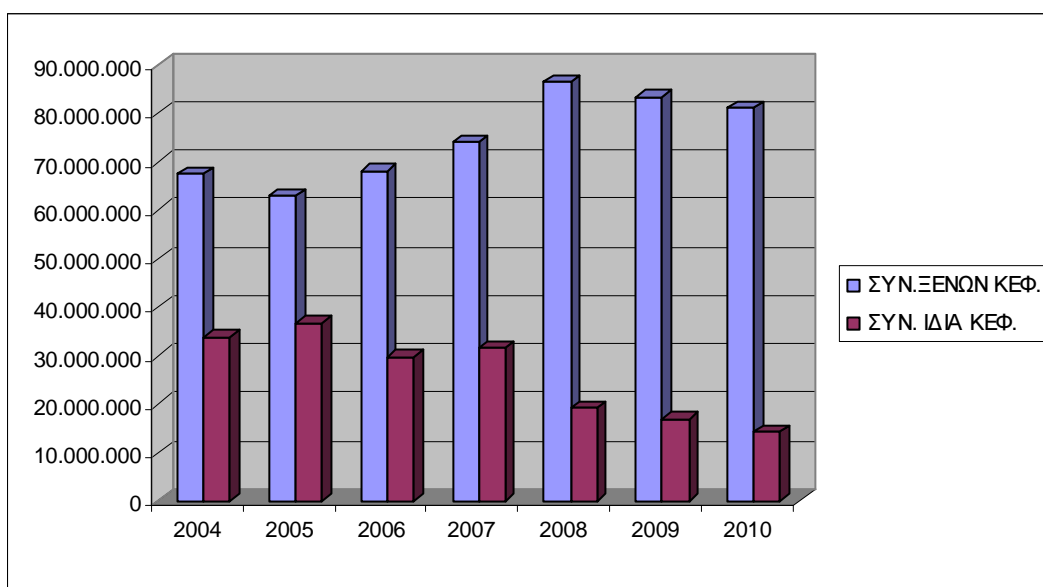
ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΠΑΓ. ΠΕΡ. ΣΤΟΙΧ.	ΣΥΝ. ΜΑΚΡΟΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	Δ.Π.Π.
2004	54.536.047	42.687.364	1,277568861
2005	53.910.474	39.984.612	1,348280534
2006	54.982.789	38.085.978	1,44364913
2007	57.981.851	35.369.748	1,639306308
2008	62.151.991	5.500.882	11,29855012
2009	58.413.703	9.831.738	5,941340483
2010	59.684.405	44.786.271	1,332649575



Ο δείκτης αυτός μας πληροφορεί για τις υφιστάμενες συνθήκες εξασφάλισης των μακροπρόθεσμων δανειστών τις επιχείρησης.

▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΞΕΝΑ / ΊΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

ΕΤΗ	ΣΥΝ. ΜΑΚΡΟΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	ΣΥΝ. ΒΡΑΧΥΠΡ. ΥΠΟΧΡ.	ΣΥΝ. ΞΕΝΩΝ ΚΕΦ.	ΣΥΝ. ΙΔΙΑ ΚΕΦ.	Δ.Ξ./Ι.
2004	42.687.364	24.782.707	67.470.071	33.863.845	1,992392506
2005	39.984.612	22.839.346	62.823.958	36.802.117	1,707074569
2006	38.085.978	30.083.645	68.169.623	29.707.673	2,294680671
2007	35.369.748	38.817.853	74.187.601	31.579.373	2,349242368
2008	5.500.882	81.008.084	86.508.966	19.141.353	4,519480206
2009	9.831.738	73.491.408	83.323.146	16.974.084	4,908844919
2010	44.786.271	36.258.926	81.045.197	14.243.377	5,69002681



Ο παραπάνω δείκτης τη σχέση μεταξύ ξένων και ιδίων κεφαλαίων της επιχείρησης.

### **3.3 ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ**

Οι δείκτες αυτοί μετρούν την ικανότητα της επιχείρησης στο να αντιμετωπίζει τις υποχρεώσεις από δάνεια και λοιπά χρέη.

#### **▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΩΝ**

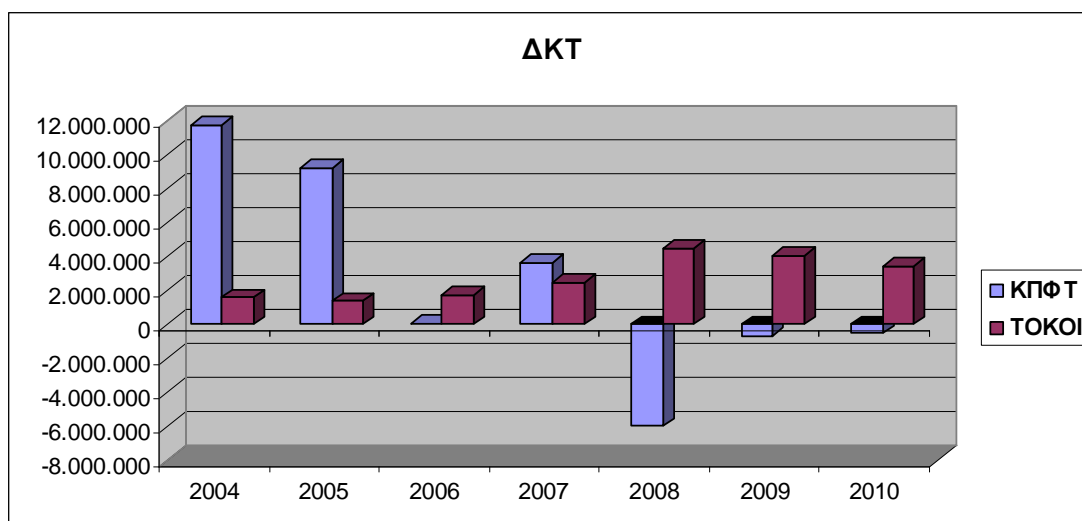
Δ.Κ.Τ. = Κέρδη προ φόρων και τόκων / Τόκοι

ΕΤΗ	ΚΠΦΤ	ΤΟΚΟΙ	ΔΚΤ
2004	11.731.822	1.585.076	7,401426
2005	9.226.253	1.381.126	6,68024
2006	69.188	1.751.598	0,0395
2007	3.653.372	2.491.101	1,466569
2008	-6.007.977	4.480.619	-1,34088
2009	-694.507	4.036.686	-0,17205
2010	-537.592	3.434.356	-0,15653

Ο δείκτης αυτός χρησιμεύει στην εταιρία για την μέτρηση της ικανότητάς της να αντιμετωπίζει απρόσκοπτα τις δανειακές της υποχρεώσεις. Μετρά ουσιαστικά το βαθμό κάλυψης των τόκων από τα κέρδη πριν από φόρους και τόκους της επιχείρησης.

Όσο μεγαλύτερες είναι οι τιμές του παραπάνω δείκτη τόσο μεγαλύτερη είναι η κάλυψη που προσφέρει η επιχείρηση στην αντιμετώπιση των χρηματοδοτικών της υποχρεώσεων, που εμφανίζονται στον παρανομαστή.





### 3.4 ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

Οι δείκτες που συγκαταλέγονται στην κατηγορία αυτή παρέχουν πολύ σημαντική πληροφόρηση σχετικά με την εταιρία, διότι η πληροφόρηση αυτή έγκειται στην αποτελεσματικότητα της εταιρίας, στην απόδοση των κεφαλαίων που χρησιμοποιεί, καθώς και το επίπεδο των κερδών της.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΙΚΤΟΥ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ**

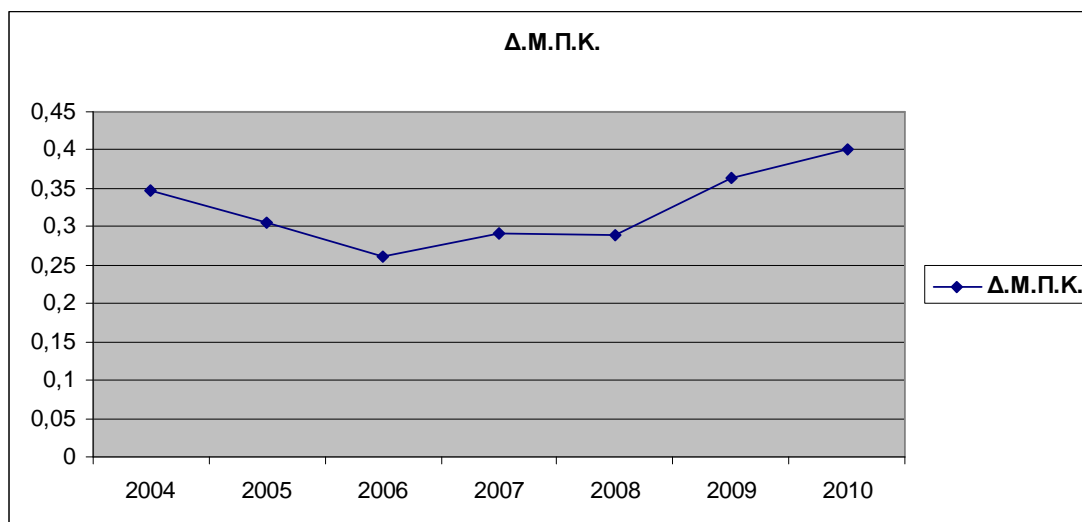
$\Delta.Μ.Π.Κ. = \frac{\text{Μικτά αποτελέσματα εκμ/σης}}{\text{Έσοδα Πωλήσεων}}$

Έσοδα Πωλήσεων

ΕΤΗ	ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	Δ.Μ.Π.Κ.
2004	24.380.589	69.961.561	0,348485
2005	25.682.921	84.037.053	0,305614
2006	24.823.639	94.791.047	0,261877
2007	28.973.058	99.026.881	0,292578
2008	28.977.082	100.352.994	0,288752
2009	35.852.687	98.315.707	0,364669
2010	35.234.009	87.631.516	0,40207

Το μικτό περιθώριο κέρδους εμφανίζει το μέγεθος των εσόδων, που μπορεί να διατεθεί για την κάλυψη των μη κοστολογηθέντων γενικών, διοικητικών και χρηματοοικονομικών εξόδων. Ο συγκεκριμένος δείκτης μπορεί να θεωρηθεί αρκετά ικανοποιητικός, διότι καθ' όλη την πενταετία παίρνει θετικές τιμές, διαγράφοντας μάλιστα μια αυξητική πορεία.

Παρακάτω παρουσιάζεται η αυξητική πορεία του δείκτη:



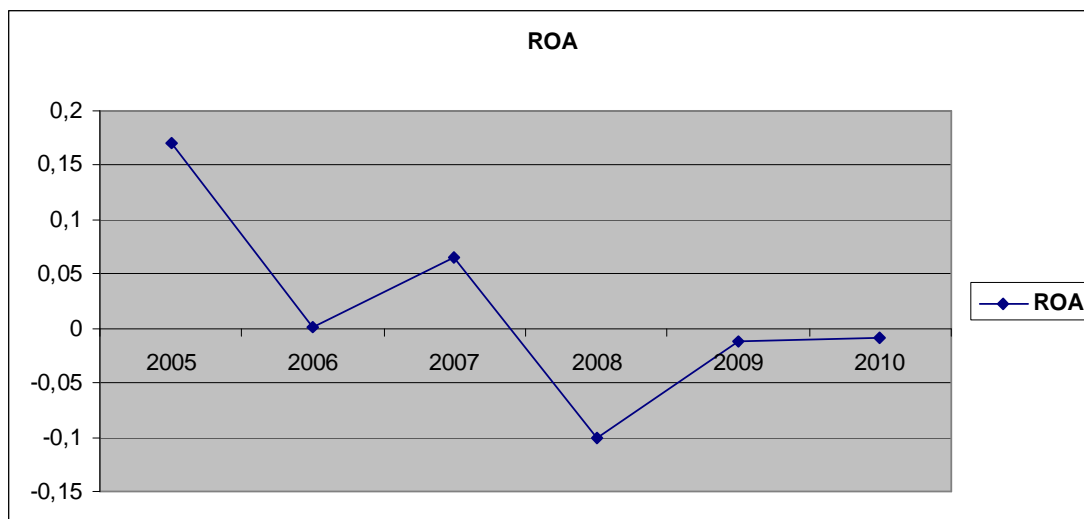
### ▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΜΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (RETURN ON ASSETS-R.O.A.)

$$ROA = \frac{\text{Κέρδη προ τόκων και φόρων}}{\text{Μέση Αξία Περιουσιακών στοιχείων}}$$

ΕΤΗ	ΚΠΦΤ	ΠΑΓΙΑ ΠΕΡ.ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΡΧΗΣ	ΠΑΓΙΑ ΠΕΡ.ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΕΛΟΥΣ	ΜΕΣΗ ΑΞΙΑ ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡ.ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	ROA
2005	9.226.253	54.536.047	53.910.474	54.223.261	0,170153
2006	69.188	53.910.474	54.982.789	54.446.632	0,001271
2007	3.653.372	54.982.789	57.981.851	56.482.320	0,064682
2008	-	57.981.851	62.151.991	60.066.921	-0,10002
2009	-694.507	62.151.991	58.413.703	60.282.847	-0,01152
2010	-537.592	58.413.703	59.684.405	59.049.054	-0,0091

Ο δείκτης αυτός μετρά το ποσοστό απόδοσης των συνολικά επενδυμένων κεφαλαίων της εταιρίας ανεξάρτητα από τις πηγές άντλησής τους. Κρίνεται ορθότερο να χρησιμοποιηθεί η μέση αξία των περιουσιακών στοιχείων διότι τα Κ.Π.Φ.Τ. αναφέρονται σε όλη τη διαχειριστική χρήση, ενώ η αξία του ενεργητικού αναφέρεται στο τέλος κάθε περιόδου. Όπως φαίνεται στον παραπάνω πίνακα ο ROA ακολουθεί πτωτική πορεία σε όλη την εξαετία.

Η κίνηση του δείκτη αποδίδεται στο παρακάτω γράφημα:

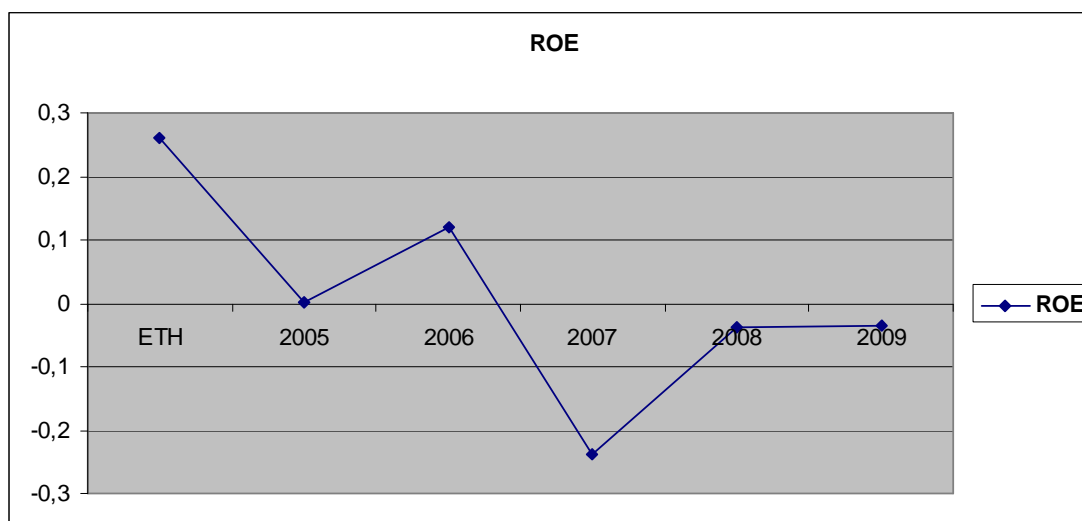


▪ **ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (RETURN ON EQUITY-R.O.E.)**

$$ROE = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη Προ Φόρων}}{\text{Μέση Αξία Καθαρής Θέσης}}$$

ΕΤΗ	ΚΠΦ	ΚΑΘ.ΘΕΣΗ ΑΡΧΗΣ	ΚΑΘ.ΘΕΣΗ ΤΕΛΟΥΣ	ΜΕΣΗ ΑΞΙΑ ΚΑΘ.ΘΕΣΗΣ	ROE
2005	9.226.253	33.863.845	36.802.117	35.332.981	0,261123
2006	69.188	36.802.117	29.707.673	33.254.895	0,002081
2007	3.653.372	29.707.673	31.579.373	30.643.523	0,119222
2008	-	31.579.373	19.141.353	25.360.363	-0,2369
2009	-694.507	19.141.353	16.974.084	18.057.719	-0,03846
2010	-537.592	16.974.084	14.243.377	15.608.731	-0,03444

Ο ROE εξετάζει την αποτελεσματικότητα με την οποία η εταιρία χρησιμοποιεί τα κεφάλαια των φορέων της, δηλαδή το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της. Ο ROE ακολουθεί ανάλογη πορεία με τον δείκτη που εξετάστηκε πρωτύτερα όπως φαίνεται και στο διάγραμμα:



### 3.5 ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Οι δείκτες οικονομικής δραστηριότητας αποτελούν ουσιαστικά την σύγκριση μεταξύ του επιπέδου των πωλήσεων και του κεφαλαίου που έχει επενδυθεί σε κάθε κατηγορία περιουσιακών στοιχείων.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ**

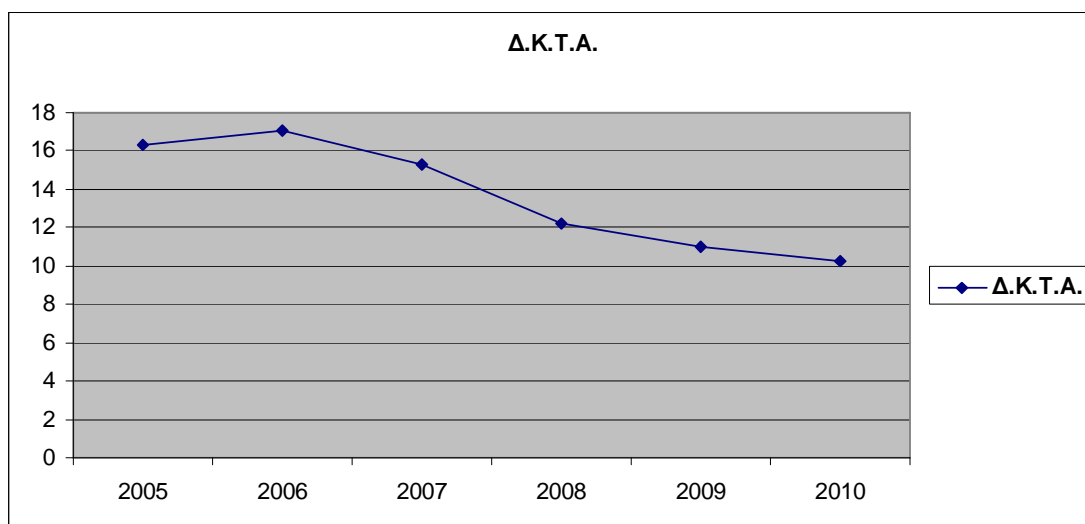
$\Delta.Κ.Τ.Α. = \text{Πωλήσεις} / \text{Μέσο Ύψος Αποθεμάτων}$

ΕΤΗ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ ΑΡΧΗΣ	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ ΤΕΛΟΥΣ	ΜΕΣΟ ΥΨΟΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	Δ.Κ.Τ.Α.
2005	84.037.053	5.369.402	4.948.976	5.159.189	16,2888107
2006	94.791.047	4.948.976	6.153.434	5.551.205	17,07576049
2007	99.026.881	6.153.434	6.815.564	6.484.499	15,27132335
2008	100.352.994	6.815.564	9.588.078	8.201.821	12,23545283
2009	98.315.707	9.588.078	8.304.310	8.946.194	10,98966857
2010	87.631.516	8.304.310	8.746.987	8.525.649	10,27857482

Ο δείκτης αυτός δείχνει την ταχύτητα με την οποία η εταιρία μετατρέπει τα αποθέματα της σε εισπρακτέους λογαριασμούς μέσω των πωλήσεων.

Ένας μεγάλος δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας αποθεμάτων σημαίνει ότι η επιχείρηση λειτουργεί αποτελεσματικά, αφού ελαχιστοποιεί το ύψος των

τόκων των κεφαλαίων που δεσμεύει για την διατήρηση των αποθεμάτων, εξοικονομεί χώρο στις αποθήκες της, και μειώνει τον ενδεχόμενο κίνδυνο μη πώλησης ή τεχνολογικής απαξίωσης των εμπορευμάτων της. Ο Δ.Κ.Τ.Α. της εταιρίας δεν κρίνεται ικανοποιητικός, αφού ακολουθεί μια καθοδική πορεία από το 2005 ως και το 2009.



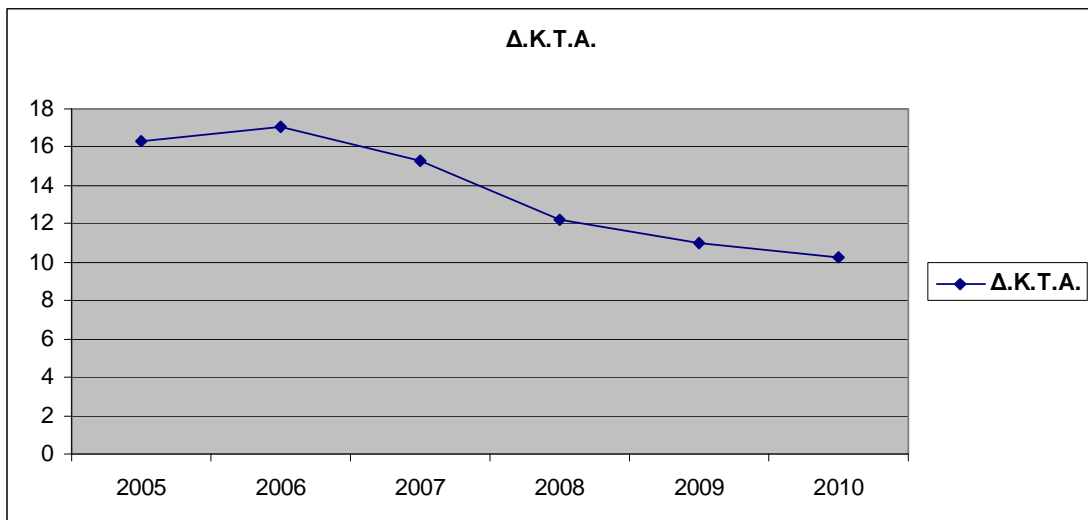
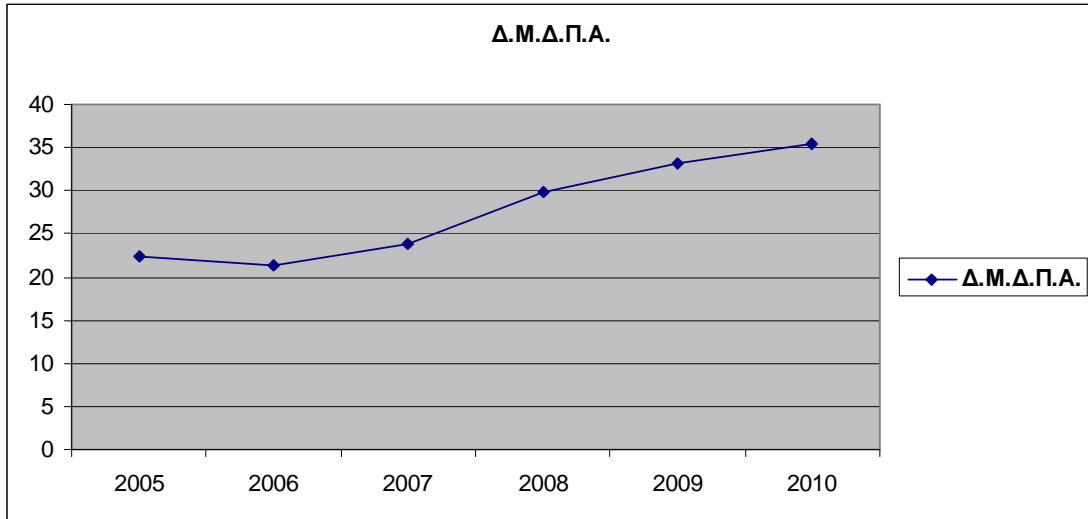
## ▪ ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΕΣΗΣ ΔΙΑΡΚΕΙΑΣ ΠΑΡΑΜΟΝΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

$$\Delta.Μ.Δ.Π.Α. = 365 / \Delta.Κ.Τ.Α.$$

Ο ΔΜΔΠΑ υπολογίζει την χρονική διάρκεια που απαιτείται προκειμένου είτε να πουληθούν ή να αντικατασταθούν τα εμπορεύματα που βρίσκονται στην αποθήκη της εταιρίας.

Ο συγκεκριμένος δείκτης είναι παρόμοιος (ως προς την εξαγωγή συμπερασμάτων) με τον προηγούμενο και λειτουργεί αντίστροφα όπως μπορούμε να παρατηρήσουμε και από τα παρακάτω διαγράμματα.

ΕΤΗ	ΗΜΕΡΕΣ ΕΤΟΥΣ	Δ.Κ.Τ.Α.	Δ.Μ.Δ.Π.Α.
2005	365	16,288811	22,40801984
2006	365	17,07576	21,37532971
2007	365	15,271323	23,90100714
2008	365	12,235453	29,83134339
2009	365	10,989669	33,21301124
2010	365	10,278575	35,51075903



▪ **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ**

Δ.Κ.Τ.Α. = Πωλήσεις / Μέσες Απαιτήσεις

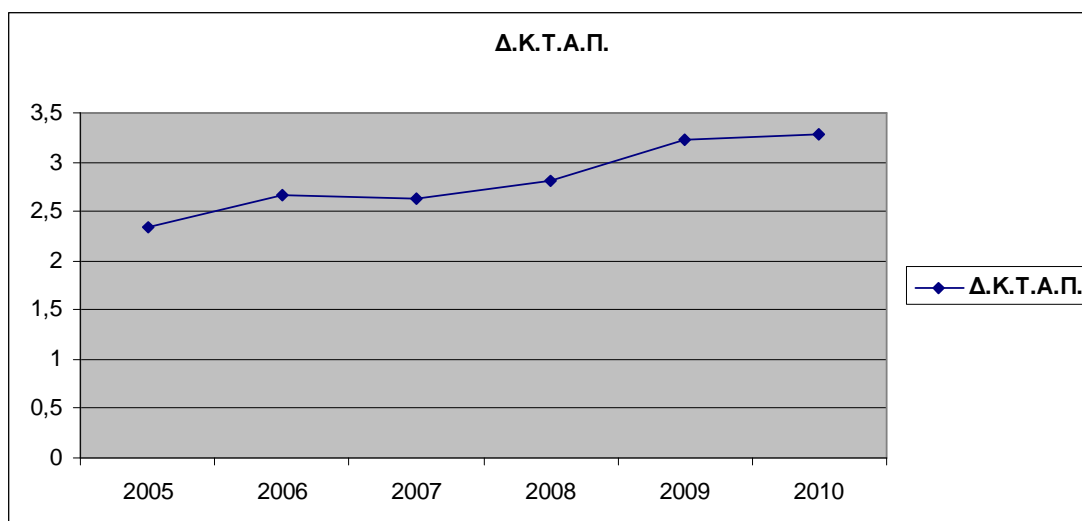
ΕΤΗ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΡΧΗΣ	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΤΕΛΟΥΣ	ΜΕΣΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	Δ.Κ.Τ.Α.Π.
2005	84.037.053	35.548.269	36.210.460	35.879.365	2,342211301
2006	94.791.047	36.210.460	35.143.036	35.676.748	2,656941911
2007	99.026.881	35.143.036	40.319.528	37.731.282	2,624529985
2008	100.352.994	40.319.528	31.290.048	35.804.788	2,802781405
2009	98.315.707	31.290.048	29.555.994	30.423.021	3,2316221
2010	87.631.516	29.555.994	23.721.580	26.638.787	3,289621108

Ο δείκτης αυτός δείχνει πόσες φορές κατά μέσο όρο η εταιρία εισπράττει τις απαιτήσεις κατά την διάρκεια της διαχειριστικής χρήσης και ισούται με τον λόγο των πωλήσεων προς το μέσο ύψος των απαιτήσεων ανά έτος.

Μπορούμε να υπολογίσουμε τον ακόλουθο δείκτη:

**ΔΕΙΚΤΗ ΜΕΣΗΣ ΔΙΑΡΚΕΙΑΣ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ**

ΕΤΗ	ΗΜΕΡΕΣ ΕΤΟΥΣ	Δ.Κ.Τ.Α.Π.	Δ.Μ.Δ.Ε.Α.Π.
2005	365	2,342211301	155,8356412
2006	365	2,656941911	137,3759804
2007	365	2,624529985	139,0725204
2008	365	2,802781405	130,2277799
2009	365	3,2316221	112,9463745
2010	365	3,289621108	110,9550273



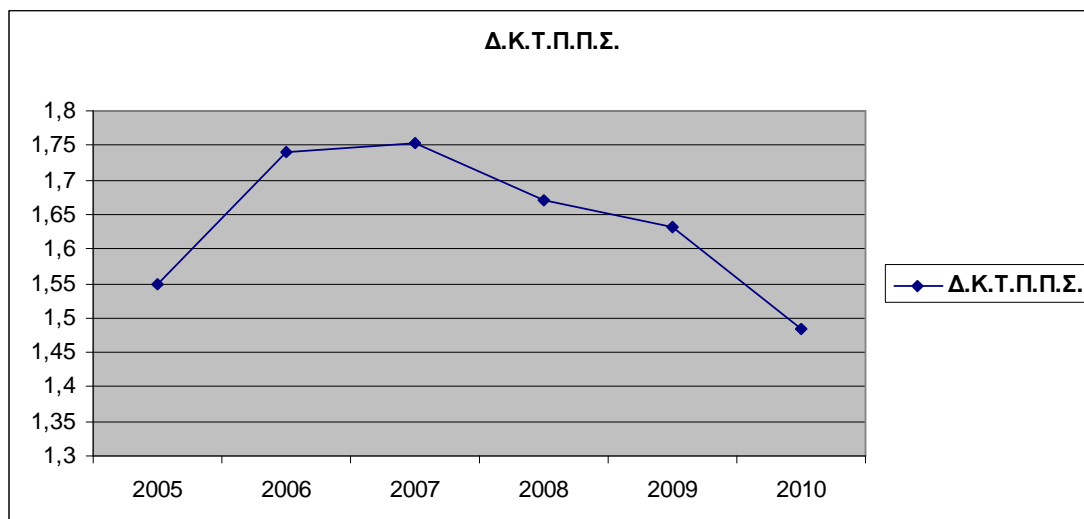
▪ **ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ Π.Π.Σ.**

Δ.Κ.Τ. ΠΠΣ = Πωλήσεις / Μέσο Ύψος Π.Π.Σ.

ΕΤΗ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	ΠΑΓΙΑ ΠΕΡ.ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΡΧΗΣ	ΠΑΓΙΑ ΠΕΡ.ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΕΛΟΥΣ	ΜΕΣΗ ΑΞΙΑ ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡ.ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	Δ.Κ.Τ.Π.Π.Σ.
2005	84.037.053	54.536.047	53.910.474	54.223.261	1,549834005
2006	94.791.047	53.910.474	54.982.789	54.446.632	1,740990111
2007	99.026.881	54.982.789	57.981.851	56.482.320	1,753236783
2008	100.352.994	57.981.851	62.151.991	60.066.921	1,6706865
2009	98.315.707	62.151.991	58.413.703	60.282.847	1,630906832
2010	87.631.516	58.413.703	59.684.405	59.049.054	1,484046061

Ο δείκτης αυτός ισούται με τον λόγο των πωλήσεων προς το μέσο ύψος των Π.Π.Σ. και αποτελεί μια πολύ χρήσιμη ένδειξη για την εταιρία σε περίπτωση επένδυσης σε Π.Π.Σ. Όσον αφορά την πορεία του δείκτη της εταιρίας αυτός ακολουθεί πτωτική πορεία κατά την πενταετία(2006-2010) , που σημαίνει ότι οι πωλήσεις δεν καλύπτουν πλήρως το σύνολο των Π.Π.Σ. χωρίς να αφήνει έτσι περιθώρια για νέες επενδύσεις.





#### 4.ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ

Το ύψος του κεφαλαίου κινήσεως καθώς και οι μεταβολές που αυτό παρουσιάζει από έτος σε έτος, αποτελεί σημαντικό δείκτη για την επιχείρηση, καθώς προσδιορίζει τη δυνατότητα αποπληρωμής των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της καθώς και τον κύκλο ροής των βραχυπροθέσμων κεφαλαίων της.

Ωστόσο το ύψος του Κεφαλαίου Κινήσεως, που ισούται με τη διαφορά των Βραχυπροθέσμων Υποχρεώσεων από το σύνολο των Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων της επιχείρησης, δε συνδέεται με τη ρευστότητά της, αλλά αντίθετα προσδιορίζει τις σχέσεις μεταξύ των επιμέρους στοιχείων που το απαρτίζουν, δηλαδή το κεφάλαιο κίνησης μετασχηματίζεται από ένα στοιχείο του κυκλοφορούντος ενεργητικού σε ένα των βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων.

Πρέπει να σημειώσουμε ότι το κεφάλαιο κίνησης άλλοτε αποτελεί πηγή κεφαλαίων και άλλοτε χρήση κεφαλαίων. Κάθε μείωση του κεφαλαίου κίνησης αποτελεί εισροή και κατά συνέπεια αποτελεί πηγή κεφαλαίου. Αντίθετα, κάθε αύξηση του κεφαλαίου κίνησης αποτελεί εκροή και κατά συνέπεια αποτελεί χρήση κεφαλαίου.

Παρακάτω παρατίθεται αναλυτικά η κατάσταση του κεφαλαίου κίνησης για τα έτη 2004 έως 2010. Στη συνέχεια δίνονται οι συγκριτικές καταστάσεις που εμφανίζουν τις διάφορες που προκύπτουν μεταξύ των ετών ενώ παράλληλα γίνεται και ο διαχωρισμός μεταξύ πηγών και χρήσεων κεφαλαίου.

Κατά τις συγκριτικές καταστάσεις των στοιχείων του κεφαλαίου κίνησης με κόκκινο χρώμα παρουσιάζονται οι περιπτώσεις όπου έχουμε πηγή κεφαλαίων ενώ με μαύρο όπου έχουμε χρήση κεφαλαίων.

	2004	2005	(-)ΠΗΓΗ (+)ΧΡΗΣΗ
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	5.369.402	4.948.976	-420.426
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	35.548.269	36.210.460	662.191
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.682.950	1.258.546	-424.404
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	2.420.352	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	1.776.896	3.297.619	1.520.723
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>46.797.869</b>	<b>45.715.601</b>	<b>-1.082.268</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	17.993.635	18.744.933	751.298
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	3.789.072	1.094.413	-2.694.659
ΔΑΝΕΙΑ	3.000.000	3.000.000	0
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>24.782.707</b>	<b>22.839.346</b>	<b>-1.943.361</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ</b>			<b>861.093</b>

	2005	2006	(-)ΠΗΓΗ (+)ΧΡΗΣΗ
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	4.948.976	6.153.434	1.204.458
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	36.210.460	35.143.036	-1.067.424
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.258.546	367.946	-890.600
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	3.297.619	1.230.082	-2.067.537
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>45.715.601</b>	<b>42.894.498</b>	<b>-2.821.103</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	18.744.933	25.688.468	6.943.535
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.094.413	1.245.177	150.764
ΔΑΝΕΙΑ	3.000.000	3.150.000	150.000
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>22.839.346</b>	<b>30.083.645</b>	<b>7.244.299</b>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ			- 10.065.402
------------------	--	--	-----------------

	2006	2007	(-)ΠΗΓΗ (+)ΧΡΗΣΗ
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	6.153.434	6.815.564	662.130
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	35.143.036	40.319.528	5.176.492
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	367.946	56.142	-311.804
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	1.230.082	593.889	-636.193
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>42.894.498</b>	<b>47.785.123</b>	<b>4.890.625</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	25.688.468	24.315.003	-1.373.465
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.245.177	1.423.540	178.363
ΔΑΝΕΙΑ	3.150.000	13.079.310	9.929.310
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>30.083.645</b>	<b>38.817.853</b>	<b>8.734.208</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ</b>			<b>-3.843.583</b>

	2007	2008	(-)ΠΗΓΗ (+)ΧΡΗΣΗ
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	6.815.564	9.588.078	2.772.514
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	40.319.528	31.290.048	-9.029.480
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	56.142	399.768	343.626
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	593.889	2.220.434	1.626.545
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>47.785.123</b>	<b>43.498.328</b>	<b>-4.286.795</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	24.315.003	26.298.687	1.983.684
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.423.540	505.020	-918.520
ΔΑΝΕΙΑ	13.079.310	54.175.141	41.095.831
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	29.236	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>38.817.853</b>	<b>81.008.084</b>	<b>42.190.231</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ</b>			<b>- 46.477.026</b>

	2008	2009	(-)ΠΗΓΗ (+)ΧΡΗΣΗ
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	9.588.078	8.304.310	-1.283.768
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	31.290.048	29.555.994	-1.734.054
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	399.768	445.246	45.478
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	2.220.434	3.577.977	1.357.543
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>43.498.328</b>	<b>41.883.527</b>	<b>-1.614.801</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	26.298.687	20.973.543	-5.325.144
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	505.020	530.958	25.938
ΔΑΝΕΙΑ	54.175.141	51.986.907	-2.188.234
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	29.236	0	-29.236
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>81.008.084</b>	<b>73.491.408</b>	<b>-7.516.676</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ</b>			<b>5.901.875</b>

	2009	2009	(-)ΠΗΓΗ (+)ΧΡΗΣΗ
<b>Β.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	8.304.310	8.746.987	442.677
ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	29.555.994	23.721.580	-5.834.414
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ-ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	445.246	1.228.425	783.179
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΗ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	-	-	-
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ(ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ)	-	-	-
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	3.577.977	1.907.178	-1.670.799
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>41.883.527</b>	<b>35.604.170</b>	<b>-6.279.357</b>
<b>Β. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	20.973.543	21.010.687	37.144
ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	530.958	967.881	436.923
ΔΑΝΕΙΑ	51.986.907	14.280.358	-37.706.549
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>73.491.408</b>	<b>36.258.926</b>	<b>-37.232.482</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ</b>			<b>30.953.125</b>

## 5.ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Τέλος, θα παραθέσουμε τις προβλέψεις μας σχετικά με τον κύκλο εργασιών (πωλήσεις) και τα κέρδη της εταιρίας 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.' για τα έτη 2011 και 2012. Για τις προβλέψεις των πωλήσεων χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος της παλινδρόμησης.

Κατά την μέθοδο της παλινδρόμησης λαμβάνουμε υπ' όψιν το όριο παρεμπόδισης ( $a$ ) και την κλίση της γραμμής τάσης ( $\beta$ ). Η εξίσωση της παλινδρόμησης έχει ως εξής:

$$y=a+\beta*x, \text{ όπου } y: \text{ οι πωλήσεις και } x: \text{ τα έτη.}$$

Ο όρος  $a$  υπολογίζεται από τον τύπο:  $a=y'-\beta*x'$ , όπου  $x'$ : ο μέσος της μεταβλητής  $x$  και  $y'$  αντίστοιχα ο μέσος της μεταβλητής  $y$ . Ο όρος  $\beta$  υπολογίζεται από τον τύπο  $\beta=[n*\Sigma xy-\Sigma x*\Sigma y]/[n*\Sigma x^2-(\Sigma x)^2]$ , όπου  $n$ : το πλήθος των ετών στην προκειμένη περίπτωση  $n=9$ . Άρα η εξίσωση της παλινδρόμησης παίρνει την μορφή **Πωλήσεις(t)=a+β\*Έτος(t).**

Άρα, έχουμε τον παρακάτω πίνακα όπου παριστάνονται τα αποτελέσματα της παλινδρόμησης και οι προβλέψεις για την περίοδο 2011-2012.

	ΕΤΗ(X)	ΠΩΛΗΣΕΙΣ (Y)	X2	Y2	XY	a	b
	2004	69.961.561	4016016	4,89462E+15	1,40203E+11		
	2005	84.037.053	4020025	7,06223E+15	1,68494E+11		
	2006	94.791.047	4024036	8,98534E+15	1,90151E+11	- 6.154.702.743	3.111.754
	2007	99.026.881	4028049	9,80632E+15	1,98747E+11		
	2008	100.352.994	4032064	1,00707E+16	2,01509E+11		
	2009	98.315.707	4036081	9,66598E+15	1,97516E+11		
	2010	87.631.516	4040100	7,67928E+15	1,76139E+11		
ΣΥΝΟΛΟ	14049	634.116.759	28196371	5,81645E+16	1,27276E+12		
	2011	103.035.126					
	2012	106.146.880					

Παρατηρώντας τον παραπάνω πίνακα, το όριο παρεμπόδισης, το  $a$ , παίρνει την τιμή **-6.154.702.743** και η κλίση της γραμμής τάσης, το  $\beta$ , παίρνει την τιμή **3.111.754**. Αντικαθιστώντας όπου  $t$  το έτος, υπολογίζουμε τις πωλήσεις που αναμένεται να πραγματοποιήσει η εταιρία στο έτος  $t$ .

Ομοίως με τις πωλήσεις, έτσι και με τα κέρδη η εξίσωση της παλινδρόμησης είναι της μορφής  **$\text{Κέρδη}(t)=a+\beta*\text{Έτος}(t)$** . Οπότε, έχουμε τον παρακάτω πίνακα όπου παρατίθενται οι προβλέψεις των κερδών για την διετία 2011-2012

	<b>ΕΤΗ(X)</b>	<b>ΚΕΡΔΗ (Y)</b>	<b>X<sup>2</sup></b>	<b>Y<sup>2</sup></b>	<b>XY</b>	<b>a</b>	<b>b</b>
	2004	9.225.950	4016016	8,51182E+13	18488803800		
	2005	7.793.790	4020025	6,07432E+13	15626548950		
	2006	-1.231.498	4024036	1,51659E+12	-2470384988	4.297.709.563	-2.140.835
	2007	1.871.700	4028049	3,50326E+12	3756501900		
	2008	-5.387.408	4032064	2,90242E+13	10817915264		
	2009	-2.164.486	4036081	4,685E+12	-4348452374		
	2010	-2.731.022	4040100	7,45848E+12	-5489354220		
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	14049	7.377.026	28196371	1,92049E+14	14745747804		
	<b>2011</b>	<b>-7.509.479</b>					
	<b>2012</b>	<b>-9.650.314</b>					

Όπως παρατηρούμε, το όριο παρεμπόδισης, το  $a$ , παίρνει την τιμή **4.297.709.563** και η κλίση της γραμμής τάσης, το  $\beta$ , παίρνει την τιμή **-2.140.835**. Αντικαθιστώντας όπου  $t$  το έτος, υπολογίζουμε τα κέρδη που αναμένεται να πραγματοποιήσει η εταιρία στο έτος  $t$ .

### **3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ**

Σημαντική πτώση πωλήσεων παρουσιάζει στο α' τρίμηνο του 2011 η αγορά αλλαντικών, καθώς οι καταναλωτές περιορίζουν πλέον αισθητά τα ψώνια τους στα απολύτως αναγκαία. Αναλυτικότερα, χαμηλότερα σε ποσοστό 7,8% κινήθηκε, σύμφωνα με εκτιμήσεις, η αγορά των αλλαντικών κατά το α' τρίμηνο της τρέχουσας χρήσης, στα 42,6 εκατ. ευρώ, από 46,2 εκατ. ευρώ το αντίστοιχο διάστημα ένα χρόνο πριν, ενώ σε όγκο η πτώση άγγιξε το 1,9%.

Την ίδια ώρα οι ισχυρές εταιρείες του κλάδου, Creta Farms, Νίκας και Υφαντής, προκειμένου να αντιμετωπίσουν την οικονομική κρίση εισέρχονται σε νέες δραστηριότητες και στρέφουν το βλέμμα τους στο εξωτερικό για να αντισταθμίσουν τις απώλειες της εγχώριας αγοράς. Οι κινήσεις αυτές, μάλιστα, θεωρούνται από επαγγελματίες της αγοράς ως απολύτως απαραίτητες, εάν μέσα σ' αυτό το δύσκολο περιβάλλον που διαμορφώνεται στη χώρα θέλουν οι επιχειρήσεις να "σταθούν" στα... πόδια τους και να νικήσουν τον ανταγωνισμό, τόσο από επώνυμες μάρκες του εξωτερικού όσο και από τα προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας που κερδίζουν εν μέσω κρίσης ολοένα και περισσότερο έδαφος. Η "φυγή" στο εξωτερικό αλλά και τα νέα ανανεωμένα προϊόντα στα ράφια των σούπερ μάρκετ αποτελούν τις πρώτες προτεραιότητες των εταιρειών.

#### **Σηκώνουν το «γάντι» οι εταιρείες αλλαντικών - Τα 4 βήματα προς την... ανάκαμψη**

Συνεχείς προσπάθειες χωρίς όμως ανταπόκριση κάνουν εδώ και ενάμιση χρόνο οι εταιρείες του κλάδου των αλλαντικών, μήπως και καταφέρουν να φέρουν «τούμπα» την πτωτική πορεία που ακολουθούν τα οικονομικά τους μεγέθη. Σηκώνοντας το «γάντι» στον ανταγωνισμό οι βιομηχανίες της εν λόγω αγοράς επιχειρούν με κάθε δυνατό τρόπο να αντεπεξέλθουν της οικονομικής κρίσης και να κινηθούν κόντρα στο ρεύμα της «παγωμένης κατανάλωσης».

Παράγοντες των σχετικών βιομηχανιών σχολιάζουν με έντονη δυσαρέσκεια πως η μετάδοση του «ιού» της κρίσης έχει καταστρέψει όλους

τους συσχετιζόμενους με το ελληνικό εμπόριο κλάδους, τονίζοντας την αποστροφή των καταναλωτών προς τα περαιτέρω έξοδα και την τάση «αποταμίευσης» και αυτοσυγκράτησης που έχει αντικαταστήσει τη διάθεση για σπατάλες του παρελθόντος.

Όπως επισημαίνουν κύκλοι της αγοράς, η ψυχολογία του Έλληνα καταναλωτή σε μία τόσο δυσχερή οικονομική συγκυρία παίζει το σημαντικότερο ρόλο στο «φαύλο κύκλο» που έχει εισέλθει η κατανάλωση. Οι ίδιοι τονίζουν πως αφενός η συρρίκνωση του οικογενειακού εισοδήματος και αφετέρου η αβεβαιότητα και η ανασφάλεια για το μέλλον κάνει πιο φειδωλούς τους καταναλωτές, ωθώντας την κατανάλωση στα «τάρταρα».

Τη «γκρίνια» των αρμοδίων της αγοράς αλλαντικών έρχεται να επιβεβαιώσει σχετική έρευνα της SymphonyIRI Group, σύμφωνα με την οποία το πρώτο δίμηνο του 2011 η κατανάλωση των αλλαντικών καταγράφεται ακόμη πιο μειωμένη συγκριτικά με το σύνολο του περασμένου έτους, παρά το γεγονός ότι η πτώση των τιμών ήταν ιδιαίτερα αισθητή, ενώ το «μπαράζ» των προσφορών ήταν μεγάλο.

Για να μιλήσουμε με νούμερα, κατά 2% διολίσθησε η κατανάλωση των αλλαντικών στο πρώτο δίμηνο του τρέχοντος έτους, ενώ μειωμένες κατά 8% ήταν οι πωλήσεις του κλάδου.

### **Τα τέσσερα βήματα προς την ανάκαμψη!**

Τέσσερα καταμετρούνται τα βήματα που κάνουν οι εταιρείες αλλαντικών, κάποιες είτε για να διατηρήσουν το βιώσιμο προφίλ τους, άλλες είτε για να επαναφέρουν την ανάκαμψη.

- Προϊόντα σε σταθερά χαμηλές τιμές
- Καινοτομίες σε αγαθά και συσκευασίες
- «Ντεμπούτο» σε νέες δραστηριότητες
- «Ανοίγματα» στο εξωτερικό

Σε αυτό το σημείο αξίζει να σημειωθεί ότι έρευνα της SymphonyIRI Group σημειώνει ότι οι πωλήσεις αλλαντικών πάγκου υποχώρησαν κατά



18,3% ενώ την ίδια ώρα τα συσκευασμένα αυξήθηκαν κατά 10,6%, γεγονός που αποδεικνύει την στροφή του καταναλωτή στα συσκευασμένα αλλαντικά από τα αντίστοιχα του «πάγκου».

## **Ενάντια στην κρίση Creta Farms, Νίκας και Υφαντής**

Με στόχο την διατήρηση τους στις πρώτες θέσεις του χώρου, οι τρεις μεγαλύτερες εταιρείες αλλαντικών Creta Farms, Νίκας και Υφαντής ακολουθούν τα παραπάνω βήματα εν μέσω οικονομικής κρίσης, προκειμένου να δουν την κατανάλωση να παίρνει και πάλι την «ανιούσα».

### **Creta Farms**

Πριν από λίγους μήνες, η εταιρεία ανακοίνωσε τη συνεργασία της με την ιταλική αλλαντοβιομηχανία Grandi Salumifici Italiani, αποκτώντας έτσι πρόσβαση σε Ιταλία, Ελβετία, Αυστρία, Σλοβενία και Κροατία, χώρες με ανεπτυγμένη αγορά αλλαντικών.

Παράλληλα, προχώρησε σε μείωση της τάξεως του 30% στις τιμές βασικών κωδικών όπως τα «Εν Ελλάδι» και το λανσάρισμα των συσκευασιών που δημιούργησε για τα αλλαντικά.

### **Νίκας**

Από τα τέλη του 2010 χαμήλωσε τις τιμές σε βασικές σειρές κωδικών, κατά κύριο λόγο στις πάριζες και ανανέωσε την εμφάνιση στις συσκευασίες της, ώστε ο καταναλωτής να έχει πλήρη εικόνα του προϊόντος που αγοράζει.

### **Υφαντής**

«Γραμμή» της η ποιότητα των αλλαντικών της. Η εταιρεία επενδύει στην αναβάθμιση των γραμμών παραγωγής, καθώς και στην έρευνα καινοτόμων προϊόντων, ενώ πριν από επτά μήνες κυκλοφόρησε τους πρώτους κωδικούς κατεψυγμένων λαχανικών, τα οποία σήμερα βρίσκονται στα ράφια των περισσότερων σούπερ μάρκετ.

### 3.1 ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΚΛΑΔΟΥ

Τα βασικά προβλήματα που αντιμετωπίζει η ελληνική αλλαντοβιομηχανία, αλλά και γενικότερα η αγορά κρέατος, είναι αυτά που αντιμετωπίζουν όλες οι επιχειρήσεις αυτή την περίοδο: έλλειψη ρευστότητας, αύξηση των επισφαλειών, ανάγκη για περικοπή του κόστους, χαμηλό καθαρό περιθώριο κέρδους. Είναι γεγονός ότι η αλλαντοβιομηχανία πανευρωπαϊκά έχει πολύ χαμηλό καθαρό περιθώριο κέρδους, το οποίο κυμαίνεται από 5% έως 8%. Και αυτό λόγω των προβλημάτων που αντιμετωπίζει ο τομέας της εκτροφής και παραγωγής κρέατος όσον αφορά την παραγωγική διαδικασία, αλλά και τον ανταγωνισμό από τα εισαγόμενα προϊόντα. Βασικό χαρακτηριστικό είναι ο κατακερματισμός της πρωτογενούς αγροτικής παραγωγής και η ύπαρξη μεγάλου αριθμού κτηνοτροφικών μονάδων, συνήθως μικρής δυναμικότητας και χαμηλού ή μέτριου επιπέδου οργάνωσης. Η ελλιπής οργάνωση των περισσότερων μονάδων εκτροφής δημιουργεί το επιπλέον πρόβλημα της χαμηλής απόδοσης του ζωικού κεφαλαίου σε κρέας. Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με την κατάσταση που επικρατεί σε άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, όπου οι μονάδες εκτροφής έχουν καλή οργάνωση και το κόστος παραγωγής είναι χαμηλότερο, δημιουργεί έντονο ανταγωνισμό μεταξύ των εγχωρίως παραγομένων και εισαγομένων προϊόντων.

Από την άλλη, η κατάσταση που επικρατεί με τις εκπτώσεις που απολαμβάνουν τα σούπερ μάρκετ από τους προμηθευτές και οι οποίες δεν περνούν στον καταναλωτή, είναι γνωστή. Παράγοντες της αγοράς πάντως προβλέπουν ότι αν δεν αλλάξει η κατάσταση αυτή, ο κλάδος θα αντιμετωπίσει ακόμα περισσότερα προβλήματα. Το 2009 ο κλάδος άντεξε την κρίση γιατί οι τιμές των πρώτων υλών σταθεροποιήθηκαν. Φέτος όμως η κατάσταση είναι χειρότερη καθώς τα συνεχόμενα μέτρα της κυβέρνησης έχουν επιβαρύνει τα λειτουργικά έξοδα των επιχειρήσεων αλλά και το κόστος παραγωγής. Οι προμηθευτές δηλώνουν ότι από την πλευρά τους δεν υπάρχουν περιθώρια για μείωση των τιμών, προειδοποιούν ωστόσο τα σούπερ μάρκετ να

αλλάξουν την τακτική τιμολογήσεων που ακολουθούν, γιατί θα χάσουν μεγάλο μερίδιο της αγοράς.

### **Προτάσεις**

Αυτό που οι μεγάλες εταιρείες κάνουν αυτή τη στιγμή είναι, κατ' αρχήν, να μειώσουν τις δαπάνες (μείωση μισθοδοσίας, μείωση επενδύσεων, μείωση ταξιδιών, μείωση διαφημιστικής δαπάνης παρόλο που δεν υπάρχουν πολλά περιθώρια), ενώ οι δράσεις προβολής είναι πλέον πιο στοχευμένες. Δηλαδή, προσπαθούν να προβάλουν τα προϊόντα τους που θεωρούν ότι έχουν συγκριτικά πλεονεκτήματα σε σχέση με άλλα, μέσω έξυπνων και όχι πολύ ακριβών κινήσεων. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η προωθητική καμπάνια της Creta Farms για το combi 10+10, συσκευασία με 10 φέτες τυρί και 10 φέτες αλλαντικό, που επειδή ανοίγει και ξανακλείνει διατηρείται περισσότερο και άρα είναι πιο οικονομικό. Οι βασικότερες επιλογές που έχουν οι ελληνικές εταιρείες της αλλαντοβιομηχανίας είναι η ανάπτυξη νέων προϊόντων, η έξυπνη προώθησή τους και η διεθνοποίησή τους.

Μολονότι στα πρώτα χρόνια της προσπάθειας διεθνοποίησης μιας εταιρείας απαιτούνται επενδύσεις –και οι τωρινοί καιροί είναι μάλλον δύσκολοι για επενδύσεις– ωστόσο αυτές είναι ιδιαίτερα αποδοτικές, για δύο λόγους: α) μεγαλώνοντας το μερίδιο αγοράς της, μια εταιρεία μπορεί να αυξήσει την παραγωγική δυνατότητα των εργοστασίων της, ενώ β) αυξάνοντας τον όγκο της παραγωγής, κάνει μεγάλη εξοικονόμηση δαπανών.

### **Με το βλέμμα στο εξωτερικό**

Η μειωμένη ζήτηση εντός της ελληνικής αγοράς έχει οδηγήσει τις μεγάλες εταιρείες του κλάδου στην αναζήτηση νέων αγορών. Η Creta Farms από νωρίς έστρεψε το ενδιαφέρον της σε ξένες αγορές, με τη σύναψη joint ventures με συμμάχους ανά εθνική αγορά ξένες μεγάλες βιομηχανίες. Πρώτο επιτυχές εγχείρημα αποτέλεσε η είσοδος της εταιρείας στην αγορά των ΗΠΑ, το 2007, μέσω της σύστασης της Creta Farms USA LLC, μιας συνεργασίας, κατά 50%, με την αμερικανική Clemens Investments LLC, το οποίο αποτελεί ισχυρή παρακαταθήκη για την επίτευξη των στόχων ανάπτυξης που έχει θέσει

η διοίκηση της εταιρείας, σχετικά με την είσοδο όλων των καινοτόμων προϊόντων της στις διεθνείς αγορές. Ακολούθησε η αγορά της Ισπανίας, ενώ στο στόχαστρο της Creta Farms βρίσκονται κι άλλες αγορές, όπως η Ιταλία, η Ρουμανία, η Αγγλία και η Γερμανία. Αλλά και η Νίκας, εδώ και αρκετό καιρό έχει στρέψει το ενδιαφέρον της σε ξένες αγορές, και ειδικότερα στα Βαλκάνια, ενώ παράλληλα συνάπτει συνεργασίες με αλυσίδες μαζικής εστίασης. Στόχος της είναι η στροφή σε νέα προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας, η απεμπλοκή από μη στρατηγικά προϊόντα, η αναδιοργάνωση και αναβάθμιση της παραγωγικής διαδικασίας, η συνεχής επένδυση στην ποιότητα των προσφερόμενων προϊόντων, ο εξορθολογισμός του κόστους, και η εξυγίανση του πελατολογίου. Η Υφαντής έχει δώσει βάση στο marketing, όπου με καινοτομίες διεκδικεί μεγαλύτερο μερίδιο στην εσωτερική αγορά και φαίνεται ότι η τελευταία διαφημιστική καμπάνια είχε ιδιαίτερη απήχηση στις μικρές ηλικίες καταναλωτών.

### **3.2 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ**

Η ανάλυσή μας για την εταιρία 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.' αναφέρεται στην εξαετία 2005 – 2010 και στην ανάλυση διάφορων στοιχείων των ισολογισμών της εταιρίας, καθώς και των αποτελεσμάτων χρήσης. Επιπλέον, έγινε ανάλυση των συγκριτικών καταστάσεων, καταστάσεων με ποσοστά τάσης, καταστάσεων κοινού μεγέθους, ανάλυση αριθμοδεικτών και διαγραμματική παρουσίαση αυτών, ανάλυση του κεφαλαίου κινήσεως καθώς και των καταστάσεων ταμειακών ροών.

Παρουσιάζεται μια ολοκληρωμένη ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρίας και κατά συνέπεια μπορούμε να έχουμε μια σχετικά ξεκάθαρη άποψη για την πορεία της αυτήν την εξαετία, αλλά και την πιθανή μελλοντική της εξέλιξη. Αξίζει να σημειωθεί πως η εταιρία κατέχει μία από τις κορυφαίες θέσεις στον κλάδο των αλλαντικών.

Με βάση την ανάλυση που πραγματοποιήσαμε αλλά και λαμβάνοντας υπόψη την σημαντική θέση της εταιρίας στον κλάδο, καθώς και τις επενδύσεις που έχει κάνει, όπως και τους μελλοντικούς της στόχους, μπορούμε να πούμε ότι η 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.' θα συνεχίσει να αποτελεί μία από τις κυρίαρχες εταιρίες του κλάδου εφόσον δεν

εντοπίστηκαν ιδιαίτερα προβλήματα κατά την ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της εταιρίας.

Η «Αχίλλειος πτέρνα» κάθε επιχείρησης είναι η ρευστότητα. Με δεδομένο ότι κάθε επιχείρηση είναι ένας κερδοσκοπικός οργανισμός και εάν το κόστος πωληθέντων είναι για παράδειγμα 8 χρημ. Μον, είναι λογικό να πουλά το προϊόν της στις 10 χρημ. μον. και όχι στις 6, αφού έτσι θα επιδίωκε ζημία και όχι κέρδος.

Στη συγκεκριμένη περίπτωση, στη χρηματοοικονομική ανάλυση της 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.' παρατηρούμε ότι οι Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις είναι υψηλότερες από το Κυκλοφορούν ενεργητικό, δείχνοντας έτσι ότι η εταιρεία μας αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας, ενώ οι πωλήσεις και τα κέρδη εμφανίζουν πτωτική πορεία. Σημειώνεται ότι μία πτώση των πωλήσεων δεν ερμηνεύεται πάντοτε ως αρνητική εξέλιξη στην πορεία μίας εταιρίας αφού μπορεί να αποτελεί μέρος της πολιτικής της, κάνοντας αυστηρότερο έλεγχο του πελατολογίου της, ώστε να περιορίσει το δυνατό περισσότερο τις πιθανές επισφάλειες από τους πελάτες της.

Η 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.' αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας λόγω του γεγονότος ότι δίνει μεγαλύτερη πίστωση (σε χρονικό διάστημα) στους πελάτες της από αυτή που λαμβάνει από τους προμηθευτές της.

Επομένως, εάν η 'Π.Γ.ΝΙΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.' μπορέσει να φέρει σε ισορροπία την πίστωση που λαμβάνει με αυτή που παρέχει θα καταφέρει να αυξήσει τη ρευστότητας της και να εξασφαλίσει τη βιωσιμότητα της δεδομένου ότι από τις προβλέψεις των πωλήσεων για τα έτη 2011 και 2012 εμφανίζονται θετικές προοπτικές.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- SITES STO INTERNET

<http://www.capital.gr/News.asp?id=782978>

<http://www.nikas.gr/>

<http://www.naftemporiki.gr/>

- ΕΛΛΗΝΙΚΗ

**1.ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

Υπό Παπαδόπουλο Δημήτριο Λ.

Θεσσαλονίκη: Αφοί Κυριακίδη,1983

**2.ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**

Υπό Κάντζος Κωνσταντίνος

Αθήνα: Interbooks,1994

**3.ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Υπό Κώστα Συριόπουλο

Πανεπιστήμιο Πατρών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων