Η ιδιωτικοποίηση των Ελληνικών Δημοσίων Επιχειρήσεων: Η εξέλιξη των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε., του Οργανισμού Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. και της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε. κατά τη δεκαετία 2000-2009.

ΑΓΓΕΛΟΣ ΠΑΝΟΥΣΗΣ

Μεταπτυχιακή Διατριβή που υποβάλλεται στο καθηγητικό σώμα για την μερική εκπλήρωση των υποχρεώσεων απόκτησης του μεταπτυχιακού τίτλου του Διατμηματικού Μεταπτυχιακού Προγράμματος «Δημόσια Διοίκηση Ολικής Ποιότητας στη Διοίκηση Δημοσίων Υπηρεσιών, Δημοσίων Οργανισμών και Δημοσίων Επιχειρήσεων» των Τμημάτων Διεθνών και Ευρωπαϊκών Οικονομικών και Πολιτικών Σπουδών και Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων.

Θεσσαλονίκη :2010

Εγκεκριμένο από τους : Καραγιώργο Θεοφάνη
(Αναπληρωτή καθηγητή)
Ελευθεριάδη Ιορδάνη
(Επίκουρο καθηγητή)
Βούζα Φώτιο
(Επίκουρο καθηγητή)

Περίληψη
Άγγελος Πανούσης
Η ιδιωτικοποίηση των Ελληνικών Δημοσίων Επιχειρήσεων:
Η εξέλιξη των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε., του Οργανισμού Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. και της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε. κατά τη δεκαετία 2000-2009.
(Με την επίβλεψη του Καθηγητή Καραγιώργου Θεοφάνη)

Η παρούσα διατριβή με θέμα τη συγκριτική μελέτη δημοσίων φορέων που μετατράπηκαν σε Ανώνυμες Εταιρείες τη δεκαετία 2000-2009, αποσκοπεί μέσω της ανάλυσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε., του Οργανισμού Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. και της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε. τα τελευταία δέκα έτη να αποδώσει την πορεία δημοσίων επιχειρήσεων μετά από τη μετατροπή τους σε Ανώνυμες Εταιρίες.
Για το λόγο αυτό αρχικά, αναλύεται το προφίλ αυτών των δημοσίων επιχειρήσεων, και στη συνέχεια παρουσιάζεται η εξωστρέφεια τους, μέσω των επενδύσεων τους στα Βαλκάνια.

Το ερευνητικό μέρος της διατριβής εστιάζεται στην αναφορά των χρηματοοικονομικών δεικτών που χρησιμοποιούνται. Στη συνέχεια ακολουθεί η ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας για τα έτη 2000 έως 2009. Η σύγκριση των αριθμοδεικτών ρευστότητας, δραστηριοτήτων, κεφαλαιακής διάρθρωσης και αποδοτικότητας είναι πολύ χρήσιμη και απαραίτητη γιατί βοηθά την ανάλυση, τη διάγνωση και εκτίμηση της παρούσας κατάστασης. Σημαντικό σημείο αποτελεί η ανάλυση των συνθηκών των δημοσίων επιχειρήσεων τα τελευταία δέκα έτη (2000-2009). Η ανάλυση χρηματοοικονομικών καταστάσεων με αριθμοδείκτες βοηθά να παρουσιαστούν περιληπτικά και με εύκολα κατανοητό τρόπο τα δεδομένα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας.

Παρουσιάζονται επίσης οι ενέργειες της Δ.Ε.Η Α.Ε., του Ο.Π.Α.Π Α.Ε. και των ΕΛ.ΠΕ Α.Ε. σε θέματα σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας. Επιπλέον αναλύεται η σύνδεση των συστημάτων διασφάλισης ποιότητας με την αύξηση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας.

Η παρούσα διατριβή ολοκληρώνεται με την αναφορά σχετικά με τα οφέλη της ιδιωτικοποίησης και της αποκρατικοποίησης των δημοσίων επιχειρήσεων μέσω της μετατροπής τους σε Ανώνυμες Εταιρείες μετά το έτος 2000.

Λέξεις-Κλειδιά: Δημόσιες επιχειρήσεις, Ιδιωτικοποίηση, Διασφάλιση Ποιότητας, Ν.Π.Δ.Δ., Δ.Ε.Η Α.Ε., Ο.Π.Α.Π. Α.Ε., ΕΛ.ΠΕ.Α.Ε.

Abstract

Angelos Panousis

The privatization of the Greek Public Enterprises:
The evolution of the Greek Petroleum Company SA, the Organisation of Football Prognostics SA and the Public Power Corporation SA during the decade 2000-2009.

(With the supervision of Professor Theofanis Karageorgou)

This thesis on comparative study of public entities converted into public limited companies in the decade 2000-2009, is designed by analyzing financial statements of the Greek Petroleum Company SA, the Organisation of Football Prognostics SA and the Public Power Corporation SA the last ten years to repay the state public enterprises after their conversion into limited liability companies.

Therefore initially analyzed the profile of these public enterprises, and then shows the openness, through investment in the Balkans.

The research part of the thesis focuses on the reporting of financial indicators used. Then follows an analysis of the financial statements of public companies our thesis for the years 2000-2009. Comparing the indicators of liquidity, activity, capital structure and profitability is very useful and necessary because it helps the analysis, diagnosis and assessment of this situation. Important point is the analysis of the conditions of public enterprises in the last ten years (2000-2009). The analysis of financial statements with ratios helps to present summaries and easily understandable way the data on the financial statements of public companies in our thesis.

It also presents the effects of P.P.C SA, the O.P.A.P S.A. and EL.PE S.A. issues relating to quality assurance. Moreover analyzed the association of quality assurance systems to increase productivity and competitiveness.

The thesis concludes with a reference on the benefits of privatization and divestiture of public enterprises by converting them into limited companies since 2000.

Keywords: Public enterprises, Privatization, Quality Assurance, Public Entity D.E.I.S.A, O.P.A.P.S.A., EL.PE.S.A.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Περίληψη **σελ.1**
Abstract **σελ.2**
1. Οργάνωση και διάρθρωση της διατριβής **σελ.5**
2.ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ – ΠΡΟΦΙΛ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ **σελ.5**
Εισαγωγή πρώτου μέρους **σελ.5**
2.1 Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού (Δ.Ε.Η. Α.Ε.) **σελ.5**
2.1.1 Δραστηριότητα της Δ.Ε.Η. Α.Ε. **σελ.5**
2.1.2.Μεριδιο αγοράς της Δ.Ε.Η.Α.Ε. **σελ.7**
2.1.3 Δίκτυο αγοράς της Δ.Ε.Η Α.Ε. **σελ. 7**
2.1.4 Σημαντικά γεγονότα τελευταίας τετραετίας στη Δ.Ε.Η Α.Ε. **σελ. 7**
2.1.5 Κοινωνική συνεισφορά **σελ. 9**
2.1.6 Εταιρική κοινωνική ευθύνη **σελ.10**
2.1.7 Οικονομικά αποτελέσματα έτους 2009 της Δ.Ε.Η. Α.Ε. **σελ.12**
2.2 Ελληνικά Πετρέλαια (ΕΛ.ΠΕ Α.Ε.) **σελ.15**
2.2.1 Δραστηριότητες ομίλου: διύλιση **σελ.16**
2.2.2 Εμπορία προϊόντων πετρελαίου **σελ.19**
2.2.3 Πετροχημικά/χημικά **σελ.20**
2.2.4 Έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων **σελ.21**
2.2.5 Τεχνικές μελέτες (engineering) **σελ.21**
2.2.6 Παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας **σελ.22**
2.2.7 Φυσικό αέριο **σελ.23**
2.2.8 Δίκτυα αγωγών - θαλάσσιες μεταφορές **σελ.23**
2.2.9 Κύρια χρημ/κά αποτελέσματα έτους και δ’ τριμήνου 2009 **σελ.29**
2.3 Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (Ο.Π.Α.Π Α.Ε) **σελ.30**
2.3.1 Σκοπός της εταιρίας **σελ.31**
2.3.2 Η Διεθνής αγορά τυχερών παιχνιδιών **σελ.32**
2.3.3 Η Ελληνική αγορά τυχερών παιχνιδιών **σελ.32**
2.3.4 Τα σημαντικότερα γεγονότα από την ίδρυσή του το 1958 **σελ.33**
2.3.5 Συνδεμένες εταιρείες **σελ.41**
2.3.5 Ενοποιημένα στοιχεία ισολογισμών βάσει Δ.Λ.Π **σελ.45**
3.ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ – ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ **σελ.46**
Εισαγωγή δευτέρου μέρους **σελ.46**
3.1 Επενδύσεις Ελληνικών Επιχειρήσεων στα Βαλκάνια **σελ.47**
3.2 Χρηματοοικονομικοί δείκτες επιχειρήσεων **σελ.49**
3.3 Ανάλυση Χρημ/κών Καταστάσεων (έτη 2000-2009) **σελ.51**
4. ΜΕΡΟΣ ΤΡΙΤΟ – ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ **σελ.58**
Εισαγωγή τρίτου μέρους **σελ.58**
4.1 Διασφάλιση ποιότητας στη Δ.Ε.Η Α.Ε. **σελ.58**
4.2 Διασφάλιση ποιότητας στα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. **σελ.59**
4.3 Διασφάλιση ποιότητας στον Ο.Π.Α.Π Α.Ε. **σελ.61**
4.4 Η ποιότητα ως μέσο ανταγωνιστικότητας **σελ.63**
5. ΜΕΡΟΣ ΤΕΤΑΡΤΟ
Ιδιωτικοποίηση των Δημοσίων Επιχειρήσεων **σελ.66**
6. ΜΕΡΟΣ ΠΕΜΠΤΟ - Συμπεράσματα και Προτάσεις **σελ.73**
7. Βιβλιογραφία **σελ.78**
Παραρτήματα Ι **σελ.80**
Παραρτήματα ΙΙ **σελ.86**
Παραρτήματα ΙΙΙ **σελ.86**

1. Οργάνωση και διάρθρωση της διατριβής

Η διατριβή χωρίζεται σε πέντε (5) κεφάλαια ως εξής:

Στο πρώτο κεφάλαιο αναφέρεται το προφίλ των δημοσίων οργανισμών που θα αναλύσουμε. Παρέχει τις κυριότερες πληροφορίες αναλυτικά για τις δημόσιες επιχειρήσεις μέσω των ενημερωμένων ιστοσελίδων τους στο διαδίκτυο. Ο αναγνώστης έχει την ευκαιρία να γνωρίσει τα κυριότερα στοιχεία των τριών δημοσίων επιχειρήσεων που θα αναλύσουμε.

Στο δεύτερο κεφάλαιο ασχολούμαστε με την ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τα έτη 2000-2009. Ξεκινώντας από την αναφορά των δεικτών που θα χρησιμοποιηθούν, βγάζουμε συμπεράσματα για την πορεία των τριών δημοσίων επιχειρήσεων την τελευταία δεκαετία μετά τη μετατροπή τους σε Ανώνυμες Εταιρείες.

Στο τρίτο κεφάλαιο αναφέρονται οι προσπάθειες των δημοσίων επιχειρήσεων όσον αφορά στην υιοθέτηση συστημάτων διασφάλισης ποιότητας. Αναφέρονται τα συστήματα διασφάλισης ποιότητας που χρησιμοποιεί κάθε επιχείρηση. Στη συνέχεια συνδέεται η ποιότητα με την παραγωγικότητα και την αποδοτικότητα.

Στο επόμενο κεφάλαιο αναπτύσσεται αναλυτικά η προσπάθεια αποκρατικοποίησης – ιδιωτικοποίησης των δημοσίων επιχειρήσεων.

Στο πέμπτο και τελευταίο κεφάλαιο παρατίθενται τα συμπεράσματα της έρευνάς μας και οι προτάσεις της διατριβής μας.

Τέλος παρατίθεται η βιβλιογραφία και τα παραρτήματα τα οποία αφορούν:
Α) Ενδεικτικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις και πιο συγκεκριμένα οι Ισολογισμοί των τριών δημοσιών επιχειρήσεων της διατριβής μας για το έτος 2009.
Β) Τα στοιχεία που προέκυψαν από την ανάλυση και επεξεργασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τα έτη 2000-2009.
Γ) Τα ΦΕΚ που αφορούν τις τροποποιήσεις των καταστατικών και τη μετατροπή των δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας σε Ανώνυμες Εταιρείες, το Ν.2469/97 που αφορά τον περιορισμό και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των κρατικών δαπανών, το Ν.2773/99 που αφορά την απελευθέρωση αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και το Ν.2414/96 που αφορά τον Εκσυγχρονισμό των Δημοσίων Επιχειρήσεων & Οργανισμών.

2.ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ – ΠΡΟΦΙΛ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

Εισαγωγή πρώτου μέρους

Στο πρώτο μέρος της παρούσας διατριβής επιχειρείται να παρουσιαστεί το προφίλ των δημοσίων επιχειρήσεων των οποίων τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα αναλύσουμε στη συνέχεια.

Για τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. αναφέρονται στοιχεία σχετικά με Δραστηριότητα της επιχείρησης, το μερίδιο αγοράς, και το δίκτυο αγοράς. Επίσης αναφέρονται τα σημαντικά γεγονότα της τελευταίας τετραετίας και η κοινωνική συνεισφορά και εταιρική κοινωνική ευθύνη της επιχείρησης Τέλος παρατίθενται τα οικονομικά αποτελέσματα έτους 2009.

Για τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. αναφέρονται στοιχεία σχετικά με δραστηριότητες του ομίλου, τα προϊόντα, τα δίκτυα αγωγών και κάποια κύρια χρηματοοικονομικά αποτελέσματα έτους και δ’ τριμήνου 2009.

Τέλος για τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε αναφέρονται στοιχεία σχετικά με τον σκοπό της εταιρίας, την αγορά τυχερών παιχνιδιών, κάποια από τα σημαντικότερα γεγονότα που σηματοδότησαν την εξέλιξη του Ο.Π.Α.Π από την ίδρυσή του και κάποια ενοποιημένα στοιχεία ισολογισμών βάσει διεθνών λογιστικών προτύπων.

2.1 ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ (Δ.Ε.Η. Α.Ε.)[1]

2.1.1 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΔΕΗ Α.Ε. είναι σήμερα η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής και η μοναδική εταιρεία διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, που προμηθεύει με ηλεκτρική ενέργεια τα 7,5 εκατ. πελατών της (παροχές). Στην ιδιοκτησία της ανήκει επίσης και το σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Με την τεράστια υποδομή σε εγκαταστάσεις ορυχείων λιγνίτη, παραγωγής, γραμμών μεταφοράς και δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας που έχει δημιουργήσει, η ΔΕΗ είναι η μεγαλύτερη βιομηχανική επιχείρηση στην Ελλάδα, ως προς τα πάγια ενεργητικά στοιχεία. Κατά τη διάρκεια του έτους 2008 η Εταιρεία παρήγαγε περίπου το 91% από τις 57,5 TWh ηλεκτρικής ενέργειας που παρήχθησαν στην Ελλάδα και διήλθαν από τα δίκτυα μεταφοράς.

[1] www.dei.gr

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει ορισμένα στοιχεία σχετικά με τη λειτουργική δραστηριότητα της Εταιρείας κατά την τελευταία τριετία:

31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ	2008	2007	2006
Εγκατεστημένη ισχύς (MW)	12.843	12.760	12.695
Καθαρή Παραγωγή (TWh) (1)	52,4	53,9	52,1
Πωληθείσα Ηλεκτρική Ενέργεια στους τελικούς καταναλωτές (TWh) (2)	56,9	56,1	54,7
Πελάτες (σε εκατ.)	7,5	7,4	7,2
Αριθμός εργαζομένων	23.608	24.602	26.208
Πελάτες ανά εργαζόμενο	316	299	276
Πωλήσεις ανά εργαζόμενο (MWh)	2.412	2.282	2.088

(1) Η καθαρή παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ισούται με τη συνολική παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, μείον την εσωτερική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που οφείλεται στη διαδικασία παραγωγής.
(2) Συμπεριλαμβάνονται οι πωλήσεις στα ορυχεία της ΔΕΗ και σε πελάτες στο εξωτερικό.

Στην ηπειρωτική Ελλάδα, το μέγιστο της παραγωγικής ισχύος είναι συγκεντρωμένο στο βόρειο τμήμα της χώρας, κοντά στα μεγάλα λιγνιτωρυχεία, τα οποία αποτελούν την κυριότερη πηγή καυσίμου.

Στα νησιά, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας εξαρτάται από την απόσταση των νησιών από την ηπειρωτική Ελλάδα, και συνεπώς από τη δυνατότητα σύνδεσής τους με το σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας της ηπειρωτικής Ελλάδας.

Τα νησιά του Ιονίου, όπως επίσης και ορισμένα του Αιγαίου, είναι συνδεδεμένα με το σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας της ηπειρωτικής Ελλάδας και μαζί με το σύστημα αυτό αποτελούν το "διασυνδεδεμένο σύστημα".

Τα υπόλοιπα νησιά, τα οποία αναφέρονται ως "μη διασυνδεδεμένα νησιά", εξυπηρετούνται από αυτόνομους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίοι λειτουργούν κατά κύριο λόγο με πετρέλαιο και δευτερευόντως με αιολική ενέργεια.

Οι περισσότεροι σταθμοί παραγωγής στα μη διασυνδεδεμένα νησιά είναι μικρού μεγέθους λόγω του περιορισμένου αριθμού των πελατών που εξυπηρετούν.

2.1.2 ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ

99,7 % της Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

2.1.3 ΔΙΚΤΥΟ ΑΓΟΡΑΣ

Η εξυπηρέτηση των πελατών της πραγματοποιείται μέσα από το δίκτυο των 154 καταστημάτων Εμπορίας και 249 σημείων εξυπηρέτησης για υπηρεσίες Δικτύου, καλύπτοντας ολόκληρη την επικράτεια ακόμα και τις πλέον δυσπρόσιτες περιοχές στα πλαίσια των υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας που παρέχει.

2.1.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑΣ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑΣ

2006: Οι σημαντικές αυξήσεις στις δαπάνες καυσίμων και αγορών ενέργειας συνέχισαν την αρνητική επιρροή τους στα οικονομικά αποτελέσματα της ΔΕΗ Α.Ε.

Έγκριση Επιχειρησιακού Σχεδίου 2006 - 2010 και του προγράμματος εξορθολογισμού των δαπανών "ΗΡΑΚΛΗΣ".
" Ενδιαφέρον για ανάπτυξη δραστηριοτήτων στα Βαλκάνια μέσω της συμμετοχής της ΔΕΗ Α.Ε.σε δύο διεθνείς διαγωνισμούς (Κόσσοβο, Σκόπια). Έναρξη λειτουργίας της Μονάδας Νο 5 του Λαυρίου ισχύος 385 MW.

2007 :Ολοκληρώθηκε ο λειτουργικός διαχωρισμός Δικτύου - Εμπορίας, στα πλαίσια της υλοποίησης των υφιστάμενων ρυθμιστικών απαιτήσεων. Επίσης διαχωρίστηκε η δραστηριότητα της Μεταφοράς των νησιών και μεταφέρθηκε από τη Διανομή στη νέα Διεύθυνση Διαχείρισης Νησιών. Η ΡΑΕ ενέκρινε τη μεθοδολογία του λογιστικού διαχωρισμού, με αποτέλεσμα να δημοσιευθούν το Μάιο 2007 οι λογιστικά

διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2006, ελεγμένες από Ορκωτό Ελεγκτή. Υπογραφή Σύμβασης για την μελέτη, προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία μονάδας Φυσικού Αερίου Συνδυασμένου Κύκλου ισχύος 417 MW στο Αλιβέρι. Στις 31 Ιουλίου 2007, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ απεδέχθη την προσφορά της Weather Investments S.p.A (η μητρική εταιρεία της WIND S.p.A.) για την πώληση της έμμεσης συμμετοχής της στην Tellas έναντι ποσού € 175 εκατ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε. ενέκρινε το νέο Επιχειρησιακό Σχέδιο της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για την περίοδο 2007-2014. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε. αποφάσισε να προχωρήσει στην άσκηση του δικαιώματος προαίρεσης που της είχε παραχωρηθεί μέσω σύμβασης για απόκτηση μεριδίου (30%) στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ). Ο Υπουργός Ανάπτυξης ενέκρινε από 1ης Δεκ. 2007 αυξήσεις στα τιμολόγια ηλεκτρικής ενέργειας ενώ παράλληλα προβλέπεται η θέση σε εφαρμογή μηχανισμού διαχείρισης των μεταβολών των διεθνών τιμών των καυσίμων στα τιμολόγια της ΔΕΗ, έτσι ώστε να αντανακλάται σε αυτά, η μεταβλητότητα των διεθνών τιμών καυσίμων. Η ΔΕΗ παρουσίασε το Στρατηγικό της Σχέδιο στο επενδυτικό κοινό.

2008 : Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την κατάρτιση του προγράμματος Euro Medium Term Notes (EMTN), το αρχικό ύψος του οποίου καθορίστηκε σε € 2 δις. Τέθηκε σε λειτουργία η δεύτερη Ατμοηλεκτρική Μονάδα ισχύος 46,4 MW με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου και με δυνατότητα καύσης φυσικού αερίου στον ΑΗΣ Αθερινόλακκου. Εγκρίθηκε από το Δ.Σ. μνημόνιο συνεργασίας με την εταιρεία "Χαλυβουργική" για τη διερεύνηση των δυνατοτήτων συνεργασίας στην κατασκευή και εκμετάλλευση δυο μονάδων Συνδυασμένου Κύκλου συνολικής ισχύος 880 MW με καύσιμο φυσικό αέριο και την μετατροπή για καύση με φυσικό αέριο και εκμετάλλευση δύο υφιστάμενων Μονάδων συνολικής ισχύος 100MVA. Εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο μνημόνιο συνεργασίας με τη RWE βάσει του οποίου η ΔΕΗ και η RWE έχουν υποβάλλει στο Υπουργείο Οικονομικών Εμπορίου και Ενέργειας της Αλβανίας την επενδυτική πρόταση για την κατασκευή ανθρακικής μονάδας 800MW. Τον Νοέμβριο του 2008 παρουσιάστηκε στους Οικονομικούς Αναλυτές και Επενδυτές το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2009-2014 της ΔΕΗ Α.Ε.

2009 : Εκδόθηκαν οι οικοδομικές άδειες της Μονάδας Συνδυασμένου Κύκλου Αλιβέρι V. Ανατέθηκε η κατασκευή της Μονάδας Νο 5 Συνδυασμένου Κύκλου του ΑΗΣ Μεγαλόπολης Β' στην Κοινοπραξία ΜΕΤΚΑ Α.Ε. - ΕΤΑΔΕ Α.Ε. Υπεγράφη σύμβαση για την κατασκευή νέου σταθμού στη Νότια Ρόδο, ισχύος 115,4 MW (Μαζούτ Χαμηλού Θείου). Ξεκίνησε τον Σεπτέμβριο η λειτουργία του Αιολικού Πάρκου στη Βοιωτία (38MW) το οποίο κατασκευάστηκε σε συνεργασία με την EDF Energies Nouvelles ενώ παράλληλα προχωρά η κατασκευή 9 αιολικών πάρκων συνολικής ισχύος 35MW στα νησιά Πάρος, Λέσβος, Σίφνος, Κρήτη, Λήμνος, Ρόδος και Σάμος. Εγκρίθηκε η μεθοδολογία επιμερισμού των ΥΚΩ στις επιμέρους κατηγορίες πελατών και προσδιορίστηκε η ετήσια απόδοση των απασχολούμενων κεφαλαίων του Συστήματος Μεταφοράς και του Δικτύου Διανομής σε 8%. Ξεκίνησε η έκδοση τιμολογίων ηλεκτρικού ρεύματος με διακριτές χρεώσεις. Η Εθνική Επιτροπή Ανταγωνισμού έδωσε το πράσινο φως για τη δημιουργία κοινοπραξίας με την Χαλυβουργική. Έχει ανατεθεί η μελέτη και επίβλεψη του έργου σε μεγάλη διεθνή εταιρία και έχει οριστεί ο Χρηματοοικονομικός Σύμβουλος. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε τη διενέργεια διαγωνισμού για την επιλογή αναδόχου για την κατασκευή της διασύνδεσης των Κυκλάδων.

2.1.5 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ

Η ΔΕΗ εκτός από την κάλυψη των αναγκών της Χώρας σε ηλεκτρισμό προσφέρει κοινωνικό έργο το οποίο είναι λιγότερο γνωστό. Με τη δημιουργία φραγμάτων στους ποταμούς της Χώρας αρδεύει μεγάλες γεωργικές εκτάσεις εκατομμυρίων στρεμμάτων που άλλως θα μαράζωναν, ειδικά σε περιόδους ανομβρίας. Ταυτόχρονα δημιουργούνται νέοι υγροβιότοποι και τοπία φυσικού κάλλους που προσφέρονται για τουριστική αξιοποίηση. Δίνοντας μεγάλη έμφαση στη χρήση εγχώριων πηγών ενέργειας (υδάτων και λιγνίτη) έχει συνεισφέρει τα μέγιστα στην εξοικονόμηση συναλλάγματος. Μεταφέροντας την παραγωγή ενέργειας εκτός Ατικής, κυρίως στη Βόρεια Ελλάδα, έχει προσφέρει μεγάλη βοήθεια στη καταπολέμηση της ανεργίας και έχει βοηθήσει στην ανάπτυξη πόλεων που παλαιότερα ήταν υποβαθμισμένες.
Η ΔΕΗ σήμερα φέρνει το ρεύμα ακόμα και στην πιο απομακρυσμένη γωνιά της Ελληνικής Επικράτειας. Στα Γιούρα, στη Γαύδο, στην Στογγύλη και σε άλλα 24 μικρά νησιά του Αιγαίου, η ΔΕΗ έχει τοποθετήσει Φωτοβολταϊκές μονάδες οι οποίες

έχουν τεράστιο κόστος εγκατάστασης και συντήρησης, μόνο και μόνο για να μην αφήσει κανέναν Έλληνα χωρίς τις υπηρεσίες αυτού του τόσο πολύτιμου αγαθού.

2.1.6 ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Σήμερα, η ευθύνη κάθε εταιρίας δεν περιορίζεται μόνο στο να είναι επιτυχημένη στον τομέα δραστηριοποίησής της, αλλά επεκτείνεται και στο να είναι ενεργά συμμέτοχη στην κοινωνία. Το έργο, που υλοποιεί η ΔΕΗ Α.Ε. στο πλαίσιο της **Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης**, περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τα ακόλουθα :

Α) Οικονομία - Κοινωνία - Χορηγικό Πρόγραμμα

· Ανάπτυξη του κατασκευαστικού τομέα της χώρας μέσω της κατασκευής μεγάλων και σύνθετων τεχνικών έργων

· Προσφορά απασχόλησης (τόσο στην ίδια την Επιχείρηση, όσο και στους εργολάβους-συνεργάτες της) και μετάδοση της τεχνογνωσίας σε χιλιάδες εργαζόμενους

· Συμβολή στη διαχείριση των υδάτινων πόρων της χώρας και στην εξυπηρέτηση των αναγκών σε νερό των κοινωνιών της ευρύτερης περιοχής (παροχή δωρεάν νερού από τα φράγματα σε γεωργικές καλλιέργειες, παροχή νερού για ύδρευση, αντιπλημμυρική προστασία μέσω των φραγμάτων των Υδροηλεκτρικών Έργων, προστασία από ξηρασία - λειψυδρία)

· Κοινωνικές παροχές όπως : επιδοτήσεις αγροτικού εξηλεκτρισμού, ειδικά τιμολόγια παροχής Η/Ε για πολύτεκνες οικογένειες, Δημοτικό Φωτισμό, καθώς και ειδικές τιμολογιακές εκπτώσεις παροχής ηλεκτρισμού σε ευπαθείς ομάδες πληθυσμού (σεισμοπαθείς)

· Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας σε απομακρυσμένες περιοχές, σε τιμές ίδιες με της υπόλοιπης Ελλάδας

· Παροχή τηλεθέρμανσης σε συνεργασία με τους Δήμους, στις περιοχές όπου λειτουργούν οι Ατμοηλεκτρικοί Σταθμοί

· Υποστήριξη προεπιλεγμένων πρωτοβουλιών κοινωνικού ή πολιτιστικού χαρακτήρα σε τοπικές κοινωνίες, ιδιαίτερα εκεί που η ΔΕΗ δραστηριοποιείται έντονα (ορυχεία, σταθμοί παραγωγής), εντασσόμενη σε ένα ευρύ πρόγραμμα χορηγιών.

· Συνεισφορά στην βελτίωση του εκπαιδευτικού επιπέδου της χώρας (ενίσχυση συνεδρίων-ημερίδων, στα οποία συμμετέχει άμεσα ή έμμεσα)

· Συνεισφορά στην πολιτιστική ή αθλητική ανάπτυξη της χώρας

· Προσφορά στους πελάτες υπηρεσιών υψηλής αλλά και συνεχώς βελτιούμενης ποιότητας πέραν των συμβατικών υποχρεώσεων ή προσδοκιών τους

Β) Περιβάλλον

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει θέσει το Περιβάλλον ως βασική παράμετρο της αναπτυξιακής της πολιτικής, μελετώντας και λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα, ώστε η επιβάρυνσή του να είναι η μικρότερη δυνατή , ιδιαίτερα στις περιοχές όπου η ΔΕΗ αναπτύσσει έντονη παραγωγική δραστηριότητα (ορυχεία, θερμικοί σταθμοί).

Η περιβαλλοντική στρατηγική της ΔΕΗ που υποστηρίζεται από **ένα τεράστιο επενδυτικό πρόγραμμα πολλών εκατομμυρίων ευρώ**, επικεντρώνεται σε τρεις βασικούς στόχους:

· στη βελτίωση της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των Σταθμών

· στην εφαρμογή στους νέους σταθμούς των πλέον σύγχρονων τεχνολογιών καύσης λιγνίτη

· στην αποκατάσταση των εδαφών των ορυχείων

· στην υδροδυναμική ανάπτυξη

· στην αξιοποίηση των ΑΠΕ

Γ) Εργαζόμενοι

· Εκπαίδευση και συνεχής κατάρτιση των εργαζομένων

· Υπερκάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων τόσο για την Υγεία όσο και την Ασφάλεια των εργαζομένων και εξωτερικών συνεργατών

· Παροχές, όπως ειδικά τιμολόγια προσωπικού, χορήγηση δανείων, οικονομικά βοηθήματα, προγράμματα κοινωνικής αναψυχής, κλπ.

Δ) Υγεία & Ασφάλεια στην Εργασία

Το ενδιαφέρον της ΔΕΗ για θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία άρχισε να εκδηλώνεται έμπρακτα από την εποχή της ίδρυσής της, με πολλές και σημαντικές παρεμβάσεις, όπως η ενημέρωση και εκπαίδευση του προσωπικού, η έκδοση οδηγιών ασφαλούς εργασίας, η λήψη μέτρων πυρασφάλειας, η παροχή υπηρεσιών υγείας στο προσωπικό (παρά το γεγονός ότι το ελλιπές παλαιότερα νομοθετικό πλαίσιο δεν προέβλεπε υποχρέωσή της για τις παρεμβάσεις αυτές). Παράλληλα, κατέχοντας την τεχνογνωσία στο θέμα της πρόληψης των ηλεκτρικών ατυχημάτων, η ΔΕΗ δραστηριοποιήθηκε και στην ενημέρωση του κοινού για τους κινδύνους από το

ηλεκτρικό ρεύμα. Σταδιακά, η βαρύτητα που απέδιδε η ΔΕΗ στα θέματα αυτά διευρυνόταν, σε αντιστοιχία με την αυξανόμενη ευαισθησία των εργαζομένων και του κοινωνικού συνόλου και τις αυξανόμενες απαιτήσεις της νομοθεσίας.
Σήμερα, στο πλαίσιο της νέας εκσυγχρονισμένης οργανωτικής δομής και λειτουργίας της, η ΔΕΗ προβαίνει με γοργούς ρυθμούς στην εναρμόνισή της με τις νέες νομοθετικές ρυθμίσεις για τα μέτρα προστασίας της υγείας και ασφάλειας στην εργασία του προσωπικού της και, στο πλαίσιο της κοινωνικής εταιρικής ευθύνης, αποτελεί έναν αξιόπιστο σύμβουλο των καταναλωτών.

2.1.7 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΤΟΥΣ 2009 ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε.

-Τα προ φόρων κέρδη του έτους 2009, ανήλθαν σε € 993,1 εκατ., έναντι ζημιών €395,9 εκατ. το 2008, ενώ τα μετά από φόρους κέρδη, διαμορφώθηκαν σε € 693,3 εκατ., έναντι ζημιών € 305,9 εκατ. αντίστοιχα.
- Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε € 6.030,4 εκατ. από € 5.801,9 εκατ. το 2008, αυξημένος κατά € 228,5 εκατ. (+ 3,9%). Από την εφαρμογή της Διερμηνείας 18 των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η ΔΕΗ αναγνώρισε από 1.1.2009 στον κύκλο εργασιών πρόσθετα έσοδα ύψους € 168,9 εκατ. που αφορούν προγράμματα συμμετοχής χρηστών του δικτύου ηλεκτροδότησης για τη σύνδεσή τους. Εξαιρουμένου του ποσού αυτού, η αύξηση του κύκλου εργασιών περιορίζεται σε € 59,6 εκατ. (+1,0%) έναντι του 2008.

-Το 2009, το 28,2% των συνολικών εσόδων της Εταιρείας δαπανήθηκε για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, αγορές ενέργειας και δικαιώματα εκπομπής CO2, σημειώνοντας κατακόρυφη πτώση σε σχέση με το αντίστοιχο μέγεθος για το 2008 που ήταν 53,2%.
Οι κυριότεροι παράγοντες που συντέλεσαν στη ριζική αυτή αντιστροφή της περυσινής εικόνας σχετίζονται με :
τη σημαντική πτώση των διεθνών τιμών των καυσίμων, καθώς και της ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράζει η ΔΕΗ ,
την αύξηση κατά 8 ποσοστιαίες μονάδες, σε 60,4% το 2009, της συμμετοχής των εγχώριων "καυσίμων" (λιγνίτης, νερά, ΑΠΕ) στο ενεργειακό μείγμα, έναντι 52,2% το 2008 και, σε μικρότερο βαθμό,
τη μείωση της ζήτησης που σημειώθηκε κυρίως στις κατηγορίες πελατών με χαμηλά

τιμολόγια.
Σε απόλυτα μεγέθη, η σημαντική πτώση των τιμών των καυσίμων και η μειωμένη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο, είχαν σαν αποτέλεσμα οι δαπάνες για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο και αγορές ενέργειας να μειωθούν κατά € 1.351,6 εκατ., μείωση 46,2%.
Πρέπει επίσης να τονισθεί ότι, το 2009, η υδροηλεκτρική παραγωγή ήταν αυξημένη κατά 2.052 GWH (+65,1%) σε σχέση με το αντίστοιχο μέγεθος του 2008, που ήταν έτος πολύ χαμηλής υδραυλικότητας, ενώ, παράλληλα, η παραγωγή Η/Ε από λιγνιτικούς σταθμούς αυξήθηκε κατά 672 GWH (+2,2%).
-Το 2009, ο Όμιλος ανέθεσε σε ανεξάρτητο οίκο την εκτίμηση της εύλογης αξίας των παγίων περιουσιακών του στοιχείων με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2009. Το αποτέλεσμα της εκτίμησης έχει ενσωματωθεί στις Οικονομικές Καταστάσεις της 31.12.2009. Η απομείωση της αξίας των παγίων που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης 2009 ανέρχεται σε € 138,7 εκατ. Οι νέες αναπροσαρμοσμένες αξίες αποσβένονται από 1.1.2010.
Τα κέρδη προ τόκων φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε € 1.677,5 εκατ. έναντι € 343,6 εκατ. το 2008, αυξημένα κατά € 1.333,9 εκατ. (+388,2%). Το περιθώριο EBITDA ανήλθε σε 27,8%, σε σύγκριση με 5,9% το 2008. Χωρίς την επίπτωση στα αποτελέσματα του 2009 της απομείωσης που προέκυψε από την εκτίμηση της εύλογης αξίας των παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, το EBITDA και το περιθώριο EBITDA θα είχαν διαμορφωθεί σε € 1.816,2 εκατ. και 30,1%,αντίστοιχα.
Οι λειτουργικές ταμιακές ροές ήταν αυξημένες κατά € 1.531 εκατ. έναντι του αντίστοιχου μεγέθους του 2008.
Σχολιάζοντας τα οικονομικά αποτελέσματα της περιόδου, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ ΑΕ κ. Αρθούρος Ζερβός, δήλωσε:
"Το 2009 ήταν μία χρονιά με πολύ καλές οικονομικές επιδόσεις σε σχέση με προηγούμενα χρόνια. Αυτό οφείλεται κυρίως στην αυξημένη συμμετοχή της υδροηλεκτρικής και λιγνιτικής παραγωγής στο ενεργειακό μείγμα και στην πολύ σημαντική μείωση των τιμών των καυσίμων και της αγοραζόμενης ενέργειας. Επιπρόσθετα, επέδρασε θετικά και η μείωση της ζήτησης από κατηγορίες πελατών με χαμηλά τιμολόγια.
Το 2010 ξεκίνησε με καλές προοπτικές, καθώς συνεχίζουν να επιδρούν αρκετοί από τους παράγοντες που επέδρασαν θετικά το 2009. Ωστόσο, θα πρέπει να ληφθούν

υπόψη τα ακόλουθα δεδομένα τα οποία μπορεί να επηρεάσουν αυτές τις κατ' αρχήν θετικές προοπτικές:

Η επίδραση της οικονομικής συγκυρίας στη ρευστότητα των πελατών μας,

Η είσοδος ανταγωνιστών προμηθευτών στη λιανεμπορική αγορά, η οποία λειτουργεί κάτω από συνθήκες εκτεταμένων τιμολογιακών στρεβλώσεων, που επιτρέπουν στους νεοεισερχόμενους επιλεκτικές εμπορικές πρακτικές και αναιτιολόγητα υψηλά και βραχυπρόθεσμα κέρδη. Για την άρση των στρεβλώσεων αυτών, η ΔΕΗ έχει ήδη υποβάλει σχετικές προτάσεις στην ΡΑΕ.

Επιπρόσθετα, τα οικονομικά αποτελέσματα της ΔΕΗ για το 2010, θα επιβαρυνθούν με περίπου €100 εκατ, λόγω της κατάργησης της απαλλαγής από τον Ειδικό Φόρο Κατανάλωσης για το diesel που χρησιμοποιεί η ΔΕΗ για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

Τα ανωτέρω συγκλίνουν στην εντατικοποίηση των δράσεων μας για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Εταιρείας, όταν μάλιστα η ΔΕΗ καλείται να λειτουργήσει σε ένα διαρκώς εντεινόμενο ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Ο μακροπρόθεσμος σχεδιασμός της ΔΕΗ βασίζεται μεταξύ άλλων στις αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης, Προστασίας του Περιβάλλοντος και Ανταγωνιστικότητας, με μεγαλύτερη αξιοποίηση των εγχώριων ενεργειακών πόρων, στα πλαίσια και της δυναμικής ανάπτυξης και συμμετοχής των ΑΠΕ στο ενεργειακό της χαρτοφυλάκιο. Παράλληλα, η Εταιρεία λαμβάνει μέτρα για τη βέλτιστη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τις απότομες διακυμάνσεις των διεθνών ενεργειακών τιμών, την αύξηση της αποδοτικότητας επί των επενδεδυμένων κεφαλαίων, καθώς και τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος, σύμφωνα με τα υπό διαμόρφωση Ευρωπαϊκά και διεθνή δεδομένα.

Εδώ και 60 χρόνια, η ΔΕΗ αποτελεί στρατηγικό πυλώνα της Ελληνικής Οικονομίας. Στη σύγχρονη οικονομική πραγματικότητα η ΔΕΗ προσβλέπει στη διατήρηση ελκυστικών αποδόσεων για τους μετόχους της, στη διασφάλιση των μεγάλων αναπτυξιακών προοπτικών της, στη διατήρηση του πρωταγωνιστικού της ρόλου στην εγχώρια αγορά και τέλος στην εξασφάλιση ανταγωνιστικών τιμών ηλεκτρικής ενέργειας και υψηλής ποιότητας υπηρεσιών στους πελάτες της."

2.2 ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (ΕΛ.ΠΕ Α.Ε.)[2]

Ένας δυναμικός Όμιλος, με στέρεες βάσεις και συνεχή κερδοφορία, πρωταγωνιστεί στις ενεργειακές εξελίξεις στην Ελλάδα, αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Η σταδιακή μετεξέλιξή του από πετρελαϊκή σε ενεργειακή δύναμη συνοδεύεται από διεθνείς δραστηριότητες, επεκτάσεις και συμμαχίες, αλλά και από ένα αναπτυξιακό πρόγραμμα με επιλεγμένες κερδοφόρες επενδύσεις σε νέους τομείς.
Το εύρος των δραστηριοτήτων του περιλαμβάνει:
Διύλιση αργού πετρελαίου και διάθεση καυσίμων.
Εμπορία προϊόντων πετρελαίου συμπεριλαμβανομένων και των διεθνών πωλήσεων.
Έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων.
Παραγωγή και εμπορία πετροχημικών και χημικών.
Παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση φυσικού αερίου.
Συμμετοχή στο φυσικό αέριο, μέσω της ΔΕΠΑ ΑΕ.
Παροχή μελετών και τεχνικών υπηρεσιών για τεχνικά έργα συναφή με θέματα υδρογονανθράκων.
Συμμετοχή στη μεταφορά αργού πετρελαίου και προϊόντων (αγωγοί, θαλάσσιες μεταφορές)
Απασχολεί στην Ελλάδα και στο εξωτερικό 5.194 άτομα. Το σύνολο του ενεργητικού το 2007 ανήλθαν σε € 5.059 εκατ., τα ίδια κεφάλαια σε € 2.580 εκατ. και ο κύκλος εργασιών σε € 8.538 εκατ.
Το επενδυτικό πρόγραμμα του Ομίλου περιλαμβάνει επενδύσεις κυρίως στον τομέα διύλισης, στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και στην έρευνα υδρογονανθράκων στο εξωτερικό, καθώς και επενδύσεις επέκτασης των διεθνών δραστηριοτήτων της εταιρείας, με προτεραιότητα στην Ν. Α. Ευρώπη και ειδικότερα στο χώρο των Βαλκανίων.

Επιχειρηματικές Αρχές και Αξίες

Προτεραιότητα στην Ασφάλεια.
Προστασία και σεβασμός στο Περιβάλλον.
Διαφάνεια σε όλους τους τομείς.
Κυρίαρχη έμφαση στον ανθρώπινο παράγοντα.
Σεβασμός στον πελάτη.
Συνεχής ανάπτυξη τεχνογνωσίας.

[2] w.w.w.elpe.gr

Συνεχής βελτίωση ανταγωνιστικότητας και εξωστρέφειας.
Εστιασμός στα αποτελέσματα.
Έμφαση στην κοινωνική υπευθυνότητα (ΕΚΕ).

2.2.1 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ: ΔΙΥΛΙΣΗ

Ο τομέας διύλισης αποτελεί την κύρια δραστηριότητα του Ομίλου, απορροφά το μεγαλύτερο ποσοστό του ενεργητικού και των επενδύσεων της Εταιρείας και είναι ο κατ' εξοχήν κερδοφόρος τομέας.
Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, στον Ασπρόπυργο, στην Ελευσίνα και στη Θεσσαλονίκη, με ετήσια ονομαστική δυναμικότητα 7,5 εκ. τόνους, 5 εκ. τόνους και 3,4 εκ. τόνους αργού αντίστοιχα. Τα τρία διυλιστήρια καλύπτουν μαζί το 73% περίπου της συνολικής διυλιστικής ικανότητας στην Ελλάδα. Από το 1999 ο Όμιλος, μέσω της συνδεδεμένης εταιρείας ΕΛ.Π.ΕΤ.- ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ, κατέχει πλειοψηφικό πακέτο στην OKTA AD SKOPJE, η οποία λειτουργεί το μοναδικό διυλιστήριο στην Π.Γ.Δ.Μ. Η δυναμικότητα του διυλιστηρίου της ΟΚΤΑ είναι 2,5 εκατ. τόνοι, που υπερκαλύπτει τις ανάγκες της τοπικής αγοράς και παρέχει δυνατότητες εξαγωγών.

ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ

Το διυλιστήριο Ασπροπύργου είναι σύνθετο (complex) κι ένα από τα πλέον σύγχρονα στην Ευρώπη. Διαθέτει μεγάλο αριθμό μονάδων διύλισης και μετατροπής βαρέων κλασμάτων σε λευκά προϊόντα. Οι μονάδες μετατροπής με υψηλό δείκτη πολυπλοκότητας αποτελούν το βασικό του πλεονέκτημα. Κύρια μονάδα μετατροπής είναι η μονάδα καταλυτικής πυρόλυσης (FCC) με ονομαστική δυναμικότητα 45.000 βαρελιών την ημέρα. Η μονάδα κατεργάζεται ατμοσφαιρικό υπόλειμμα και απόσταγμα κενού των μονάδων κενού Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης για την παραγωγή λευκών προϊόντων.

Μετά τα εκτενή έργα αναβάθμισης μονάδων και δικτύων διακίνησης, που πραγματοποιήθηκαν το 2004, το διυλιστήριο Ασπροπύργου λειτουργεί από το 2005 εναρμονισμένο πλήρως στις νέες περιβαλλοντικές νομοθετικές ρυθμίσεις και στις σύγχρονες απαιτήσεις ασφάλειας, αυξάνοντας παράλληλα την αποδοτικότητά του και τη συμμετοχή του στην κερδοφορία του Ομίλου.

Με τα έργα αναβάθμισης των μονάδων αποθείωσης και αναμόρφωσης νάφθας και με τη λειτουργία της μονάδας ΤΑΜΕ, είναι σε θέση να παράγει βενζίνη υψηλών οκτανίων με αυστηρές περιβαλλοντικές προδιαγραφές (10 ppm S), την οποία προμηθεύει σε όλη την αγορά, ενώ καλύτπει το 80% της συνολικής παραγωγής του Ομίλου σε τελικά προϊόντα βενζινών. Με τα έργα αναβάθμισης της μονάδας αποθείωσης diesel και των δικτύων διακίνησης είναι σε θέση να παράγει Auto Diesel (περιεκτικότητας 50 και 10 ppm S), το οποίο διακινεί με όλους τους τρόπους προς τους πελάτες.

Διαθέτει μεγάλο ιδιωτικό λιμάνι, σύγχρονους σταθμούς φόρτωσης βυτιοφόρων και τρένων, εκτενές δίκτυο διακίνησης αργού από τις εγκαταστάσεις της Πάχης Μεγάρων και αγωγό διακίνησης τελικών και ημικατεργασμένων προϊόντων από και προς το διυλιστήριο Ελευσίνας. Είναι συνδεδεμένο με τον αγωγό διακίνησης καυσίμου προς το αεροδρόμιο «Ελευθέριος Βενιζέλος» έχοντας την κύρια ευθύνη παροχής καυσίμου. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου διαθέτει μεγάλη ευελιξία στην παραγωγή, αποθήκευση και διακίνηση όλων των τύπων τελικών προϊόντων.

Ενόψη των μελλοντικών περιβαλλοντικών απαιτήσεων, που θα τεθούν σε ισχύ τα έτη 2008/2009, υλοποιεί νέα έργα, προκειμένου να εξασφαλίσει τη δυναμική συμμετοχή του στην κάλυψη των αναγκών της αγοράς.

ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ

Το διυλιστήριο της Ελευσίνας είναι απλό διυλιστήριο ατμοσφαιρικής διύλισης. Διαθέτει συγκρότημα μονάδων αποθείωσης και ανάκτησης θείου και μονάδα υδρογονοαποθείωσης, δυναμικότητας 800 χιλ. τόνων ντίζελ ετησίως. Βασικά του πλεονεκτήματα είναι οι μεγάλοι αποθηκευτικοί χώροι 3,35 εκατ. τόνων αργού και προϊόντων, το μεγάλο ιδιωτικό λιμάνι, στο οποίο μπορούν ταυτόχρονα να προσεγγίζουν 15 μεγάλα πλοία για φορτοεκφόρτωση πετρελαιοειδών, καθώς επίσης και ο σύγχρονος σταθμός φόρτωσης βυτιοφόρων με 18 νησίδες φόρτωσης. Το διυλιστήριο είναι συνδεδεμένο με αγωγό τόσο με τις εγκαταστάσεις στην Πάχη Μεγάρων όσο και με το διυλιστήριο Ασπροπύργου.

Στο πλαίσιο της ιδιαίτερης έμφασης, που η Εταιρεία δίνει στην προστασία του περιβάλλοντος, ολοκληρώθηκε η διαχείριση επικίνδυνων αποβλήτων και μετατρέπεται η μονάδα αποθείωσης ντίζελ για την παραγωγή προϊόντος με περιεκτικότητα 10 ppm σε θείο.

ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης είναι ατμοσφαιρικής διύλισης (hydroskimming) και λειτουργεί σε συνδυασμό με τα διυλιστήρια Ασπροπύργου και Ελευσίνας σαν μια ενοποιημένη παραγωγική μονάδα. Διαθέτει Μονάδα απόσταξης υπό κενό, Μονάδες αποθείωσης, Μονάδες αναμόρφωσης και ισομερισμού νάφθας, καθώς και Μονάδες υδρογονοαποθείωσης. Επίσης διαθέτει δύο σταθμούς φόρτωσης βυτιοφόρων αυτοκινήτων με συνολικά 41 θέσεις φόρτωσης. Ακόμη διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους πετρελαιοειδών συνολικού ωφέλιμου χώρου 1.161.000 κ.μ.
Είναι το μόνο διυλιστήριο που λειτουργεί στη Βόρεια Ελλάδα και έχει τη δυνατότητα κάλυψης τόσο της τοπικής αγοράς όσο και της βαλκανικής ενδοχώρας. Η περιβαλλοντική του επίδοση συνεχώς βελτιώνεται, με επενδύσεις σε μονάδες αποθείωσης και τροποποιήσεις, που στοχεύουν και στη βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων. Από εδώ γίνεται η τροφοδότηση με αργό πετρέλαιο του διυλιστηρίου της ΟΚΤΑ, με την οποία το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης συνδέεται με αγωγό. Στο χώρο του λειτουργούν και Μονάδες παραγωγής πετροχημικών.
Τα διυλιστήρια Ελευσίνας και Ασπροπύργου λειτουργούν σε μικρή απόσταση από τη μεγάλη αγορά της περιφέρειας της πρωτεύουσας.
Συγκριτικό πλεονέκτημα των τριών διυλιστηρίων αποτελεί το εκτεταμένο δίκτυο αποθήκευσης και διανομής και η χωροταξία τους, στοιχεία που ενισχύουν την ηγετική θέση του Ομίλου στην εγχώρια αγορά.
Και τα τρία διυλιστήρια είναι συνδεδεμένα μέσω αγωγών με τις γειτνιάζουσες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις εταιρειών εμπορίας πετρελαιοειδών.

ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΟΚΤΑ

Το διυλιστήριο ΟΚΤΑ στα Σκόπια είναι και αυτό τύπου hydroskimming με αποθηκευτικούς χώρους 250 χιλ. m3. 0 εφοδιασμός του με αργό γίνεται μέσω αγωγού από το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης και η παραγωγή του περιλαμβάνει κυρίως βενζίνες, ντίζελ και μαζούτ, καθώς και μικρές ποσότητες υγραερίων. Σημαντικά βήματα για τη μείωση των εκπομπών αερίων ρύπων έχουν γίνει τα τελευταία χρόνια.

Κυριότερη επένδυση αποτελεί η μονάδα ανάκτησης θείου, που έχει σαν σκοπό τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του θείου στην ατμόσφαιρα.
Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ πραγματοποιεί σημαντικές επενδύσεις με προγραμματισμένα έργα συντήρησης, εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης των μονάδων διύλισης, με στόχο την προσαρμογή στις νέες περιβαλλοντικές απαιτήσεις, στις σύγχρονες απαιτήσεις ασφάλειας και στις απαιτήσεις αύξησης της αποδοτικότητας της διύλισης.

ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΡΓΟΥ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ 2007

Για το 2007 οι προμήθειες σε αργό πετρέλαιο έγιναν από τις παρακάτω χώρες / περιοχές:
Σαουδική Αραβία 11,2%, Ιράν 29,5%, Λιβύη 16,4%, Πρίνος 0,5%, Ρωσία (URALS)33,7%, Αζερμπαϊζάν 0,5%, Ιράκ 0,6% και από το Καζακστάν 7,6%.

2.2.2 ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ

Στον τομέα των πετρελαιοειδών ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, πέραν των πωλήσεων από τα διυλιστήρια (ex refinery sales) προς εμπορικές εταιρείες, δραστηριοποιείται και στην εμπορία πετρελαιοειδών (χονδρικό και λιανικό επίπεδο) τόσο στην Ελλάδα μέσω της θυγατρικής εταιρίας ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. όσο και στο εξωτερικό, διαθέτοντας συνολικά 1.524 πρατήρια καυσίμων εντός και εκτός Ελλάδας.
Εντός Ελλάδας, η ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. διαθέτει εκτεταμένο δίκτυο 1.260 πρατηρίων, 12 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 21 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα περισσότερα αεροδρόμια της χώρας, 4 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μια μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.
Οι πωλήσεις ελέγχονται από τα κεντρικά και τα εννέα περιφερειακά γραφεία πωλήσεων και καλύπτουν όλο το εύρος διυλισμένων προϊόντων, τόσο στην

εσωτερική δασμολογημένη αγορά, όσο και στην αγορά transit αεροπορικών και ναυτιλιακών καυσίμων.

Εκτός Ελλάδας διαθέτει 300 πρατήρια στη Γεωργία, Αλβανία, Βουλγαρία, Σερβία-Μαυροβούνιο, π.Γ.Δ.Μ. και Κύπρο.

Οι εμπορικές εταιρείες του Ομίλου στην Ελλάδα και το εξωτερικό εφοδιάζονται κύρια από τα διυλιστήρια Ασπροπύργου, Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης. Στην π.Γ.Δ.Μ. ο εφοδιασμός γίνεται από το διυλιστήριο ΟΚΤΑ.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ με σταθερό προσανατολισμό στην προστασία του καταναλωτή και του περιβάλλοντος, υλοποιεί προγράμματα ελέγχου ποιότητας των καυσίμων που διατίθενται μέσω των δικτύων της. Με τον τρόπο αυτό, εξασφαλίζονται πρωτοποριακής τεχνολογίας και αξεπέραστης ποιότητας καύσιμα.

2.2.3 ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ/ΧΗΜΙΚΑ

Ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί το μεγαλύτερο συγκρότημα πετροχημικών/χημικών στην Ελλάδα. Το συγκρότημα είναι εγκατεστημένο στη Θεσσαλονίκη και παράγει πολυπροπυλένιο, PVC, βιομηχανικούς αλειφατικούς διαλύτες (white spirit, εξάνιο κλπ.) και καυστική σόδα/χλώριο.

Οι μονάδες των πετροχημικών λειτουργούν σε ενοποιημένη βάση με το διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης και χρησιμοποιούν πεντάνιο, νάφθα και ελαφρά κηροζίνη, που χρησιμοποιούνται σαν πρώτες ύλες στις μονάδες παραγωγής βιομηχανικών διαλυτών. Επίσης, αξιοποιούν κοινές υποδομές βοηθητικών παροχών και άλλων εγκαταστάσεων υποστήριξης.

Η τεχνική υποδομή του τομέα συμπληρώνεται με εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής των πετροχημικών προϊόντων, καθώς επίσης και με άρτιο δίκτυο πωλήσεων.

Ο Όμιλος, σαν ο μόνος παραγωγός πετροχημικών στην Ελλάδα, κατέχει ισχυρή θέση με υψηλά μερίδια στην εγχώρια αγορά.

Συμμετέχει παράλληλα κατά 35% στην ARTENIUS ΕΛΛΑΣ Α.Ε. στο Βόλο, εταιρία που παράγει ρητίνη PET για χρήση στη συσκευασία τροφίμων και στην εμφιάλωση ποτών. Μέρος της παραγωγής PET διατίθεται στην ελληνική αγορά, μέσω του δικτύου πωλήσεων χημικών του Ομίλου.

Στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης του τομέα πετροχημικών και της ανάπτυξης νέων προϊόντων τεχνολογίας αιχμής και υψηλής προστιθέμενης αξίας, ο Όμιλος προχώρησε τα τελευταία χρόνια σε περαιτέρω καθετοποίηση της παραγωγικής βάσης,

με την κατασκευή μονάδων προπυλενίου στον Ασπρόπυργο, πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη και BOPP φιλμ στην Κομοτηνή.
Κυρίαρχο έργο είναι η μονάδα πολυπροπυλενίου, συνολικού ύψους επένδυσης περίπου 150 εκατ. ευρώ. Η μονάδα έχει δυναμικότητα 190 χιλ. τόνους το χρόνο, επαρκή για να καλύψει τις εγχώριες ανάγκες μεταποίησης και να επιτρέψει εξαγωγές σε γειτονικές χώρες. Σαν πρώτη ύλη χρησιμοποιείται το προπυλένιο, το οποίο μεταφέρεται με ειδικά δεξαμενόπλοια, κυρίως από τον Ασπρόπυργο. Μέρος της παραγωγής της μονάδας απορροφάται σαν πρώτη ύλη από το εργοστάσιο της DIAXON στην Κομοτηνή για την παραγωγή BOPP φιλμ.

2.2.4 ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ

Η συνεχής αύξηση της παγκόσμιας και εγχώριας ζήτησης σε προϊόντα αργού πετρελαίου, δημιούργησε την ανάγκη για διεύρυνση των δραστηριοτήτων μας σε χώρες της ευρύτερης περιοχής της Ν.Α. Ευρώπης και Ν.Α. Μεσογείου.
Στα πλαίσια αυτά, η Εταιρεία δραστηριοποιείται μέσω κοινοπρακτικών σχημάτων στην Αίγυπτο, στη Λιβύη, στο Μαυροβούνιο και στην Αλβανία.
Κύριος στόχος μας είναι η μελλοντική εξασφάλιση αποθεμάτων υδρογονανθράκων για την κάλυψη μέρους της διυλιστικής ικανότητας του Ομίλου.
Στην Ελλάδα, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει με ποσοστό 25% στις ερευνητικές περιοχές της Παραχώρησης του Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τετ. χλμ. Επίσης, έχει αναλάβει, με σύμβαση άμισθης εντολής του Υπουργείου Ανάπτυξης, τον έλεγχο και την επίβλεψη των εργασιών εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων που εκτελούνται στα κοιτάσματα πετρελαίου “Πρίνος / Β. Πρίνος” και φυσικού αερίου “Ν. Καβάλα”, από την εταιρεία “Καβάλα Όιλ” από το 1999.
Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες σε αυτόν τον τομέα είναι:
Εστίαση στη βέλτιστη οικονομική αξιοποίηση της θέσης στη Λιβύη.
Έναρξη ερευνητικών εργασιών στην περιοχή West Obayed, στην Αίγυπτο.
Καθορισμός στρατηγικής σχετικά με τα δικαιώματα έρευνας και παραγωγής στην Ελλάδα.

2.2.5 ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ (ENGINEERING)

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται και στην παροχή τεχνικών υπηρεσιών (engineering), καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών (consulting) στον τομέα ενέργειας, μέσω της

θυγατρικής εταιρείας ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε. Το κύριο αντικείμενό της αποτελεί η παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών σχεδιασμού και επίβλεψης βιομηχανικών επενδύσεων στους τομείς του πετρελαίου, της χημικής βιομηχανίας και του φυσικού αερίου, καλύπτοντας όλα τα στάδια ενός έργου, από τη μελέτη σκοπιμότητας, έως την εκκίνηση της λειτουργίας του.

2.2.6 ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Ο Όμιλος, λαμβάνοντας υπόψη τις ραγδαίες εξελίξεις στο χώρο της ηλεκτρικής ενέργειας τόσο σε ευρωπαϊκό όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο και έχοντας εμπειρία στα ενεργειακά προϊόντα, είναι ο πρώτος ιδιώτης που ανέλαβε την κατασκευή και λειτουργία Μονάδας Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας συνολικής ισχύος 390 MW στο Βιομηχανικό Συγκρότημα της Θεσσαλονίκης, μέσω της θυγατρικής εταιρίας ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (Τ-POWER).

Με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον:

χρησιμοποιεί ως καύσιμο Φυσικό Αέριο, το οποίο είναι φιλικό προς το περιβάλλον.

εφαρμόζει συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης στις μονάδες της.

ενσωματώνει τον περιβαλλοντικό παράγοντα στη λήψη αποφάσεων σε όλα τα επίπεδα.

εφαρμόζει ανοικτή επικοινωνία και συνεργασία με όλους πάνω σε θέματα περιβάλλοντος.

Σημαντική εξέλιξη στο τομέα αυτόν, είναι η συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας μεταξύ της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και της Ιταλικής EDISON SpA για την ίδρυση κοινής εταιρείας μεταξύ των δύο Ομίλων με στόχο:

Τη δημιουργία χαρτοφυλακίου παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ισχύος 1.500-2.000 MW στην Ελλάδα, το οποίο θα βασίζεται σε διαφοροποιημένες πηγές ενέργειας.

Την εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Την πιθανή επέκταση της συνεργασίας στον τομέα της συμπαραγωγής, στις αγορές των Βαλκανικών χωρών, καθώς και στον τομέα της παραγωγής και προμήθειας φυσικού αερίου.

2.2.7 ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ

Ο Όμιλος, λαμβάνοντας υπόψη την εξαιρετική αποδοτικότητα του ενεργειακού αυτού προϊόντος, συμμετέχει κατά 35% στη ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ Α.Ε. (ΔΕΠΑ Α.Ε.).

2.2.8 ΔΙΚΤΥΑ ΑΓΩΓΩΝ - ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Αγωγός Θεσσαλονίκης-Σκοπίων

Αγωγός Μπουργκάς - Αλεξανδρούπολης

Αγωγός Διεθνούς Αεροδρομίου «Ελευθέριος Βενιζέλος»

Οι θαλάσσιες μεταφορές επιτυγχάνονται με δύο ιδιόκτητα δεξαμενόπλοια:

Το υγραεριοφόρο «ΜΕΛΙΝΑ», το οποίο μεταφέρει προπυλένιο και LPG και το «ΕΙΡΗΝΗ», διπλού τοιχώματος και πυθμένα, για τη μεταφορά λευκών προϊόντων και VGO.

Το μετοχικό κεφάλαιο αυξάνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με τις διατάξεις απαρτίας και πλειοψηφίας. Σε οποιαδήποτε περίπτωση η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στο εκάστοτε μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας δεν μπορεί να είναι κατώτερη του τριάντα πέντε τοις εκατό (35%) των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας μετά από κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι ονομαστικές και έχουν άυλη μορφή, ως χρόνος δε έκδοσής τους ορίζεται ο χρόνος καταχώρησης τους στα αρχεία της εταιρείας Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών Α.Ε. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σήμερα, στο ποσό των 666.284.703,30 ευρώ διαιρούμενο σε 305.635.185 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 2,18 ευρώ η καθεμία και είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Καθαρά Κέρδη και Διάθεση αυτών

Καθαρά κέρδη της Εταιρείας είναι αυτά που προκύπτουν μετά την αφαίρεση από τα πραγματοποιηθέντα ακαθάριστα κέρδη κάθε εξόδου, κάθε ζημίας, των σύμφωνα με το νόμο αποσβέσεων και κάθε άλλους εταιρικού βάρους.

Τα καθαρά κέρδη διανέμονται ως εξής: Ποσοστό τουλάχιστον πέντε τοις εκατό (5%) των καθαρών κερδών αφαιρείται προς σχηματισμό τακτικού αποθεματικού. Η κράτηση αυτή παύει να είναι υποχρεωτική, όταν το αποθεματικό καλύψει ποσό ίσο προς το ένα τρίτο του μετοχικού κεφαλαίου. Εάν όμως τούτο μειωθεί για οποιονδήποτε λόγο, η κράτηση επαναλαμβάνεται μέχρι το ίδιο όριο.

Το ποσό που διανέμεται στους μετόχους ως μέρισμα δεν μπορεί να είναι μικρότερο του 35% των καθαρών κερδών τη Εταιρείας ούτε μικρότερο του 6% του εταιρικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί (ισχύει το μεγαλύτερο από τα δύο). Μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 29 (παρ. 3 και 4) και 31 (παρ. 2) του Ν. 2190/1920, μπορεί το υπόλοιπο που απομένει από τα καθαρά κέρδη μετά την κράτηση προς σχηματισμό τακτικού αποθεματικού και διανομή πρώτου μερίσματος να διατεθεί ή συνολικά ή μερικά προς αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με έκδοση νέων μετοχών, που παρέχονται στους μετόχους χωρίς πληρωμή, αντί για πρόσθετο μέρισμα. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται όσα ορίζονται από την παράγραφο 3 του άρθρου 3α του Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

Οποιαδήποτε διανομή προς μετόχους υπόκειται στις διατάξεις των άρθρων 44α και 46α του Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

Νομική Υπόσταση Εταιρείας

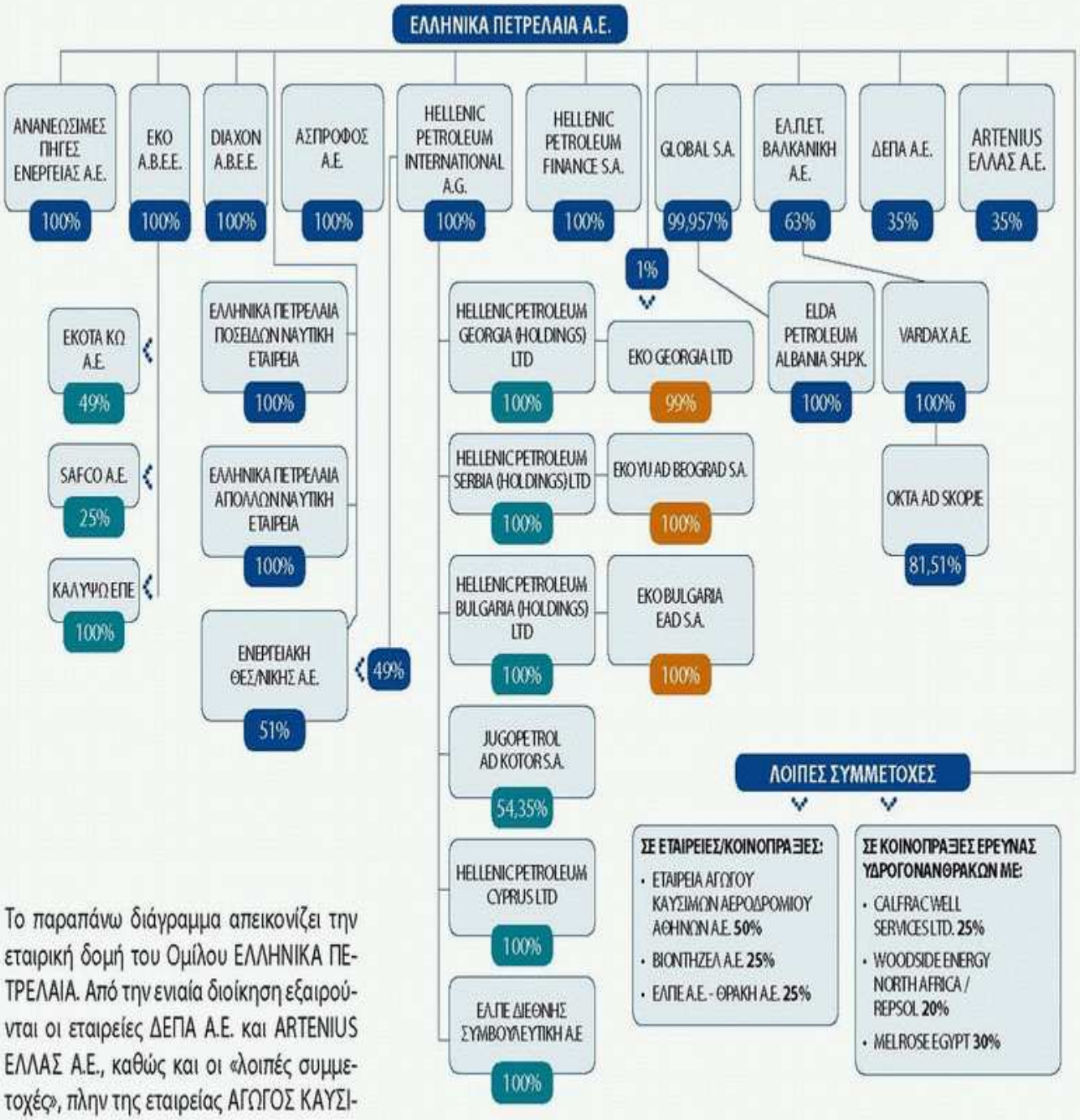
Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ Α.Ε., η οποία ιδρύθηκε με το Ν. 87/1975 (ΦΕΚ 152 Α’), μετονομάσθηκε σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. με το Ν. 2593/98 (59Α/20.3.98)[3] που τροποποίησε και το καταστατικό της την 20 Μαρτίου 1998.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. διέπεται από τις διατάξεις του κωδικοποιημένου καταστατικού της, όπως αυτό ισχύει μετά την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, της 14 Μαϊου 2008 και συμπληρωματικά από τον Κωδικοποιημένο Ν. 2190/1920, όπως αυτός εκάστοτε ισχύει.

Στο ΦΕΚ (ΤΑΕ & ΕΠΕ) με αριθμ 5007/30-6-1998 δημοσιεύθηκε η ανακοίνωση της έγκρισης εισαγωγής προς διαπραγμάτευση των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Στο Οργανόγραμμα που ακολουθεί αναφέρονται αναλυτικά οι εταιρείες του Ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.

[3] Βλέπε παραρτήματα ΙΙΙ



Το παραπάνω διάγραμμα απεικονίζει την εταιρική δομή του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Από την ενιαία διοίκηση εξαιρούνται οι εταιρείες ΔΕΠΑ Α.Ε. και ARTENIUS ΕΛΛΑΣ Α.Ε., καθώς και οι «λοιπές συμμετοχές», πλην της εταιρείας ΑΓΩΓΟΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

2.2.9 ΚΥΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΤΟΥΣ ΚΑΙ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2009:

Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη EBITDA	Έτος: €362εκ. (2008: €459εκ.)
	Δ' τρίμηνο: €31εκ. (Δ' τριμ. 2008: €133εκ.)
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη	Έτος: €150εκ. (2008: €204εκ.)
	Δ' τρίμη νο: -€37εκ. (Δ' τριμ. 2008: €34εκ.)
Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA	Έτος: €390εκ. (2008: €195εκ.)
	Δ' τρίμηνο: €41εκ. (Δ' τριμ. 2008: -€103εκ.)
Δημοσιευμένα Καθαρά κέρδη	Έτος: €175εκ. (2008: €12εκ.)
	Δ' τρίμηνο: -€26εκ. (Δ' τριμ. 2008: -€130εκ.)
Επενδύσεις	Έτος: €614εκ. (2008: €333εκ.)
	Δ' τρίμηνο: €247εκ. (Δ' τριμ. 2008: €165εκ.)

ΟΜΙΛΟΣ

Το 2009, τα ενοποιημένα συγκρίσιμα κέρδη προ χρηματοοικονομικών εξόδων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε €362εκ. και €150εκ. αντίστοιχα. Το ιδιαίτερα δυσμενές διεθνές περιβάλλον διύλισης και οι δύσκολες συνθήκες της αγοράς και κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, αντισταθμίστηκαν μερικώς από τα προγράμματα βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, που απέφεραν οφέλη άνω των €50εκ.

Όσον αφορά τα δημοσιευμένα αποτελέσματα, τα κέρδη EBITDA και τα καθαρά κέρδη του Ομίλου ανήλθαν σε €390εκ. και €175εκ. αντίστοιχα, επηρεαζόμενα θετικά από τις επιπτώσεις των τιμών αργού και προϊόντων στην αποτίμηση των αποθεμάτων. Με βάση τα αποτελέσματα και λαμβάνοντας υπόψη συνολικά τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στη Γενική Συνέλευση ένα τελικό μέρισμα €0,30 ανά μετοχή. Συμπεριλαμβανομένου του προμερίσματος ύψους €0,15 ανά μετοχή, το συνολικό μέρισμα για τη χρήση του 2009 ανέρχεται σε €0,45 ανά μετοχή, στα ίδια επίπεδα με το προηγούμενο έτος.

ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ & ΕΜΠΟΡΙΑ

Ο κλάδος Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας το 2009 εμφάνισε συγκρίσιμα κέρδη EBITDA ύψους €269εκ., μειωμένα κατά 28% σε σχέση με το αντίστοιχο περυσινό διάστημα. Τα αποτελέσματα επηρεάσθηκαν αρνητικά πρωτίστως από την υποχώρηση

των περιθωρίων διύλισης στα χαμηλότερα επίπεδα της τελευταίας δεκαετίας, καθώς και από τη μειωμένη ζήτηση στην Ελληνική αγορά.

ΕΓΧΩΡΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑ

Η αύξηση του όγκου πωλήσεων ανά πρατήριο, η βελτιωμένη διάρθρωση των πωλήσεων και η συγκράτηση των δαπανών οδήγησε σε αύξηση των συγκρίσιμων κερδών EBITDA στον κλάδο Εγχώριας Εμπορίας σε €53εκ. Σημειώνεται ότι, η συμφωνία για την εξαγορά των εμπορικών δραστηριοτήτων της BP Hellas (η οποία μετονομάσθηκε σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ) ολοκληρώθηκε στα μέσα-Δεκεμβρίου, ως αναμενόταν, οπότε η επίδραση της εξαγοράς αυτής στα αποτελέσματα του Ομίλου για το 2009 είναι περιορισμένη.

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Οι Διεθνείς Δραστηριότητες επηρεάσθηκαν από τις δυσμενείς μακροοικονομικές συνθήκες στα Βαλκάνια. Ωστόσο, οι όγκοι πωλήσεων διατηρήθηκαν λόγω της λειτουργίας μεγαλύτερου δικτύου πρατηρίων σε σχέση με το 2008 στις επιμέρους αγορές του εξωτερικού, καθώς και των αυξημένων μεριδίων αγοράς. Ως αποτέλεσμα, τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά 3% σε €39εκ.

ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΑ

Στον κλάδο των Πετροχημικών, η διεθνής οικονομική ύφεση και η αύξηση του ανταγωνισμού οδήγησαν στη μείωση κατά 21% των κερδών EBITDA σε €20εκ.

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ

Όσον αφορά τις στρατηγικές συμμετοχές μας στις συνδεδεμένες εταιρείες ELPEDISON και ΔΕΠΑ, που ενοποιούνται μέσω της καθαρής θέσης, η συνεισφορά στην κερδοφορία του Ομίλου από τους κλάδους Ενέργειας και Φυσικού Αερίου μειώθηκε σε σχέση με το 2008 από την προσωρινή διακοπή λειτουργίας του εργοστασίου ηλεκτρικής ενέργειας στη Θεσσαλονίκη, το οποίο επαναλειτούργησε τον Οκτώβριο, τις δυσκολίες στην αγορά ηλεκτροπαραγωγής και τη μειωμένη κατανάλωση φυσικού αερίου.

Ο κος Γιάννης Κωστόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ σχολίασε:

«Το διεθνές και το εγχώριο περιβάλλον παραμένει ιδιαίτερα δύσκολο. Η αγορά της διύλισης επηρεάστηκε ιδιαίτερα στο Γ' και Δ΄ τρίμηνο του 2009, όπου τα περιθώρια διύλισης υποχώρησαν στα χαμηλότερα επίπεδα της δεκαετίας και η ζήτηση για προϊόντα πετρελαιοειδών παρουσίασε μείωση, επηρεάζοντας τα αποτελέσματα μας αλλά και αυτά όλων των εταιριών του κλάδου. Ωστόσο, η λειτουργική κερδοφορία μας σε σχέση με τις συνθήκες που επικρατούν στον κλάδο διεθνώς και στην Ελλάδα ήταν ικανοποιητική, χάρη στις συνεχείς προσπάθειες που καταβάλλονται για να ενισχυθεί η απόδοση όλων των επιχειρηματικών κλάδων του Ομίλου.
Τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη του Ομίλου για το 2009 ανήλθαν σε €362εκ. και €150εκ. αντίστοιχα, και η χρηματοοικονομική θέση μας παρέμεινε ισχυρή. Επισημαίνεται ότι, σε μια τόσο δύσκολη συγκυρία, ο Όμιλος επένδυσε ποσό άνω των €600εκ., που στηρίζουν την ανάπτυξη, την ανταγωνιστικότητα και βελτιώνουν τις περιβαλλοντικές επιδόσεις μας.
Εφαρμόζοντας τη στρατηγική του Ομίλου επετεύχθη σημαντική πρόοδος το 2009 σε όλους τους τομείς:
Προχώρησαν τα έργα αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης σύμφωνα με τον αρχικό σχεδιασμό, που θα βελτιώσουν την οικονομική και περιβαλλοντική μας απόδοση.
Ολοκληρώθηκε στα τέλη του 2009 η εξαγορά των εμπορικών δραστηριοτήτων της BP Hellas, η οποία θα προσδώσει στον Όμιλο επιπλέον αξία.
Σημειώθηκε πρόοδος στις επενδύσεις στην ηλεκτροπαραγωγή μέσω της ELPEDISON, και η δεύτερη μονάδα της κοινοπραξίας με την EDISON στην Θίσβη αναμένεται να λειτουργήσει εντός του 2010.
Εξαγοράστηκαν ειδικά δεξαμενόπλοια τα οποία τροφοδοτούν τα δίκτυα πρατηρίων στα νησιά και σε αγορές του εξωτερικού, βελτιώνοντας το επίπεδο υπηρεσιών.
Ο κος Γιάννης Κωστόπουλος τέλος τόνισε: «Το διεθνές και εγχώριο περιβάλλον διύλισης παραμένει πολύ δύσκολο και σε συνάρτηση με την τρέχουσα οικονομική κατάσταση της χώρας κάνει ακόμη πιο επιτακτική την ανάγκη για συνεχή βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, τόσο σε όρους κόστους και τιμών, όσο και ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχει ο Όμιλος».

ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟΥ/ 2009

(σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης)

€ εκατ.	Δ'	Δ'	2008	2009
Κύρια Αποτελέσματα Χρήσης				
Πωλήσεις	1.971	1.827	9.953	6.757
EBITDA	-103	41	195	390
Συγκρίσιμο EBITDA 1	133	31	459	362
Καθαρά Κέρδη	-130	-26	12	175
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	34	-37	204	150
Καθαρά Κέρδη ανά μετοχή	-0,43	-0,08	0,04	0,57
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανά μετοχή (€) 1	0,11	-0,12	0,67	0,49
Μέρισμα ανά μετοχή (€)			0,45	0,45
Κύρια Στοιχεία Ισολογισμού τέλους				
Απασχολούμενα Κεφάλαια			3.023	3.927
Καθαρός Δανεισμός			549	1.419
Δανειακή Μόχλευση			18%	36%

Σημείωση 1: Αναπροσαρμοσμένα για τις επιπτώσεις από την αποτίμηση των αποθεμάτων καθώς και των μη λειτουργικών αποτελεσμάτων

Σημείωση 2: Αναπροσαρμοσμένα για την ενοποίηση μέσω της καθαρής θέσης της κατά 50% θυγατρικής εταιρίας ELPEDISON στον κλάδο Ηλεκτρικής Ενέργειας. Ως εκ τούτου, τα αποτελέσματα της ΕΝ.ΘΕΣ. εμφανίζονται στα «έσοδα από συμμετοχές» για το 2008.

2.3 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ (Ο.Π.Α.Π Α.Ε)[4]

Ο Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) συστάθηκε το 1958, ως Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.), δυνάμει του Β.Δ. της από 20 Δεκεμβρίου 1958, ύστερα από εξουσιοδότηση που εδόθη με την διάταξη της παρ. 2 του άρθρου 6 του Ν.Δ. 3865/1958.

Με το υπ΄ αριθμ. Π.Δ. 228/1999 (ΦΕΚ Α' 193/21.9.99) και κατ' επιταγή του άρθρου 2 παρ. 1 του Ν.2414/1996[5] «Εκσυγχρονισμός των Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών και άλλες διατάξεις» καθώς και του Κ.Ν. 2190/1920 «περί ανωνύμων εταιριών», ο ΟΠΑΠ μετετράπη σε Ανώνυμη Εταιρία και καταρτίσθηκε το αρχικό καταστατικό του το οποίο δημοσιεύτηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως την 21.9.1999. Η νέα επωνυμία του οργανισμού ορίστηκε ως "Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε." (Ο.Π.Α.Π. Α.Ε.). Το υπ' αριθ. 145562 σήμα «ΟΠΑΠ, στην Υπηρεσία του Αθλητισμού και του Πολιτισμού» (κλάσεις 16, 36 και 41) έχει γίνει δεκτό με την υπ' αριθ. 4446/2000 απόφαση της Διοικητικής Επιτροπής Σημάτων του Υπουργείου Ανάπτυξης.

Η Εταιρία είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών (Μ.Α.Ε.) με αριθμό 46329/06/Β/00/15[6], η διάρκειά της ορίστηκε σε 100 έτη αρχόμενη από την 21η Σεπτεμβρίου 1999 και λήγουσα την αντίστοιχη ημερομηνία του 2099.

Κατά τη διάρκεια της 1ης εταιρικής χρήσης της Εταιρίας, της χορηγήθηκε το ακόλουθο Α.Φ.Μ.: 090027346. Η ΟΠΑΠ Α.Ε. έχει εγγραφεί στο Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών με αριθμό μητρώου 188148.

Σύμφωνα με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρίας με ημερομηνία 23.12.2003, η έδρα της Εταιρίας μεταφέρθηκε στο Δήμο Περιστερίου Αττικής, οδός Κηφισού αριθμ. 62., η οποία ορίσθηκε με την Υπουργική απόφαση αρ. πρωτ. Κ2-268/15.1.2004, που ενέκρινε την τροποποίηση του άρθρου 3 του καταστατικού της Εταιρίας. Κατόπιν τούτου η διεύθυνση αυτή αποτελεί και την νέα διεύθυνση των γραφείων της Εταιρίας. Η Εταιρία μπορεί να ιδρύει υποκαταστήματα, πρακτορεία και γραφεία στην Ελλάδα και στην αλλοδαπή για την εξυπηρέτηση των σκοπών της.

[4] w.w.w.opap.gr
[5] Βλέπε Παραρτήματα ΙΙΙ
[6] Βλέπε Παραρτήματα ΙΙΙ

2.3.1 ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της ΟΠΑΠ Α.Ε., όπως εγκρίθηκε με την υπ' αριθ. 442/16.1.2001 (ΦΕΚ 23/16.1.2001) Κοινή Υπουργική Απόφαση των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας - Οικονομικών και Πολιτισμού και τροποποιήθηκε στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε την 23/1/2002 (ΦΕΚ 1802/11.3.2000), είναι:

(α) Η οργάνωση, η λειτουργία και η διεξαγωγή των παιχνιδιών ΠΡΟΠΟ, ΛΟΤΤΟ, ΠΡΟΤΟ, ΠΡΟΠΟΓΚΟΛ, ΤΖΟΚΕΡ, ΜΠΙΝΓΚΟ-ΛΟΤΤΟ, ΚΙΝΟ, SUPER 3, SUPER 4, 5 από 35, και των ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ ΠΡΟΚΑΘΟΡΙΣΜΕΝΗΣ Η ΜΗ ΑΠΟΔΟΣΗΣ στα πάσης φύσεως ατομικά ή ομαδικά παιχνίδια, όπως και γεγονότων η φύση των οποίων προσφέρεται για διεξαγωγή στοιχημάτων, καθώς και άλλου τυχερού παιχνιδιού ή παιχνιδιού γνώσεων ή τεχνικού παιχνιδιού ή παιχνιδιού που στηρίζεται σε οποιονδήποτε συνδυασμό των ανωτέρω, που στο μέλλον ήθελε επιτραπεί και ανατεθεί στην Εταιρία η λειτουργία και διεξαγωγή του σε ολόκληρη τη χώρα και εκτός αυτής. Η Εταιρία λαμβάνει κάθε αναγκαίο μέτρο με το οποίο διασφαλίζεται η διαφάνεια, το αδιάβλητο, καθώς και η κανονική, απρόσκοπτη και ασφαλής διεξαγωγή των παιχνιδιών της.

(β) Η διαχείριση των παιχνιδιών τα οποία διεξάγονται από την Εταιρία, αλλά και όσων πρόκειται να διεξαχθούν στο μέλλον από την Εταιρία, ασκείται κατ' αποκλειστικότητα από αυτήν σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

(γ) Η εκπόνηση οικονομικών, οικονομοτεχνικών, τεχνικών και εμπορικών μελετών για τυχερά ή τεχνικά παιχνίδια ή παιχνίδια γνώσεων ή παιχνίδια που συνίστανται σε οποιονδήποτε συνδυασμό αυτών, για δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς της ημεδαπής και της αλλοδαπής.

(δ) Η τεχνολογική υποστήριξη των παιχνιδιών που οργανώνει και λειτουργεί με την ανάπτυξη, εγκατάσταση, λειτουργία, διαχείριση και εκμετάλλευση νέων υπηρεσιών υψηλής τεχνολογίας, όπως η μεταφορά στοιχείων, ζωντανής εικόνας και γενικότερα ολοκληρωμένης οπτικοακουστικής πληροφορίας, στα σημεία διεξαγωγής των παιχνιδιών της Εταιρίας, αξιοποιώντας όλες τις τεχνολογικές εξελίξεις και, ιδιαίτερα, στο χώρο της πληροφορικής, των τηλεπικοινωνιών και της τηλεπληροφορικής.

(ε) Η διαφήμιση με κάθε πρόσφορο τρόπο και μέσο των παιχνιδιών που διεξάγει και η ανάληψη χορηγιών που εξυπηρετούν κοινωνικούς ή άλλους σκοπούς και συνδυάζονται με την προβολή της Εταιρίας και την προώθηση των πωλήσεων των προϊόντων της.

(στ) Εκτυπωτικές εργασίες εν γένει των δελτίων των παιχνιδιών της και λοιπών εντύπων.
(ζ) Η αξιοποίηση της υλικοτεχνικής υποδομής της Εταιρίας για την παροχή υπηρεσιών σε τρίτους.
(η) Η Εταιρία μπορεί να οργανώνει, λειτουργεί και διεξάγει παιχνίδια και σε χώρες του εξωτερικού, εφόσον αναληφθεί με οποιονδήποτε τρόπο η οργάνωση, λειτουργία και διεξαγωγή τους από την Εταιρία από φορέα χώρας του εξωτερικού, Δημόσιο ή Ιδιωτικό. Η Εταιρία στην περίπτωση αυτή λαμβάνει κάθε αναγκαίο μέτρο, προκειμένου να διασφαλίζεται η διαφάνεια, το αδιάβλητο καθώς και η κανονική και απρόσκοπτη λειτουργία των παιχνιδιών που τις ανατίθενται, με τρόπο που καθίσταται ασφαλής η διεξαγωγή τους και δεν θίγεται η φήμη και το κύρος της, στο χώρο των τυχερών παιχνιδιών, συμμορφούμενη με τις ισχύουσες διατάξεις της χώρας, στην οποία της ανατίθεται η οργάνωση, λειτουργία και διεξαγωγή οποιουδήποτε παιχνιδιού.

2.3.2 Η ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΓΟΡΑ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ

Ο κλάδος τυχερών παιχνιδιών διαιρείται σε τρεις τομείς διεθνώς. Οι τομείς αυτοί είναι ο τομέας των λαχείων, ο τομέας των καζίνο και ο τομέας των στοιχημάτων (για παράδειγμα, στοιχήματα επί αθλητικών γεγονότων). Η Εταιρία δραστηριοποιείται σήμερα στους τομείς των λαχείων και των στοιχημάτων.

Ο τομέας των λαχείων περιλαμβάνει τα λαχεία «ενεργητικής συμμετοχής» και τα λαχεία «παθητικής συμμετοχής». Στα λαχεία «ενεργητικής συμμετοχής» οι παίκτες στοιχηματίζουν επιλέγοντας ένα συγκεκριμένο αριθμό ή σειρές αριθμών από την πλειάδα των αριθμών που είναι τυπωμένοι στο δελτίο. Στα λαχεία «παθητικής συμμετοχής» οι παίκτες στοιχηματίζουν επιλέγοντας ένα λαχείο από μία πλειάδα ήδη εκτυπωμένων λαχείων. Τα λαχεία «ενεργητικής συμμετοχής» διεξάγονται συνήθως μέσω ενός δικτύου τερματικών μηχανών εγκατεστημένων στα πρακτορεία, οι οποίες συνδέονται με την κεντρική βάση δεδομένων μέσω τηλεφωνικών γραμμών που προορίζονται αποκλειστικά για τη χρήση αυτή. Τα λαχεία «παθητικής συμμετοχής» διατίθενται συνήθως μέσω δικτύου πρακτόρων.

2.3.3 Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ

Το σύνολο της νόμιμης αγοράς των τυχερών παιχνιδιών στην Ελλάδα ανήλθε το 2004 σε 5,8 δισ. Ευρώ περίπου αντιπροσωπεύοντας το 3,8% του Α.Ε.Π. του 2003

σε τρέχουσες τιμές, ή 532 Ευρώ κατά κεφαλήν.
Όπως και στις περισσότερες Ευρωπαϊκές χώρες, το Ελληνικό Δημόσιο συνεχίζει να ελέγχει πλήρως τον εγχώριο τομέα τυχερών παιχνιδιών. Το Ελληνικό Δημόσιο εκδίδει το ΚΡΑΤΙΚΟ ΛΑΧΕΙΟ και το ΛΑΪΚΟ ΛΑΧΕΙΟ μέσω του Οργανισμού Κρατικών Λαχείων, τα οποία αποτελούν πρόσθετες πηγές ανταγωνισμού. Επιπρόσθετα, το Ελληνικό Δημόσιο δεν έχει παραχωρήσει ακόμα το δικαίωμα εκμετάλλευσης του Στιγμιαίου Λαχείου («ΞΥΣΤΟ») στην Ελλάδα. Το ανωτέρω δικαίωμα παραχώρησης έληξε τον Σεπτέμβριο του 2003.

Τα αμοιβαία στοιχήματα επί εγχώριων ιπποδρομιών διενεργούνται από την κρατική εταιρία Ο.Δ.Ι.Ε. Α.Ε. (Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος) και εποπτεύονται από το Ελληνικό Δημόσιο. Τα στοιχήματα προκαθορισμένης απόδοσης επί ελληνικών ιπποδρομιών και τα στοιχήματα επί διεθνών ιπποδρομιών, είναι επί του παρόντος παράνομα στην Ελλάδα.
Σημαντική επίδραση στην διαμόρφωση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών στην Ελλάδα την τελευταία δεκαετία είχαν η εισαγωγή νέων τυχερών παιχνιδιών από την ΟΠΑΠ Α.Ε. και η παραχώρηση αδειών ίδρυσης και εκμετάλλευσης ιδιωτικών καζίνο. Μετά την χορήγηση αδειών ιδιωτικών Καζίνο το 1995, στην Ελλάδα λειτουργούν εννέα Καζίνο, η πλειοψηφία των οποίων είναι ιδιωτικά.

2.3.4 ΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΑΝ ΤΗΝ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΙΔΡΥΣΗ ΤΗΣ ΤΟ 1958

1958: Σύσταση του ΟΠΑΠ
Ο Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) συστάθηκε το 1958, ως Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου. Αρχικός σκοπός του ήταν η εν γένει οργάνωση και λειτουργία του Δελτίου Προγνωστικών Ποδοσφαιρικών Αγώνων (το γνωστό ΠΡΟΠΟ), το έσοδο από τη λειτουργία του οποίου περιλαμβανόταν μεταξύ των πόρων της Γενικής Γραμματείας Αθλητισμού, σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 12 του Ν.Δ. 3769/1957. Ο ΟΠΑΠ από ιδρύσεώς του απελάμβανε πλήρη διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια (άρθρο 6 του Ν.Δ. 3865/1958), ενώ υπόκειντο σε διοικητικό έλεγχο ενεργούμενο από την Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, καθώς και σε οικονομικό έλεγχο ενεργούμενο από Ειδική Επιτροπή από ανώτατους οικονομικούς υπαλλήλους.
1959: Εισαγωγή του ΠΡΟΠΟ

Με το από 20.12.1958 Β.Δ. (ΦΕΚ τ.α.' 227/27.12.1958) η ΟΠΑΠ Α.Ε. εισήγαγε το Δελτίο Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου, το γνωστό ΠΡΟΠΟ, το οποίο μέχρι το 1990 αποτέλεσε το μοναδικό τυχερό παιχνίδι της Εταιρίας με ευρεία απήχηση στο κοινό. Το ΠΡΟΠΟ επί μια 30ετία, μέσω των επιχορηγήσεων από τον ΟΠΑΠ, αποτέλεσε έναν από τους σημαντικότερους χρηματοδότες του ελληνικού αθλητισμού. Το 1959 διεξάγονταν 33 διαγωνισμοί ΠΡΟΠΟ ετησίως. Μέχρι το 1992, ο αριθμός των διαγωνισμών είχε αυξηθεί σε 134 ετησίως, ενώ ο αριθμός των διαγωνισμών που διεξάγονται σήμερα ξεπερνάει τους 150.

1990: Εισαγωγή του ΛΟΤΤΟ

Στη χρήση 1990 η Εταιρία ξεκίνησε τη διεξαγωγή του αριθμολαχείου ΛΟΤΤΟ. Αρχικά η εισαγωγή του παιχνιδιού απέφερε θεαματικές εισπράξεις υπερβαίνοντας τα € 293 εκατ. την χρήση 1991, ενώ μέχρι το 1993 παρατηρήθηκε μια μείωση στον αριθμό των στηλών με τις καθαρές εισπράξεις να παρουσιάζουν πτωτική πορεία. Το 1994 παρατηρήθηκε αύξηση στις συνολικές εισπράξεις του ΛΟΤΤΟ, η οποία οφειλόταν στην αύξηση της τιμής της στήλης κατά 67%. Από το 1996 και μετά συνεχίστηκε η καθοδική πορεία του ΛΟΤΤΟ ως αποτέλεσμα της εισαγωγής νέων ανταγωνιστικών παιχνιδιών και του γενικότερου κορεσμού στο συγκεκριμένο παιχνίδι.

1992: Εισαγωγή του ΠΡΟΤΟ

Στη χρήση 1992 ξεκίνησε το ΠΡΟΤΟ. Μέχρι το 1995, η δραστηριότητα του ΠΡΟΤΟ χαρακτηρίστηκε από συνεχή αύξηση τόσο των καθαρών του εισπράξεων όσο και των αποδόσεών του σε στήλες. Από το 1998 άρχισε η καθοδική πορεία του παιχνιδιού, πιθανότατα λόγω της αντίστοιχης καθοδικής πορείας του ΛΟΤΤΟ, σε συνδυασμό με το οποίο παιζόταν. Σημειώνεται ότι το παιχνίδι παίζεται πλέον, τόσο στα δελτία ΛΟΤΤΟ, ΤΖΟΚΕΡ, ΠΡΟΠΟ και ΠΡΟΠΟΓΚΟΛ, όσο και σε ανεξάρτητο δελτίο.

1996: Εισαγωγή του ΠΡΟΠΟ-ΓΚΟΛ

Στη χρήση 1996 εισήχθηκε το ΠΡΟΠΟ-ΓΚΟΛ. Το ΠΡΟΠΟ-ΓΚΟΛ παρουσίασε αρχικά αύξηση από την εισαγωγή του, όμως παρέμεινε περιφερειακό παιχνίδι σε σχέση με τα υπόλοιπα παιχνίδια της Εταιρίας, τόσο από άποψη συνολικών εισπράξεων, όσο και από άποψη εισπράξεων ανά διαγωνισμό.

1997: Προσθήκη της κατηγορίας ΣΟΥΠΕΡ-13 στο ΠΡΟΠΟ

Με την προσθήκη της κατηγορίας ΣΟΥΠΕΡ-13 στο ΠΡΟΠΟ, το παιχνίδι αναζωογονήθηκε παρουσιάζοντας εισπράξεις άνω των € 146 εκατ. Την επόμενη

διετία η άνοδος αυτή δεν συνεχίστηκε πιθανότατα λόγω της εισαγωγής του ΤΖΟΚΕΡ, καθώς οι εισπράξεις από το ΠΡΟΠΟ ακολούθησαν ελαφρώς πτωτική πορεία.

1997: Εισαγωγή του ΤΖΟΚΕΡ – Αναμόρφωση του ΛΟΤΤΟ

Το Νοέμβριο του 1997 άρχισε η διοργάνωση του ΤΖΟΚΕΡ. Από την εισαγωγή του κατέλαβε την πρώτη θέση στα μερίδια των παιχνιδιών της Εταιρίας, επαναλαμβάνοντας σε μικρότερο βαθμό την επιτυχία του ΛΟΤΤΟ. Το ΤΖΟΚΕΡ είναι το τρίτο πιο δημοφιλές παιχνίδι της Εταιρίας, παρά την πρόσφατη κάμψη της δημοτικότητάς του. Το 1997 εισήχθη επίσης η τέταρτη κατηγορία νικητών στο ΛΟΤΤΟ.

1999: Μετατροπή του ΟΠΑΠ σε Ανώνυμη Εταιρία

Το 1999 ο Οργανισμός ΟΠΑΠ μετατράπηκε σε Ανώνυμη Εταιρία και καταρτίσθηκε το νέο καταστατικό του (Π.Δ. 228/1999, ΦΕΚ Α' 193), ενώ στο άρθρο 1 του Καταστατικού ορίσθηκε η επωνυμία της Εταιρίας σε "Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε.", και σε συντομογραφία "ΟΠΑΠ Α.Ε.".

1999: Σύναψη σύμβασης για το ΣΤΟΙΧΗΜΑ

Μετά από διεθνή διαγωνισμό, η Εταιρία σύναψε σύμβαση με την «Κοινοπραξία Intralot», για την ανάθεση σε αυτή ορισμένων τμημάτων της λειτουργίας του παιχνιδιού ΣΤΟΙΧΗΜΑ. Η σύμβαση περιλαμβάνει και διακανονισμό διαχείρισης κινδύνου. Δυνάμει των όρων του διακανονισμού, η «Κοινοπραξία Intralot», εγγυάται ότι σε περίπτωση που τα ποσά που θα διανέμονται ως κέρδη στους συμμετέχοντες ξεπερνούν σε ετήσια βάση το συμφωνημένο στόχο που τέθηκε για τα ετήσια διανεμητέα κέρδη, η «Κοινοπραξία Intralot» θα αναλάβει να καταβάλλει οποιοδήποτε ποσό αντιστοιχεί στα επιπρόσθετα διανεμητέα κέρδη.

2000: Εισαγωγή του παιχνιδιού ΣΤΟΙΧΗΜΑ

Από την 28.01.2000, η ΟΠΑΠ Α.Ε. εισήγαγε το πρώτο παιχνίδι Στοιχήματος Προκαθορισμένης Απόδοσης που επί του παρόντος αφορά σε αγώνες Ποδοσφαίρου και Καλαθοσφαίρισης ξένων διοργανώσεων σε αγώνες αυτοκινήτων Formula 1 και σε διεθνείς αγώνες αντισφαίρισης. Το ΣΤΟΙΧΗΜΑ σχεδόν αμέσως αποτέλεσε και παρέμεινε το πιο δημοφιλές παιχνίδι της Εταιρίας έως το 2004. Σε αντίθεση με τα λαχεία, όπου οι παίκτες βασίζονται αποκλειστικά στην τύχη, τα στοιχήματα επί αθλητικών γεγονότων εμπεριέχουν το στοιχείο της ικανότητας και των γνώσεων του παίκτη, γεγονός το οποίο η Διοίκηση της Εταιρίας θεωρεί ότι αυξάνει την αφοσίωση των παικτών στο παιχνίδι. Το ΣΤΟΙΧΗΜΑ απέφερε έσοδα ύψους € 1.511 εκατ., που αντιπροσωπεύουν ποσοστό 76,8% των εσόδων της ΟΠΑΠ Α.Ε. για τη χρήση 2002.

Ωστόσο, η δημοτικότητα του ΣΤΟΙΧΗΜΑ επηρέασε δυσμενώς τις πωλήσεις των άλλων παιχνιδιών της Εταιρίας.

2000: Μετοχοποίηση της ΟΠΑΠ Α.Ε.

Με βάση την παράγραφο 1 του άρθρου 27 τον Ν.2843/2000 ορίσθηκε ότι, το Δημόσιο δύναται να διαθέσει σε επενδυτές μέσω του Χ.Α. ποσοστό έως 49% του εκάστοτε μετοχικού κεφαλαίου της ΟΠΑΠ Α.Ε.

2000: Σύμβαση Παραχώρησης μεταξύ της ΟΠΑΠ Α.Ε. και του Ελληνικού Δημοσίου

Με την από 15.12.2000 σύμβαση που συνάφθηκε μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρίας, παραχωρήθηκε για 20 έτη το αποκλειστικό δικαίωμα της διεξαγωγής, διαχείρισης, οργάνωσης και λειτουργίας από την ΟΠΑΠ Α.Ε., των παιχνιδιών ΠΡΟΠΟ, ΛΟΤΤΟ, ΠΡΟΤΟ, ΠΡΟΠΟ-ΓΚΟΛ, ΤΖΟΚΕΡ, ΣΤΟΙΧΗΜΑ, EXTRA 5, SUPER 3, και ΚΙΝΟ καθώς και των παιχνιδιών ΜΠΙΝΓΚΟ-ΛΟΤΤΟ και SUPER 4, που πρόκειται να διεξαχθούν στο μέλλον. Επίσης παραχωρήθηκε στην ΟΠΑΠ Α.Ε. η δυνατότητα να διενεργεί κατ' αποκλειστικότητα κάθε παιχνίδι που αφορά σε αθλητικά γεγονότα και το δικαίωμα της πρώτης άρνησης για την κατ' αποκλειστικότητα διεξαγωγή και διαχείριση οποιωνδήποτε νέων παιχνιδιών την λειτουργία των οποίων επιτρέπει και εποπτεύει το Ελληνικό Δημόσιο, με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία αποδέχεται, εντός της προθεσμίας που θέτει το Ελληνικό Δημόσιο (η οποία σύμφωνα με την σύμβαση παραχώρησης δεν μπορεί να είναι μικρότερη των τεσσάρων μηνών) να διεξάγει το νέο παιχνίδι, σύμφωνα με τους όρους του άρθρου 27 (παρ. 9α) του Ν. 2843/2000. Το τίμημα αυτής της 20ετούς παραχώρησης ανήλθε σε € 322,8 εκατ. Το μεγαλύτερο μέρος του τιμήματος της παραχώρησης συμψηφίστηκε με διάφορες απαιτήσεις από φορείς του Ελληνικού Δημοσίου, τη Γενική Γραμματεία Αθλητισμού και το Υπουργείο Πολιτισμού. Επιπρόσθετα, κεφαλαιοποιήθηκαν € 29,3 εκατ. και τα υπόλοιπα € 62,9 εκατ., καθώς και τα πρόσθετα € 13,2 εκατ. που όφειλε η Εταιρία στο Ελληνικό Δημόσιο, καταβλήθηκαν σε δύο ισόποσες δόσεις στις 30 Ιουνίου 2001 και στις 30 Ιουνίου 2002.

Μετά την από 15.12.2000 Σύμβαση Παραχώρησης μεταξύ της ΟΠΑΠ Α.Ε. και του Ελληνικού Δημοσίου, η Εταιρία δεν υποχρεούται να διανέμει το σύνολο των κερδών της στο Ελληνικό Δημόσιο. Αντ' αυτού, διανέμει ένα μέρος των κερδών της στους μετόχους της με τη μορφή μερίσματος. Ο έλεγχος του Ελληνικού Δημοσίου επιτρέπει την άσκηση επιρροής επί ορισμένων λειτουργιών και εμπορικών αποφάσεων της ΟΠΑΠ Α.Ε. για την επίτευξη, για παράδειγμα, κοινωνικών, πολιτικών και

οικονομικών στόχων. Για παράδειγμα, μέχρι το Δεκέμβριο του 2002 η Εταιρία διεξήγαγε τις δραστηριότητές της στην Κύπρο, δυνάμει προηγούμενης διακρατικής συμφωνίας, σε μη κερδοσκοπική βάση. Παρότι σήμερα η Εταιρία βασίζει τις επιχειρηματικές της αποφάσεις σε εμπορικά κριτήρια, το γεγονός ότι μετά τη συνδυασμένη προσφορά, το Ελληνικό Δημόσιο θα εξακολουθεί να κατέχει, σημαντικό ποσοστό των κοινών μετοχών της ΟΠΑΠ Α.Ε. θα έχει σημαντική επίδραση επί των αποφάσεων που θα υποβάλλονται σε ψηφοφορία στους μετόχους της Εταιρίας και θα δικαιούται να διορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας, συνεπώς θα εξακολουθεί να ελέγχει την λειτουργία και διαχείριση της ΟΠΑΠ Α.Ε. Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί επίσης το δικαίωμα να εγκρίνει τους κανόνες των παιχνιδιών, να καθορίζει τις προμήθειες των πρακτόρων και τα κέρδη που διανέμονται στους νικητές σε κάθε παιχνίδι. Επιπλέον το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το γενικό ρυθμιστικό ρόλο επί του τομέα των τυχερών παιχνιδιών και παιχνιδιών στοιχημάτων. Μέσω αυτών των ρυθμίσεων, το Ελληνικό Δημόσιο προτίθεται να επιτύχει ορισμένους στόχους δημόσιου συμφέροντος. Η παραχώρηση των αποκλειστικών δικαιωμάτων στην ΟΠΑΠ Α.Ε. αποσκοπεί, μεταξύ άλλων, στον περιορισμό της επιθυμίας για τζόγο και στην εκμετάλλευση του τζόγου εντός ελεγχόμενων πλαισίων, στη μείωση του κινδύνου εξαπάτησης στα πλαίσια του τζόγου και στην παροχή στο Ελληνικό Δημόσιο, ως μετόχου, εσόδων για τη χρηματοδότηση έργων δημόσιου συμφέροντος.

2001: Εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χρηματιστήριο Αθηνών

Σε συνέχεια της από 22.12.2000 απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αποκρατικοποιήσεων, η 3η Έκτακτη Καθολική Καταστατική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας της 3.1.2001, αποφάσισε την εισαγωγή των μετοχών της ΟΠΑΠ Α.Ε. στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Την 25η Απριλίου 2001, κατόπιν των σχετικών εγκρίσεων του Διοικητικού Συμβουλίου του Χ.Α. και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ξεκίνησε η διαπραγμάτευση των μετοχών της Εταιρίας στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Το Ελληνικό Δημόσιο, ο μοναδικός έως τότε μέτοχος, διέθεσε ποσοστό 5,4% των μετοχών που κατείχε μέσω δημόσιας εγγραφής και ιδιωτικής τοποθέτησης σε εργαζομένους και πράκτορες. Τα έσοδα από την δημόσια εγγραφή εισπράχθηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο ως μέρος του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεών του.

2002: Διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου και της ΔΕΚΑ Α.Ε.

Βάσει των από 14.2.2002, 9.5.2002 και 19.6.2002 αποφάσεων της Διυπουργικής Επιτροπής Αποκρατικοποιήσεων αποφασίστηκε η διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου και της ΔΕΚΑ Α.Ε.

Το Ελληνικό Δημόσιο και η ΔΕΚΑ Α.Ε. διέθεσαν τον Ιούλιο του 2002, ποσοστό 18,9% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας μέσω Συνδυασμένης Προσφοράς σε θεσμικούς και μη θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα, σε θεσμικούς επενδυτές στο εξωτερικό και, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, σε εργαζόμενους της Εταιρίας. Οι συμμετέχοντες στην ιδιωτική τοποθέτηση έλαβαν έκπτωση 10% επί της τιμής προσφοράς. Οι υφιστάμενες μετοχές που διατέθηκαν στην συνδυασμένη προσφορά ήταν διαθέσιμες προς διαπραγμάτευση την 18η Ιουλίου 2002. Το Ελληνικό Δημόσιο επίσης, διένειμε δωρεάν μία κοινή μετοχή για κάθε 10 κοινές μετοχές τις οποίες ένας επενδυτής, πλην των θεσμικών επενδυτών, κατείχε για τουλάχιστον έξι μήνες (με μέγιστο αριθμό διακοσίων (200) συνολικά δωρεάν μετοχών ανά επενδυτή), ως κίνητρο διακράτησής τους. Το σύνολο των εσόδων εισπράχθηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο ως μέρος του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεών του.

2002: Εισαγωγή των παιχνιδιών SUPER 3 και EXTRA 5

Την 25η Νοεμβρίου 2002, η Εταιρία ξεκίνησε τη διεξαγωγή δύο νέων αριθμολαχείων προκαθορισμένης απόδοσης του ΣΟΥΠΕΡ 3 (ή «SUPER 3») και του EXTRA 5 (ή «EXTRA 5»). Το SUPER 3 βασίζεται στην πρόβλεψη ενός έως τριών ψηφίων από έναν τριψήφιο αριθμό που κληρώνεται τρεις φορές την ημέρα. Το EXTRA 5 βασίζεται στην πρόβλεψη πέντε αριθμών από τριανταπέντε αριθμούς που κληρώνονται καθημερινά.

2003: Νέα διακρατική συμφωνία μεταξύ της Κυβέρνησης της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Κυβέρνησης της Κυπριακής Δημοκρατίας

Στις 12 Φεβρουαρίου 2003, συνήφθη νέα διακρατική συμφωνία μεταξύ της Κυβέρνησης της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Κυβέρνησης της Κυπριακής Δημοκρατίας, βάσει της οποίας επιτρέπεται η οργάνωση, λειτουργία, διεξαγωγή και διαχείριση των παιχνιδιών ΠΡΟΠΟΓΚΟΛ, ΠΡΟΠΟ, ΛΟΤΤΟ, ΠΡΟΤΟ ΤΖΟΚΕΡ, SUPER 3, EXTRA 5 και ΚΙΝΟ από την ΟΠΑΠ Α.Ε. στην Κύπρο. Η νέα διακρατική συμφωνία, που έχει τεθεί σε ισχύ από την 1η Ιανουαρίου 2003, αντικαθιστά μία σειρά προηγούμενων διακρατικών συμφωνιών που υφίστανται από το 1969. Ενώ όλες οι προηγούμενες συμφωνίες πρόβλεπαν τη διεξαγωγή των δραστηριοτήτων της ΟΠΑΠ Α.Ε. στην Κύπρο σε μη κερδοσκοπική βάση, δυνάμει της νέας διακρατικής

συμφωνίας, η ΟΠΑΠ Α.Ε. από την 1η Ιανουαρίου 2003 έχει οικονομικό όφελος από την δραστηριοποίησή της στην Κύπρο.

2003: Διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου.

Το Ελληνικό Δημόσιο και η ΔΕΚΑ Α.Ε. διέθεσε τον Ιούλιο του 2003, ένα περαιτέρω ποσοστό της τάξης του 24,4% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας μέσω Συνδυασμένης Προσφοράς σε θεσμικούς και μη θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα, σε θεσμικούς επενδυτές στο εξωτερικό και, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, σε εργαζόμενους της Εταιρίας. Οι υφιστάμενες μετοχές που διατέθηκαν στην συνδυασμένη προσφορά ήταν διαθέσιμες προς διαπραγμάτευση την 17η Ιουλίου 2003. Το Ελληνικό Δημόσιο επίσης, διένειμε δωρεάν μία κοινή μετοχή για κάθε 10 κοινές μετοχές τις οποίες ένας επενδυτής, πλην των θεσμικών επενδυτών, κατείχε για τουλάχιστον έξι μήνες (με μέγιστο αριθμό διακοσίων (200) συνολικά δωρεάν μετοχών ανά επενδυτή), ως κίνητρο διακράτησής τους. Το σύνολο των εσόδων εισπράχθηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο ως μέρος του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεών του.

2003: Ίδρυση της OPAP Cyprus Ltd.

Τον Αύγουστο του 2003, ως μέρος της διεθνούς στρατηγικής επέκτασης δυνάμει της διακρατικής συμφωνίας που συνήφθη μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Κυπριακής Δημοκρατίας, η ΟΠΑΠ Α.Ε. ίδρυσε την OPAP Cyprus Ltd., που είναι κυρίως υπεύθυνη για την οργάνωση, λειτουργία και διαφήμιση των παιχνιδιών της Εταιρίας στην Κύπρο. Αρχικά η OPAP Cyprus Ltd. λειτούργησε ως υποκατάστημα στην Κύπρο και επί του παρόντος λειτουργεί ως μία από τις θυγατρικές της ΟΠΑΠ Α.Ε.

2003: Απόκτηση του 90% της ΟΠΑΠ Glory LTD και του 20% της Glory Technology Ltd.

Τον Οκτώβριο του 2003, η ΟΠΑΠ Α.Ε. απέκτησε το 90% της OPAP Glory Ltd., μίας κυπριακής εταιρείας αθλητικών στοιχημάτων. Η εξαγορά επέτρεψε στην ΟΠΑΠ ΑΕ να εξασφαλίσει την παρουσία της στο προκαθορισμένο στοίχημα στην Κύπρο και να ενισχύσει περαιτέρω την καλά εδραιωμένη θέση της στην κυπριακή αγορά. Τον Οκτώβριο του 2003, η Εταιρία απέκτησε επίσης ένα ποσοστό της τάξης του 20% στην Glory Technology Ltd., που εξειδικεύεται στον τομέα των παιχνιδιών αθλητικών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης στην Κύπρο και παρέχει κυρίως υπηρεσίες πληροφορικής για τη διεξαγωγή αριθμολαχείων on-line και συμμετέχει στο σχεδιασμό, οργάνωση και ανάπτυξη των συστημάτων υψηλής τεχνολογίας στον

τομέα υπηρεσιών πληροφορικής. Η OPAP Glory Ltd. λειτουργεί on-line μέσω πρακτορείων.

2003: Εισαγωγή του ΚΙΝΟ.

Στις 3 Νοεμβρίου 2003, εισήχθηκε το ΚΙΝΟ, ένα αριθμολαχείο προκαθορισμένης απόδοσης που έχει καταστεί το πιο δημοφιλές παιχνίδι κατόπιν της ολοκλήρωσης της σταδιακής του εισαγωγής τον Οκτώβριο του 2004. Στους τρεις μήνες που έληξαν στις 31 Μαρτίου 2005, το ΚΙΝΟ απέφερε το 50,6% των εσόδων.

2004: Ίδρυση της OPAP International Ltd.

Τον Ιανουάριο του 2004, ιδρύθηκε η θυγατρική της ΟΠΑΠ ΑΕ, OPAP International Ltd. στην Κύπρο με στόχο την υποστήριξη της στρατηγικής επέκτασης των λειτουργιών της στο εξωτερικό και την εισαγωγή νέων παιχνιδιών και την αναβάθμιση των υφισταμένων σε διεθνή κλίμακα.

2004: Ίδρυση της ΟΠΑΠ Παροχής Υπηρεσιών Α.Ε.

Τον Ιούλιο του 2004, ιδρύθηκε η θυγατρική ΟΠΑΠ Παροχής Υπηρεσιών Α.Ε. στην Ελλάδα με στόχο την ανάπτυξη του δυναμικού του δικτύου πωλήσεών της ΟΠΑΠ ΑΕ και γενικότερα, του ελληνικού τομέα αθλητισμού συμπεριλαμβανομένης, μέσω της παροχής υπηρεσιών και της οργάνωσης αθλητικών και πολιτιστικών δραστηριοτήτων, της πώλησης εισιτηρίων για αθλητικές, πολιτιστικές και άλλες ψυχαγωγικές δραστηριότητες και της δημιουργίας μίας ενιαίας εταιρικής εικόνας για τα πρακτορεία της. Για τη χρηματοδότηση της αναβάθμισης του δικτύου των πρακτόρων της η ΟΠΑΠ ΑΕ θα διαθέτει το 1,0% των εσόδων του ΚΙΝΟ (περιλαμβανομένου του φόρου προστιθέμενης αξίας και εξαιρουμένων των εσόδων από την Κύπρο) στην ΟΠΑΠ Παροχή Υπηρεσιών Α.Ε. από την 1η Ιανουαρίου 2004 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2008.

2005: Διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου.

Το Ελληνικό Δημόσιο διέθεσε τον Ιούλιο του 2005, ένα περαιτέρω ποσοστό της τάξης του 16,44% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας μέσω Συνδυασμένης Προσφοράς σε θεσμικούς και μη θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα, σε θεσμικούς επενδυτές στο εξωτερικό και, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, σε εργαζόμενους της Εταιρίας. Οι υφιστάμενες μετοχές που διατέθηκαν στην συνδυασμένη προσφορά ήταν διαθέσιμες προς διαπραγμάτευση την 21η Ιουλίου 2005. Το Ελληνικό Δημόσιο επίσης, προτίθεται να διανείμει δωρεάν μία κοινή μετοχή για κάθε 10 κοινές μετοχές τις οποίες ένας επενδυτής, πλην των θεσμικών επενδυτών, κατείχε για τουλάχιστον έξι μήνες (με μέγιστο αριθμό εκατό (100) συνολικά δωρεάν μετοχών ανά επενδυτή),

ως κίνητρο διακράτησής τους. Το σύνολο των εσόδων εισπράχθηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο ως μέρος του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεών του.

2006: Αναμόρφωση του ΠΡΟΠΟ

Στις 7 Μαρτίου 2006 άρχισε η νέα μορφή του ΠΡΟΠΟ 14&7 με την προσθήκη 14ου αγώνα (κατάργηση Σ13) και με τη δυνατότητα συμμετοχής στους 7 πρώτους αγώνες του δελτίου.

2009: Αναμόρφωση Παιχνιδιών

Στις 26 Ιανουαρίου 2009 έγινε αναμόρφωση των παιχνιδιών της ΟΠΑΠ ΑΕ.

Οι σημαντικότερες αλλαγές αφορούν στα ΤΖΟΚΕΡ, ΛΟΤΤΟ, ΠΡΟΤΟ και σε ρυθμίσεις στον κανονισμό του ΠΡΟΠΟΓΚΟΛ. Επίσης, τέθηκαν σε κυκλοφορία τα νέα ανασχεδιασμένα δελτία όλων των παιχνιδιών με βελτιώσεις και νέες δυνατότητες στον τρόπο συμμετοχής.

2.3.5 ΣΥΝΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο.Π.Α.Π. (ΚΥΠΡΟΥ) LIMITED

Σύσταση: 14-08-2003

Έδρα: Κύπρος Λυκαβηττού 58, Έγκωμη Λευκωσία.

Η Εταιρεία συστάθηκε στην Κύπρο στις 14 Αυγούστου 2003 ως ιδιωτική Εταιρεία περιορισμένης ευθύνης σύμφωνα με τον Περί Εταιρειών Νόμο, Κεφ. 113. Το εγγεγραμμένο γραφείο της είναι στην οδό Λυκαβηττού 58, Έγκωμη, 2401 Λευκωσία.

Διέπεται απο το ΝΟΜΟ 34 (ΙΙΙ)/ 2003 που κυρώνει τη συμφωνία μεταξύ της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Δημοκρατίας της Κύπρου, για τους όρους

οργάνωσης, λειτουργίας, διεξαγωγής και διαχείρισης των παιχνιδιών που διεξάγονται απο την Ο.Π.Α.Π. Α.Ε.

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας, είναι η οργάνωση, η λειτουργία, διεξαγωγή, διαχείριση και προώθηση-διαφήμιση όλων των παιχνιδιών της Ο.Π.Α.Π. Α.Ε., που διεξάγονται στην Κύπρο.

Το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 1.700.000 ΕΥΡΩ ήτοι 996.541 Κυπριακές Λίρες και διαιρείται σε 1.700.000 συνήθεις μετοχές, ονομαστικής αξίας 1 ΕΥΡΩ ήτοι 0,5862 Κυπριακής Λίρας η κάθε μία.

Ο.Π.Α.Π. GLORY LIMITED

Μετοχικό Κεφάλαιο: 1.000.000 Λίρες Κύπρου.

Η Εταιρεία συστάθηκε στην Κύπρο στις 16 Οκτωβρίου 2002, ως εταιρεία περιορισμένης ευθύνης, σύμφωνα με τις πρόνοιες του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113 με το όνομα Glory Leisure Holdings Limited.

Το εγγεγραμμένο γραφείο της είναι στο Μέγαρο Glory, Γωνία Φιλίππου και Καβάλας, CY-2363 'Αγιος Δομέτιος, Λευκωσία, Κύπρος Τ.Θ. 22493, CY-1522 Λευκωσία, Κύπρος.

Βάσει συμφωνίας (1-10-03) η Ο.Π.Α.Ε. Α.Ε. απέκτησε το 90% του μετοχικού κεφαλαίου της Ο.Π.Α.Π. GLORY LIMITED.

Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η διαχείριση Εταιρειών Συλλογικών Αποδόσεων και Αποδεκτών Συλλογικών Αποδόσεων που δραστηριοποιούνται εντός της Κυπριακής Δημοκρατίας κατέχοντας σε παγκόσμια βάση, ποσοστό 32% περίπου της αγοράς στοιχημάτων.

Η εταιρεία δραστηριοποιείται στον χώρο των αθλητικών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης στην Κύπρο μέσω 103 πρακτόρων (51 από τους οποίους είναι επί του παρόντος πράκτορες και της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD). Το ποσοστό αγοράς που κατέχει σε παγκύπρια βάση εκτιμάται στο 29% περίπου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 1.000.000 Κυπριακές Λίρες, ήτοι ευρώ 1.710.512,81 και διαιρείται σε 1.000.000 συνήθεις μετοχές, ονομαστικής αξίας 1 Κυπριακής Λίρας, ήτοι ευρώ 1,71 η κάθε μία.

Ο.Π.Α.Π. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Α.Ε.

Σύσταση: 03-09-2004

Μετοχικό Κεφάλαιο: 20.000.000 ΕΥΡΩ.

Τον Ιούλιο του 2004 η Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. ίδρυσε στην Ελλάδα την Θυγατρική Εταιρεία ΟΠΑΠ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Α.Ε.

Η Εταιρεία έχει στόχο την αξιοποίηση των δυνατοτήτων που παρέχει το δίκτυο πωλήσεων της εταιρείας και γενικότερα ο χώρος του αθλητισμού (παροχή υπηρεσιών και διοργάνωση δραστηριοτήτων αθλητικού και πολιτιστικού περιεχομένου, έκδοση και διακίνηση εισιτηρίων για αθλητικές, πολιτιστικές και λοιπές δραστηριότητες αναψυχής, διαμόρφωση ενιαίας εταιρικής εικόνας των σημείων πώλησης, δημιουργία προτύπων πρακτορείων κ.λ.π.).

Η έδρα της εταιρείας είναι η οδός Πανεπιστημίου 25 στην Αθήνα.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 20.000.000,00 και διαιρείται σε 20.000.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η σημαντικότερη συμφωνία συνεργασίας με την μητρική ΟΠΑΠ Α.Ε. αποτελεί η συμφωνία για τον τεχνολογικό εξοπλισμό και την βελτίωση της εν γένει υποδομής των πρακτορείων με την δημιουργία μίας ενιαίας εταιρικής εικόνας. Η συνεργασία αυτή χρηματοδοτείται με το 1% των εσόδων του αριθμολαχείου ΚΙΝΟ όπως ορίζει και η Υπουργική Απόφαση ΣΤ' 55625/17.2.03 (ΦΕΚ 1913/Β/23.12.2003).

Ο.Π.Α.Π. INTERNATIONAL LTD

Σύσταση: 22-01-2004

Μετοχικό Κεφάλαιο: 3.000.000 Λίρες Κύπρου.

Η Εταιρεία συστάθηκε στην Κύπρο στις 24 Φεβρουαρίου 2004 με την επωνυμία ΟΠΑΠ ΒΕΤ ΛΙΜΙΤΕΔ και μετονομάστηκε σε ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LIMITED στις 5 Μαΐου 2004, ως ιδιωτική Εταιρεία περιορισμένης ευθύνης σύμφωνα με τον Περί Εταιρειών Νόμο, Κεφ. 113. Το εγγεγραμμένο γραφείο της είναι στην οδό Λυκαβηττού 58, Έγκωμη, 2401 Λευκωσία.

Η εταιρεία ιδρύθηκε με σκοπό τον συντονισμό και την υποστήριξη των υφιστάμενων δεθνών επενδύσεων της ΟΠΑΠ Α.Ε., την διερεύνηση νέων επενδυτικών ευκαιριών, την εισαγωγή νέων παιχνιδιών, την αναβάθμιση των υφιστάμενων και την μεταφορά τεχνογνωσίας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 5.172.413,79 (ισοτιμία Ευρώ 1:0,58 Κυπριακές Λίρες, μέση τιμή, κατά την 31.12.2004), ήτοι 3.000.000 Κυπριακές Λίρες και διαιρείται σε 3.000.000 συνήθεις μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,724138, ήτοι 1 Κυπριακή Λίρα η κάθε μία.

Ο μέσος όρος αριθμού υπαλλήλων για την περίοδο 24/2/2004-31/12/2004 ήταν 3 άτομα.
Οι προοπτικές ανάπτυξης της εταιρείας αφορούν στην αναβάθμιση των υφιστάμενων παιχνιδιών, την ανάπτυξη νέων και την μεταφορά τεχνογνωσίας.
Δεν υφίστανται τυχόν συμφωνίες-συνεργασίες μεταξύ των εταιρειών ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD και ΟΠΑΠ Α.Ε.

Συγγενής Εταιρεία: GLORY TECHNOLOGY LTD

Η Εταιρεία συστάθηκε στην Κύπρο στις 5 Δεκεμβρίου 2002 ως εταιρεία περιορισμένης ευθύνης, σύμφωνα με τις πρόνοιες του περί Εταιρειών Νόμου, Κεφ. 113. Η έδρα της Εταιρείας είναι στην Λευκωσία Κύπρου, Φιλίππου 25, 'Αγ. Δομέτιος, Μέγαρο Glory.
Η ιθύνουσα της Εταιρείας είναι η Glory I.Technology Holdings Ltd και η τελική ιθύνουσα η Quantum Corporation Ltd.
Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι παροχή υπηρεσιών πληροφορικής και ο σχεδιασμός, οργάνωση και ανάπτυξη συστημάτων υψηλής τεχνολογίας στον τομέα αυτόν. Εξειδικεύεται στον χώρο των αθλητικών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης στην Κύπρο και είναι η μόνη Κυπριακή εταιρεία που έχει ελεγχθεί και έχει εξασφαλίσει έγκριση από το Υπουργό Οικονομικών της Κυπριακής Δημοκρατίας στις 3/11/2003 για την χρήση ολοκληρωμένης μηχανογραφημένης λύσης στον τομέα των παιχνιδιών FIX ODDS στην Κυπριακή Δημοκρατία.
Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η παροχή υπηρεσιών πληροφορικής και ο σχεδιασμός, οργάνωση και ανάπτυξη συστημάτων υψηλής τεχνολογίας στον τομέα αυτό.
Η εταιρεία παρέχει επίσης λογισμικό και εξοπλισμό (τερματικές μηχανές, κεντρικό σύστημα διαχείρισης κλπ) για την διεξαγωγή on-line τυχερών παιχνιδιών.
Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 20.000 Κυπριακές Λίρες, ήτοι Ευρώ 34.210,26 και διαιρείται σε 20.000 συνήθεις μετοχές, ονομαστικής αξίας 1 Κυπριακής Λίρας, ήτοι Ευρώ 1,71 η κάθε μία.
Την εταιρεία εκπροσωπεί το Διοικητικό Συμβούλιο. Συγκεκριμένα στην Γενική Συνέλευση των μετόχων το 1/3 των μελών του Δ.Σ. παραιτείται και έχουν το δικαίωμα επανεκλογής. Τα μέλη που παραιτούνται είναι αυτοί με την μεγαλύτερη περίοδο υπηρεσίας.

Το προσωπικό της εταιρείας αποτελείται από 10 μόνιμους και 3 έκτακτους υπαλλήλους.

Οι προοπτικές της εταιρείας κρίνονται θετικές λαμβάνοντας υπόψη την έγκριση του μηχανογραφημένου συστήματος τυχερών παιχνιδιών από τις Κυπριακές αρχές και την πετυχημένη εφαρμογή του στην Κύπρο. Επιπλέον έχει ολοκληρωθεί και η παράδοση του μηχανογραφημένου συστήματος στο Ουζμπεκιστάν για διαφόρους τύπους παιχνιδιών.

Η εξέλιξη αυτή παρέχει στην εταιρεία την δυνατότητα σταδιακής συμμετοχής στην διεθνή αγορά παροχής υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών και διεύρυνσης των πωλήσεων παρέχοντας ολοκληρωμένες μηχανογραφικές λύσεις και εξοπλισμό. Με βάση τον επιχειρησιακό σχεδιασμό της εταιρείας αναμένεται να υπάρχουν σχετικές συμβάσεις εντός της τρέχουσας χρήσης.

Δεν υφίστανται τυχόν συμφωνίες-συνεργασίες μεταξύ των εταιρειών GLORY TECHNOLOGY LIMITED και ΟΠΑΠ Α.Ε.

2.3.5 ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ ΒΑΣΕΙ ΔΙΕΘΝΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ ΒΑΣΕΙ ΔΙΕΘΝΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ					
Ποσά (σε χιλ. ευρώ)	2004	2005	2006	2007	2008
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Διαθέσιμα και Ταμειακά Ισοδύναμα	423.567	437.001	384.126	492.860	706.388
Αποθέματα	482	404	608	703	1.310
Απαιτήσεις	36.381	61.979	102.050	36.839	69.337
Λοιπά Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	227.967	172.124	184.666	155.136	224.898
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	**688.397**	**671.508**	**671.450**	**685.538**	**1.001.933**
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	244.704	227.655	222.361	336.379	253.286
Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Πάγια Στοιχεία	40.350	36.038	34.072	108.119	97.663
Επενδύσεις σε Ακίνητα	-	-	-	-	1.362
Υπεραξία	21.196	13.646	12.452	7.672	8.435
Επενδύσεις σε θυγατρικές	338	-	-	-	-
Επενδύσεις σε Συγγενείς	-	-	1.194	1.608	1.470
Λοιπά Στοιχεία μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	11.526	11.484	16.480	15.692	15.313
Φόροι Επομένων Χρήσεων-Αναβαλλόμενοι Φόροι Ενεργητικού	6.538	5.355	1.919	11.915	22.079
Σύνολο Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	**324.652**	**294.178**	**288.478**	**481.385**	**399.608**

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**1.013.049**	**965.686**	**959.928**	**1.166.923**	**1.401.541**
ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Δάνεια	21.574	15.118	-	-	-
Υποχρεώσεις	117.179	143.155	160.929	125.749	147.128
Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικών Μισθώσεων	-	-	16	61.394	53.474
Φόροι	340.771	281.215	242.555	237.345	378.965
Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις	4.858	3.077	12.879	52.444	49.530
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	**484.382**	**442.565**	**416.379**	**476.932**	**629.097**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Δάνεια	25.345	10.227	-	-	-
Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικών Μισθώσεων	-	-	57	84.429	32.419
Προγράμματα Παροχών Προσωπικού	23.369	23.491	19.604	21.566	22.637
Προβλέψεις	0	301	301	8.159	31.793
Αλλες Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	5.277	5.779	5.868	6.756	7.022
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	**53.991**	**39.798**	**25.830**	**120.910**	**93.871**
Ίδια Κεφάλαια					
Μετοχικό Κεφάλαιο	95.700	95.700	95.700	95.700	95.700
Αποθεματικά	43.700	43.700	43.700	43.700	43.700
Προτεινόμενα Μερίσματα	296.670	299.860	328.570	363.660	446.600
Συναλλαγματικές Διαφορές	41	179	84	(8)	(23)
Αδιανέμητα Κέρδη - Κέρδη Εις Νέον	38.404	43.744	49.531	65.908	92.596
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	**474.515**	**483.183**	**517.585**	**568.960**	**678.573**
Δικαιώματα Μειοψηφίας	161	140	134	121	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	**474.676**	**483.323**	**517.719**	**569.081**	**678.573**
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	**1.013.049**	**965.686**	**959.928**	**1.166.923**	**1.401.541**

3.ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ – ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Εισαγωγή δεύτερου μέρους

Στο δεύτερο μέρος της παρούσας διατριβής επιχειρείται να παρουσιαστεί η εξωστρέφεια των δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας, μέσω των επενδύσεών τους στα Βαλκάνια. Θα αναφερθούν οι χρηματοοικονομικοί δείκτες που θα χρησιμοποιηθούν και μέσω των οποίων θα αναλυθούν οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα έτη από το 2000 έως το 2009.

3.1 Επενδύσεις Ελληνικών Επιχειρήσεων στα Βαλκάνια

Η περιοχή των Βαλκανίων και κυρίως οι γείτονες χώρες Αλβανία, Π.Γ.Δ.Μ. και Βουλγαρία, αλλά και η Σερβία και Ρουμανία, αποτέλεσαν από την πρώτη στιγμή πόλο έλξης των ελληνικών επενδύσεων και συνέβαλλαν στην ανάπτυξη της εξωστρέφειας της ελληνικής οικονομίας καθώς και στη διεθνοποίηση πολλών ελληνικών επιχειρήσεων. Βοήθησαν όμως παράλληλα και τις ίδιες τις χώρες, αφού οι άμεσες ξένες επενδύσεις είχαν οικονομικό αντίκτυπο στις χώρες αυτές[7].

Οι λόγοι πραγματοποίησης τόσο μεγάλου ύψους επενδύσεων από πλευράς ελληνικών επιχειρήσεων είναι η κοντινή απόσταση, το άνοιγμα νέων αγορών με μεγάλους πληθυσμούς, η πολιτισμική εγγύτητα με τους Βαλκανικούς λαούς κ.α.

Σίγουρο είναι πως παρά τις μεγάλες αλλαγές που έχουν συντελεσθεί στις οικονομίες των βαλκανικών χωρών, αυτές θα συνεχίσουν να αποτελούν πόλο έλξης για τις ελληνικές επιχειρήσεις. Τα πράγματα δεν είναι τα ίδια όπως πριν δέκα ή δεκαπέντε χρόνια όταν ξεκίνησαν οι πρώτες επενδύσεις. Πλέον πολλές πολυεθνικές από τις δυτικοευρωπαϊκές χώρες έχουν εισέλθει στα Βαλκάνια διεκδικώντας μερίδιο αγοράς και κερδών, ενώ και οι εγχώριες επιχειρήσεις έχουν αρχίσει να δραστηριοποιούνται σημαντικά. Έτσι ο εγχώριος ανταγωνισμός έχει αυξηθεί στο εσωτερικό αυτών των χωρών. Από την άλλη έχουν βελτιωθεί οι συνθήκες οι οποίες ευνοούν την πραγματοποίηση άμεσων ξένων επενδύσεων. Σε πολλές χώρες των Βαλκανίων έχει μειωθεί η διαφθορά(τουλάχιστον σε σχέση με την κατάσταση που υπήρχε πριν μια δεκαετία) και έχει βελτιωθεί το νομικό πλαίσιο που διέπει τις σχέσεις επιχειρήσεων – κράτους με αποτέλεσμα να δημιουργηθούν ακόμη καλύτερες και ευνοϊκότερες συνθήκες για τη υλοποίηση επενδύσεων.
Στον κλάδο της **ενέργειας** έχουν γίνει κάποιες προσπάθειες για επενδύσεις στα Βαλκάνια, οι οποίες όμως δεν είχαν την ίδια επιτυχία με αυτές άλλων κλάδων, ούτε βέβαια είχαν τον ίδιο όγκο. Οι προσπάθειες που έγιναν μετέπειτα, στις αρχές της τρέχουσας δεκαετίας από τη **ΔΕΗ Α.Ε.**, τα **ΕΛ.ΠΕ Α.Ε.** και άλλες μικρότερες Ελληνικές επιχειρήσεις για διείσδυση στα Ανατολικά Βαλκάνια στον ενεργειακό τομέα ήρθαν καθυστερημένα και δεν απέδωσαν, για τον απλούστατο λόγο ότι είχαν προηγηθεί άλλες Ευρωπαϊκές εταιρείες ή και εγχώρια σχήματα ιδιωτών επενδυτών. Με εξαίρεση την επένδυση των **ΕΛ.ΠΕ Α.Ε.** στο διυλιστήριο ΟΚΤΤΑ της Π.Γ.Δ.Μ.

[7] Τσαντήλας, Φίλιππος. (2009). *Ελληνικές επενδύσεις στα Βαλκάνια*, Μεταπτυχιακή Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

και την δημιουργία δικτύων πρατηρίων σε ορισμένες χώρες της περιοχής, δεν υπάρχει αισθητή Ελληνική ενεργειακή παρουσία, σε αντίθεση με άλλους τομείς οικονομικής δραστηριότητας, όπου η Ελληνική επιχειρηματικότητα είναι κάτι περισσότερο από εμφανής (π.χ. τράπεζες, τηλεπικοινωνίες, εστίαση, κατασκευές). Όμως, ευκαιρίες στο ενεργειακό τομέα υπάρχουν ακόμα και θα δημιουργούνται συνεχώς, καθώς μέσα στα επόμενα χρόνια θα επιχειρηθεί επέκταση και διείσδυση των ενεργειακών δικτύων σε κλίμακα που δεν έχει γίνει ακόμα αντιληπτή. Η πραγματοποίηση σημαντικών ενεργειακών επενδύσεων στις χώρες της περιοχής θα εξασφαλίσει πολλαπλά οφέλη, όπως τον περιορισμό της ανεπάρκειας ρεύματος και ικανοποίηση των αυξανόμενων αναγκών των νοικοκυριών και των επιχειρήσεων. Την υποστήριξη των προσπαθειών για επίτευξη υψηλών ρυθμών αύξησης του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος. Την ενίσχυση της ασφάλειας του ενεργειακού εφοδιασμού, βασικού πυλώνα της ενεργειακής πολιτικής, η σημασία της οποίας πρόσφατα έγινε φανερή στην περιοχή μας. Τη συμβολή στην προστασία του Περιβάλλοντος και στην αειφόρο ανάπτυξη μέσω του εκσυγχρονισμού του τομέα ηλεκτρισμού με την κατασκευή μονάδων παραγωγής που θα υιοθετήσουν τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνολογίες. Την ταχεία αύξηση της διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, συμβάλλοντας έτσι στην υλοποίηση των στόχων που έχουν τεθεί για τις Κλιματικές Αλλαγές.

Όσον αφορά τη **Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.** η νέα προσπάθεια ανάπτυξης και επέκτασης της στα Βαλκάνια, γίνεται αυτή τη φορά με καλύτερες προϋποθέσεις λόγω του συνεταιρισμού με τον όμιλο Ρέστη στο Μαυροβούνιο. Παράλληλα η ΔΕΗ Α.Ε. θα συνεργαστεί με την κυπριακή Quantum, που είναι συνδεδεμένη με τη φερώνυμη αμερικανική από το Χιούστον και με την Τράπεζα Κύπρου για ενεργειακές επενδύσεις στη Βοσνία-Ερζεγοβίνη. Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει επιχειρήσει σε τέσσερις περιπτώσεις ως σήμερα να ριζώσει στη βαλκανική αγορά, που φυσιολογικά θεωρείται ζωτικός της χώρος αλλά και προέκταση της ελληνικής χερσαίας αγοράς ηλεκτρικού, αφού προοπτικά αποτελεί διασυνδεδεμένο σύστημα με το εγχώριο ηπειρωτικό συγκρότημα παραγωγής, μεταφοράς και διανομής της εταιρείας. Η περίπλοκη γεωπολιτική κατάσταση και κάποιες άστοχες επιλογές κυρίως στη Βουλγαρία όμως δεν της επέτρεψαν να δημιουργήσει βαλκανικά προγεφυρώματα. Από τις τέσσερις προσπάθειες οι τρεις έχουν ήδη αποτύχει και η τέταρτη στην Αλβανία εκκρεμεί. Η πλέον φιλόδοξη αλλά εξίσου αποτυχημένη απόπειρα της ΔΕΗ Α.Ε. πάντως ήταν στον διαγωνισμό για τα λιγνιτωρυχεία στο Κοσσυφοπέδιο, πάλι μέσω της Sencap, όπου η δουλειά χάθηκε λόγω

γερμανοϊταλικών παρεμβάσεων στους Κοσοβάρους. Υποτίθεται ότι η Sencap θα γινόταν το όχημα για το άνοιγμα της ΔΕΗ Α.Ε. στα Βαλκάνια, αλλά πάλι δεν υπήρξαν αποτελέσματα. Η πιο πρόσφατη απόπειρα αφορά τη συνεργασία με τη γερμανική RWE για την ανάπτυξη μονάδας λιθάνθρακα στην Αλβανία. Προς το παρόν δεν υπάρχουν εξελίξεις αλλά πάντως το έργο δεν έχει εγκαταλειφθεί**.**

3.2 Χρηματοοικονομικοί δείκτες επιχειρήσεων

Αριθμοδείκτες ή απλώς δείκτες είναι σχέσεις ή λόγοι μεταξύ διαφόρων ποσοτήτων και οικονομικών μεγεθών της επιχειρήσεως και προσδιορίζουν τη θέση της επιχειρήσεως ή των διαφόρων τομέων και κλάδων αυτής και παρουσιάζουν έτσι την πραγματική κατάσταση της επιχείρησης[8]. Οι αριθμοδείκτες βασίζονται σε στοιχεία λογιστικά ή στατιστικά και αναφέρονται επομένως στο παρελθόν. Με τη χρήση των αριθμοδεικτών μπορούμε να προσδιορίσουμε το βαθμό της παραγωγικότητας και αποδοτικότητας των διαφόρων τομέων και κλάδων της επιχείρησης με απώτερο σκοπό την ορθολογικότερη χρησιμοποίηση των διαφόρων μέσων, πόρων και συντελεστών της παραγωγής της επιχείρησης.

Η χρησιμοποίηση των αριθμοδεικτών δίνει τη δυνατότητα για την αξιοποίηση του κατάλληλου λογιστικού και στατιστικού υλικού των επιχειρήσεων από ανθρώπους όχι μόνο μέσα στην επιχείρηση αλλά και ανθρώπους εκτός επιχείρησης, όπως από οικονομικούς αναλυτές, χρηματιστές, επενδυτές ή ακόμα και απλώς ερευνητές επιχειρηματικών προβλημάτων.

Οι αριθμοδείκτες που καταρτίζονται σε μια επιχείρηση είναι πολύ χρήσιμοι και απαραίτητοι γιατί βοηθούν την ανάλυση, τη διάγνωση και εκτίμηση της παρούσης καταστάσεως και των συνθηκών της επιχειρήσεως. Αποκτούν όμως μεγαλύτερη ωφέλεια όταν συγκρίνονται με προηγούμενα χρόνια και όταν συγκρίνονται με ομοειδείς δείκτες άλλων συναγωνιστικών επιχειρήσεων.

Τελικά οι αριθμοδείκτες θεωρούνται ένα από τα κυριότερα εργαλεία στην ανάλυση χρηματοοικονομικών καταστάσεων, γιατί βοηθούν τον αναλυτή να παρουσιάσει περιληπτικά και με εύκολα κατανοητό τρόπο τα δεδομένα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

---

[8] Τσακλάγκανος, Άγγελος. (1999). *Οικονομική των επιχειρήσεων (Management I-11) Κεφάλαιο Δ' Ανάλυση Χρηματοοικονομικών καταστάσεων – Αριθμοδείκτες σελ. 95-158.*

Υπάρχουν πολλοί αριθμοδείκτες που αναφέρονται στη βιβλιογραφία και υπάρχει η δυνατότητα να καταρτιστούν ακόμη περισσότεροι. Αυτό εξαρτάται από τη συγκεκριμένη επιχείρηση, από το πρόβλημα που καλούμαστε να λύσουμε και από τα διαθέσιμα στοιχεία. Οι αριθμοδείκτες μπορούν να ταξινομηθούν σε διάφορες κατηγορίες. Θα διακρίνουμε τέσσερις βασικές κατηγορίες και με βάση αυτές θα προβούμε στην ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε., της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε. και του Οργανισμού Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. για τη δεκαετία 2000-2009.

Δείκτες Ρευστότητας : Ρευστότητα είναι η ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκρίνεται στις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της. Χρησιμοποιώντας τους δείκτες ρευστότητας δηλαδή συσχετίζοντας τα στοιχεία του κυκλοφοριακού ενεργητικού με τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της επιχείρησης μπορούμε να πετύχουμε με τρόπο σχετικά γρήγορο και εύκολο τη μέτρηση ρευστότητας της επιχείρησης. Οι δείκτες ρευστότητας έχουν μεγάλη σημασία για τους βραχυχρόνιους πιστωτές της επιχείρησης (τράπεζες, προμηθευτές, δανειστές κτλ) Οι κυριότεροι δείκτες ρευστότητας είναι η **κυκλοφοριακή ρευστότητα** η οποία μετρά το βαθμό στον οποίο τα κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία καλύπτουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της εταιρείας. Αποτελεί μέτρο βραχυχρόνιας φερεγγυότητας της επιχείρησης γιατί δείχνει το βαθμό στον οποίο οι απαιτήσεις των βραχυχρόνιων δανειστών της επιχείρησης καλύπτονται με τα κυκλοφοριακά στοιχεία. Σημαντικό επίσης δείκτη αποτελεί η **ταχεία ή άμεση ή πραγματική ρευστότητα**, δείκτης ο οποίος αποτελεί πιο απαιτητικό έλεγχο της ρευστότητας της επιχείρησης. Αναγνωρίζει ότι τα αποθέματα είναι τα λιγότερο εύκολα ρευστοποιήσιμα στοιχεία του κυκλοφοριακού ενεργητικού.

Δείκτες δραστηριοτήτων ή κυκλοφοριακής ταχύτητας : Οι δείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας σχετίζονται άμεσα με τη ρευστότητα της επιχείρησης γιατί δείχνουν την ταχύτητα με την οποία μέσα στη μονάδα του χρόνου εισπράττονται οι απαιτήσεις και ανανεώνονται τα αποθέματα αλλά και την ταχύτητα με την οποία πληρώνονται οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Οι κυριότερες δείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας είναι η **κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού.** Ο δείκτης αυτός δείχνει την αποτελεσματικότητα της διοίκησης κατά τη χρησιμοποίηση των περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης (όσο ψηλότερος είναι αυτός ο δείκτης τόσο καλύτερα η διοίκηση διαχειρίζεται τα περιουσιακά στοιχεία της επιχείρησης) και η **κυκλοφοριακή ταχύτητα κεφαλαίου.** Ο δείκτης αυτός δίνει στοιχεία σχετικά με την αποτελεσματικότητα της διοίκησης στη χρησιμοποίηση των ιδίων κεφαλαίων της

(όσο υψηλότερος είναι αυτός ο δείκτης τόσο αποτελεσματικότερα διαχειρίζεται η διοίκηση τα κεφάλαια της επιχείρησης.

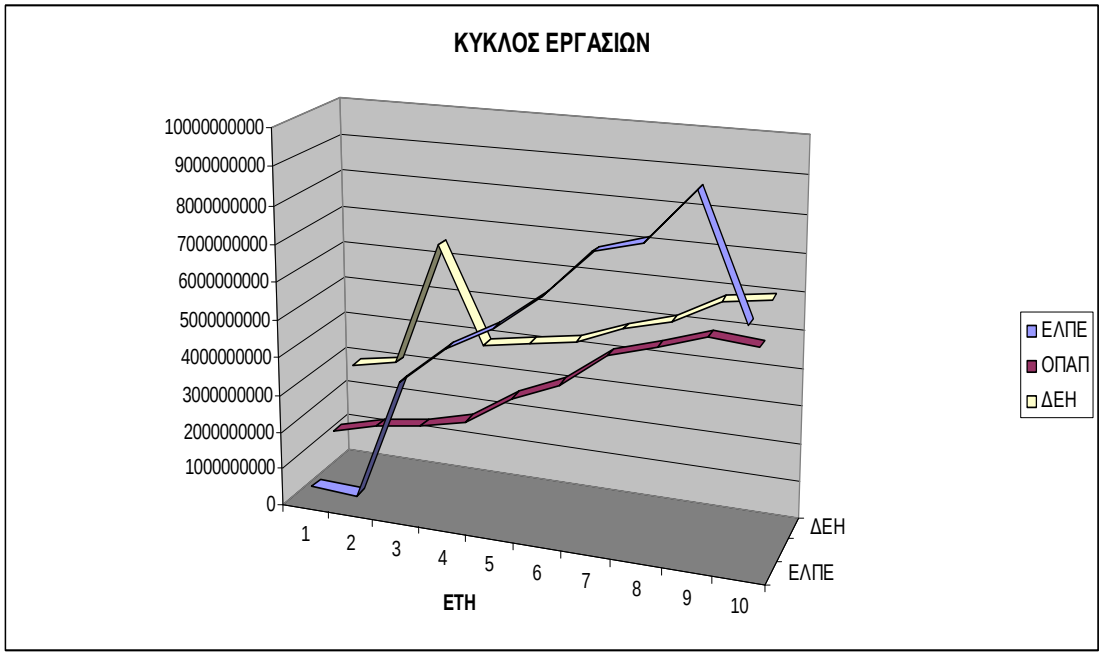
Δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης ή μόχλευσης : Οι κύριοι δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης είναι ο δείκτης **οικονομικής αυτοτέλειας** και ο **δείκτης δανεικής κάλυψης**. Όταν η τιμή του δείκτη οικονομικής αυτοτέλειας είναι μεγαλύτερη της μονάδας σημαίνει ότι το μεγαλύτερο μέρος των επενδύσεων που έγιναν χρηματοδοτείται με ίδια κεφάλαια. Όσο ο δείκτης τείνει να είναι κάτω της μονάδας, γίνεται φανερό ότι η επιχείρηση θα δυσκολευτεί να ανταπεξέλθει στις υποχρεώσεις της. Σημαντικός δείκτης κεφαλαιακής διάρθρωσης είναι εκείνος ο οποίος δείχνει το βαθμό **δανειακής κάλυψης**. Ο δείκτης αυτός δείχνει το ποσοστό των επενδύσεων που χρηματοδοτήθηκαν με ξένα κεφάλαια. Μετράει το βαθμό ασφάλειας που παρέχεται στους πιστωτές στους πιστωτές της επιχείρησης σε ενεργητικά περιουσιακά στοιχεία.

Δείκτες αποδοτικότητας: Η αποδοτικότητα είναι το καθαρό αποτέλεσμα ενός μεγάλου αριθμού μέτρων, πολιτικής και αποφάσεων. Γενικά η αποδοτικότητα μετράται από το λόγο του αποτελέσματος που θα προκύψει από μια συγκεκριμένη ενέργεια, προς τη θυσία που απαιτεί η ενέργεια αυτή. Βασικότεροι δείκτες αποδοτικότητας, είναι η απόδοση των πωλήσεων μέσω του **δείκτη καθαρού περιθωρίου επί των πωλήσεων,** δείκτης ο οποίος μετρά το καθαρό κέρδος που απορρέει στην επιχείρηση για κάθε ευρώ πωλήσεων που πραγματοποιεί και ο δείκτης **μικτού περιθωρίου προς τις καθαρές πωλήσεις**, δείκτης ο οποίος δείχνει το μικτό κέρδος της επιχείρησης για κάθε ευρώ πωλήσεων που πραγματοποιεί.

3.3 Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (έτη 2000-2009)[9]

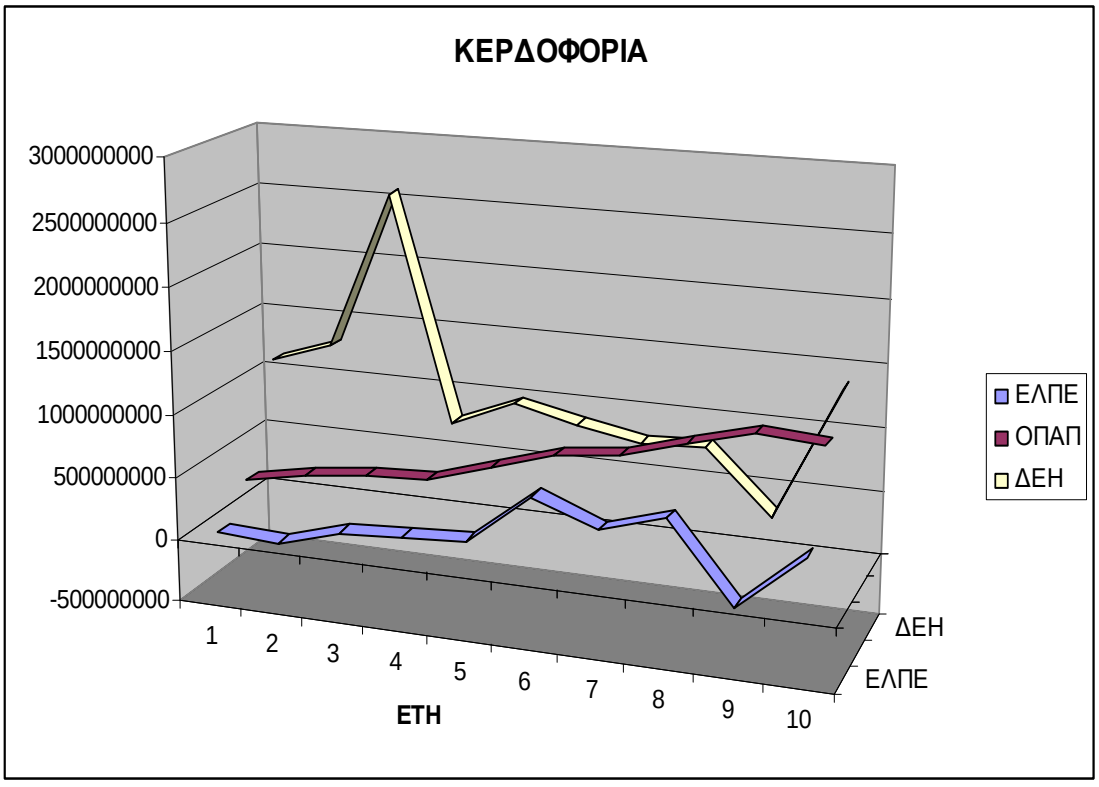
Η ανάλυση των συγκριτικών στοιχείων με τη βοήθεια των αριθμοδεικτών που αναφέραμε στο προηγούμενο υποκεφάλαιο αποτελεί βασικό στοιχείο για την εξαγωγή απαραίτητων συμπερασμάτων στην ανάλυση της δεκαετούς πορείας των τριών δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας (Ο.Π.Α.Π Α.Ε, ΕΛ.ΠΕ Α.Ε. & Δ.Ε.Η Α.Ε.) και οι οποίες μετατράπηκαν σε Ανώνυμες Εταιρείες την τελευταία δεκαετία.

[9] Βλέπε Παραρτήματα I & II



ΣΧΗΜΑ 1

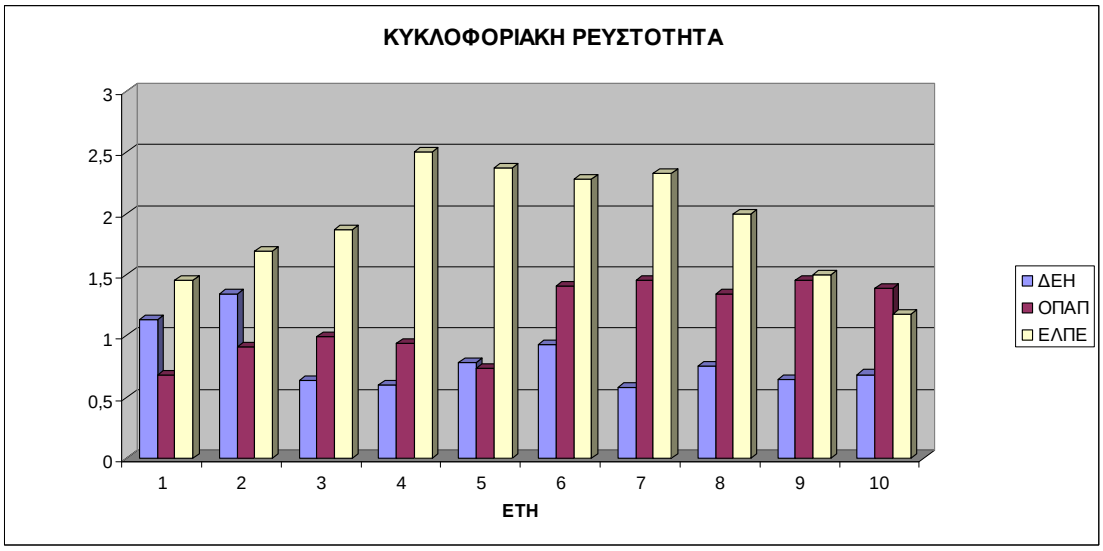
Ένα από τα βασικότερα στοιχεία των επιχειρήσεων της διατριβής μας είναι ο κύκλος εργασιών τους. Παρατηρώντας το διάγραμμα του σχήματος 1 εμφανίζεται στη διάρκεια της δεκαετίας έντονη ανοδική – αυξητική πορεία του κύκλου εργασιών. Οι πωλήσεις εμφανίζουν αύξηση με μοναδική εξαίρεση την πτώση των πωλήσεων των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. κατά το τελευταίο έτος.



ΣΧΗΜΑ 2

Από την άλλη, στο σχήμα 2 στο οποίο παρουσιάζεται η κερδοφορία των επιχειρήσεων, παρατηρούμε την αυξομείωση της κερδοφορίας τους ανά έτος. Γενικότερα παρατηρούμε ότι η κερδοφορία τους εμφανίζεται στα ίδια επίπεδα κατά τη διάρκεια των δέκα (10) ετών. Τα χαμηλότερα κέρδη ανά έτος εμφανίζουν τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.σε σύγκριση με τις άλλες δύο εταιρείες. Σταθερότερη και συνολικά ανοδική πορεία στην κερδοφορία εμφανίζει η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. Τέλος η μεγαλύτερη κερδοφορία εμφανίζεται από τη Δ.Ε.Η Α.Ε. η οποία όμως εμφανίζει και τη μεγαλύτερη διακύμανση.

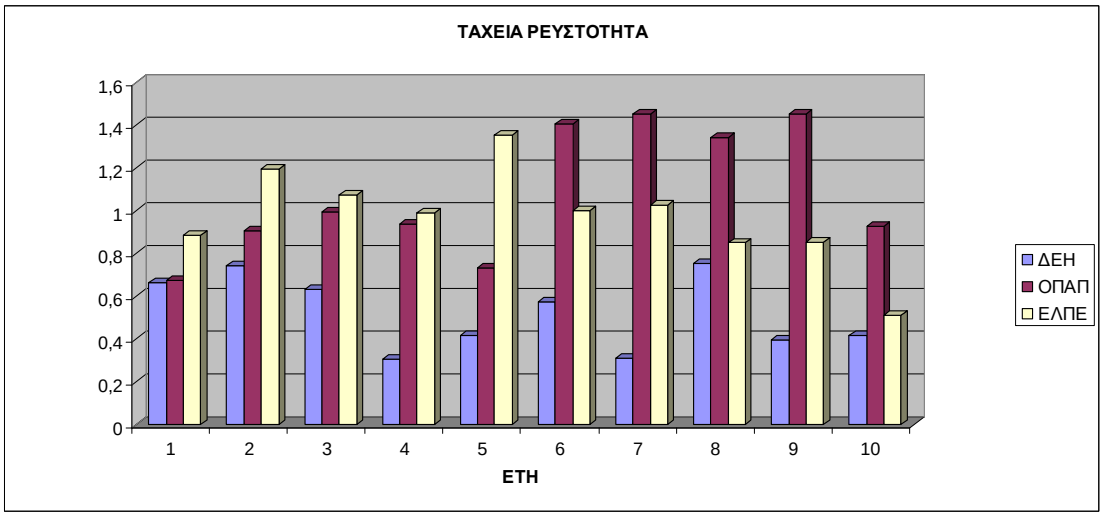
Σημαντικά στοιχεία και πληροφορίες μπορούν να λάβουν από τα σχήματα 3 & 4 οι Τράπεζες, οι προμηθευτές και οι δανειστές των επιχειρήσεων. Αναφέρθηκε στο προηγούμενο υποκεφάλαιο ότι ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας μετρά το βαθμό στον οποίο τα κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία καλύπτουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της εταιρείας. Ο δείκτης αυτός αποτελεί μέτρο βραχυχρόνιας φερεγγυότητας της επιχείρησης. Πρέπει ο λόγος Κυκλοφορούν Ενεργητικό προς Βραχυχρόνιο παθητικό να είναι μεγαλύτερο της μονάδας για να μην υπάρχει πρόβλημα στην επιχείρηση.



ΣΧΗΜΑ 3

Στο σχήμα 3 παρατηρούμε ότι τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. είναι η μόνη από τις τρείς δημόσιες επιχειρήσεις η οποία δείχνει βραχυχρόνια φερεγγυότητα για το σύνολο των ετών που αναλύουμε. Η Δ.Ε.Η Α.Ε. στην πρώτη διετία (2000 & 2001) ξεκινά με το δείκτη άνω της μονάδας αλλά στη συνέχεια για τα υπόλοιπα έτη 2002-2009 βρίσκεται μονίμως κάτω της μονάδας. Η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. για τα έτη 2000-2004 εμφανίζει το δείκτη κάτω της μονάδας για τα πέντε πρώτα έτη (2000-2004) αλλά βελτιώνεται αισθητά με το δείκτη άνω της μονάδας την πενταετία 2005-2009.

Στο παρακάτω σχήμα 4 παρουσιάζεται ο **δείκτης ταχείας ρευστότητας**. Όπως αναφέρθηκε στο προηγούμενο υποκεφάλαιο ο δείκτης αυτός αποτελεί πιο απαιτητικό έλεγχο ρευστότητας της επιχείρησης. Πρέπει σύμφωνα με το δείκτη αυτό, ο λόγος Κυκλοφορούν Ενεργητικού πλην των Αποθεμάτων προς το Βραχυχρόνιο παθητικό να είναι μεγαλύτερος του 0,8 για να μην υπάρχει πρόβλημα στην επιχείρηση.

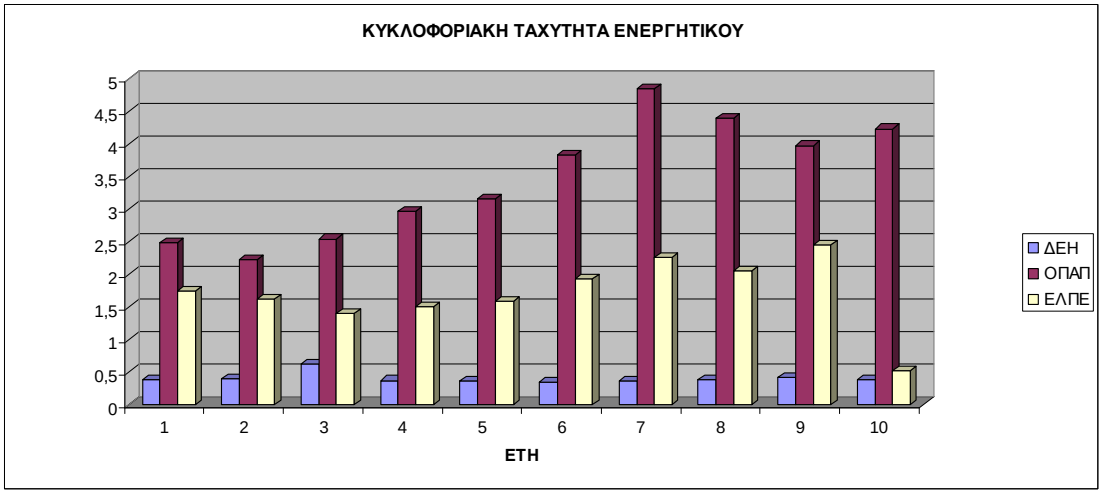


ΣΧΗΜΑ 4

Τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε βρίσκονται συγκριτικά στην καλύτερη θέση σε σχέση με τις άλλες δημόσιες επιχειρήσεις, καθώς μόνο το τελευταίο έτος ο συγκεκριμένος δείκτης υποχώρησε κάτω του 0,8. Η Δ.Ε.Η Α.Ε. βρίσκεται μόνιμα κάτω του 0,8 ενώ η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. βρίσκεται μόνιμα άνω του 0,8 εκτός των ετών 2000 & 2004.

Ολοκληρώνοντας τους δείκτες ρευστότητας συμπεραίνουμε την καλύτερη θέση στην οποία βρίσκονται τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε., με δεύτερη καλύτερη την Ο.Π.Α.Π Α.Ε. και στην τρίτη θέση την Δ.Ε.Η Α.Ε.

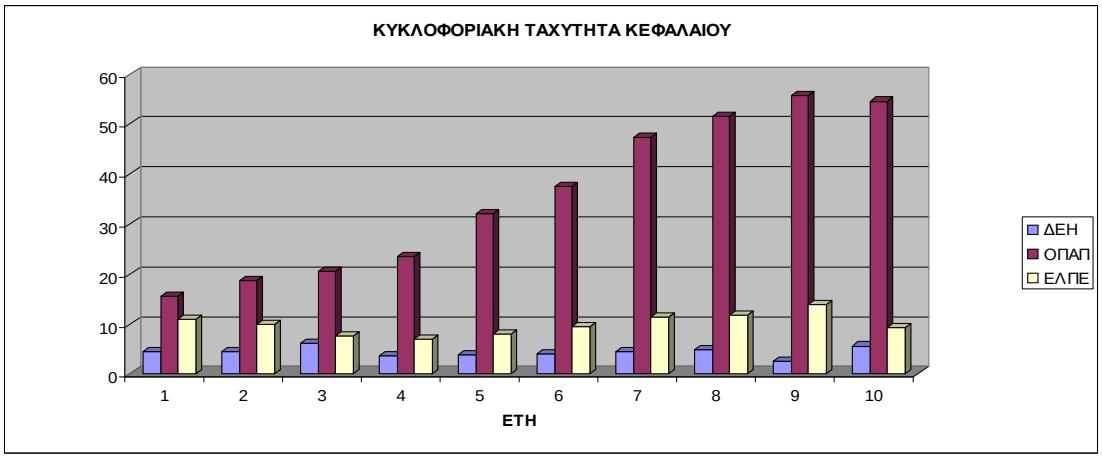
Δεύτερη κατηγορία αριθμοδεικτών αποτελούν οι **δείκτες δραστηριοτήτων ή κυκλοφοριακής ταχύτητας**. Στο σχήμα 5 αναλύεται η **κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού** ο οποίος ισούται με τις πωλήσεις προς το Ενεργητικό η οποία δείχνει την αποτελεσματικότητα της διοίκησης της επιχείρησης κατά τη χρησιμοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων. Όσο ψηλότερος ο δείκτης τόσο καλύτερα διαχειρίζεται η διοίκηση τα περιουσιακά στοιχεία.



ΣΧΗΜΑ 5

Εύκολα μπορεί να συμπεράνει ο αναγνώστης ότι η διοίκηση της Ο.Π.Α.Π Α.Ε. στο σύνολο των ετών διαχειρίζεται καλύτερα τα περιουσιακά στοιχεία από τη διοίκηση των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. ($2^{Η}$ θέση) και τη διοίκηση της Δ.Ε.Η Α.Ε ($3^{Η}$ θέση).

Το ίδιο συμπέρασμα προκύπτει εύκολα αναλύοντας και το σχήμα 6 όπου αναλύεται η **κυκλοφοριακή ταχύτητα κεφαλαίου** η οποία ορίζεται ως ο λόγος των πωλήσεων προς το κεφάλαιο η οποία δείχνει την αποτελεσματικότητα της διοίκησης της επιχείρησης κατά τα χρησιμοποίηση των ιδίων κεφαλαίων της. Όσο ψηλότερος ο δείκτης τόσο καλύτερα διαχειρίζεται η διοίκηση τα κεφάλαια της επιχείρησης

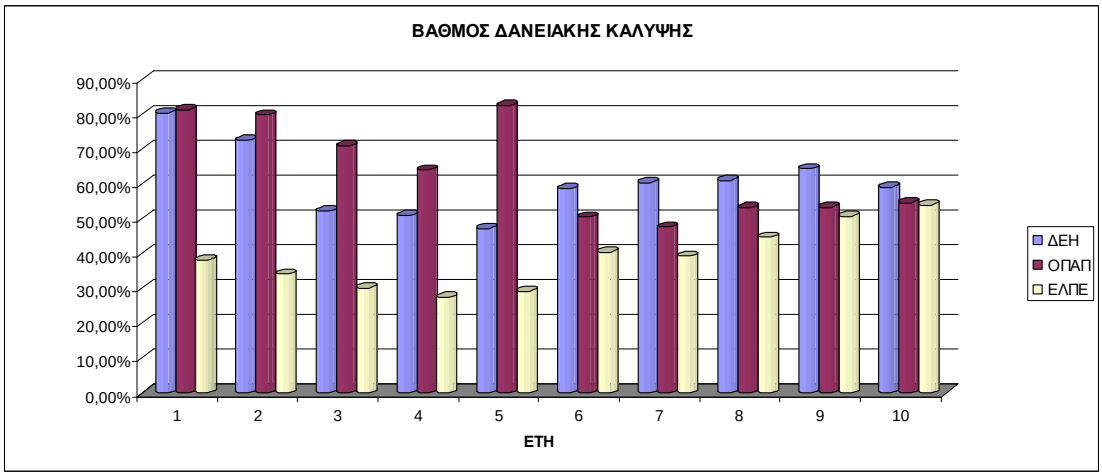


ΣΧΗΜΑ 6

Από το σχήμα 6 συμπεραίνεται ότι η διοίκηση της Ο.Π.Α.Π Α.Ε. διαχειρίζεται καλύτερα τα κεφάλαιά της σε σχέση με τη διοίκηση των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. ($2^{Η}$ θέση) και τη διοίκηση της Δ.Ε.Η Α.Ε ($3^{Η}$ θέση).

Ολοκληρώνοντας τους δείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας συμπεραίνουμε την καλύτερη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων και κεφαλαίων της διοίκησης της Ο.Π.Α.Π.Α.Ε. σε σχέση με τα ΕΛ.ΠΕ Α.Ε. και Δ.Ε.Η Α.Ε.

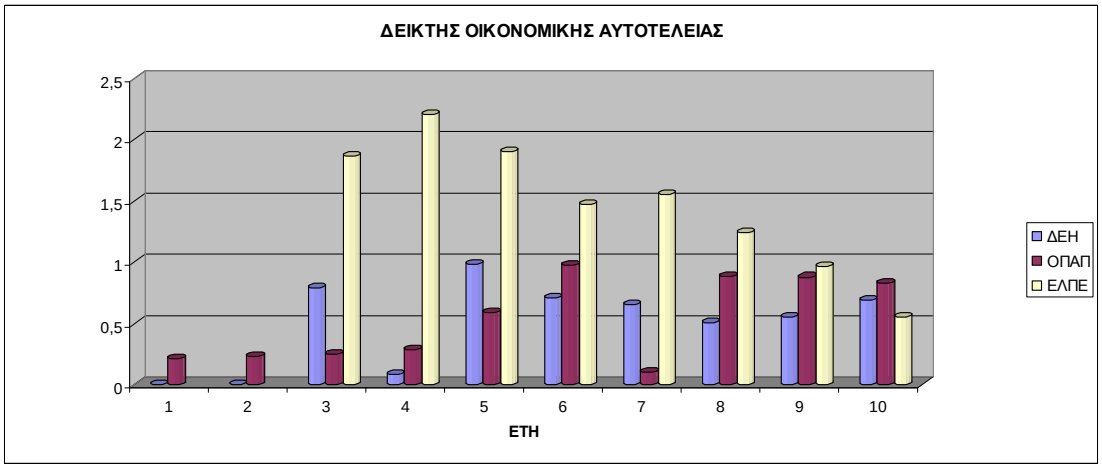
Τρίτη κατηγορία αποτελούν οι δείκτες **κεφαλαιακής διάρθρωσης ή μόχλευσης**. Στο σχήμα 7 αναλύεται ο **βαθμός δανειακής κάλυψης** ο οποίος ορίζεται ως ο λόγος του συνόλου των υποχρεώσεων προς το σύνολο του ενεργητικού και ο οποίος δείχνει το ποσοστό των επενδύσεων οι οποίες χρηματοδοτήθηκαν με ξένα κεφάλαια. Ο συγκεκριμένος δείκτης μετρά το βαθμό ασφάλειας που παρέχεται στους πιστωτές σε ενεργητικά περιουσιακά στοιχεία.



ΣΧΗΜΑ 7

Συγκρίνοντας το βαθμό ασφαλείας σε πιστωτές σε ενεργητικά περιουσιακά στοιχεία η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. βρίσκεται στην $1^{η}$ θέση για τα έτη 2000-2004 και στη $2^{η}$ θέση για τα έτη 2005-2009. Η Δ.Ε.Η Α.Ε. εμφανίζει την αντίθετη πορεία με τη $2^{η}$ θέση τα έτη 2000-2004 και την $1^{η}$ θέση τα έτη 2005-2009. Τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. βρίσκονται μόνιμα στην $3^{η}$ θέση όσον αφορά το συγκεκριμένο δείκτη.

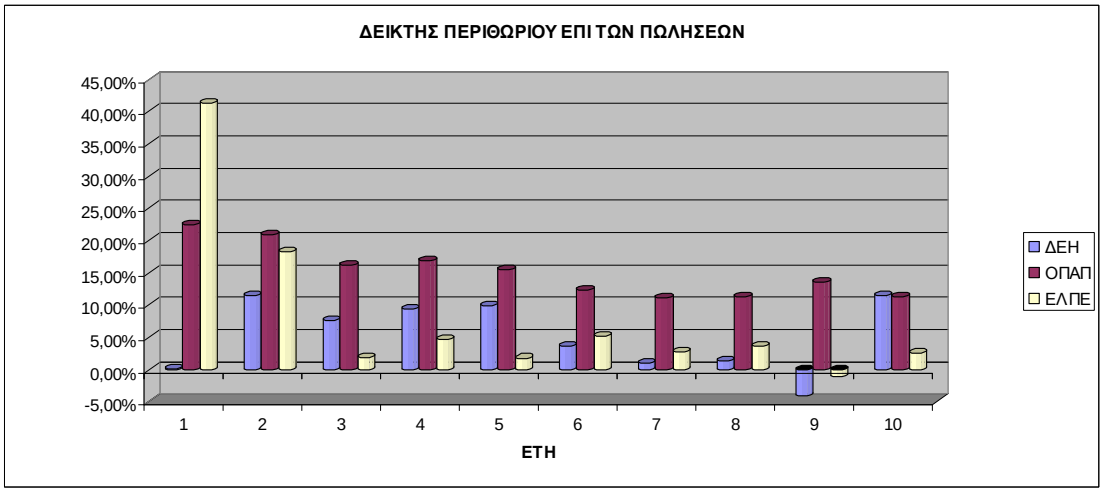
Στο επόμενο σχήμα 8 γίνεται αναφορά σχετικά με την **οικονομική αυτοτέλεια** η οποία ορίζεται ως ο λόγος της καθαρής θέσης προς τα ξένα κεφάλαια της επιχείρησης. Όταν η τιμή του δείκτη είναι μεγαλύτερη της μονάδας αυτό σημαίνει ότι το μεγαλύτερο μέρος των επενδύσεων χρηματοδοτείται με ιδία κεφάλαια.



ΣΧΗΜΑ 8

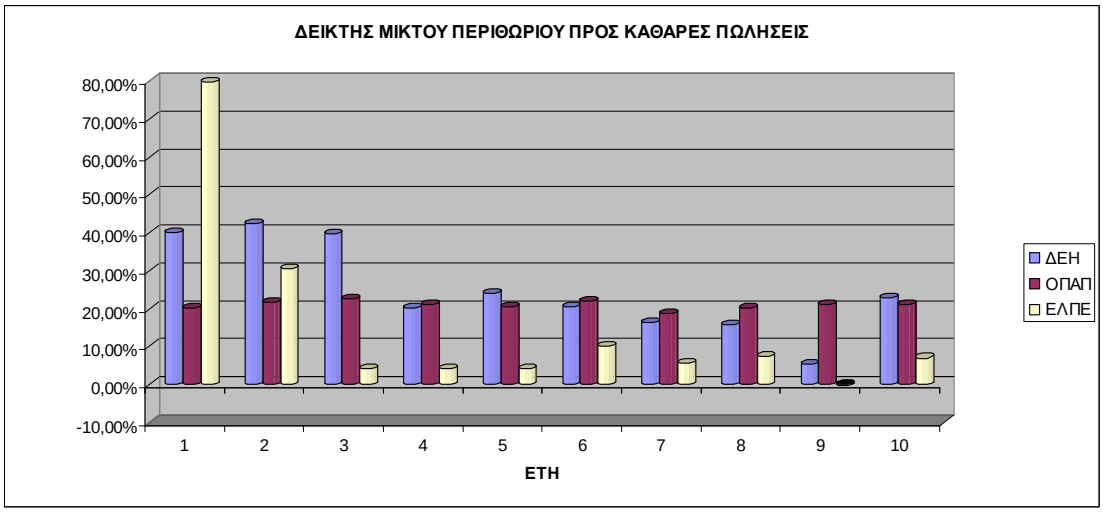
Οικονομική αυτοτέλεια εμφανίζεται μόνο στα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. και για τα έτη 2002-2007. Για τα υπόλοιπα έτη καμία από τις δημόσιες επιχειρήσεις της διατριβής μας δεν εμφανίζει οικονομική αυτοτέλεια.

Τέταρτη και τελευταία κατηγορία αποτελούν οι **δείκτες αποδοτικότητας**. Με την ανάλυση των δύο επόμενων δεικτών παρουσιάζεται το καθαρό και το μικτό περιθώριο κέρδους με το οποίο λειτουργούν οι επιχειρήσεις. Ο πρώτος δείκτης περιθωρίου επί των πωλήσεων (καθαρά κέρδη/καθαρές πωλήσεις) μετρά το καθαρό κέρδος που απορρέει στη επιχείρηση για κάθε ευρώ πωλήσεων που πραγματοποιεί. Είναι το πραγματικό ποσοστό κέρδους στο οποίο λειτουργεί η επιχείρηση.



ΣΧΗΜΑ 9

Ο επόμενος δείκτης **μικτού περιθωρίου επί των πωλήσεων** ο οποίος ορίζεται ως ο λόγος των μικτών κερδών προς τις καθαρές πωλήσεις της επιχείρησης και μετρά το μικτό κέρδος που απορρέει στη επιχείρηση για κάθε ευρώ πωλήσεων που πραγματοποιεί. Είναι το μικτό ποσοστό κέρδους στο οποίο λειτουργεί η επιχείρηση.



ΣΧΗΜΑ 10

Το συμπέρασμα της παρατήρησης είναι ότι τόσο το καθαρό όσο και το μικτό περιθώριο κέρδους με το οποίο λειτουργούν οι επιχειρήσεις κατά τη διάρκεια της δεκαετίας που αναλύουμε εμφανίζουν φθίνουσα πορεία.

Στο σχήμα 9 παρατηρούμε τη σταθερή πορεία του ποσοστού κέρδους της Ο.Π.Α.Π Α.Ε. και τη φθίνουσα πορεία τόσο των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. όσο και της Δ.Ε.Η Α.Ε.. Μάλιστα το 2008 το ποσοστό των καθαρών κερδών τόσο στη Δ.Ε.Η Α.Ε όσο και στα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. εμφάνισαν αρνητικό πρόσιμο.

Ίδια περίπου με τα αποτελέσματα με όσα προαναφέραμε για το περιθώριο καθαρού κέρδους ισχύει και στο περιθώριο μικτού κέρδους όπου και πάλι η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. εμφανίζει σταθερότητα. Η Δ.Ε.Η Α.Ε. από την άλλη πλευρά εμφανίζει φθίνουσα πορεία αλλά σχετικά σταθερή και τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. επίσης φθίνουσα πορεία και με τη μεγαλύτερη απόκλιση.

4. ΜΕΡΟΣ ΤΡΙΤΟ – ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

Εισαγωγή τρίτου μέρους

Στο τρίτο μέρος της παρούσας διατριβής επιχειρείται να παρουσιαστούν οι ενέργειες της Δ.Ε.Η Α.Ε., του Ο.Π.Α.Π Α.Ε. και των ΕΛ.ΠΕ Α.Ε. σχετικά με την υιοθέτηση διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας. Επίσης επιχειρείται να διερευνηθεί η σύνδεση των συστημάτων διασφάλισης ποιότητας με την αύξηση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας.

4.1 ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗ Δ.Ε.Η[10]

Πιστοποιητικά εφαρμογής Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, σύμφωνα με το ISO 14001:2004 (TUV CERT), απονεμήθηκαν σε τρεις λιγνιτικούς Σταθμούς Παραγωγής του Βορείου Συστήματος της ΔΕΗ Α.Ε.

Η πιστοποίηση αφορά στους Ατμοηλεκτρικούς Σταθμούς Μελίτης και Αμυνταίου στο Νομό Φλώρινας και Καρδιάς στο Νομό Κοζάνης , πραγματοποιήθηκε δε από τον έγκριτο φορέα πιστοποίησης TUV HELLAS, θυγατρικής εταιρείας της TUV NORD Γερμανίας. Η έγκριση δόθηκε μετά από επιθεώρηση των ήδη λειτουργούντων εσωτερικών Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στους προαναφερθέντες Σταθμούς, τα οποία προσαρμόστηκαν στο πρότυπο ISO

[10] www.dei.gr

14001:2004. Τα πιστοποιητικά θα ισχύσουν για ένα έτος, μετά την παρέλευση του οποίου θα πραγματοποιείται κατ΄έτος νέα επιθεώρηση.

Προσεχώς θα ακολουθήσει παρόμοια διαδικασία σε άλλους επτά Ατμοηλεκτρικούς Σταθμούς Παραγωγής και σε δυο Υδροηλεκτρικούς, οι οποίοι βρίσκονται στο στάδιο ολοκλήρωσης της προσαρμογής των Συστημάτων Περιβαλλοντικής τους Διαχείρισης, στο πρότυπο ISO 14001:2004.

Τα σημαντικά πλεονεκτήματα τα οποία εξασφαλίζουν τα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, είναι:

1. Βέλτιστη διαχείριση των φυσικών πόρων και των πρώτων υλών με θετικές επιπτώσεις, τόσο στο περιβάλλον, όσο και στην οικονομική αποτελεσματικότητα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.
2. Καθορισμός με απόλυτη σαφήνεια των αρμοδιοτήτων και υπευθυνοτήτων των στελεχών και του προσωπικού σε σχέση τις δραστηριότητες, που έχουν περιβαλλοντική διάσταση.
3. Απαίτηση από τους πάσης φύσεως εξωτερικούς συνεργάτες (εργολάβους, προμηθευτές, κ.λπ.) να διαθέτουν τις προβλεπόμενες άδειες και πιστοποιήσεις για το υπό εκτέλεση έργο ή προμήθεια και να τηρούν τη σχετική Περιβαλλοντική Νομοθεσία, κ.λπ.
4. Πιστή εφαρμογή της νομοθεσίας που αφορά στις δραστηριότητες των Σταθμών (εκπομπές ατμοσφαιρικών ρύπων, ρυπαντικά φορτία υγρών αποβλήτων, διαχείριση στερεών αποβλήτων, αποκατάσταση εδαφών, βελτίωση του φυσικού περιβάλλοντος, κ.ά.), κ.λπ.
5. Βελτίωση της εικόνας της Επιχείρησης και των σχέσεων της με τις Αρχές και με τις τοπικές κοινωνίες, αφού η υιοθέτηση της διαφάνειας στην ενημέρωση συμβάλλει ουσιαστικά στην ανάπτυξη θετικού κλίματος εμπιστοσύνης και συνεργασίας.

4.2 ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΣΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ[11]

Η ποιότητα και οι συνεχείς προσπάθειες για τη βελτίωσή της, αποτελούν για την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ πάγια δέσμευση και για τους ανθρώπους της καθημερινή φροντίδα. Η πολιτική για την ποιότητα ελέγχεται και αναθεωρείται, όταν αυτό κριθεί απαραίτητο.

[11] www.elpe.gr

Ο Ελληνικός Οργανισμός Τυποποίησης (ΕΛΟΤ) επιθεώρησε και ανανέωσε το πιστοποιητικό για τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΠΔ) του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001.
Στα παραπάνω πλαίσια έχουν ξεκινήσει οι πιστοποιήσεις όλων των εγκαταστάσεων.

Το διυλιστήριο της Ελευσίνας είναι το πρώτο Ελληνικό διυλιστήριο που πιστοποιήθηκε για το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMAS).
Το διυλιστήριο Ασπροπύργου αναπτύσσει το περιβαλλοντικό σύστημα διαχείρισης EMAS, ώστε να προχωρήσει και αυτό στην πιστοποίηση.

Επίσης, το διυλιστήριο της Ελευσίνας πιστοποιήθηκε σύμφωνα με το Health and Safety Assessment Series standard, OHSAS 18001, ενώ η προετοιμασία για την πιστοποίηση στο διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης είναι σε εξέλιξη.

Βελτιώθηκε το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας του εργοστασίου χημικών, σύμφωνα με τα ευρήματα της ετήσιας επιθεώρησης του ΕΛΟΤ. Έγινε ανασκόπηση των Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης και του εργοστασίου χημικών από τη διοίκηση και εφαρμογή των προτάσεων βελτίωσης.

Το εργοστάσιο παραγωγής Πολυπροπυλενίου (PP) της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης, κατέκτησε μία υψηλή διάκριση ποιότητας.

Για τέταρτη συνεχή χρονιά βραβεύεται από την εταιρία BASELL με μία από τις ψηλότερες διακρίσεις στην Ευρώπη για το βέλτιστο επίπεδο της λειτουργικότητάς του.

Η BASELL, που είναι η εταιρία η οποία παρέχει την τεχνολογία της σε περισσότερα από 100 παρόμοια εργοστάσια σε όλο τον κόσμο, μετά από σχετική παγκόσμια έρευνα, κατέταξε την εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.σε μία από τις υψηλότερες θέσεις μεταξύ των αντίστοιχων Ευρωπαϊκών μονάδων.

Η διάκριση αυτή, από τους κατεξοχήν ειδικούς στην τεχνολογία του Πολυπροπυλενίου, επιβεβαιώνει στην πράξη τα υψηλά πρότυπα που εφαρμόζει η επιχείρηση στην παραγωγή του προϊόντος, εξασφαλίζοντας παράλληλα τη βέλτιστη ποιότητα προς τους πελάτες της, την ομαλή λειτουργία, αλλά και την πλήρη αξιοποίηση της δυναμικότητας και των τεχνολογικών δυνατοτήτων του εργοστασίου.

Το επίτευγμα αυτό είναι αποτέλεσμα του επαγγελματισμού και της συλλογικής προσπάθειας του έμπειρου και εκπαιδευμένου προσωπικού της Εταιρίας.

Κάτοχος του πιστοποιητικού OHSAS 18001 είναι πλέον η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης.

Το πιστοποιητικό εκδόθηκε από την TUV Rheinland Hellas, διαπιστευμένου φορέα για το συγκεκριμένο πρότυπο, μετά από επιθεώρηση και αξιολόγηση του Συστήματος Διαχείρισης της Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας, που εφαρμόζεται στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης.

Για την απόκτησή του ελέγχεται η πληρότητα του προαναφερθέντος Συστήματος όπως Εγχειρίδια, Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, Προγράμματα και Στόχοι Μείωσης της Επικινδυνότητας της Εργασίας, Διαδικασίες, Οδηγίες, Έντυπα κ.α. καθώς και η εφαρμογή τους στο σύνολο των εγκαταστάσεων.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. στην πολιτική της, θεωρεί τις συνθήκες Υγιεινής και Ασφάλειας ως πρωταρχική προϋπόθεση για την άσκηση των δραστηριοτήτων της και παράλληλα θα συνεχίσει τις απρόσκοπτες προσπάθειές της για τη διαρκή βελτίωσή τους.

Η πιστοποίηση αυτή αποτελεί μια ακόμη επιβεβαίωση στις διαχρονικά άριστες επιδόσεις που έχει η εταιρία

4.3 ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΣΤΟΝ Ο.Π.Α.Π.[12]

Η Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. έχοντας σαν στόχο την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών, τόσο στους παίκτες των παιχνιδιών της όσο και στους συνεργάτες της αλλά και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, εφαρμόζει ολοκληρωμένα Συστήματα Διαχείρισης που αφορούν στην Ποιότητα, στη Διαχείριση Περιβάλλοντος και στην Κοινωνική Μέριμνα και Ευθύνη.

Η Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. , έχει πιστοποιηθεί για την εφαρμογή:

ολοκληρωμένου συστήματος Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 9001:2000,

ολοκληρωμένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 14001:2004.

ολοκληρωμένου συστήματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου SA 8000:2001.

Η εφαρμογή των Διαχειριστικών Συστημάτων αντικατοπτρίζει τη δέσμευση της Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. να υπηρετεί με τρόπο διαφανή και έγκυρο τον ιδιαίτερης βαρύτητας επιχειρηματικό και κοινωνικό της ρόλο.

[12] www.opap.gr

Η Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. βρίσκεται στη διαδικασία εφαρμογής του διεθνούς προτύπου ISO 17799 για την Ασφάλεια Πληροφοριών, καθώς και τις προδιαγραφές ελέγχου ασφαλείας λοταριών σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Διεθνούς Συνδέσμου Λοταριών WLA (World Lottery Association).

Η Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. με στόχο την ανταπόκριση στις απαιτήσεις των πελατών της ώστε οι υπηρεσίες και τα προϊόντα που παρέχει να αποσκοπούν στην επίτευξη της ικανοποίησης του πελάτη, καλύπτοντας ή υπερβαίνοντας τις απαιτήσεις του, μέσω της εφαρμογής του συστήματος, της συνεχούς βελτίωσής του και της πρόληψης μη συμμορφώσεων, έχει πιστοποιηθεί από το διεθνή φορέα πιστοποίησης LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE, για τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 9001:2000.

Η ΟΠΑΠ Α.Ε. κινούμενη στον άξονα της προστασίας το περιβάλλοντος έχει εφαρμόσει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Περιβάλλοντος και έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 14001:2004 από το διεθνή φορέα πιστοποίησης BVQI.
Η ΟΠΑΠ Α.Ε. στα πλαίσια της εφαρμογής του συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης έχει προχωρήσει στις παρακάτω δράσεις:

Υιοθέτηση κριτηρίων «Πράσινης Προμήθειας» όπου αυτό είναι εφικτό όπως για παράδειγμα σε αναλώσιμα και στον εξοπλισμό γραφείου.

Συνεργασία με φορείς εναλλακτικής διαχείρισης για τη διαχείριση των απορριμμάτων από τις εγκαταστάσεις της εταιρίας. Η ΟΠΑΠ Α.Ε. συνεργάζεται με το Φορέα Ανακύκλωσης Ηλεκτρικών Στηλών (ΑΦΗΣ) και έχει τοποθετήσει κάδους συλλογής μπαταριών στις εγκαταστάσεις της στην Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη. Βρίσκεται ακόμη σε συνεργασία με το Φορέα Εναλλακτικής Διαχείρισης Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού για την ανακύκλωση απορριμμάτων όπως: λάμπες φθορίου, απορρίμματα μηχανογραφικού εξοπλισμού κ.α.

Ανακύκλωση χαρτιού. Η ΟΠΑΠ Α.Ε. εκποιεί το 100% των απορριμμάτων χαρτιού από το τυπογραφείο, ενώ έχουν τοποθετηθεί κάδοι συλλογής των απορριμμάτων χαρτιού στα κεντρικά γραφεία για την προώθησή τους σε εταιρία ανακύκλωσης. Ανακύκλωση χαρτιού πραγματοποιείται και στις εγκαταστάσεις της εταιρίας στη Θεσσαλονίκη σε συνεργασία με το Δήμο Θεσσαλονίκης.

Εφαρμογή προγράμματος εξοικονόμησης ενέργειας με σκοπό τη μείωση της κατανάλωσης σε ρεύμα στις κτιριακές εγκαταστάσεις της εταιρίας.
Χρήση υδροδιαλυτών μελανιών, μη τοξικών και άοσμων για την παραγωγή των δελτίων.

Συνεχής ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Η παγκοσμιοποίηση, οι πολιτικές ανακατατάξεις και οι τεχνολογικές εξελίξεις προκαλούν ραγδαίες και ριζικές αλλαγές στην κοινωνία παγκοσμίως. Οι προσδοκίες της κοινωνίας για το ρόλο και τις ευθύνες των επιχειρήσεων αλλάζουν δραματικά. Στη νέα οικονομία που δημιουργείται, οι εταιρείες κρίνονται όχι μόνο με βάση οικονομικά αποτελέσματα, τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους, αλλά και με βάση περιβαλλοντικά και κοινωνικά κριτήρια. Η Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. έχοντας συνειδητοποιήσει την ευθύνη της απέναντι στην κοινωνία, έχει εφαρμόσει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Κοινωνικής Ευθύνης, ώστε να καταδείξει τη συμμόρφωση της με τις απαιτήσεις του Προτύπου SA 8000:2001. Για το λόγο αυτό η Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. έχει πιστοποιηθεί από το Διεθνή Φορέα Πιστοποίησης BVQI.

4.4 Η ποιότητα ως μέσο ανταγωνιστικότητας

Διοίκηση Ολικής Ποιότητας (Δ.Ο.Π) ορίζεται το σύνολο των δραστηριοτήτων και μεθόδων που εφαρμόζονται από τον οργανισμό, με στόχο την ικανοποίηση του πελάτη και ταυτόχρονα την ενεργοποίηση όλου του δυναμικού (έμψυχου και άψυχου) του οργανισμού με το μικρότερο δυνατό κόστος[13].

Όσον αφορά την έννοια της **παραγωγικότητας ή παραγωγικής δυναμικότητας** είναι ο μέγιστος ρυθμός παραγωγής μιας συγκεκριμένης παραγωγικής διαδικασίας. Η σύγχρονη εποχή αναζητά τον άριστο συνδυασμό ποιοτικής απόδοσης και παραγωγικότητας για να μπορέσει η επιχείρηση να κατακτήσει την ανταγωνιστικότερη θέση στην αγορά[14].

Κανένα είδος παραγωγικής μονάδας δεν μπορεί να είναι κερδοφόρο όσο μεγάλη παραγωγικότητα και αν έχει, αν δεν παράγει ποιοτικά προϊόντα που να μπορούν να πωληθούν εύκολα και φυσικά σε ανταγωνιστικές τιμές. Ο σχεδιασμός της παραγωγικότητας πρέπει να συνδέεται άμεσα με τον πελάτη. Στις μέρες μας δε δίνεται πια έμφαση μόνο στην εφαρμογή τεχνικών βελτίωσης της αποδοτικότητας των επιχειρήσεων αλλά και στο σχεδιασμό συστημάτων που προσπαθούν να

---

[13] Βούζας Φώτης. (2009). *Σημειώσεις Μεταπτυχιακού Προγράμματος στη Δημόσια Διοίκησης Ολικής Ποιότητας*. Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.

[14] Τσιότρας Δ. Γεώργιος. (1995). *Βελτίωση Ποιότητας*
Σελ. 34-35. Αθήνα : Εκδόσεις Ευγ. Μπένου.

εντάξουν τις σύγχρονες αντιλήψεις περί ποιοτικού ελέγχου στις απαιτήσεις των παραγωγικών συστημάτων. **Ποιότητα και παραγωγικότητα δεν αντιμετωπίζονται πλέον ως αντικρουόμενοι ανταγωνιστικοί στόχοι**. Είναι γεγονός ότι από τα πρώτα στάδια βελτίωσης της ποιοτικής στάθμης λειτουργίας του οργανισμού επέρχεται άμεση αύξηση της παραγωγικότητας αφού:

- Μειώνονται οι επανακατεργασίες και οι επικαλύψεις καθηκόντων
- Αποσαφηνίζονται οι ανάγκες των εσωτερικών πελατών και έτσι καθένας γνωρίζει ακριβώς τι πρέπει να κάνει και να μη χρειαστεί ο συνάδελφός του να προβεί σε περιττές ενέργειες
- Υπάρχει ταχύτερη ανταπόκριση στα παράπονα και τις απαιτήσεις των εξωτερικών πελατών
- Μειώνονται οι νεκροί χρόνοι μηχανημάτων λόγω βλαβών ή καθυστερήσεων παραγωγής και
- Ελαχιστοποιούνται οι απαιτούμενοι έλεγχοι του προϊόντος και της παραγωγής

Αναφέρθηκαν στα προηγούμενα υποκεφάλαια τα σημεία Ποιότητας στα οποία δίνουν έμφαση οι τρείς δημόσιες επιχειρήσεις (Δ.Ε.Η Α.Ε., Ο.Π.Α.Π Α.Ε. & ΕΛ.ΠΕ Α.Ε.) και πιο αναλυτικά:

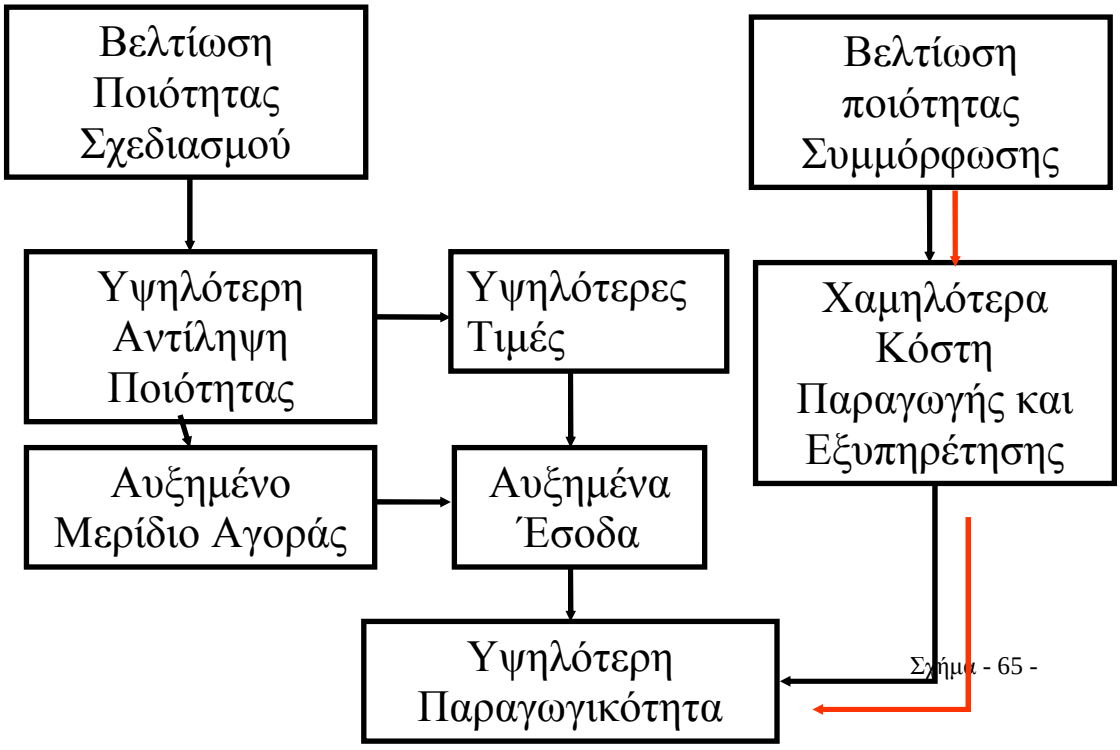
Στη **Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.** δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στο Περιβάλλον μέσω της προσπάθειας για βέλτιστη διαχείριση των φυσικών πόρων, στον καθορισμό με απόλυτη σαφήνεια των αρμοδιοτήτων και υπευθυνοτήτων του προσωπικού, στην απαίτηση από τους πάσης φύσεως εξωτερικούς συνεργάτες να διαθέτουν τις απαιτούμενες άδειες και τέλος μέσω της πιστής εφαρμογής της νομοθεσίας σχετικά με το περιβάλλον.

Στα **Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.** δίνεται ιδιαίτερη έμφαση τόσο σε θέματα περιβάλλοντος όσο και στη βελτίωση της ποιότητας προς τους πελάτες. Της ομαλής λειτουργίας και της πλήρους αξιοποίησης της δυναμικότητας και των τεχνολογικών δυνατοτήτων των εργοστασίων. Τέλος ιδιαίτερη έμφαση δίνεται από τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. στις συνθήκες Υγιεινής και Ασφάλειας.

Στον **Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε.** δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στην ικανοποίηση του πελάτη αλλά και στη προστασία του περιβάλλοντος μέσω της διαχείρισης απορριμμάτων, της ανακύκλωσης χαρτιού και της εφαρμογής προγράμματος εξοικονόμησης ενέργειας με σκοπό τη μείωση κατανάλωσης σε ρεύμα. Επιπλέον σημαντικό σημείο για την

Ο.Π.Α.Π Α.Ε. αποτελεί η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Στο παρακάτω διάγραμμα[15] παρουσιάζεται παραστατικά πώς μέσω της βελτίωσης της ποιότητας του σχεδιασμού, οδηγούμαστε σε υψηλότερη αντίληψη για θέματα ποιότητας. Με τη σειρά της η υψηλότερη αντίληψη σε θέματα ποιότητας οδηγεί σε αυξημένο μερίδιο αγοράς και αυξημένα έσοδα με τελικό αποτέλεσμα την αύξηση της παραγωγικότητας. Από την άλλη πλευρά σε αύξηση της παραγωγικότητας μπορούμε να καταλήξουμε επίσης και μέσω της βελτίωσης ποιότητας συμμόρφωσης η οποία οδηγεί σε χαμηλότερα κόστη παραγωγής και εξυπηρέτησης. Η ανάλυση του παρακάτω διαγράμματος παρουσιάζει την άμεση σχέση της ποιότητας και της παραγωγικότητας με την κερδοφορία.



Σχήμα - 65 -

Σε άλλες εργασίες γίνεται αναφορά στη σχέση ανάμεσα στην ποιότητα και στο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Ως **ανταγωνιστικό πλεονέκτημα** αναφέρεται η ικανότητα ενός οργανισμού να καταφέρνει την υπεροχή του στην αγορά. Στην περίπτωση των δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας η υπεροχή τους, στην αγορά υφίσταται είτε λόγω του μονοπωλιακού τους χαρακτήρα είτε λόγω του μεγάλου κόστους ίδρυσης και συντήρησής του δικτύου τους το οποίο αποτρέπει

[15] Βούζας Φώτης. (2009). *Σημειώσεις Μεταπτυχιακού Προγράμματος στη Δημόσια Διοίκησης Ολικής Ποιότητας*. Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.

ιδιώτες επενδυτές σε αντίστοιχες επενδύσεις. Ο S.C.Wheelwright καθορίζει έξι (6) ιδιότητες του ισχυρού ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος[16] :

- Η επιχείρηση παράγει αξία στους πελάτες τέτοια που δεν μπορούν οι ανταγωνιστές.
- Παρέχει σημαντική συνεισφορά στην επιτυχία της επιχείρησης
- Συνταιριάζει τις μοναδικές πηγές με τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται στην επιχείρηση
- Το προϊόν είναι ανθεκτικό, έχει διάρκεια και αντιγράφεται δύσκολα
- Παρέχει μια βάση για περεταίρω ανάπτυξη
- Παρέχει κατευθύνσεις και κίνητρα σε όλη την επιχείρηση

Κάθε ένα από αυτά τα χαρακτηριστικά σχετίζεται με την ποιότητα και υποδηλώνει ότι **η ποιότητα είναι σημαντική πηγή ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος**.

5. ΜΕΡΟΣ ΤΕΤΑΡΤΟ - Ιδιωτικοποίηση των Δημοσίων Επιχειρήσεων

Οι Δημόσιες επιχειρήσεις ασχολούνται κυρίως με την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών στο κοινωνικό σύνολο, πολλές φορές όμως παίρνουν και μέτρα για την αναδιανομή του εισοδήματος ή τη σταθεροποίηση και ανάπτυξη της οικονομίας[17]. Το κύριο γνώρισμα τους που τους διαφοροποιεί από τους άλλους δημόσιους φορείς, είναι ότι πωλούν τα αγαθά τους και τις υπηρεσίες τους στο κοινωνικό σύνολο έναντι αντιτίμου, ενώ οι άλλοι δημόσιοι φορείς συνήθως παρέχουν τις υπηρεσίες τους δωρεάν και τις χρηματοδοτούν με έσοδα από τη φορολογία, από ειδικές εισφορές ή από δανεισμό. Οι τρείς δημόσιες επιχειρήσεις που αναλύουμε ανήκουν στον ευρύτερο Δημόσιο τομέα, ο οποίος περιλαμβάνει τις δραστηριότητες των Δημοσίων επιχειρήσεων. Ο θεσμός της δημόσιας επιχείρησης είχε σχετικά περιορισμένη εφαρμογή τόσο στη χώρα μας όσο και διεθνώς πριν από το δεύτερο παγκόσμιο πόλεμο. Η πρώτη ουσιαστική ανάληψη δραστηριότητας από το κράτος στην Ελλάδα έγινε το 1914. Σημαντική ανάπτυξη του θεσμού είχαμε στη δεκαετία του 1920 (ίδρυση Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς, ίδρυση Ελληνικών Ταχυδρομείων, ίδρυση Ελληνικού Οργανισμού Τουρισμού κτλ). Η εθνικοποίηση συνεχίσθηκε με

[16] Λαππάς, Στέφανος. (2002). *Η ποιότητα ως μέσο ανταγωνιστικότητας στις επιχειρήσεις παραγωγής μεταφοράς και διανομής ενέργειας : η περίπτωση της Δ.Ε.Η,* Μεταπτυχιακή Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

[17] Γεωργακόπουλος Α. Θεόδωρος (2005) *Εισαγωγή στη Δημόσια Οικονομική* (Γ' Έκδοση) Αθήνα : Εκδόσεις Ευγ. Μπένου

εντονότερους ρυθμούς στη μεταπολεμική περίοδο (ίδρυση Οργανισμού Τηλεπικοινωνιών Ελλάδας, ίδρυση Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού κτλ). Ιδιαίτερα σημαντική ανάπτυξη είχε ο θεσμός της Δημόσιας επιχείρησης κατά το δεύτερο ήμισυ της δεκαετίας του 1970 (κρατικοποίηση Ολυμπιακής, ίδρυση Δημόσιας Επιχείρησης Πετρελαίου, ίδρυση Ελληνικής Βιομηχανίας Οχημάτων κτλ). Αποτέλεσμα της πιο πάνω τάσης εθνικοποιήσεων ήταν να εξαπλωθεί ο θεσμός της Δημόσιας επιχείρησης στη χώρα μας και να κατέχει σημαντική θέση στην οικονομία. Εκτιμάται ότι οι βασικές δημόσιες επιχειρήσεις που ελέγχονται από το κράτος ξεπερνούν τις 60 και οι δευτερογενείς δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες ελέγχονται από άλλες δημόσιες επιχειρήσεις και ιδιαίτερα τραπεζικές επιχειρήσεις ξεπερνούν τις 350.

Οι παραδοσιακές δημόσιες επιχειρήσεις συμβάλουν κατά 7% περίπου στη συνολική απασχόληση του μη γεωργικού τομέα της Ελληνικής Οικονομίας και κατά 10% στην προστιθέμενη αξία του τομέα αυτού. Η συμμετοχή βέβαια των δημόσιων επιχειρήσεων στην απασχόληση και το προϊόν ορισμένων κλάδων είναι ιδιαίτερα σημαντική. Στον τραπεζικό τομέα οι δημόσιες επιχειρήσεις συμμετέχουν σε πολύ μεγάλο ποσοστό στην απασχόληση και στην προστιθέμενη αξία, στην ενέργεια και ύδρευση κατά 70% στην απασχόληση και γύρω στο 60% στην προστιθέμενη αξία, ενώ στις μεταφορές και επικοινωνίες η συμμετοχή στην απασχόληση ξεπερνά το 30% και στην προστιθέμενη αξία το 45%.

Οι δημόσιες επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν μια σειρά από προβλήματα. Παρατηρείται **χαμηλή αποτελεσματικότητα** η οποία οφείλεται στην έλλειψη κινήτρων τόσο της διοίκησης όσο και των εργαζομένων, αφού οι διοικήσεις δε διορίζονται και δεν αξιολογούνται με βάση τα προσόντα και τις επιδόσεις τους αλλά την πρόσβαση στην εκάστοτε κυβέρνηση. Δεύτερο σημαντικό πρόβλημα που ανακύπτει στις περισσότερες δημόσιες επιχειρήσεις και ιδιαίτερα όσων αποτελούν φυσικά μονοπώλια, είναι η **εσφαλμένη πολιτική τιμών** που ακολουθείται τα τελευταία χρόνια.

Αποτέλεσμα της μεγάλης αναποτελεσματικότητας και της ιδιόμορφης τιμολογιακής πολιτικής των δημοσιών επιχειρήσεων είναι η **δημιουργία ελλειμμάτων** τα οποία καλύπτονται από δανεισμό ή Κρατικές επιχορηγήσεις.

Μεγάλο πρόβλημα τέλος αποτελούν οι **συνδικαλιστικές οργανώσεις** των δημοσίων επιχειρήσεων οι οποίες επιτυγχάνουν σχετικά υψηλές αυξήσεις στις αποδοχές των υπαλλήλων και άλλα οικονομικά ή μη ωφελήματα πολλές φορές δυσανάλογα με τις αυξήσεις της παραγωγικότητάς τους.

Η **τεχνολογική αναποτελεσματικότητα** που χαρακτηρίζει τη δημόσια επιχείρηση οδήγησε τα τελευταία δέκα πέντε χρόνια σε ευρείας έκτασης αποκρατικοποίηση κάποιων δημοσιών επιχειρήσεων.

Ως **Ιδιωτικοποίηση** με την ευρεία έννοια του όρου θα μπορούσε να χαρακτηριστεί κάθε προσπάθεια ενίσχυσης του ρόλου της αγοράς στην Οικονομία. Πρόκειται για μεταβίβαση από το δημόσιο στον ιδιωτικό τομέα του δικαιώματος πρόσκτησης κερδών από τη λειτουργία μιας δραστηριότητας. Η ιδιωτικοποίηση μπορεί να πάρει τρείς μορφές. Τη μεταβίβαση της κυριότητας των περιουσιακών στοιχείων, τη φιλελευθεροποίηση της αγοράς και την ενίσχυση των δυνάμεων του ανταγωνισμού και τέλος την ανάθεση δραστηριοτήτων από τους δημόσιους φορείς σε ιδιωτικούς φορείς.

Η ιδιωτικοποίηση δημοσίων δραστηριοτήτων αποσκοπεί στην προώθηση μιας σειράς στόχων όπως η αύξηση των δημοσίων εσόδων και ο περιορισμός των ελλειμμάτων και του δημόσιου χρέους και η διεύρυνση της κατοχής πλούτου από περισσότερα άτομα του κοινωνικού συνόλου. Επίσης η βελτίωση της διανομής του πλούτου και του εισοδήματος και η μείωση του μεγέθους του δημόσιου τομέα. Τέλος η συγκράτηση των μισθολογικών αυξήσεων των εργαζομένων στις επιχειρήσεις που ιδιωτικοποιούνται και η βελτίωση της αποτελεσματικότητας των ιδιωτικοποιημένων δραστηριοτήτων.

Είναι ενδιαφέρον να εξετάσουμε πώς η **ιδιωτικοποίηση ενισχύει τον ανταγωνισμό και πως η ενίσχυση του ανταγωνισμού οδηγεί σε βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ιδιωτικοποιημένων δραστηριοτήτων**. Η ιδιωτικοποίηση δημοσίων δραστηριοτήτων που γίνεται με τη μεταβίβαση της κυριότητας περιουσιακών στοιχείων του δημοσίου μπορεί να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητα των δραστηριοτήτων αυτών μέσω της αγοράς κεφαλαίου. Η κατοχή μετοχών από ιδιώτες είναι ενδεχόμενο να αυξήσει στις διοικήσεις για ελαχιστοποίηση του κόστους και μεγιστοποίηση των κερδών, κάτι που ενδεχομένως δε γινόταν όταν οι δραστηριότητες αυτές ήταν κάτω από τον έλεγχο του Δημοσίου.

Εκτός από τη βελτίωση του ανταγωνισμού στην αγορά κεφαλαίου, η ιδιωτικοποίηση μπορεί να οδηγήσει σε βελτίωση του ανταγωνισμού στην αγορά του προϊόντος που παρέχει η επιχείρηση.

Τέλος όσον αφορά στο κατά πόσο η ενίσχυση του ανταγωνισμού βελτιώνει την αποτελεσματικότητα της κατανομής των πόρων, είναι γνωστό ότι η ύπαρξη συνθηκών τέλειου ανταγωνισμού οδηγεί σε τεχνολογική και οικονομική

αποτελεσματικότητα με την έννοια ότι παράγονται αγαθά που επιθυμεί το κοινωνικό σύνολο, σε όσες ποσότητες επιθυμεί, με το μικρότερο δυνατό κόστος.

Η προσπάθεια αύξησης των εσόδων από την αποκρατικοποίηση των δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας, εμφανίζεται σε σχετικό πίνακα του Υπουργείου Οικονομικών για τα έτη 2004-2007[18], στον οποίο εμφανίζονται τα έσοδα των αποκρατικοποιήσεων για τα έτη 2004-2007. Αναλυτικά στον πίνακα αναφέρεται η πώληση (Αύγουστος 2004) ποσοστού 8,21% των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε.[19] στον στρατηγικό επενδυτή PANEUROPEAN, στρατηγικό εταίρο του Δημοσίου με δικαίωμα πρώτης προτίμησης, έναντι του ποσού €192 εκατ. Σημειώνεται ότι η τιμή στην οποία πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή (€ 7,65 ανά μετοχή) ήταν υψηλότερη από εκείνη της συναλλαγής του 2003, παρότι δεν παραχωρήθηκε κανένα επιπλέον δικαίωμα συμμετοχής στη διοίκηση των ΕΛΠΕ. Μετά την ενέργεια αυτή το 35,5% των μετοχών των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. παραμένει στη Ελληνικό Δημόσιο.

Στον ίδιο πίνακα αναφέρεται η πώληση (Ιούλιος 2005) η διάθεση του 16,44% του μετοχικού κεφαλαίου του ΟΠΑΠ, κυριότητας Ελληνικού Δημοσίου, με συνδυασμένη προσφορά στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Το Ελληνικό Δημόσιο άντλησε από την διάθεση των μετοχών ποσό € 1.266 εκατ. που είναι το υψηλότερο που αντλήθηκε ποτέ στο πλαίσιο του προγράμματος αποκρατικοποιήσεων. Το 34% του συνόλου των μετοχών παραμένει στο Ελληνικό Δημόσιο.

Στη ιστοσελίδα του Υπουργείου Οικονομικών[20] αναφέρεται ότι η έκδοση συγκέντρωσε τεράστιο ενδιαφέρον από ξένους θεσμικούς επενδυτές και χαρακτηρίστηκε από την επιστροφή των ιδιωτών επενδυτών στην αγορά με περίπου 61 χιλ. αιτήσεις. Η συναλλαγή αποτέλεσε τη μεγαλύτερη διάθεση μετοχών που έχει πραγματοποιηθεί ποτέ στο Χρηματιστήριο Αθηνών και την πρώτη που διενεργήθηκε με «Ευρωπαϊκό» Ενημερωτικό Δελτίο σύμφωνα με τις διατάξεις του νέου κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ε.Ε.

[18] Hppt:/www.mnec.gr/export – βλέπε Παραρτήματα ΙΙ

[19] http://www.mnec.gr/el/metarithmisi/Programma_Apokratikopoihsewn/02_Plhrofories_gia_kathe_Apokratikopoihsh/01_Ellhnika_Petrelaia.html – βλέπε Παραρτήματα ΙΙ

[20] http://www.mnec.gr/el/metarithmisi/Programma_Apokratikopoihsewn/02_Plhrofories_gia_kathe_Apokratikopoihsh/03_Opap.html – βλέπε Παραρτήματα ΙΙ

Από την αρχή του 2010 δημοσιεύματα του τύπου κάνουν έντονες αναφορές για το εκτεταμένο πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων – μετοχοποιήσεων. Σε άρθρο τον Ιανουάριο του 2010[21] σχετικά με την Ο.Π.Α.Π Α.Ε. αναφέρεται ότι, ενώ για την ΟΠΑΠ Α.Ε. η αγορά αναμένει ότι θα προχωρήσει και σε νέα μετοχοποίηση, η άνοδος της κεφαλαιοποίησής του και κατά συνέπεια η μεγιστοποίηση της ωφέλειας του Δημοσίου θα κριθεί από τα κατά πόσον θα αποσαφηνιστούν βασικά ζητήματα φορολογίας. Στο ίδιο άρθρο όσον αφορά τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. αναφέρεται ότι αποτελούν έναν νευραλγικό όμιλο στον τομέα της ενέργειας, με συμμετοχή στη ΔΕΠΑ, που χαρακτηρίζεται στρατηγικής σημασίας, και το ποσοστό του κράτους ανέρχεται από πλευράς αξίας σε 888 εκατ. ευρώ και ότι αποτέλεσαν κατά το πρόσφατο παρελθόν πεδίο σύγκρουσης μεγάλων επιχειρηματικών ομίλων και τέλος όσον αφορά τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. αναφέρεται ότι θεωρείται μία περίπτωση μείζονος στρατηγικής σημασίας όπου, σύμφωνα με όλες τις αναλύσεις, θεωρείται υποτιμημένη. Το κράτος διαθέτει το 51% που αποτιμάται στο 1,6 δισ., αλλά το ίδιο ποσοστό είχε ανέβει πριν από 24 μήνες σε διπλάσιο νούμερο αξίας. Προτείνεται να διατεθεί κάποιο μειοψηφικό ποσοστό χωρίς να αλλάξει ο έλεγχος και το management, θεωρείται ότι ανήκει στο γκρουπ των επενδύσεων του κρατικού χαρτοφυλακίου και η οποία με ικανή διοίκηση να ανεβάσει σημαντικά την αξία της.

Στο Υπουργικό συμβούλιο το θέμα άρχισε να συζητείται έντονα από τον Απρίλιο του 2010[22] όπου σύμφωνα με τον ημερήσιο τύπο η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. είναι στην κορυφή του Υπουργείου Οικονομικών στο πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων όπου υπό προϋποθέσεις συζητείται ακόμη και η πλήρης πώληση του ποσοστού που έχει το Δημόσιο (43,43%). Για τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. θεωρούνταν πολύ πιθανό η μείωση του ποσοστού του Ελληνικού Δημοσίου ίσως και κάτω του 30%. Τέλος για τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. αναφέρονταν ότι υπήρχαν σκέψεις αλλά σε αυτή την περίπτωση θα υπάρχουν διαφοροποιήσεις ως προς τη μορφή της επιχείρησης.

[21] Μπουσμπουρέλης, Παναγιώτης. (17 Ιαν.2010). Θα πουληθεί το κράτος 5,7 δις ευρώ – ΠΡΩΤΟ ΘΕΜΑ – business stories.

[22] *http:/www.in.gr/news/article.asp?IngEntityID=1125094&IngDtrID=251*

Σε επόμενο άρθρο το Μάιο του 2010[23] αναφέρθηκε ότι ο σχεδιασμός προέβλεπε πως οι αποκρατικοποιήσεις θα πρέπει να συνδυάζονται και με την απελευθέρωση συγκεκριμένων αγορών, αίτημα που έθεσαν εξ αρχής τα κλιμάκια της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, του ΔΝΤ και της ΕΚΤ και περιλήφθησαν στο πρόγραμμα οικονομικής πολιτικής που συνομολόγησε η Ελλάδα για να λάβει την χρηματοδοτικής βοήθεια των 110 δισ. ευρώ.

Σύμφωνα με πληροφορίες αναφέρθηκε ότι ο στόχος των εσόδων για το 2010 θα είναι πολύ χαμηλότερος των 2,5 δισ. ευρώ που έχει τεθεί για φέτος και ότι σε κυβερνητική σύσκεψη στις αρχές του μήνα συζητήθηκε το μέλλον ανάμεσα σε άλλες μεγάλες δημόσιες επιχειρήσεις του Δημοσίου, της ΟΠΑΠ Α.Ε., της ΔΕΗ Α.Ε και των ΕΛΠΕ Α.Ε. Σε ότι αφορά στα ΕΛ.ΠΕ Α.Ε., το σενάριο προέβλεπε περαιτέρω μείωση του ποσοστού του Δημοσίου το οποίο σήμερα κυμαίνεται στο 35,5%. Αναφορικά με την ΔΕΗ Α.Ε. εξεταζόταν η πώληση παραγωγικού δυναμικού.

Σε επόμενο άρθρο το Μάιο του 2010[24] έγινε αναφορά για την ΟΠΑΠ Α.Ε. η οποία κατέχει το μονοπώλιο του νόμιμου τζόγου. Δεδομένων, των εξελίξεων στον κλάδο το κράτος μπορούσε να επιλέξει τη μερική απελευθέρωση με τη χορήγηση νέων αδειών. Το γεγονός αυτό άμεσα θα μπορούσε να προσφέρει στα ταμεία του Δημοσίου 0,5 δισ. ευρώ. Για τη ΔΕΗ Α.Ε.το Δημόσιο έχει τον απόλυτο έλεγχο με 51%. Αν έριχνε το ποσοστό του στο 34% θα μπορούσε να μαζέψει ακόμη 0,5 δισ. Ευρώ.

Τέλος τον Ιούνιο του 2010[25] δόθηκε τέλος στα διάφορα σενάρια και ανακοινώθηκε το πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων μετά τη συνεδρίαση του άτυπου Υπουργικού Συμβουλίου υπό τον Γιώργο Παπανδρέου με στόχο την άντληση 3 δις ευρώ έως το 2013.[26] Ο υπουργός Οικονομικών Κος Παπακωνσταντίνου επισήμανε ότι «στόχος δεν είναι να πουλήσουμε κοψοχρονιά, ούτε να προχωρήσουμε στην

[23] *http://www.in.gr/news/article.asp?lngEntityID=1137272&lngDtrID=251*

[24] ΗΜΕΡΗΣΙΑ, 4/5/2010

[25] http://news.in.gr/economy/article/?aid=1231047228

[26] Α.Παύλου – Παπαδημητρίου. (3/6/2010). Όλα στο σφυρί – ΒΡΑΔΥΝΗ – Πολιτική / Οικονομία.

εκποίηση των περιουσιακών στοιχείων της χώρας». Αναλυτικά και όσον αφορά τις Δημόσιες επιχειρήσεις της διατριβής μας ανακοινώθηκε πως για την ΟΠΑΠ Α.Ε. ότι δεν υπάρχει αυτή τη στιγμή πρόθεση για μείωση της συμμετοχής του Δημοσίου. Επίσης στη ΔΕΗ όπου το Δημόσιο κατέχει και διατηρεί το 51%, θα διατηρηθεί η πλειοψηφία του Δημοσίου στο ΔΕΣΜΗΕ, θα γίνουν θεσμικές παρεμβάσεις για το άνοιγμα της χονδρικής και λιανικής αγοράς ενέργειας και θα υλοποιηθεί το 3ο ενεργειακό πακέτο. Στα ΕΛΠΕ Α.Ε. θα διατηρηθεί η υφιστάμενη στρατηγική συμμετοχή. Τέλος ανακοινώθηκε ότι το Δημόσιο θα δώσει δημιουργήσει μια εταιρεία συμμετοχών με ένα «καλάθι» πλειοψηφικών ή μη συμμετοχών του, προκειμένου να υπάρξουν άμεσα έσοδα από το Χρηματιστήριο με την είσοδο στο ΧΑ. Ο υπουργός Οικονομικών διευκρίνισε ότι στο «καλάθι» αυτό μπορούν να μπουν και οι συμμετοχές του Δημοσίου στη ΔΕΗ.

Από την κοινή συνέντευξη Τύπου[27] των συναρμόδιων Υπουργών για τις αποκρατικοποιήσεις και τη διαχείριση της δημόσιας περιουσίας προς όφελος του πολίτη στην *Αθήνα στις 2 Ιουνίου 2010* (Υπουργοί Οικονομικών, Γιώργος Παπακωνσταντίνου, Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής, Τίνα Μπιρμπίλη, Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, Δημήτρης Ρέππας και Πολιτισμού και Τουρισμού, Παύλος Γερουλάνος, στο Υπουργείο Οικονομικών) συμπεραίνουμε ότι η προσπάθεια γίνεται με στόχο την αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας, για την ανάπτυξη και την ποιότητα ζωής. Επιπλέον στόχος είναι η επίσπευση των διαδικασιών, που έχουν να κάνουν με όλα τα ζητήματα γύρω από μετοχοποιήσεις, αποκρατικοποιήσεις, αξιοποίηση δημόσιας περιουσίας, συμβάσεις παραχώρησης.

Έχει να κάνει με την αξιοποίηση του αποθέματος πλούτου της χώρας, με πολύ συγκεκριμένους στόχους. Καταρχάς έχει να κάνει με την οικονομική αναδιάρθρωση και ανάπτυξη διαφόρων τομέων της οικονομίας, την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής, τη βελτίωση των δημοσιονομικών της χώρας από τα έσοδα που μπορεί να εισπράξει το Δημόσιο και που μειώνουν είτε το χρέος είτε το έλλειμμα. Η προσπάθεια για αποκρατικοποίηση έχει προχωρήσει στο παρελθόν και θα προχωρήσει και τώρα και σε πλήρη ιδιωτικοποίηση, όπου κριθεί σωστό. Μέσω πώλησης είτε, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, είτε με την είσοδο στρατηγικού επενδυτή, είτε με τη μετοχοποίηση

[27] http://www.mnec.gr/el/press_office/DeltiaTypou/dt/dt-2010-06-02.html

μέσω του Χρηματιστηρίου, είτε μέσω δημιουργίας εταιρειών συμμετοχών. Είμαστε σε ένα δημοσιονομικό περιβάλλον και σε ένα χρηματοπιστωτικό περιβάλλον ιδιαίτερα ευαίσθητο. Δεν είναι λογική η εκποίηση σε χαμηλές τιμές. Άρα, όποιες αποφάσεις λαμβάνονται πρέπει να αναλαμβάνονται με μεγάλη περίσκεψη και με μεγάλη προσοχή, σε σχέση με τις υπάρχουσες συνθήκες.

6. ΜΕΡΟΣ ΠΕΜΠΤΟ - Συμπεράσματα και Προτάσεις

Η ανάλυση, ερμηνεία και εκτίμηση των οικονομικών καταστάσεων αποτελεί σήμερα το βασικό μέλημα κάθε επιχείρησης και κυρίως εκείνων των μερών που είναι επιφορτισμένοι με την ευθύνη λήψης διαφόρων επιχειρηματικών αποφάσεων. Εκτός της επιχείρησης όμως υπάρχουν και άλλες ομάδες ανθρώπων που ενδιαφέρονται επίσης για τα οικονομικά στοιχεία της επιχείρησης. Διάφοροι επενδυτές, πιστωτές, Τράπεζες, δημόσιες υπηρεσίες κτλ. ενδιαφέρονται από τη δική τους σκοπιά για τη πρόοδο και αποδοτικότητα της επιχείρησης[28]. Οι πιστωτές ενδιαφέρονται για την ικανότητα της επιχείρησης να αποπληρώσει της ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι ομολογιούχοι για τη μακροχρόνια σύνθεση του κεφαλαίου της. Οι μέτοχοι για την αποδοτικότητά της. Οι πληροφορίες αυτές είναι χρήσιμες για τον προγραμματισμό, έλεγχο, προϋπολογισμό και ανάλυση των στοιχείων. Σημαντικό στοιχείο λοιπόν δεν είναι μόνο η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων αλλά και η τακτοποίηση των πληροφοριών ώστε να βρεθούν οι διάφορες σχέσεις και οι διάφορες αλληλεξαρτήσεις που συμβάλουν στην τελική διαμόρφωση των διαφόρων μεγεθών και οδηγούν στο τελικό στάδιο της ερμηνείας των αποτελεσμάτων.

Στην διατριβή μας χρησιμοποιήσαμε αρχικά τη συγκριτική ανάλυση χρησιμοποιώντας χρηματοοικονομικά στοιχεία[29] για τα τελευταία δέκα έτη (2000-2009) ανάμεσα σε τρείς από τις σημαντικότερες δημόσιες επιχειρήσεις της χώρας μας. Μέσα από την ανάλυση των στοιχείων παρατηρήσαμε την αύξηση και τη μείωση των δεικτών, το ρυθμό μεταβολής των στοιχείων, ανακαλύψαμε κατευθύνσεις μεταβολών και προσπαθήσαμε να κάνουμε μελλοντικές προβλέψεις.

Επίσης χρησιμοποιήσαμε την ποσοτική ανάλυση μετατρέποντας τα στοιχεία σε ποσοστά. Παρατηρήσαμε διάφορες αυξήσεις και μειώσεις ενώ συγκρίναμε

[28] Τσακλάγκανος, Άγγελος. (1999). *Οικονομική των επιχειρήσεων (Management I-11) Κεφάλαιο Δ' Ανάλυση Χρηματοοικονομικών καταστάσεων – Αριθμοδείκτες*
[29] Βλέπε Παραρτήματα ΙΙ

ποσοστιαία στοιχεία για τις τρείς δημόσιες επιχειρήσεις. Παρατηρήσαμε την τάση και τη ροπή σε σχέση με προηγούμενα έτη.

Από την ανάλυση καταλήξαμε στα παρακάτω συμπεράσματα:

Οι Δημόσιες επιχειρήσεις αποτελούν βασικό περιουσιακό στοιχείο κάθε κράτους. Η ιστορική ανάλυση του προηγούμενου κεφαλαίου έδειξε ότι υφίστανται για λόγους κοινωνικού συμφέροντος

Η ιδιωτικοποίησή τους πρέπει να γίνεται με προσοχή, με στόχο την αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας, για την ανάπτυξη και την ποιότητα ζωής.

Αρχικά πρέπει να προβούμε στην απόφαση για αποκρατικοποίηση των προβληματικών δημοσίων επιχειρήσεων και στη συνέχεια ίσως των υπολοίπων. Στο τελικό πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων του Ιουνίου 2010 στις δημόσιες επιχειρήσεις Δ.Ε.Η. Α.Ε. – Ο.Π.Α.Π Α.Ε. & ΕΛ.ΠΕ Α.Ε. όσον αφορά την ιδιωτικοποίησή τους δεν επήλθε καμία μεταβολή. Είναι λογικό καθώς από την ανάλυση των προηγούμενων κεφαλαίων με τους αριθμοδείκτες συμπεράθηκε ότι αποτελούν τρείς από τις καλύτερες και αποδοτικότερες Ελληνικές Δημόσιες Επιχειρήσεις.

Αξιολογώντας τα αποτελέσματα της ανάλυσής μας καταλήγουμε στα παρακάτω συμπεράσματα:

Ο **κύκλος εργασιών** των τριών δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας δείχνει στη διάρκεια της δεκαετίας ανοδική – αυξητική πορεία.

Η **κερδοφορία** τους φαίνεται ωστόσο να είναι στα ίδια επίπεδα στη διάρκεια των δέκα (10) ετών. Τα χαμηλότερα κέρδη ανά έτος εμφανίζουν τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. Σταθερότερη και συνολικά ανοδική πορεία στην κερδοφορία εμφανίζει η Ο.Π.Α.Π Α.Ε.. Τέλος η μεγαλύτερη κερδοφορία εμφανίζεται από τη Δ.Ε.Η Α.Ε. η οποία εμφανίζει και τη μεγαλύτερη διακύμανση κερδών.

Τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. είναι η μόνη από τις τρείς δημόσιες επιχειρήσεις η οποία δείχνει βραχυχρόνια φερεγγυότητα για το σύνολο των ετών που αναλύουμε. Η Δ.Ε.Η Α.Ε. δείχνει βραχυχρόνια φερεγγυότητα την πρώτη διετία αλλά όχι στη συνέχεια και η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. βελτιώνεται αισθητά όσον αφορά τη βραχυχρόνια φερεγγυότητα κατά την πενταετία 2005-2009. Τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε όσον αφορά το δείκτη ταχείας ρευστότητας βρίσκονται συγκριτικά στην καλύτερη θέση σε σχέση με τις άλλες δύο δημόσιες επιχειρήσεις της διατριβής μας.

Η διοίκηση της Ο.Π.Α.Π Α,Ε, στο σύνολο των ετών διαχειρίζεται καλύτερα τα περιουσιακά στοιχεία της επιχείρησης σε σχέση με τη διοίκηση των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. ($2^{Η}$ θέση) και τη διοίκηση της Δ.Ε.Η Α.Ε ($3^{Η}$ θέση).

Επίσης η διοίκηση της Ο.Π.Α.Π Α.Ε. διαχειρίζεται καλύτερα τα κεφάλαιά της σε σχέση με τη διοίκηση των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. ($2^{Η}$ θέση) και τη διοίκηση της Δ.Ε.Η Α.Ε ($3^{Η}$ θέση).

Μετρώντας το βαθμό ασφαλείας σε πιστωτές σε ενεργητικά περιουσιακά στοιχεία η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. βρίσκεται στην $1^{η}$ θέση για τα έτη 2000-2004 και στη $2^{η}$ θέση για τα έτη 2005-2009. Η Δ.Ε.Η Α.Ε. εμφανίζει την αντίθετη πορεία με τη $2^{η}$ θέση τα έτη 2000-2004 και την $1^{η}$ θέση τα έτη 2005-2009. Τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. βρίσκονται μόνιμα στην $3^{η}$ θέση όσον αφορά το συγκεκριμένο δείκτη.

Η οικονομική αυτοτέλεια εμφανίζεται μόνο στα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. και για τα έτη 2002-2007. Για τα υπόλοιπα έτη καμία από τις άλλες τρείς επιχειρήσεις δεν εμφανίζει οικονομική αυτοτέλεια.

Τόσο το καθαρό όσο και το μικτό περιθώριο κέρδους με το οποίο λειτουργούν οι επιχειρήσεις της διατριβής μας κατά τη διάρκεια της δεκαετίας που αναλύουμε εμφανίζουν φθίνουσα πορεία.

Παρατηρούμε τη σταθερή πορεία του ποσοστού κέρδους της Ο.Π.Α.Π Α.Ε. και τη φθίνουσα πορεία τόσο των Ελληνικών Πετρελαίων Α.Ε. όσο και της Δ.Ε.Η Α.Ε.. Μάλιστα το 2008 το ποσοστό των καθαρών κερδών τόσο στη Δ.Ε.Η Α.Ε όσο και στα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. εμφάνισαν αρνητικό πρόσιμο.

Ίδια περίπου με τα αποτελέσματα με όσα προαναφέρθηκαν για το περιθώριο καθαρού κέρδους ισχύει και στο περιθώριο μικτού κέρδους όπου και πάλι η Ο.Π.Α.Π Α.Ε. εμφανίζει σταθερότητα. Η Δ.Ε.Η Α.Ε εμφανίζει φθίνουσα πορεία αλλά σχετικά σταθερή πορεία και τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. επίσης παρουσιάζουν φθίνουσα πορεία και με τη μεγαλύτερη απόκλιση.

Και οι τρείς δημόσιες επιχειρήσεις εφάρμοσαν **συστήματα διασφάλισης ποιότητας** γεγονός το οποίο επέδρασε θετικά στην αύξηση της ανταγωνιστικότητάς τους στο σύγχρονο περιβάλλον.

Η **εξωστρέφεια** των επιχειρήσεων εκδηλώθηκε με την επένδυση που πραγματοποίησαν στα Βαλκάνια τόσο τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. όσο και η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Την εξωστρέφεια του εκδήλωσε και ο Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. μέσω της επένδυσής του στην Κύπρο.

Προτάσεις

Αύξηση του ποσοστού Ιδιωτικοποίησης. Από την ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της διατριβής μας συμπεραίνεται ότι η μετατροπή των δημοσίων επιχειρήσεων σε Ανώνυμες Εταιρείες επέδρασε θετικά στις επιχειρήσεις αυτές. Η ιδιωτικοποίηση ενισχύει τον ανταγωνισμό και οδηγεί σε βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ιδιωτικοποιημένων δραστηριοτήτων**. Πιθανότατα η αποκρατικοποίησή τους σε μεγαλύτερο βαθμό στο μέλλον θα δημιουργήσει σε ακόμη καλύτερα αποτελέσματα.**

Η Ιδιωτικοποίηση της περιουσίας του κράτους αποτελεί κυρίαρχη λύση όσον αφορά την αύξηση των κρατικών εσόδων και την έξοδο σε περιόδους ύφεσης. Σημαντικό σημείο αποτελεί επίσης ο περιορισμός των ελλειμμάτων και του δημόσιου χρέους και η διεύρυνση της κατοχής πλούτου από περισσότερα άτομα του κοινωνικού συνόλου

Η αλλαγή της αγοράς από φυσικό μονοπώλιο σε πλήρως ανταγωνιστική θα επιδράσει επίσης θετικά. Προτείνεται στο σημείο αυτό η μεταβίβαση της κυριότητας των περιουσιακών στοιχείων, η φιλελευθεροποίηση της αγοράς και η ενίσχυση των δυνάμεων του ανταγωνισμού και τέλος η ανάθεση δραστηριοτήτων από τους δημόσιους φορείς σε ιδιωτικούς φορείς. Η ύπαρξη συνθηκών τέλειου ανταγωνισμού θα οδηγήσει σε τεχνολογική και οικονομική αποτελεσματικότητα με την έννοια ότι θα παράγονται αγαθά που θα επιθυμεί το κοινωνικό σύνολο, σε όσες ποσότητες επιθυμεί, με το μικρότερο δυνατό κόστος.

Η αλλαγή της ιδιόμορφης τιμολογιακής πολιτικής των δημοσιών επιχειρήσεων θα μειώσει και τα ελλείμματα.

Αλλαγή μοντέλου διοίκησης. Η στελέχωση δημοσίων επιχειρήσεων πρέπει να γίνεται από επιστήμονες και τεχνοκράτες οι οποίοι θα γνωρίζουν άριστα το αντικείμενό τους και τις συνθήκες της αγοράς.

Αξιοκρατική διοίκηση μέσω της επιλογής της από την ελεύθερη αγορά με αξιοκρατικά κριτήρια.

Διοίκηση μέσω στόχων (management by objectives). Με το Ν.3230/2004 υιοθετήθηκε το σύστημα διοίκησης μέσω στόχων και στο δημόσιο τομέα. Θεσμική υποχρέωση λοιπόν των δημοσίων επιχειρήσεων και οργανισμών είναι πλέον η συστηματική λειτουργία της διοίκησης μέσω του συγκεκριμένου συστήματος διοίκησης.

Ελαχιστοποίηση της πολιτικής παρέμβασης καθώς το μοντέλο που υφίσταται έως σήμερα το οποίο χαρακτηρίζεται από την έντονη πολιτική παρέμβαση στις περισσότερες των περιπτώσεων δείχνει μη επιτυχημένο. Προτείνεται η «απαγκίστρωση» των διοικήσεων των δημοσίων επιχειρήσεων από την πολιτική εξουσία.

Η δημιουργία κινήτρων τόσο στη διοίκηση όσο και στους εργαζομένους, σε συνδυασμό με το γεγονός ότι οι διοικήσεις θα διορίζονται και θα αξιολογούνται με βάση τα προσόντα και τις επιδόσεις τους και όχι την πρόσβαση στην εκάστοτε κυβέρνηση θα αυξήσει την παραγωγικότητα στις περισσότερες των περιπτώσεων.

Υιοθέτηση μισθολογίου βάσει παραγωγικότητας. Με τον τρόπο αυτό θα ξεπεραστεί το μεγάλο πρόβλημα των συνδικαλιστικών οργανώσεων των δημοσίων επιχειρήσεων οι οποίες επιτυγχάνουν σχετικά υψηλές αυξήσεις στις αποδοχές των υπαλλήλων και άλλα οικονομικά ή μη ωφελήματα πολλές φορές δυσανάλογα με τις αυξήσεις της παραγωγικότητάς τους. Προτείνεται λοιπόν ο επαναπροσδιορισμός των στόχων και η υιοθέτηση σύγχρονου συστήματος των αμοιβών το οποίο θα συνδέει την παραγωγικότητα και την ποιότητα με την αμοιβή.

Προσπάθεια αύξησης ποιότητας. Αναφέρθηκαν στο προηγούμενο κεφάλαιο τα σημεία διασφάλισης ποιότητας στα οποία δίνουν έμφαση οι τρείς δημόσιες επιχειρήσεις (Δ.Ε.Η Α.Ε., Ο.Π.Α.Π Α.Ε. & ΕΛ.ΠΕ Α.Ε.) της διατριβής μας. Η προσπάθεια για την εισαγωγή συστημάτων διασφάλισης ποιότητας πρέπει να συνεχιστεί και να εμπλουτιστεί.

Βελτίωση δεικτών και ανταγωνιστικότητας. Οι αριθμοδείκτες που αναλύθηκαν στις περισσότερες περιπτώσεις έδειξαν θετικά αποτελέσματα. Οι επιχειρήσεις πρέπει να βρίσκονται σε συνεχή διαδικασία βελτίωσής τους.

Πριν από δέκα (10) έτη η πολιτεία ξεκίνησε τη διαδικασία αποκρατικοποίησης Δημοσίων Επιχειρήσεων. Στο πλαίσιο αυτό ξεκίνησαν οι συζητήσεις για την αποκρατικοποίηση και των δημοσίων επιχειρήσεων της διατριβής μας. Η διαδικασία τα πλήρους αποκρατικοποίησής τους δεν έχει ολοκληρωθεί καθώς το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει ακόμη σημαντικό μέρος του μετοχικού τους κεφαλαίου.

Στα έτη 2000-2009 οι δημόσιες επιχειρήσεις που αναλύσαμε στη διατριβή μας παρουσίασαν σημαντικά στοιχεία βελτίωσης. Με την πλήρη αποκρατικοποίησή τους και την υιοθέτηση νέων συστημάτων διοίκησης τα οποία ήδη εφαρμόζονται στον ιδιωτικό τομέα, θα μπορέσουν οι νέες διοικήσεις να βελτιώσουν ακόμη περισσότερο τους δείκτες των επιχειρήσεων, να αυξήσουν την παραγωγικότητα τους, να βελτιώσουν την ποιότητα παρεχόμενης υπηρεσίας που προσφέρουν στον καταναλωτή και τελικά να βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητα των Δημοσίων Επιχειρήσεων.

Σημαντική ώθηση στην κατεύθυνση βελτίωσης της ποιότητας θα δώσει η υιοθέτηση της φιλοσοφίας Διοίκησης Ολικής Ποιότητας (Δ.Ο.Π).

Επίσης σημαντικό όφελος στην αύξηση της παραγωγικότητας θα δώσει η υιοθέτηση του συστήματος της Διοίκησης με Στόχους (Μ.Β.Ο) και η υιοθέτηση ενός συστήματος σύνδεσης και εξάρτησης των αμοιβών του προσωπικού με την ποιότητα της παρεχόμενης υπηρεσίας και την αύξηση της παραγωγικότητας.

Δυστυχώς μέσα από το θεσμό των Δημοσίων Επιχειρήσεων η εκάστοτε πολιτική εξουσία ασκούσε την κοινωνική πολιτική.

Η όσο το δυνατό λιγότερη πολιτική παρέμβαση στη λήψη των αποφάσεων που αφορούν το μέλλον των Δημοσίων Επιχειρήσεων και η εφαρμογή όλων όσων προαναφέραμε θα δημιουργήσουν τις προϋποθέσεις ώστε να λειτουργήσουν οι Δημόσιες Επιχειρήσεις ως επιχειρήσεις – ηγέτες στο πλήρως ανταγωνιστικό περιβάλλον που πρόκειται να διαμορφωθεί στο προσεχές μέλλον.

7. ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Τσακλάγκανος, Άγγελος. (2005,2006). *Χρηματοοικονομική Λογιστική (Σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα) Δεύτερη έκδοση*. Θεσσαλονίκη : Εκδοτικός Οίκος Αδελφών Κυριακίδη Α.Ε.

Τότσης, Χρήστος. (2007). *Κώδικας Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης (Έκδοση 16η ενημερωμένη με το Ν3604.2007*. Αθήνα:ΠΑΜΙΣΟΣ

Ηλιόκαυτος, Δημήτρης.(2002). *Πρακτικός Οδηγός Ανωνύμων Εταιρειών(9η έκδοση)*. Αθήνα : Αφοι Καιτατζή

Τσακλάγκανος, Άγγελος. (1999). *Χρηματοοικονομική Λογιστική. Τρίτη έκδοση*. Θεσσαλονίκη : Εκδοτικός Οίκος Αδελφών Κυριακίδη Α.Ε.

Τσακλάγκανος, Άγγελος. (1999). *Οικονομική των επιχειρήσεων (Management I-11) Κεφάλαιο Δ' Ανάλυση Χρηματοοικονομικών καταστάσεων – Αριθμοδείκτες σελ. 95-158*. Θεσσαλονίκη : Εκδοτικός Οίκος Αδελφών Κυριακίδη Α.Ε.

Προβόπουλος Γ. – Ραπάνος Β. (1997). *Λειτουργίες του Δημόσιου Τομέα. Προβλήματα – Προοπτικές*.. Αθήνα : Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών.

Καραγιώργος Θ. και Παπαδόπουλος Δ.(2003), *Εισαγωγή στη Χρηματοοικονομική Λογιστική*, Θεσσαλονίκη: Εκδόσεις Γερμανός.

Γεωργακόπουλος Α. Θεόδωρος. (2005). *Εισαγωγή στη Δημόσια Οικονομική* (Γ' Έκδοση). Αθήνα : Εκδόσεις Ευγ. Μπένου.

Τσιότρας Δ. Γεώργιος. (1995). *Βελτίωση Ποιότητας*
Σελ. 34-35. Αθήνα : Εκδόσεις Ευγ. Μπένου.

Ευθύμογλου Γ. Πρόδρομος. Λαζαρίδης Τ. Ιωάννης (2000). *Χρηματοοικονομική ανάλυση λογιστικών καταστάσεων*. Πειραιάς: 2000

Χατζηνικολάου Στέργιος – Ανδριανόπουλος Γεώργιος. (2008). *Τα μυστικά των Ισολογισμών*. Αθήνα : Εκδόσεις Κέρκυρα Α.Ε.

Λαππάς, Στέφανος. (2002). *Η ποιότητα ως μέσο ανταγωνιστικότητας στις επιχειρήσεις παραγωγής μεταφοράς και διανομής ενέργειας : η περίπτωση της Δ.Ε.Η*, Μεταπτυχιακή Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

Κατσετσιάδης, Λεωνίδας. (1998). *Ιδιωτικοποιήσεις Δημοσίων Επιχειρήσεων: Οικονομική Θεωρία και πράξη*, Μεταπτυχιακή Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

Τσαντήλας, Φίλιππος. (2009). *Ελληνικές επενδύσεις στα Βαλκάνια*, Μεταπτυχιακή Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

Γρηγοράκος, Δημήτρης. (2009). *Χρηματοοικονομικοί δείκτες επιχειρήσεων*, Μεταπτυχιακή Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

Λαζαρίδης Γ. (1992). *Χρηματοοικονομική ανάλυση Αεροπορικών & Σιδηροδρομικώνεπιχειρήσεων*, Διδακτορική Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

Κίσσα, Βαρβάρα. (2003). *Χρηματοοικονομική Διερεύνηση λειτουργίας Ν.Π.Δ.Δ.: Η περίπτωση λειτουργίας Α.Ε.Ι* , Μεταπτυχιακή Διατριβή, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Θεσσαλονίκη, Ελλάδα.

Μπουσμπουρέλης, Παναγιώτης. (17 Ιαν.2010). Θα πουληθεί το κράτος 5,7 δις ευρώ – ΠΡΩΤΟ ΘΕΜΑ – business stories.

Πλάντζος, Κωστής. (28-2-2010). «Χάσατε το τρένο» για έσοδα 2,5 δις ευρώ - ΠΡΩΤΟ ΘΕΜΑ – business stories.

Αριθμοδείκτες. 22/3/2010. *http:/www.taxgr.com/oikkatast/*

http:/www.dei.gr

http:/www.opap.gr

http:/www.elpe.gr

Αποφάσεις στο Υπουργικό συμβούλιο για το πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων. 12/4/2010. *http:/www.in.gr/news/article.asp?IngEntityID=1125094&IngDtrID=251*

Έσοδα αποκρατικοποιήσεων 2004-2007.
1/6/2010. http:/www.mnec.gr/export

Οι αποκρατικοποιήσεις στο επίκεντρο του Υπουργικού Συμβουλίου στα τέλη της εβδομάδας.
17/5/2010. http:/in.gr/news

Ευρύ πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων ανακοίνωσε η κυβέρνηση.
2/6/2010. http:/news.in.gr

Α.Παύλου – Παπαδημητρίου. (3/6/2010). Όλα στο σφυρί – ΒΡΑΔΥΝΗ – Πολιτική / Οικονομία.

Βούζας Φώτης. (2009). *Σημειώσεις Μεταπτυχιακού Προγράμματος στη Δημόσια Διοίκησης Ολικής Ποιότητας*. Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.

Παραρτήματα Ι

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΤΟΥΣ 2009 (ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΑ)

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 47829/06/Β/00/2
Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ
από 1 Ιανουαρίου 2009 έως 31 Δεκεμβρίου 2009

(δημοσιευόμενα βάσει του κ.ν. 2190/20, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά τα ΔΛΠ)
(Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και του ΟΜΙΛΟΥ. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με την Εταιρεία, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου της Εταιρείας, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Εποπτεύουσα Αρχή:	Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Κλιματικής Αλλαγής
Διεύθυνση Διαδικτύου Εταιρείας:	www.dei.gr
Ημερομηνία έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων:	30 Μαρτίου 2010
Ορκωτός ελεγκτής λογιστής:	Βασίλειος Καμινάρης
Ελεγκτική εταιρεία:	ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών:	Με σύμφωνη γνώμη

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:

Ζερβός Αρθούρος	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Πετρόπουλος Ευάγγελος	Αντιπρόεδρος
Μπαράκος Απόστολος	Μέλος & Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
Αλεξάκης Παναγιώτης	Μέλος
Κατσουλάκος Ιωάννης	Μέλος
Καραβασίλης Ιωάννης	Μέλος
Μπουζούλας Ευάγγελος	Μέλος
Νάλλας Γεώργιος	Μέλος
Παναγόπουλος Ιωάννης	Μέλος
Πανέτσος Κωνσταντίνος	Μέλος
Τσαρούχας Ιωάννης	Μέλος

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2008	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2008
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	13.142.537	11.884.392	13.094.387	11.769.289
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	78.813	5.878	78.692	5.881
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	33.219	21.897	86.527	68.240
Αποθέματα	807.786	762.557	806.909	761.782
Απαιτήσεις από πελάτες	1.008.412	868.179	1.003.578	863.179
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	201.323	318.472	222.488	326.373
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	34.312	25.256	34.312	25.256
Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	480.842	103.460	471.782	100.391
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	15.794.164	13.964.983	15.798.923	13.858.241
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό Κεφάλαιο	1.067.200	1.067.200	1.067.200	1.067.200
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	106.679	106.679	106.679	106.679
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	5.287.435	3.807.487	5.275.346	3.808.068
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	6.461.314	4.981.366	6.449.225	4.981.947
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	0	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	6.461.314	4.981.366	6.449.225	4.981.947
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	2.857.751	2.821.686	2.857.751	2.821.686
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.500.576	3.089.408	3.488.157	3.087.387
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.712.920	1.849.281	1.712.917	1.848.285
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.261.603	1.222.472	1.290.873	1.208.898
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	9.332.850	8.982.857	9.349.698	8.976.294
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	15.794.164	13.964.983	15.798.923	13.858.241

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2008	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 31.12.2008
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης χρήσης (01.01.2009 και 01.01.2008 αντίστοιχα)	4.981.366	5.279.931	4.981.947	5.308.288
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες)	1.480.421	(275.273)	1.467.724	(283.182)
Διανεμηθέντα μερίσματα	0	(23.200)	0	(23.200)
Λοιπά	(473)	(92)	(446)	41
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης χρήσης (31.12.2009 και 31.12.2008 αντίστοιχα)	6.461.314	4.981.366	6.449.225	4.981.947

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2008	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2008
Κύκλος εργασιών	6.050.381	5.801.867	6.017.130	5.801.654
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	1.365.912	316.388	1.370.388	316.175
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	1.136.108	(170.734)	1.131.775	(169.635)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	983.059	(395.892)	988.989	(326.708)
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (Α)	683.319	(305.679)	690.736	(232.961)
Κατανέμονται σε:				
- Ιδιοκτήτες μητρικής	683.319	(305.679)	690.736	(232.961)
- Δικαιώματα μειοψηφίας	0	0	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Β)	797.102	30.606	776.988	29.779
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α) + (Β)	1.480.421	(275.273)	1.467.724	(203.182)
- Ιδιοκτήτες μητρικής	1.480.421	(275.273)	1.467.724	(203.182)
- Δικαιώματα μειοψηφίας	0	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή – βασικά (σε €)	2,9464	(1,3184)	2,9773	(1,0041)
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή - (σε €)	1,0000	0,0000	1,0000	0,0000
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	1.677.561	343.585	1.667.989	359.645

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

Έμμεση μέθοδος	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2008	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2009	ΕΤΗΣΙΑ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ 01.01-31.12.2008
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	983.059	(395.892)	988.989	(326.708)
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	614.397	581.868	608.785	578.415
Απομείωση αξίας παγίων περιουσιακών στοιχείων	138.865	0	138.188	0
Αποσβέσεις συμμετοχών καταναλωτών και επιχορηγήσεων	(73.881)	(67.540)	(72.981)	(67.135)
Δαπάνη για εκπομπές CO_2	41.913	108.073	41.913	108.073
Κέρδη αποτίμησης πράξεων παραγώγων	(181)	5.236	(181)	5.238
Ζημιά απομείωσης σε συγγενή επιχείρηση	0	0	0	30.800
Ζημιές / (κέρδη) από συγγενείς επιχειρήσεις	(765)	23.814	0	0
Πιστωτικοί τόκοι και μερίσματα	(18.343)	(23.196)	(19.276)	(98.208)
Λοιπές προβλέψεις	136.258	53.014	127.450	52.986
Ζημιά απομείωσης σε αγορές δικαιωμάτων εκπομπών	8.145	0	8.145	0
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων	641	5.002	641	5.002
Καταναλωθέντα και μη τιμολογηθέντα ανάγκαια	4.710	(18.959)	4.710	(18.959)
Απόσυρση ενσώματων παγίων και λογισμικού	27.075	14.095	32.668	13.994
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	3.078	1.721	3.078	2.032
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι	154.938	202.461	154.676	202.432
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
(Αύξηση) / μείωση σε:				
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	(151.845)	(198.466)	(153.468)	(208.673)
Λοιπές απαιτήσεις	4.312	(6.436)	5.089	(6.417)
Αποθέματα	(53.295)	(61.172)	(53.213)	(61.164)
Αύξηση / (μείωση) σε:				
Εμπορικές υποχρεώσεις	31.598	36.196	12.040	32.978
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	18.806	35.898	18.740	35.898
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις (μη συμπεριλαμβανομένων δεδουλευμένων τόκων)	(12.116)	(8.839)	(12.148)	(8.753)
Πληρωμές φόρων εισοδήματος	0	(27.540)	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	1.858.814	294.213	1.884.462	269.821
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων	18.343	23.199	19.276	98.208
Αγορά ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	(1.277.232)	(1.034.306)	(1.260.341)	(1.022.036)
Είσπραξη συμμετοχών καταναλωτών και επιχορηγήσεων	82.055	211.659	79.764	211.640
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις και επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	(6.267)	(1.148)	(3.711)	62.173
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(1.183.101)	(800.416)	(1.165.012)	(650.017)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Καθαρή μεταβολή βραχυπρόθεσμου δανεισμού	(145.000)	161.600	(144.000)	160.600
Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	1.315.000	1.182.016	1.315.000	1.182.000
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	(1.269.652)	(671.882)	(1.269.652)	(671.082)
Πληρωμή τόκων και εξόδων σύναψης δανείων	(199.322)	(168.224)	(199.268)	(169.223)
Πληρωμή μερισμάτων	(147)	(23.193)	(147)	(23.193)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(299.121)	480.117	(298.059)	480.103
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α) + (β) + (γ)	376.592	(26.288)	371.391	78.907
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	103.460	129.738	100.391	21.484
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	480.842	103.460	471.782	100.391

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

[illegible]

Αθήνα, 30 Μαρτίου 2010

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ	Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΑΡΘΟΥΡΟΣ ΖΕΡΒΟΣ	ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΠΕΤΡΟΠΟΥΛΟΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ Κ. ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ	ΕΥΘΥΜΙΟΣ Α. ΚΟΥΤΡΟΥΛΗΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

ΑΡ.Μ.Α.Ε 2443/06/Β/86/23

ΛΕΩΦ.ΑΜΑΛΙΑΣ 54 - 10558 ΑΘΗΝΑ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2009 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΠΟΦΑΣΗ 4/507/28.4.2009 ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και της μητρικής Εταιρείας. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιασδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, να ανατρέξει στην διεύθυνση διαδικτύου της εταιρείας, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Διεύθυνση Έδρας Εταιρείας: ΛΕΩΦ.ΑΜΑΛΙΑΣ 54 - 10558 ΑΘΗΝΑ
Αρμόδια Αρχή: ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ - ΔΙΝΣΗ Α.Ε ΚΑΙ Ε.Π.Ε.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:

ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΓΙΑΝΝΙΤΣΗΣ-Πρόεδρος Δ.Σ (από 2/12/2009)
ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΥ-Πρόεδρος Δ.Σ (έως 2/12/2009)
ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ -Διευθύνων Σύμβουλος
ΘΕΟΔΩΡΟΣ-ΑΧΙΛΛΕΑΣ ΒΑΡΔΑΣ
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΛΕΡΙΟΣ (έως 5/5/2009)

ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΛΙΜΟΠΟΥΛΟΣ
ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ ΛΑΧΑΝΑΣ (από 28/12/2009)
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΜΠΑΝΟΣ (από 28/12/2009)
ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΠΑΝΤΑΛΑΚΗΣ (από 28/12/2009)
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΛΑΛΑΣ (από 28/12/2009)
ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΝΤΕΛΙΑΣ (από 28/12/2009)
ΔΗΜΟΚΡΙΤΟΣ ΑΜΑΛΛΟΣ (από 28/12/2009)
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΚΑΤΣΙΩΤΗΣ (από 28/12/2009)
ΑΛΕΞΙΟΣ ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ (από 14/5/2008)
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΟΦΘΑΛΜΙΔΗΣ (από 14/5/2008)
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΠΑΥΛΟΠΟΥΛΟΣ (έως 28/12/2009)
ΜΑΡΙΟΣ ΤΣΑΚΑΣ (έως 7/8/2008)
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΜΠΑΓΙΩΚΟΣ (έως 28/12/2009)
ΕΛΙΣΑΒΕΤ ΤΥΠΑΛΔΟΥ-ΛΟΒΕΡΔΟΥ (έως 28/12/2009)
ΑΝΔΡΕΑΣ ΒΡΑΝΑΣ (έως 14/5/2008)
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΔΕΛΗΓΙΑΝΝΗΣ (έως 14/5/2008)
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΝΙΚΗΤΑΣ (έως 14/5/2008)
ΙΑΣΩΝ ΣΤΡΑΤΟΣ (έως 28/12/2009)
ΙΟΥΛΙΑ ΑΡΜΑΓΟΥ (7/8/2008 - 28/12/2009)
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΕΥΚΙΑΝΑΚΗΣ (5/5/2009 - 28/12/2009)
ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΗΛΙΑΚΟΣ (14/5/2008 έως 2/12/2009)

Διεύθυνση διαδικτύου: http://www.helpe.gr
Ημερομηνία έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο των ετησίων οικονομ.καταστάσεων: 25 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ 2010
Ορκωτός ελεγκτής λογιστής: ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΡΙΡΗΣ (ΑΜ ΣΟΕΛ 12111)
Ελεγκτική εταιρεία: ΠΡΑΪΣΓΟΥΟΤΕΡΧΑΟΥΣΚΟΥΠΕΡΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, ΑΜ ΣΟΕΛ 113
Τύπος έκθεσης ελέγχου: ΜΕ ΣΥΜΦΩΝΗ ΓΝΩΜΗ

1.1 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ 31/12/2009	31/12/2008	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 31/12/2009	31/12/2008
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	2.114.759	1.439.919	1.307.528	855.247
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	184.049	129.391	11.801	17.446
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	680.869	746.881	707.492	769.935
Αποθέματα	1.373.953	1.020.780	1.211.492	940.722
Απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες	915.683	929.604	765.964	713.693
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	491.196	876.536	127.809	520.232
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία προοριζόμενα για πώληση	2.716	2.879	21	21
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.763.225	5.145.990	4.152.508	3.817.296
ΠΑΘΗΤΙΚΟ				
Μετοχικό Κεφάλαιο	666.285	666.285	666.285	666.285
Μετοχικό Κεφάλαιο - Υπέρ το άρτιο	353.796	353.796	353.796	353.796
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	1.347.213	1.304.803	894.879	861.308
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	2.367.294	2.324.884	1.914.960	1.881.389
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	141.246	148.782		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	2.508.540	2.473.666	1.914.960	1.881.389
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	607.805	448.084	259.673	263.227
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	296.274	299.765	179.652	226.280
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.304.843	1.110.355	879.709	760.798
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.045.763	814.120	918.513	685.602
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	3.254.685	2.672.324	2.237.547	1.935.907
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	5.763.225	5.145.990	4.152.508	3.817.296

1.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ 1/1/2009-31/12/2009	1/1/2008-31/12/2008	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 1/1/2009-31/12/2009	1/1/2008-31/12/2008
Κύκλος εργασιών	6.756.666	10.130.983	6.172.586	9.319.595
Μικτά κέρδη	713.830	258.601	433.144	(12.650)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων	281.227	113.098	236.469	(24.146)
Κέρδη προ φόρων	242.414	16.857	219.014	(142.082)
Μείον φόροι	(66.152)	12.176	(56.498)	33.792
Κέρδη μετά από φόρους	176.262	29.033	162.516	(108.290)
Κατανέμονται σε:				
Ιδιοκτήτες μητρικής	174.890	23.643		
Δικαιώματα Μειοψηφίας	1.372	5.390		
	176.262	29.033		
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	2.372	7.281	7.425	10.901
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	178.634	36.314	169.941	(97.389)
Κατανέμονται σε:				
Ιδιοκτήτες μητρικής	178.780	31.728		
Δικαιώματα Μειοψηφίας	(146)	4.586		
	178.634	36.314		
Κέρδη μετά από φόρους και δικ. μειοψηφίας ανά μετοχή (σε €)	0,57	0,08	0,53	(0,35)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	385.906	245.509	310.593	48.835

1.3 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ 31/12/2009	31/12/2008	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 31/12/2009	31/12/2008
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης χρήσης (1/1/2009 & 1/1/2008 αντίστοιχα)	2.473.666	2.580.473	1.881.389	2.131.595
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	178.634	36.314	169.941	(97.389)
Διανεμηθέντα μερίσματα	(137.536)	(152.817)	(137.536)	(152.817)
Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες απ'ευθείας στα ίδια κεφάλαια	(6.224)	9.696	1.166	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης χρήσης	2.508.540	2.473.666	1.914.960	1.881.389

1.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ 1/01/2009-31/12/2009	1/01/2008-31/12/2008	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 1/01/2009-31/12/2009	1/01/2008-31/12/2008
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	242.414	16.857	219.014	(142.082)
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	128.663	136.042	77.532	75.773
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων παγίου ενεργητικού	(4.184)	(3.551)	(3.426)	(2.792)
Προβλέψεις	52.961	28.581	20.320	40.459
Συναλλαγματικές διαφορές	(1.512)	102.507	(3.591)	96.192
Ζημίες / (Κέρδη) από εκποίηση παγίων και λοιπές κινήσεις	(1.321)	(223)	51	-
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	(18.418)	(259.295)	(17.110)	(136.790)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	54.431	71.928	25.946	33.879
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(20.914)	(23.440)	(10.201)	(12.136)
	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες				
(Αύξηση)/Μείωση αποθεμάτων	(353.390)	510.832	(270.770)	469.916
(Αύξηση)/Μείωση απαιτήσεων	16.428	517.164	(59.109)	288.606
Αύξηση/(Μείωση) υποχρεώσεων	286.828	(219.414)	155.376	(100.814)
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(53.919)	(71.928)	(25.121)	(33.879)
Καταβεβλημένοι Φόροι	(16.659)	(173.570)	(5.196)	(165.609)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Από απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	(335.798)	(4.740)	(674)	(1.439)
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(613.944)	(337.640)	(524.617)	(241.736)
Εισπραχθείσες Επιδοτήσεις	3.983	4.002	3.869	825
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσωμάτων και άυλων παγίων στοιχείων	4.075	120.583	-	119.041
Τόκοι εισπραχθέντες	20.914	23.440	10.201	12.136
Μερίσματα εισπραχθέντα	9.658	5.538	18.448	16.655
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(912.112)	(188.838)	(492.743)	(94.421)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.723.132	1.339.940	1.412.776	778.236
Εξοφλήσεις δανείων	(1.350.085)	(962.667)	(1.278.270)	(427.286)
Μερίσματα πληρωθέντα	(137.901)	(152.838)	(137.901)	(152.837)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	235.146	224.435	(3.395)	198.113
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(385.340)	668.086	(392.423)	493.417
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	876.536	208.450	520.232	26.815
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	491.196	876.536	127.809	520.232

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

1. Στη σημείωση αρ.34 των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου αναφέρονται αναλυτικά οι εταιρείες που περιλαμβάνονται στον Όμιλο και άλλες οι σχετικές πληροφορίες. 2. Στις «Λοιπές κινήσεις καταχωρημένες απευθείας στα ίδια κεφάλαια» περιλαμβάνεται ποσό €7,4 εκ. που αντικατοπτρίζει την επίδραση της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ επί των δικαιωμάτων μειοψηφίας. Επιπροσθέτως κατά την προηγούμενη χρήση είχε καταχωρηθεί ποσό €9,7 εκ. από τη μεταβίβαση του 20% των μετοχών της ΒΑΡΔΑΞ στη ΤΓΔΜ (βλέπε σημείωση αρ. 34 των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου). 3. Δεν υπάρχουν μετοχές οι οποίες κατέχονται είτε από την μητρική είτε από θυγατρικές επιχειρήσεις στην λήξη της τρέχουσας χρήσης. 4. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις για την μητρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. είναι 2002 – 2009 και για τις σημαντικότερες θυγατρικές είναι οι χρήσεις 2005 – 2009 όπως αναφέρεται στη σημείωση αρ.28 των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου. 5. Για την κατάρτιση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2009 έχουν τηρηθεί οι βασικές λογιστικές αρχές του Ισολογισμού της 31 Δεκεμβρίου 2008, με εξαίρεση τα νέα ή αναθεωρημένα λογιστικά πρότυπα και διερμηνείες που τέθηκαν σε ισχύ το 2009 όπως αναλυτικά αναφέρεται στην παράγραφο 2 των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου. 6. Λόγω του μεγέθους και του πλήθους των ασκούμενων δραστηριοτήτων, υφίστανται σε διάφορα στάδια της δικαστικής διαδικασίας σημαντικός αριθμός εκκρεμών δικών, υπέρ ή κατά της εταιρείας από την έκβαση των οποίων δεν προβλέπεται ότι θα υπάρξει τελικά σημαντική επίπτωση επί της οικονομικής κατάστασης αυτής. 7. Στην παρούσα χρήση ενσωματώθηκαν για πρώτη φορά οι θυγατρικές εταιρείες ΕΚΟ ΑΘΗΝΑ ΑΕ, ΕΚΟ ΑΡΤΕΜΙΣ ΑΕ, ΕΚΟ ΔΗΜΗΤΡΑ ΑΕ, ΕΚΟ ΗΡΑ ΑΕ,ΕΚΟ ΑΦΡΟΔΙΤΗ ΑΕ και RAMOIL οι οποίες ανήκουν εξ'ολοκλήρου στον Όμιλο και ενοποιούνται με την μέθοδο της πλήρους ενοποίησης. Επιπροσθέτως τα αποτελέσματα της προηγούμενης χρήσης περιλαμβάνουν την ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΑΕ με την μέθοδο της πλήρους ενοποίησης, ενώ στην τρέχουσα χρήση συμπεριλαμβάνεται με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέσω της κοινοπραξίας ELPEDISON BV όπου ο Όμιλος έχει ποσοστό συμμετοχής 50%.8. Στις 10 Δεκεμβρίου 2009 ολοκληρώθηκε η εξαγορά του 100% της BP ΕΛΛΑΣ Α.Ε., η οποία μετονομάστηκε σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε, έναντι συνολικού τιμήματος €376,7 εκατ. όπως αναλυτικά αναφέρεται στη σημείωση αρ.32 των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Η θυγατρική αυτή εταιρεία ενσωματώθηκε για πρώτη φορά στον Όμιλο κατά την παρούσα χρήση με την μέθοδο της πλήρους ενοποίησης. 9. Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού την 31 Δεκεμβρίου 2009 εντός Ελλάδος: Εταιρεία – 2.538, Όμιλος – 3.708 άτομα (31 Δεκεμβρίου 2008: Εταιρεία – 2.506, Όμιλος – 3.465 άτομα). 10. Το Δ.Σ. της Εταιρείας στη συνεδρίαση του στις 27 Αυγούστου 2009, κατά την οποία ενέκρινε τις συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις περιόδου 1/1 – 30/6/2009, αποφάσισε και ενέκρινε την καταβολή προμερίσματος χρήσης 2009, ποσού € 0,15 ανά μετοχή, που καταβλήθη τον Οκτώβριο 2009. Το Δ.Σ. αποφάσισε στις 25 Φεβρουαρίου 2010 να προτείνει προς την ετήσια Γενική Συνέλευση τελικό μέρισμα ύψους 0,30€ ανά μετοχή. 11. Όπου ήταν αναγκαίο τα συγκριτικά στοιχεία έχουν ανακατανεμηθεί για να συμφωνούν με τις αλλαγές στη παρουσίαση των στοιχείων της τρέχουσας χρήσης.

12. Το ποσό των προβλέψεων που έχουν διενεργηθεί είναι:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
α) για επίδικες υποθέσεις	9.229	4.000
β) για φορολογικές εκκρεμότητες	16.007	12.000
γ) για μελλοντικές αποχωρήσεις προσωπικού	146.464	114.670
δ) για λοιπές προβλέψεις δαπανών	16.026	10.700

13. Τα λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους του Ομίλου και της μητρικής εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΜΙΛΟΥ 31/12/2009	31/12/2008	ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 31/12/2009	31/12/2008
Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	(201)	(523)	-	-
Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	7.425	10.901	7.425	10.901
Συναλλαγματικές διαφορές	(4.852)	(3.097)	-	-
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	2.372	7.281	7.425	10.901

14. Οι σωρευτικές συναλλαγές του Ομίλου και της μητρικής εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη (σε χιλ.Ευρώ) αναφέρονται στο πιο κάτω πίνακα:

		ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Έσοδα	:	403.962	2.296.953
Έξοδα	:	38.066	84.206
Απαιτήσεις	:	179.147	18.427
Υποχρεώσεις	:	273.667	397.969
Συναλλαγές και αμοιβές Διευθ. στελεχών και μελών Διοίκησης	:	4.650	1.133
Απαιτήσεις/υποχρεώσεις Διευθ. στελεχών και μελών Διοίκησης	:	0	0

Αθήνα, 25 Φεβρουαρίου 2010

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ Ι ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ Κ. ΓΙΑΝΝΙΤΣΗΣ Α.Δ.Τ. Μ.886801	ΙΩΑΝΝΗΣ Α. ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ ΑΡ.ΔΙΑΒ. 702832684	ΑΝΔΡΕΑΣ Ν. ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΑ. 010147	ΠΑΝΤΕΛΗΣ Α.ΤΙΚΚΑΣ ΑΡ.ΔΙΑΒ. Ε. 058140

ΟΠΑΠ Α.Ε.

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε.

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 4822/06/Β/00/16

Λ. Κηφισού 62, 121 32 Περιστέρι

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ

ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2009 ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009

(Δημοσιευόμενα βάσει του Κ.Ν. 2190/20, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά τα ΔΛΠ)

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από την ετήσια οικονομική έκθεση, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της ΟΠΑΠ Α.Ε και του Ομίλου της. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιουδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με την εταιρεία, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου της εταιρείας, όπου αναρτάται η οικονομική έκθεση καθώς και η έκθεση ελέγχου των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών.

Αρμόδια Υπηρεσία - Νομαρχία (ή Πρωτοδικείο):	Διεύθυνση Ανωνύμων Εταιρειών Υπουργείου Ανάπτυξης
Διεύθυνση διαδικτύου:	www.opap.gr
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:	Χάρης Σταματόπουλος, Ιωάννης Επανοσδάκης, Μαρίνα Μασσαρά, Δημοσθένης Αρχοντίδης, Παναγιώτα Παπαδοπούλου, Ευθαλία Σαμάνη, Νικόλαος Σοφικιτάκος, Χρυσή Χατζή, Βενετσιάνος Ρογκάκος, Παναγιώτης Ερμύλης, Γεώργιος Κυριακός.
Ημερομηνία έγκρισης της ετήσιας οικονομικής έκθεσης από το Δ.Σ:	22 Μαρτίου 2010
Νόμιμοι Ελεγκτές:	Δεληγιάννης Ν. Γεώργιος, Κωνσταντίνου Α. Σωτήριος
Ελεγκτική εταιρία:	Grant Thornton
Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών:	Με σύμφωνη γνώμη

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	85,637	97,663	108,119	83,355	95,423	107,322
Επενδύσεις σε ακίνητα	1,295	1,362	-	2,754	2,898	
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	224,870	253,286	336,379	224,857	253,253	336,332
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	60,619	50,285	41,325	89,764	91,919	82,361
Αποθέματα	1,166	1,310	703	1,080	1,310	703
Απαιτήσεις από πελάτες	35,509	66,349	32,401	38,979	69,001	33,775
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	893,685	931,286	647,996	792,397	826,745	559,073
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**1,302,781**	**1,401,541**	**1,186,923**	**1,233,186**	**1,340,549**	**1,119,566**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
Μετοχικό κεφάλαιο	95,700	95,700	95,700	95,700	95,700	95,700
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	522,712	582,873	473,260	464,481	531,438	428,565
Σύνολο καθαρής θέσης ιδιοκτητών μητρικής (α)	618,412	678,573	568,960	560,181	627,138	524,265
Δικαιώματα μειοψηφίας (β)	-	-	121	-	-	
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ)=(α)+(β)	618,412	678,573	569,081	560,181	627,138	524,265
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	76,668	93,871	120,910	75,108	93,641	120,785
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	607,701	629,097	476,932	597,897	619,770	474,516
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	684,369	722,968	597,842	673,005	713,411	595,301
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	**1,302,781**	**1,401,541**	**1,166,923**	**1,233,186**	**1,340,549**	**1,119,566**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ πλην των καρδιών ανά μετοχή)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2009	1.1-31.12.2008	1.1-31.12.2009	1.1-31.12.2008
Κύκλος εργασιών	5,440,932	5,619,681	5,222,189	5,328,100
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	1,129,676	1,155,881	1,098,123	1,125,648
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	923,848	980,007	918,205	964,240
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	946,906	998,963	938,884	985,675
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (Α)	593,789	728,604	586,993	721,733
-Ιδιοκτήτες μητρικής	593,789	728,488	586,993	721,733
-Δικαιώματα μειοψηφίας	-	16	-	-
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Β)	-	-	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α)+(Β)	593,789	728,604	586,993	721,733
-Ιδιοκτήτες μητρικής	593,789	728,488	586,993	721,733
-Δικαιώματα μειοψηφίας	-	16	-	-
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	1.8614	2.2837	1.8401	2.2625
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή (σε €)	1.7500	2.2000	1.7500	2.2000
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	968,823	1,056,862	960,746	1,060,777

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

(ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης χρήσης (1.1.2009, 1.1.2008 και 1.1.2007 αντίστοιχα)	678,573	569,081	617,719	627,138	524,265	488,833
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	593,789	728,604	571,424	586,993	721,733	564,802
Διανεμηθέντα μερίσματα	(653,950)	(618,860)	(519,970)	(653,950)	(618,860)	(519,970)
Εξαγορά ποσοστού θυγατρικής	-	(137)	-	-	-	
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απευθείας στην καθαρή θέση	-	(15)	(92)	-	-	
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης χρήσης (31.12.2009, 31.12.2008 και 31.12.2007 αντίστοιχα)	618,412	678,573	569,081	560,181	627,138	524,265

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

(ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα με την έμμεση μέθοδο), (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2009	1.1-31.12.2008	1.1-31.12.2009	1.1-31.12.2008
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων	946,906	993,963	938,884	985,573
Πλέον / (μείον) προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	42,975	96,855	42,540	96,537
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	(23,087)	(34,094)	(19,978)	(28,775)
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	2,624	3,000	2,500	3,000
Άλλες προβλέψεις	7,347	23,634	7,347	23,584
Συναλλαγματικές διαφορές	37	53	37	53
Προγράμματα παροχών στο προσωπικό	877	1,071	701	1,071
Άλλα μη ταμειακά στοιχεία	6	-	-	-
Ζημίες / (κέρδη) από συγγενείς	(20)	138	-	-
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	99	(188)	12	(182)
Πλέον / (μείον) προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	144	(608)	230	(608)
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	35,458	(36,699)	34,029	(37,294)
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	(16,927)	15,519	(16,286)	6,681
Αύξηση / (μείωση) πληρωτέων φόρων	(4,724)	2,059	(5,836)	3,755
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(3,176)	(5,022)	(3,092)	(5,000)
Καταβεβλημένοι φόροι	(299,829)	(202,568)	(299,090)	(200,977)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	688,710	856,523	681,248	844,260
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορά ενσωμάτων και άυλων παγίων στοιχείων	(2,786)	(4,004)	(2,144)	(4,329)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	220	269	200	197
Τόκοι που εισπράχθηκαν	926	123	926	123
Αγορά καθαρών στοιχείων ενεργητικού συγγενών / θυγατρικών	(11,520)	(900)	-	(900)
Τόκοι εισπραχθέντες	26,236	39,563	23,044	34,221
Μερίσματα εισπραχθέντα	-	-	750	2,558
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	13,076	34,451	22,776	31,870
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(53,474)	(59,930)	(53,474)	(59,930)
Μερίσματα πληρωθέντα	(655,115)	(617,516)	(655,115)	(617,516)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(708,589)	(677,446)	(708,589)	(677,446)
Καθαρή αύξηση (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)	(6,801)	213,528	(4,567)	198,684
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	706,388	492,860	603,509	404,825
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	699,587	706,388	598,942	603,509

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ:

1. Η μητρική εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση του έτους 2008 (βλ. σημ. 11.16 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης). Στη σημείωση 11.33 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης αναφέρονται οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της μητρικής εταιρείας καθώς και των θυγατρικών της.
2. Για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις έχουν διενεργηθεί προβλέψεις ποσού € 14.000 χιλ. για τη μητρική εταιρεία και € 16.160 χιλ. για τον Όμιλο (βλ. σημ. 11.16 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης).
3. Επί των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη.
4α. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του Νομικού Συμβούλου της ΟΠΑΠ Α.Ε. υπάρχουν: i) αγωγές τρίτων συνολικού ύψους € 36.133 χιλ. περίπου, το αποτέλεσμα των οποίων αναμένεται να είναι ευνοϊκό για τον Όμιλο και την εταιρεία και ii) αγωγές αποσχολούμενου προσωπικού και τρίτων για τις οποίες διενεργήθηκε συμπτωτική πρόβλεψη € 30.090 χιλ.
4β. Συμπτωτικά ανά περίπτωση, οι σχηματισμένες προβλέψεις διαφορολόγησαν ως εξής:
i) για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές στο ποσό των € 30.090 χιλ. για την εταιρεία και για τον Όμιλο,
ii) για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις στο ποσό των € 14.000 χιλ. για την εταιρεία και € 16.200 χιλ. για τον Όμιλο και
iii) για αποζημίωσεις αποχώρησης προσωπικού σε € 23.338 χιλ. για την εταιρεία και € 23.514 χιλ. για τον Όμιλο.
5. Ο αριθμός του μόνιμα απασχολούμενου προσωπικού της ΟΠΑΠ Α.Ε. την 31.12.2009 και 31.12.2008 ανέρχεται σε 293 και 288 αντίστοιχα (698 και 837 του Ομίλου). Ο αριθμός του εικαιριακά απασχολούμενου σε καθημερινή βάση προσωπικού της εταιρείας κατά την περίοδο από 1.1 έως 31.12.2009 και 1.1 έως 31.12.2008 ανέρχεται σε 9 και 643 αντίστοιχα (10 και 644 του Ομίλου).
6. Τα ποσά των εισροών, εκροών, απαιτήσεων και υποχρεώσεων της εταιρείας και του Ομίλου με συνδεδεμένα μέρη όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)
Εισροές	0	21.108
Εκροές	1.523	10.814
Απαιτήσεις	0	6.708
Υποχρεώσεις	3	2.948
Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης	9.887	8.146
Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	3.017	3.017
Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	2.408	2.408

Από τις ανωτέρω συναλλαγές, οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις θυγατρικές εταιρείες έχουν απαλειφθεί από τα ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου.

7. Στη χρήση 2008 καταχωρήθηκε απευθείας στην καθαρή θέση ποσό € 15 χιλ. (έξοδο) (€ 92 χιλ. για την αντίστοιχη περίοδο 2007), το οποίο αφορά σε συναλλαγματικές διαφορές. Για τη χρήση 2009 δεν υπάρχει αντίστοιχο ποσό.
8α. Δεν υπάρχει αλλαγή στη μέθοδο ενοποίησης σε σύγκριση με τη χρήση που έληξε στις 31.12.2008.
8β. Στη σημείωση 8 της οικονομικής έκθεσης περιγράφεται η δομή του Ομίλου. Οι εταιρείες του Ομίλου, με το ποσοστό συμμετοχής, την καταστατική τους έδρα και τη μέθοδο ενοποίησης είναι:

Ενοποιημένη Θυγατρική	Μερίδιο	Έδρα	Μέθοδος Ενοποίησης
Ο.Π.Α.Π. (ΚΥΠΡΟΥ) LTD	100%	Κύπρος	Ολική ενοποίηση
Ο.Π.Α.Π. GLORY LTD	100%	Κύπρος	Ολική ενοποίηση
Ο.Π.Α.Π. INTERNATIONAL LTD	100%	Κύπρος	Ολική ενοποίηση
Ο.Π.Α.Π. ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	Ολική ενοποίηση
GLORY TECHNOLOGY LTD	20%	Κύπρος	Καθαρή Θέση
NEUROSOFT S.A.	30%	Ελλάδα	Καθαρή Θέση

8. Έχουν γίνει αναταξινομήσεις κονδυλίων στα συγκριτικά στοιχεία για σκοπούς πληρέστερης πληροφόρησης. Συγκεκριμένα, για τον Όμιλο επαναπροσδιορίσθηκαν τα «κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων» και «κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων» για τη χρήση του 2008.

Επιπλέον πραγματοποιήθηκε ανακατάταξη των ενοποιημένων και ατομικών κονδυλίων Χρηματοοικονομικής Θέσης «Απαιτήσεις από πελάτες» για τις χρήσεις του 2008 και 2007. Από την ανακατανομή των κονδυλίων δεν επηρεάστηκε ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών, τα αποτελέσματα μετά από φόρους, τα δικαιώματα μειοψηφίας, καθώς και η καθαρή θέση των μετόχων της εταιρείας και του Ομίλου. Βλ. περισσότερα στη σημείωση 8.2.8 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

10. Η εταιρεία ακολούθησε τις ίδιες λογιστικές αρχές με αυτές που ακολούθησε κατά την προηγούμενη χρήση.
11. Οι επενδύσεις για αγορά παγίων στοιχείων της εταιρείας για τη χρήση από 1.1- 31.12.2009 ανήλθαν σε € 2.144 χιλ. (€ 2.786 χιλ. του Ομίλου).
12α. Στις 24.2.2008 η ΟΠΑΠ Α.Ε. ανακοίνωσε ότι οι εδρεύουσες στην Κύπρο κατά 100% θυγατρικές της εταιρείας ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD και ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD απέκτησαν ποσοστό 30,60% και 5,56% αντίστοιχα του μετοχικού κεφαλαίου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «NEUROSOFT A.E. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ», ήτοι συνολικό ποσοστό 36%. Το συνολικό τίμημα ανήλθε στα € 11.520 χιλ.
12β. Στις 8.6.2009 άρχισε στην αγορά AIM του Χρηματιστηρίου του Μιλάνο η διαπραγμάτευση των μετοχών της εταιρείας NEUROSOFT. Η εισαγωγή της εταιρείας στο παραπάνω Χρηματιστήριο πραγματοποιήθηκε με αύξηση μετοχικού κεφαλαίου 20% και ταυτόχρονη παραίτηση των παλαιών μετόχων υπέρ δεσμίων επενδυτών. Το συνολικό ύψος της έκδοσης € 7,6 εκατ. υπερκαλύφθηκε κατά 3,2 φορές. Μετά την εισαγωγή, οι δύο θυγατρικές εταιρείες ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD και ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD κατείχαν έως και την 30.8.2009 ποσοστό 25,42% και 4,58% αντίστοιχα, ήτοι συνολικό ποσοστό 30%, επί συνόλου 6.000.000 μετοχών, δηλαδή 1.800.000 μετοχές.
12γ. Στις 28.10.2009, μετά την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας NEUROSOFT A.E. (με χρήση € 8.850 χιλ. από το αποθεματικό υπέρ το άρτιο και έκδοση 19.000.000 νέων δωρεάν μετοχών με αναλογία 19 νέες ανά 6 παλαιές μετοχές), οι δύο θυγατρικές εταιρείες ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD και ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD κατέχουν 7.500.000 μετοχές διατηρώντας το ίδιο ποσοστό ήτοι 30% επί συνόλου 25.000.000 μετοχών (βλέπε στημ. 8 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης).
13. Δεν έχει επέλθει διακοπή εκμετάλλευσης κλάδου ή εταιρείας του Ομίλου.
14. Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ όπως και στην ετήσια οικονομική έκθεση.
15. Τυχόν διαφορές σε αθροίσματα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.
16. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΟΠΑΠ Α.Ε. με την υπ' αριθμ. 80/23.11.2009 συνεδρίασή του, ενέκρινε τις συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις της περιόδου από 1.1.2009 έως 30.9.2009 και αποφάσισε τη διανομή προμερίσματος € 0,85 ανά μετοχή, προ παρακράτησης φόρου, (συνολικό ποσό € 207.360 χιλ.), με ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων προμερίσματος (record date) την 18.12.2009, ημερομηνία αποκοπής την 16.12.2009 και ημερομηνία πληρωμής την 24.12.2009. Το προμέρισμα χρήσης 2009 υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 10%, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 18 του Ν. 3697/2008.
17. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΟΠΑΠ Α.Ε. με την υπ' αριθμ. 8/22.3.2010 συνεδρίασή του, ενέκρινε την οικονομική έκθεση της 31.12.2009 και θα προτείνει την έγκριση διανομής συνολικού μερίσματος χρήσης 2009, € 1,75 ανά μετοχή (ποσό € 658.250 χιλ.), στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων 2009. Δεδομένου ότι ήδη αποδόθηκε προμέρισμα € 0,85 ανά μετοχή, προ παρακράτησης φόρου, (συνολικό ποσό € 207.360 χιλ.), προκύπτει υπόλοιπο μερίσματος προς διάθεση € 1,10 ανά μετοχή (ποσό € 360.900 χιλ.). Το υπόλοιπο μερίσματος χρήσης 2009 υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 10%, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 18 του Ν. 3697/2008.

Περιστέρι, 22 Μαρτίου 2010

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Γενικός Διευθυντής Οικονομικής Διαχείρισης	Ο Διευθυντής Λογιστικής
Χάρης Σταματόπουλος	Ιωάννης Επανοσδάκης	Ιωάννης Σαραΐτάρης	Κωνσταντίνος Τσιλιβής
Α.Δ.Τ. Π 068435	Α.Δ.Τ. ΑΒ 649672	Α.Δ.Τ. Χ 575693	Α.Δ.Τ. Π 603617

Παραρτήματα ΙΙ

ΠΙΝΑΚΕΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΔΕΗ Α.Ε.

ΕΤΟΣ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2852187000	3074080000	6497030282	3882180544	4106973838	4290860000	4787403000	5142302000	5823270000	6017120000
ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ	1140687000	1305206000	2575098470	779874811	984481683	876907000	785514000	807090000	316175000	1370388000
ΚΥΚΛΟΦ.ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ	1366645000	1251755000	1125507573	1112472255	1257235870	1451412000	1322741000	1725769000	1973344000	2037923000
ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΟ ΠΑΘΗΤ	1204685000	929551000	1784402805	1871509221	1610483413	1559365000	2296767000	2290960000	3057261000	2968790000
	1,134441784	1,346623262	0,63074748	0,594425206	0,780657447	0,930771179	0,575914318	0,753295125	0,645461411	0,686449025
ΤΑΧΕΙΑ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ	1366645000	1251755000	1125507573	1112472255	1257235870	1451412000	1322741000	1725769000	1973344000	2037923000
ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΟ ΠΑΘΗΤ	1204685000	929551000	1784402805	1871509221	1610483413	1559365000	2296767000	2290960000	3057261000	2968790000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	568680000	560009000	563541	538724281	583548450	557834000	602031000	707973	761792000	806909000
	0,662384773	0,744172186	0,630431665	0,306569675	0,41831379	0,573039667	0,313793258	0,752986096	0,396286742	0,41465176
ΚΥΚΛΟΦ. ΤΑΧΥΤ. ΕΝΕΡΓ										
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2852187000	3074080000	6497030282	3882180544	4108973830	4290860000	4787403000	5124302000	5823270000	6017120000
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	7534009000	7830756000	10546390589	10497887165	11277045313	12715181000	13024893000	13368290000	13958241000	15768923000
	0,378574939	0,392564907	0,616043017	0,369805894	0,364366172	0,337459608	0,367557952	0,383317687	0,417192252	0,381580911
ΚΥΚΛ. ΤΑΧΥΤ. ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ										
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2852187000	3074080000	6497030282	3882180544	4108973830	4290860000	4787103000	5142302000	2823270000	6017120000
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	645634000	680851000	1067200000	1067200000	1067200000	1067200000	1067200000	1067200000	1067200000	1067200000
	4,417653036	4,515055423	6,087921928	3,637725397	3,850237847	4,020670915	4,485666229	4,818498876	2,645492879	5,638230885
ΒΑΘΜΟΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ										
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6049372000	5674016000	5506370985	5347870839	5317589742	7453834000	7866555000	8160032000	8976294000	9319698000
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	7534009000	7830756000	10546390589	10498887165	11277045313	12715181000	13024893000	13368290000	13958241000	15768923000
	80,29%	72,46%	52,21%	50,94%	47,15%	58,62%	60,40%	61,04%	64,31%	59,10%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΑΣ										
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	1199930	1833972	4342994806	4499661680	5245493057	5261347000	5158338000	4141098000	4984947000	6449225000
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6049372000	5674016000	5506370985	5347870839	5317589742	7453834000	7866555000	8160032000	8976294000	9319698000
	0	0	0,7887	0,08413	0,98644	0,705857818	0,65573024	0,50748551	0,555345781	0.6919
ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ										
ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ	5538000	353551000	516689384	360677609	405180611	151926000	49427000	66527000	-232961000	690736000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2852187000	3074080000	6798030282	3882180544	4108973828	4290860000	4787403000	5142302000	5823270000	6017120000
	0,19%	11,50%	7,60%	9,29%	9,86%	3,54%	1,03%	1,29%	-4,00%	11,48%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΙΚΤΟΥ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΘΑΡΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ										
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1140687000	1305206000	2575098469	779874811	984481663	876907000	785514000	807090000	316175000	1370388000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2852187000	3074080000	6497030828	3882180544	4108973830	4290860000	4787403000	5124302000	5823270000	6017120000
	39,99%	42,46%	39,64%	20,09%	23,96%	20,44%	16,41%	15,75%	5,43%	22,77%

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε

ΕΤΟΣ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	422794270	381799143	3615414844	4671279728	5359372649	6293075000	7549893000	7899981000	9319595000	6172586000
ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ	33693459	11665870	155564878	191839697	219621869	630364000	436430000	598770000	-12650000	433144000
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ										
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ	121011239	106477922	1188599651	1405150684	1528035779	1901711000	1977310000	2454092000	2174647000	2125265000
ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΟ ΠΑΘΗΤ	83281878	62762727	635870528	561079900	644341084	831838000	849082000	1228720000	1446400000	1798222000
	1,453032063	1,69651523	1,8692479	2,50436824	2,37147035	2,28615548	2,32876212	1,99727521	1,503489353	1,1818702
ΤΑΧΕΙΑ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ										
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ	121011239	106477922	1188599651	1405150684	1528035779	1901711000	1977310000	2454092000	2174647000	2125265000

ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΟ ΠΑΘΗΤ	83281878	62762727	635870528	561079900	644341084	831838000	849082000	1228720000	1446400000	1798222000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	47544291	31491802	506941222	849175195	657457387	1071322000	1107490000	1409638000	940722000	1211492000
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,882148071	1,19475561	1,07200821	0,99090252	1,35111421	0,99825807	1,02442403	0,85003418	0,853100802	0,50815361
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	422794270	381799143	3615414844	4671279728	5359372649	6293075000	7549893000	7899981000	9319595000	2172586000
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	242773346	236777322	2601231391	3105132154	3366330848	3270486000	3337782000	3851615000	3817296000	4152507000
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	1,741518486	1,61248189	1,3898859	1,50437389	1,59205167	1,92420179	2,2619491	2,05108273	2,441412717	0,52319864
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	422794270	381799143	3615414844	4671279728	5359372649	6293075000	7549893000	7899981000	9319595000	6172586000
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	38322250	38322250	470148838	665911376	666019266	666256000	666285000	666285000	666285000	666285000
ΒΑΘΜΟΣ ΔΑΝΕΙΚΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ	11,0326056	9,96285821	7,68993679	7,01486699	8,0468733	9,44543089	11,3313267	11,8567595	13,98740029	9,26418274
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	92674571	80626527	781576232	849175195	979089748	1322171000	1307875000	1720020000	1935907000	2237547000
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	242773346	236777322	2601231391	3105132154	3366330848	3270486000	3337782000	3851615000	3817296000	4152507000
ΔΕΙΚΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜ. ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΑΣ	38.17%	34.05%	30.05%	27.35%	29.08%	40.43%	39.18%	44.66%	50.71%	53.88%
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	1325870970	1400795624	1456564407	1869093861	1869895719	1948315000	2029907000	2131595000	1881389000	1914960000
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	92674571	80626527	781876232	849175195	979089748	1322171000	1307875000	1720020000	1935907000	2237547000
ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	14.30	17.37	1.86	2.20	1.90	1.47	1.55	1.239	0.97	0.55
ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ	174590009	69608129	69307706	216452533	96096773	322573000	211390000	281992000	-108290000	162516000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	422794270	381799143	3615414844	4671279728	5359372649	6293075000	7549893000	7899981000	9319595000	6172586000
ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΙΚΤΟΥ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΘΑΡΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ	41,29%	18,23%	1,92%	4,63%	1,79%	5,13%	2,80%	3,57%	-1,16%	2,63%
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	336934596	116658710	155564878	191839697	219621869	630364000	436430000	598770000	-12650000	433144000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	422794270	381799143	3615414844	4671279728	5359372649	6293075000	7549893000	7899981000	9319595000	6172586000
	79,69%	30,55%	4,30%	4,11%	4,10%	10,02%	5,78%	7,58%	-0,14%	7,02%

ΟΠΑΠ Α.Ε.

ΕΤΟΣ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1448729265	1799385548	1967695227	2259284512	3067915115	3592943000	4524105000	4929708000	5328100000	5222199000
ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ	293361414	389653461	443914176	473375450	631674019	788926000	840638000	999642000	1125563000	1098123000
ΚΥΚΛΟΦ. ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ										
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ	184747715,3	470762072	457979710	408512596	565203052	610130000	609168000	637989000	900044000	832456000
ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΟ ΠΑΘΗΤ	271280906,8	517899274	459549242	436302475	769950407	434299000	419123000	474615000	619770000	597897000
ΤΑΧΕΙΑ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,681019971	0,908983842	0,996584627	0,936305933	0,734077217	1,404861628	1,453434911	1,344224266	1,452222599	1,392306702
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ	184747715,3	470762072	457979710	408512596	565203052	610130000	609168000	637989000	900044000	832456000
ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΟ ΠΑΘΗΤ	271280906,8	517899274	459549242	436302475	769950407	434299000	419123000	474516000	619770000	897897000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	1784528	1246109	790869	777074	918292	404000	608000	703000	1310000	1080000
ΚΥΚΛΟΦ. ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚ	0,674441816	0,906577759	0,99486366	0,934524889	0,732884553	1,403931393	1,451984262	1,343023207	1,450108911	0,925914665
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1448729265	1799385548	1967695227	2259284512	3067915115	3592743000	4524105000	4929708000	5328100000	5222199000
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	583237015,3	810437410	773563004	762596298	970717152	938129000	934781000	1119566000	1340549000	1233186000
ΚΥΚΛΟΦ. ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	2,483946023	2,220264669	2,543678042	2,962621925	3,160462457	3,829689734	4,839748561	4,403231252	3,974565644	4,234721283
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1448729265	1799385548	1967695227	2259284512	3067915115	3592943000	4524105000	4929708000	5328100000	5222199000
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	93617021,28	95700000	95700000	95700000	95700000	95700000	95700000	95700000	95700000	95700000
ΒΑΘΜΟΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ	15,4750626	18,80235682	20,56107865	23,60798863	32,05762921	37,543814	47,27382445	51,51210031	55,67502612	54,5684326
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	474056987	646866806	548219161	488272128	800459464	473979000	444848000	595301000	713411000	673005000
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	583237015,3	810437410	773563004	762596298	970717152	938129000	934781000	1119566000	1340549000	1233786000
ΔΕΙΚΤΗΣ ΟΙΚΟΝ. ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΑΣ	81,28%	79,82%	70,87%	64,03%	82,46%	50,52%	47,59%	53,17%	53,22%	54,55%

ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	102541633,2	151418608	137240429	139841244	470217000	464150000	489933000	524265000	627138000	560181000
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	474056987	646866806	548219161	488272128	800459464	473979000	444848000	595301000	713411000	673005000
ΔΕΙΚΤ. ΠΕΡΙΘ. ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣ.	0,216306554	0,23408004	0,250338621	0,286400218	0,587433869	0,979262794	1,101349225	0,880672131	0,879069709	0,832357858
ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ	325826333,1	374018786	318593359	381365548	473304605	443723000	501093000	554302000	721733000	586993000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1448729265	1799385548	1967695227	2259284512	3067915115	3592943000	4524105000	4929708000	5328100000	5222199000
ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΙΚΤΟΥ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΘΑΡΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ	22,49%	20,79%	16,19%	16,88%	15,43%	12,35%	11,08%	11,24%	13,55%	11,24%
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	293361411,2	389653461	443914176	473375450	631674019	788926000	840638000	999642000	1125563000	1098123000
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1448729265	1799385548	1967695227	2259284512	3067915115	3592943000	4524105000	4929708000	5328100000	5222199000
	20,25%	21,65%	22,56%	20,95%	20,59%	21,96%	18,58%	20,28%	21,13%	21,03%

ΕΣΟΔΑ ΑΠΟΚΡΑΤΙΚΟΠΟΙΗΣΕΩΝ 2004 - 2007

Εταιρία	Ημερομηνία Συναλλαγής	% Μετοχών που Διατέθηκαν	Μέθοδος Αποκρατικοποίησης	Έσοδα (σε € εκατ.)	% Μετοχών που Παραμένει στο Δημόσιο	Παρατηρήσεις
ΕΛΠΕ V	Αύγ 2004	8,21%	Πώληση μετοχών σε στρατηγικό επενδυτή	192	35,50%	
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	Νοέ 2004	7,46%	Διάθεση μετοχών σε θεσμικούς επενδυτές μέσω βιβλίου προσφορών	562	0,00%	
Σύνολο 2004				**754**		
ΟΠΑΠ IV	Ιούλιος 2005	16,44%	Διάθεση πακέτου μετοχών στο ΧΑ	1266	34,00%	
ΟΤΕ VIII	Σεπτ 2005	10,00%	Διάθεση πακέτου μετοχών σε θεσμικούς επενδυτές μέσω ABB	835	38,70%	
Σύνολο 2005				**2.101**		
ΑΤΕ	Μάιος 2006	7,18%	Διάθεση πακέτου μετοχών σε θεσμικούς επενδυτές μέσω ABB	328	77,30%	
ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΟ ΤΑΜΙΕΥΤΗΡΙΟ		–	Επιστροφή πλεονάζουσας ρευστότητας	400	–	
ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΟ ΤΑΜΙΕΥΤΗΡΙΟ	Μάιος 2006	10,00%	Πώληση μετοχών ΕΔ στα ΕΛΤΑ	15	90,00%	Το συνολικό τίμημα ανέρχεται σε € 159 εκατ. εισπρακτέο έως Δεκ. 2010
ΕΛΤΑ	Μάιος 2006	10,00%	Πώληση μετοχών ΕΔ στο ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΟ ΤΑΜΙΕΥΤΗΡΙΟ	21	90,00%	
ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΟ ΤΑΜΙΕΥΤΗΡΙΟ	Μάιος 2006	34,84%	Εισαγωγή στο ΧΑ με διάθεση υφισταμένων μετοχών	612	55,16%	10% των μετοχών ανήκει στα ΕΛΤΑ
ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	Αύγουστος 2006	11%	Αποδοχή Δημόσιας Πρότασης της Credit Agricole (€25 ανά μετοχή)	364	0%	
Σύνολο 2006				**1.740**		
ΤΤ	Ιανουάριος 2007	–	Πληρωμή από ΕΛΤΑ δεύτερης δόσης για την απόκτηση του 10% των μετοχών του ΤΤ που έγινε το 2006	61	–	
ΟΤΕ	Ιούνιος 2007	10,70%	Διάθεση πακέτου μετοχών σε θεσμικούς επενδυτές μέσω ABB	1.123	28,03%	Από το 28,03% το 3,071% ανήκει στη ΔΕΚΑ
ΤΤ	Ιούλιος 2007	20,00%	Διάθεση πακέτου μετοχών σε θεσμικούς επενδυτές μέσω ABB	510	34,37%	Πλέον 10% των μετοχών που ανήκει στα ΕΛΤΑ
ΤΤ	Δεκέμβριος 2007	–	Πληρωμή από ΕΛΤΑ τρίτης δόσης για την απόκτηση του 10% των μετοχών του ΤΤ που έγινε το 2006	25	–	
Σύνολο 2007				**1.719**		
Σύνολο 2004-2007				**6.314**		

Παραρτήματα ΙΙΙ

0100286221299002O

5081

ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΠΡΩΤΟ Αρ. Φύλλου 286

22 Δεκεμβρίου 1999

ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 2773

Απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας - Ρύθμιση θεμάτων ενεργειακής πολιτικής και λοιπές διατάξεις.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

Εκδίδομε τον ακόλουθο νόμο που ψήφισε η Βουλή:

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α'
ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Άρθρο 1

Η παραγωγή, η μεταφορά, η διανομή και η προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας στην ελληνική επικράτεια διενεργούνται σύμφωνα με τους κανόνες του νόμου αυτού. Οι σχετικές υπηρεσίες και δραστηριότητες είναι κοινής ωφέλειας.

Άρθρο 2
Ορισμοί

Για την εφαρμογή του νόμου αυτού:

Απόκλιση Παραγωγής-Ζήτησης, είναι η διαφορά σε κιλοβατώρες (Kwh) μεταξύ της ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας με την οποία ορισμένη εγκατάσταση κατόχου άδειας παραγωγής ή προμήθειας τροφοδότησε το Σύστημα και της ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε από Πελάτες του, σε δεδομένη χρονική περίοδο.

Δημόσιος Τομέας, είναι αυτός που ορίζεται με την παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 2190/1994 (ΦΕΚ 28 Α').

Διασυνδεση, είναι οι γραμμές, οι εγκαταστάσεις και οι μετρητές που χρησιμοποιούνται για τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας μέσω του Συστήματος από ή προς την ελληνική επικράτεια.

Δίκτυο, είναι το δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού (Δ.Ε.Η.) που είναι εγκατεστημένο στην ελληνική επικράτεια, το οποίο αποτελείται από γραμμές μέσης και χαμηλής τάσης και εγκαταστάσεις διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και από γραμμές και εγκαταστάσεις υψηλής τάσης που έχουν ενταχθεί στο δίκτυό αυτό.

Δραστηριότητα Ηλεκτρικής Ενέργειας, είναι καθεμία από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες παραγωγής, μεταφοράς, διανομής ή προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.

Επικουρικές Υπηρεσίες, είναι οι αναγκαίες υπηρεσίες για τη λειτουργία του Συστήματος ή του Δικτύου και ειδικώς η παροχή αέργου ισχύος, η ρύθμιση της συχνότητας και η παρακολούθηση της διακύμανσης φορτίου.

Επιλέγων Πελάτης, είναι το πρόσωπο που έχει δικαίωμα επιλογής προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας, την οποία χρησιμοποιεί για δική του αποκλειστικώς χρήση.

Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά, είναι τα νησιά της ελληνικής επικράτειας, των οποίων το δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας δεν συνδέεται με το Σύστημα και το δίκτυο διανομής της ηπειρωτικής χώρας.

Μη Επιλέγων Πελάτης, είναι το πρόσωπο που δεν έχει δικαίωμα επιλογής προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας και χρησιμοποιεί την ηλεκτρική ενέργεια για δική του αποκλειστικώς χρήση.

Οριακή Τιμή Συστήματος, είναι η πιο υψηλή προσφερθείσα τιμή παραγωγής της ενεργού ισχύος που εντάσσεται στο Σύστημα σε δεδομένη χρονική περίοδο.

Πελάτες, είναι οι Επιλέγοντες Πελάτες και οι Μη Επιλέγοντες Πελάτες.

Προμήθεια, είναι η πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στους Πελάτες. Συμπεριλαμβάνεται η εισαγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από έναν Επιλέγοντα Πελάτη για δική του αποκλειστικώς χρήση.

Ολοκληρωμένη Επιχείρηση Ηλεκτρικής Ενέργειας, είναι η επιχείρηση που είναι καθέτως ή οριζοντίως ολοκληρωμένη.

Καθέτως Ολοκληρωμένη Επιχείρηση, είναι η επιχείρηση που άσκει δύο τουλάχιστον από τις δραστηριότητες παραγωγής, μεταφοράς, διανομής ηλεκτρικής ενέργειας.

Οριζοντίως Ολοκληρωμένη Επιχείρηση είναι η επιχείρηση που άσκει μια τουλάχιστον από τις δραστηριότητες παραγωγής ή μεταφοράς ή διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και άλλη δραστηριότητα άσχετη με την ηλεκτρική ενέργεια.

Σύστημα, είναι οι γραμμές υψηλής τάσης, οι εγκατεστημένες στην ελληνική επικράτεια διασυνδέσεις και όλες οι εγκαταστάσεις, εξοπλισμοί και εγκαταστάσεις ελέγχου που απαιτούνται για την ομαλή, ασφαλή και αξιόπιστη διακίνηση ηλεκτρικής ενέργειας από έναν σταθμό παραγωγής σε έναν υποσταθμό, από έναν υπο-

0100059200398002O

1123

ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΠΡΩΤΟ Αρ. Φύλλου 59

20 Μαρτίου 1998

ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 2593

Ανεδιοργάνωση της Δημόσιας Επιχείρησης Πετρελαίου (Δ.Ε.Π. Α.Ε.) και των θυγατρικών της εταιρειών, καταστατικό αυτής και άλλες διατάξεις

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

Εκδίδομε τον ακόλουθο νόμο που ψήφισε η Βουλή:

Άρθρο πρώτο
Μετονομασία της Δημόσιας Επιχείρησης Πετρελαίου και καταστατικό αυτής

1. Η Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου Α.Ε., η οποία ιδρύθηκε με το ν. 87/1975 (ΦΕΚ 152 Α'), μετονομάζεται σε "Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε." και διέπεται εφεξής από τις διατάξεις του καταστατικού της παρ. 3 του παρόντος άρθρου και συμπληρωματικά από τον κωδικοποιημένο νόμο 2190/1920 (ΦΕΚ 144 Α'), όπως αυτός εκάστοτε ισχύει.

2. Το καταστατικό της επόμενης παραγράφου τροποποιείται εφεξής με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, εκτός από τα άρθρα 8, 9 παρ. 3 και 4 και 21 παρ. 2(β).

3. Το καταστατικό της Εταιρείας έχει ως εξής:

"ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ "ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ"

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α'
Επωνυμία - Έδρα - Διάρκεια - Σκοπός

Άρθρο 1
Επωνυμία

Η επωνυμία της Εταιρείας είναι "Ελληνικά Πετρέλαια Ανώνυμη Εταιρεία" και με διακριτικό τίτλο "Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε."

Για τις συναλλαγές της με την αλλοδαπή, η Εταιρεία θα χρησιμοποιεί την επωνυμία της σε πιστή μετάφραση και το διακριτικό της τίτλο με λατινικούς ή άλλους χαρακτήρες.

Η εταιρική επωνυμία στην ελληνική και σε οποιαδήποτε άλλη γλώσσα, ανήκει αποκλειστικά στην Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε., με τη δυνατότητα να χρησιμοποιείται και από θυγατρικές της εταιρείες ως μέρος της επωνυμίας τους.

Άρθρο 2
Έδρα

1. Έδρα της Εταιρείας ορίζεται ο Δήμος Χαλανδρίου.

2. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να ιδρύονται υποκαταστήματα, πρακτορεία ή γραφεία της Εταιρείας σε περιοχές της Ελλάδας ή του εξωτερικού. Με την ίδια απόφαση καθορίζονται συνοπτικά και οι όροι ιδρύσεως και λειτουργίας τους.

Άρθρο 3
Διάρκεια

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται μέχρι την 31η Δεκεμβρίου του έτους 2100. Η διάρκεια της Εταιρείας δύναται να παραταθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Άρθρο 4
Σκοπός

Α. Σκοπός της Εταιρείας είναι:

1. Η άσκηση εμπορικής, βιομηχανικής και ερευνητικής δραστηριότητας σχετικά με τους υδρογονάνθρακες στην Ελλάδα και στο εξωτερικό στην οποία περιλαμβάνονται ενδεικτικά:

α) Η αναζήτηση, έρευνα, διενέργεια γεωτρήσεων για την εντόπιση και ανεύρεση κοιτασμάτων υδρογονανθράκων εν γένει και η εκμετάλλευση αυτών.

ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΑ

(1)

Ανακοίνωση καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της σύστασης της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε.», με δ.τ. «Ο.Π.Α.Π. Α.Ε.».

Η ΝΟΜΑΡΧΗΣ ΑΘΗΝΩΝ

Την 20.6.2000 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Υπηρεσίας μας και πήρε αριθμό 46329/01/Β/00/372 η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε.», με δ.τ. «Ο.Π.Α.Π. Α.Ε.», η οποία συστάθηκε βάσει του Προεδρικού Διατάγματος αρ. 228 (ΦΕΚ 193/21.9.99).

Αθήνα, 20 Ιουνίου 2000

Με εντολή Νομάρχου
Ο Διευθυντής
Ι. ΠΕΤΡΟΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ

(2)

Ανακοίνωση καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της τροποποίησης του καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Α.Γ. ΚΑΤΣΑΡΗΣ INTERTRADE Ανώνυμος Εταιρεία Αντιπροσωπειών & Εμπορίας Ανταλλακτικών Αυτοκινήτων και Χημικών Πρώτων Υλών», δ.τ. «ΚΑΤΣΑΡΗΣ INTERTRADE Α.Ε.».

Η ΝΟΜΑΡΧΗΣ ΑΘΗΝΩΝ

Την 20.6.2000 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Υπηρεσίας μας η με αριθμό 18318/00 απόφασή μας με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Α.Γ. ΚΑΤΣΑΡΗΣ INTERTRADE Ανώνυμος Εταιρεία Αντιπροσωπειών & Εμπορίας Ανταλλακτικών Αυτοκινήτων και Χημικών Πρώτων Υλών», δ.τ. «ΚΑΤΣΑΡΗΣ INTERTRADE Α.Ε.» και με αριθμό Μητρώου Α.Ε. 5429/01/Β/86/5427 σύμφωνα με την από 30.6.1998 απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της.

Η τροποποίηση που εγκρίθηκε έχει ως εξής σε περίληψη:

Άρθρο 5

Με την από 30.6.98 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων αυξήθηκε το εκ δραχμών 70.000.000 μετοχικό κεφάλαιο κατά δέκα εκατομμύρια (10.000.000) δρχ. με την έκδοση δέκα χιλιάδων (10.000) μετοχών ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) δρχ. έκαστη, δια καταβολής μετρητοίς εννεακοσίων εξήντα χιλιάδων τετρακοσίων είκοσι μίας (960.421) δρχ. και δια κεφαλαιοποίησης της διαφοράς αναπροσαρμογής της αξίας των ακινήτων της Εταιρείας την 31.12.96 βάσει του Ν. 2065/92 εξ εννέα εκατομμυρίων τριάντα εννέα χιλιάδων πεντακοσίων εβδομήντα εννέα (9.039.579) δρχ.

Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε ογδόντα εκατομμύρια (80.000.000) δρχ. διαιρούμενο σε ογδόντα χιλιάδες μετοχές ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) δρχ. έκαστη, καταβεβλημένο εξ' ολοκλήρου.

Την ίδια ημερομηνία καταχωρήθηκε στο Μητρώο και ολόκληρο το νέο κείμενο του καταστατικού μαζί με τις τροποποιήσεις του.

Αθήνα, 20 Ιουνίου 2000

Με εντολή Νομάρχου
Ο Διευθυντής
ΙΩΑΝ. ΠΕΤΡΟΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ

(3)

Ανακοίνωση καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της τροποποίησης του καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΛΑΒΑ ΜΕΤΑΛΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΙΚΗ ΑΕ».

Η ΝΟΜΑΡΧΗΣ ΑΘΗΝΩΝ

Την 9.6.2000 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Υπηρεσίας μας η με αριθμό ΕΜ 3422/9.6.2000 απόφαση της Προϊσταμένης της Δ/νσης Εμπορίου Νομαρχ. Τομέα Ανατολικής Αθήνας, με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση των άρθρων 5 και 7 του καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΛΑΒΑ ΜΕΤΑΛΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΙΚΗ ΑΕ» και αριθμό Μητρώου ΑΕ 13422/01ΑΤ/Β/86/178, που εδρεύει στο Δήμο Λυκόβρυσης Αττικής, καθώς και ολόκληρο το νέο κείμενο του καταστατικού της, μετά τις τροποποιήσεις που έγιναν, σύμφωνα με την από 17ης Μαρτίου 2000 απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, κατά την οποία:

Αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά δρχ. 292.534.505 με την κεφαλαιοποίηση του Ειδικού Αφορολόγητου Αποθεματικού Επενδύσεων επί κερδών ετών 1995-1996 Ν. 1828/89 ποσού δρχ. 292.527.183 και της καταβολής από τους μετόχους της Εταιρείας ποσού δρχ. 7.322 για τη συμπλήρωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών και εκδόθηκαν 31.237 μετοχές ονομαστικής αξίας δρχ. 9.365 η κάθε μία κι έτσι το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των δρχ. 1.389.812.825 διαιρούμενο σε 148.405 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δρχ. 9.365 η κάθε μία.

Αγία Παρασκευή, 9 Ιουνίου 2000

Με εντολή Νομάρχου
Η Διευθύντρια
ΠΑΡ. ΜΑΓΟΥΛΑ

(4)

Ανακοίνωση καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της τροποποίησης του καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνικός Νηογνώμων Ανώνυμη Εταιρεία».

Η ΝΟΜΑΡΧΗΣ ΠΕΙΡΑΙΑ

Την 8.6.2000 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Υπηρεσίας μας η αριθ. 3661/8.6.2000 απόφασή μας με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 2 του καταστατικού της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνικός Νηογνώμων Ανώνυμη Εταιρεία» και αριθμό Μητρώου 6903/02/Β/86/783, σύμφωνα με την από 12.5.2000 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της.

Η τροποποίηση που εγκρίθηκε έχει ως εξής σε περίληψη:

του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «PLANET ERNST & YOUNG AE, ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ» δ.τ. «PLANET - ERNST & YOUNG AE» και αριθμό Μητρώου 15670/01/Β/87/379 με το οποίο πιστοποιήθηκε η καταβολή της εκ δρχ. 415.000.000 αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου σύμφωνα με την από 8.9.2000 απόφαση της Γ.Σ.

Αθήνα, 28 Δεκεμβρίου 2000

Με εντολή Νομάρχου
Ο Τμηματάρχης
ΜΙΧ. ΛΑΜΠΑΔΑΚΗΣ

□

(3)

Ανακοίνωση καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΕΜΚΟ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Ν. ΚΟΚΚΙΝΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ - ΤΕΧΝΙΚΗ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

Η ΝΟΜΑΡΧΗΣ ΑΘΗΝΩΝ

Ανακοινώνεται ότι την 22.12.2000 καταχωρήθηκαν στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Υπηρεσίας μας τα κατωτέρω στοιχεία της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΕΜΚΟ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Ν. ΚΟΚΚΙΝΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ - ΤΕΧΝΙΚΗ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και με αριθμό Μητρώου Ανωνύμων Εταιρείων 23952/01ΑΤ/Β/91/1413:

Το πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της 1.11.2000 (Νο 133) με το οποίο πιστοποιήθηκε η καταβολή της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά 170.000.000 (εκατόν εβδομήντα εκατομμύρια), όπως αποφασίστηκε από την τακτική Γενική Συνέλευση της 30.6.2000.

Αγία Παρασκευή, 22 Δεκεμβρίου 2000

Με εντολή Νομάρχου
Η Τμηματάρχης
ΑΓΓ. ΚΑΛΟΕΙΔΑ

□

(4)

Ανακοίνωση καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» με δ.τ. «Δ.Ε.Η. Α.Ε.» ή «Δ.Ε.Η.».

Η ΝΟΜΑΡΧΗΣ ΑΘΗΝΩΝ

Την 28.12.2000 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Υπηρεσίας μας και πήρε αριθμό Μητρώου 7829/01/Β/00/768 η από μετατροπή Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» με δ.τ. «Δ.Ε.Η. Α.Ε.» ή «Δ.Ε.Η.» το καταστατικό της οποίας εγκρίθηκε με το Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278/20.12.2000 τ.Α').

Αθήνα, 28 Δεκεμβρίου 2000

Με εντολή Νομάρχου
Ο Διευθυντής
Ι. ΠΕΤΡΟΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΕΡΙΩΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΑ

(5)

Σύσταση Μονοπρόσωπης Εταιρείας Περιωρισμένης Ευθύνης με την επωνυμία «F.I.S. GR Παροχή Υπηρεσιών Λογισμικού για Ασφαλιστικές Υπηρεσίες Μονοπρόσωπη Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης» και το δ.τ. «F.I.S. GR ΜΕΠΕ».

Με το υπ' αριθμόν 15669/19.12.2000 συμβόλαιο της Συμβολαιογράφου Αθηνών Αιμιλίας - Άννας Σακελλαροπούλου - Παπαχριστοπούλου που έχει δημοσιευθεί στα βιβλία Εταιρειών του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με αύξοντα αριθμό Γενικό 18246 και Ειδικό 8681 στις 29 Δεκεμβρίου 2000 συνεστήθη η Μονοπρόσωπη Εταιρεία Περιωρισμένης Ευθύνης με την επωνυμία «F.I.S. GR Παροχή Υπηρεσιών Λογισμικού για Ασφαλιστικές Υπηρεσίες Μονοπρόσωπη Εταιρεία Περιωρισμένης Ευθύνης» και τον διακριτικό τίτλο «F.I.S. GR ΜΕΠΕ» από την Εταιρεία Περιωρισμένης Ευθύνης με την επωνυμία «FORSOFT INSURANCE SOLUTIONS LTD» η οποία εδρεύει στο Τελ Αβίβ Ισραήλ με κύριο τόπο δραστηριότητας στο CITY TOWERS στην οδό PETACH TIVKA 48A TEL AVIV 66184.

Ο Σκοπός της εταιρείας θα περιλαμβάνει:

Α) Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών, παραγωγή, συντήρηση, σχεδιασμός, προγραμματισμός και πωλήσεις πακέτων λογισμικού και επεξεργασία δεδομένων, σχετιζόμενα με κάθε είδος συστημάτων πληροφορικής και λογισμικού και κάθε είδους χρήσης τους.

Β) Διεξαγωγή κάθε είδους υπηρεσίας που σχετίζεται με συστήματα πληροφορικής και κάθε σύστημα που συνοδεύει ή σχετίζεται με συστήματα πληροφορικής.

Γ) Πώληση συστημάτων πληροφορικής και κάθε σύστημα που συνοδεύει ή σχετίζεται με συστήματα πληροφορικής.

Δ) Συμμετοχή σε άλλες εταιρείες ή νομικά πρόσωπα με το ίδιο ή παρόμοιο αντικείμενο.

Ε) Η αντιπροσώπευση ως πράκτορας στην Ελλάδα άλλων εταιρειών, ελληνικών ή αλλοδαπών ή νομικών προσώπων που ασχολούνται με το ίδιο ή παρόμοιο αντικείμενο και γενικά ανάληψη για λογαριασμό τους κάθε είδους εργασίας παρόμοιας φύσης.

Η Διάρκεια της εταιρείας ορίζεται για 50 χρόνια αρχομένη από της δημοσιεύσεως του καταστατικού.

Το κεφάλαιο ορίσθη σε 6.000.000 δραχμές και διαιρείται σε 600 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας 10.000 δραχμές εκάστου, το οποίο κατεβλήθη ολοσχερώς στο ταμείο της εταιρείας τοις μετρητοίς από τον μοναδικό εταίρο Forsoft Insurance Solutions Ltd και η συμμετοχή της στο εταιρικό κεφάλαιο ανέρχεται σε ποσοστό 100% και λαμβάνει 600 εταιρικά μερίδια.

Διαχειριστής της εταιρείας θα είναι:

Ο Yaniv Bock, κάτοικος Rue Haleshet 8, 73142 Shoham Ισραήλ.

Αθήνα, 29 Δεκεμβρίου 2000

Η Συμβολαιογράφος
ΑΙΜΙΛΙΑ - ΑΝΝΑ ΣΑΚΕΛΛΑΡΟΠΟΥΛΟΥ - ΠΑΠΑΧΡΙΣΤΟΠΟΥΛΟΥ

0100038140397001 6

583

ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΠΡΩΤΟ Αρ. Φύλλου 38

14 Μαρτίου 1997

ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 2469

Περιορισμός και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των πρωτογενών δαπανών και άλλες διατάξεις.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

Εκδίδομε τον ακόλουθο νόμο που ψήφισε η Βουλή:

Άρθρο 1
Πρόβλεψη δαπανών

1. Σχέδια νόμων, που προκαλούν δαπάνη (πλην τόκων και χρεολυσίων) ή ελάττωση εσόδων και υπερβαίνουν τον εγκριθέντα ετήσιο ταμειακό προϋπολογισμό του Υπουργείου ή φορέα της Γενικής Κυβέρνησης, πλην αποδοχών, δεν εισάγονται στη Βουλή για συζήτηση, εφόσον δεν προσδιορίζεται σε ειδικό άρθρο ο τρόπος αντιμετώπισης της προκαλούμενης δαπάνης ή της ελάττωσης των εσόδων κατά το έτος ισχύος της διάταξης, καθώς και κατά το χρονικό διάστημα των επόμενων πέντε (5) επόμενων ετών.

2.α. Το πρώτο εδάφιο της περ. 2 του άρθρου 29Α του ν.1558/1985 (ΦΕΚ 137 Α'), όπως προστέθηκε με το άρθρο 27 του ν. 2081/1992 (ΦΕΚ 154 Α') αντικαθίσταται ως ακολούθως:

"Στο κείμενο των κανονιστικών πράξεων και σε ιδιαίτερο ακροτελεύτιο άρθρο ή στο προοίμιο αναγράφεται υποχρεωτικά το μέγεθος της δαπάνης, η κατανομή της σε οικονομικά έτη, ο τρόπος αντιμετώπισης της για χρονικό διάστημα τουλάχιστον πέντε (5) ετών και αναφέρεται υποχρεωτικά από το αρμόδιο για την έκδοσή τους όργανο, ο ειδικός φορέας του Προϋπολογισμού και ο Κωδικός Αριθμός Εξόδου (Κ.Α.Ε.) από την εγγεγραμμένη πίστωση των οποίων πρόκειται να καλυφθεί η εν λόγω δαπάνη".

β. Η διάταξη του προηγούμενου εδαφίου δεν θίγει τα προβλεπόμενα στην περ. 3 του άρθρου 22 του ν. 2362/1995 (ΦΕΚ 247 Α').

3. Η κατά τις προηγούμενες παραγράφους κάλυψη δαπανών ή ελάττωση των εσόδων δεν μπορεί να γίνεται με έσοδα από δανεισμό, ούτε από το αποθεματικό του Κρατικού Προϋπολογισμού ή του Προϋπολογισμού φορέων της Γενικής Κυβέρνησης. Στην περίπτωση αντιμετώπισης της πρόσθετης δαπάνης από το αποθεματικό του Κρατικού Προϋπολογισμού απαιτείται πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου.

4. Οι διατάξεις των παραγράφων 1 και 2 εδάφιο α' του παρόντος άρθρου δεν έχουν εφαρμογή για δαπάνες του Προϋπολογισμού, σχετικές με την υλοποίηση προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται και από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.).

5. Οι διατάξεις νόμων ή τροπολογιών που συνεπάγονται δαπάνες και εισάγονται προς ψήφιση στη Βουλή, εξειδικεύονται και ως προς το ενδεχόμενο και τη δυνατότητα επέκτασης των ρυθμίσεών τους και σε άλλες περιπτώσεις που δεν ρυθμίζονται ευθέως από τις διατάξεις αυτές και το αποτέλεσμα αναφέρεται ρητώς στην αιτιολογική έκθεση. Το πόρισμα της εξέτασης αυτής καταβάλεται στη Βουλή από τον Υπουργό Οικονομικών ως Ειδικό Υπόμνημα μαζί με την προβλεπόμενη, από το άρθρο 75 του Συντάγματος, Έκθεση του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους.

Άρθρο 2
Κατάργηση - Συγχώνευση Φορέων

1. Συνιστάται Διαρκής Γνωμοδοτική Επιτροπή Φορέων του δημοσίου τομέα. Η Επιτροπή απαρτίζεται από: 1) το Γενικό Γραμματέα Δημόσιας Διοίκησης του Υπουργείου Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης ως Πρόεδρο, με αναπληρωτή του το Γενικό Διευθυντή Διοικητικής Οργάνωσης και Διαδικασιών του ίδιου Υπουργείου, 2) το Γενικό Γραμματέα Οικονομικής Πολιτικής και Συστημάτων του Υπουργείου Οικονομικών ως Αντιπρόεδρο, με αναπληρωτή του τον Ειδικό Γραμματέα του Τομέα Θησαυροφυλακίου και Προϋπολογισμού του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους, 3) το Γενικό Γραμματέα του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας (ΥΠ.ΕΘ.Ο.) ως μέλος, με αναπληρωτή του το Γενικό Διευθυντή Οικονομικής Πολιτικής του ίδιου Υπουργείου, 4) το Γενικό Γραμματέα του Υπουργικού Συμβουλίου, 5) ένα μέλος από τη Μονάδα Οικονομικής Ανάλυσης του Συμ-

01001352506960008

ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΠΡΩΤΟ — Αρ. Φύλλου 135 — 25 Ιουνίου 1996

ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 2414

Εκσυγχρονισμός των Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών και άλλες διατάξεις.

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ**

Εκδίδομε τον ακόλουθο νόμο που ψήφισε η Βουλή:

Άρθρο 1
Πεδίο εφαρμογής

1. Στις διατάξεις του παρόντος νόμου υπάγονται οι κατωτέρω Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί, που ονομάζονται, για τους σκοπούς του παρόντος νόμου δημόσιες επιχειρήσεις:
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΩΡΥΓΑΣ ΚΟΡΙΝΘΟΥ (Α.Ε.ΔΙ.Κ.), ΑΕΡΟΛΙΜΗΝ ΑΘΗΝΩΝ (Α.ΑΘ. Α.Ε.), ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ (Δ.Ε.Η. Α.Ε.), ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (Δ.Ε.Θ. Α.Ε.), ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ (Δ.Ε.Π. Α.Ε.), ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (Δ.ΕΠ.Α. Α.Ε.), ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΕΡΕΥΝΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ (Δ.Ε.Π.-ΕΚ.Υ. Α.Ε.), ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ ΣΤΕΓΑΣΗΣ (Δ.Ε.ΠΟ.Σ.), ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΦΩΤΑΕΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ (Δ.Ε.Φ.Α.), ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ (Ε.Α.Β. Α.Ε.), ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΟΠΛΩΝ (Ε.Β.Ο. Α.Ε.), ΕΤΑΙΡΙΑ ΘΕΡΜΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ (Ε.ΘΕ.Λ. Α.Ε.), ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ (Ε.Κ.Ο. Α.Ε.), ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ (ΕΛ.Δ.Α. Α.Ε.), ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗΣ (ΕΛ.Ο.Τ.), ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ (ΕΛ.ΤΑ. Α.Ε.), ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΩΝ ΜΕΤΑΠΟΙΗΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΧΕΙΡΟΤΕΧΝΙΑΣ (Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ.), ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ (Ε.Ο.Τ.), ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ (Ε.Ρ.Τ. Α.Ε.), ΕΤΑΙΡΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ-ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ (Ε.ΥΔ.Α.Π. Α.Ε.), ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΤΑ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΑΘΗΝΩΝ-ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΗΛ.Π.Α.Π. Α.Ε.), ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΙ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΑΘΗΝΩΝ-ΠΕΙΡΑΙΩΣ (Η.Σ.Α.Π. Α.Ε.), ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ (Κ.Α.Ε. Α.Ε.), ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ (Κ.Ε.Δ. Α.Ε.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (Ο.Α.Θ.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΑΘΗΝΩΝ (Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ (Ο.Δ.Ι.Ε.), ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΑΕΡΟΠΛΟΪΑ (Ο.ΑΕΡΟΠΛΟΪΑ Α.Ε.), ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ (Ο.Α. Α.Ε.), ΟΛΥΜΠΙΚ ΚΑΤΕΡΙΝΓΚ (Ο.Κ. Α.Ε.), ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ (ΟΛ.ΤΟΥΡ. Α.Ε.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ (Ο.Π.Α.Π.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΕΞΑΓΩΓΩΝ (Ο.Π.Ε.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ (Ο.Σ.Ε. Α.Ε.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.), ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (Ο.Υ.Θ.).

2. Με προεδρικά διατάγματα, που εκδίδονται με πρόταση των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας, Οικονομικών και του εποπτεύοντος Υπουργού δύνανται να υπάγονται στις διατάξεις του παρόντος νόμου και άλλες δημόσιες επιχειρήσεις και οργανισμοί.

Άρθρο 2
Νομική μορφή των Δ.Ε.Κ.Ο.

1. Με προεδρικά διατάγματα που εκδίδονται μέσα σε έξι (6) μήνες από τη δημοσίευση του παρόντος με πρόταση των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας, Οικονομικών και του εποπτεύοντος Υπουργού, μετά από γνώμη του Δ.Σ., δύνανται να μετατρέπονται σε ανώνυμες εταιρείες οι δημόσιες επιχειρήσεις που δεν έχουν τη μορφή αυτή και να κωδικοποιούνται τα καταστατικά τους, σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος νόμου και του κ.ν. 2190/1920. Με όμοια προεδρικά διατάγματα δύναται για ορισμένες δημόσιες επιχειρήσεις να παρατείνεται η προθεσμία του ανωτέρω εδαφίου για ένα επιπλέον εξάμηνο. Ομοίως με κοινές αποφάσεις των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας, Οικονομικών και του εποπτεύοντος Υπουργού, που εκδίδονται εντός της ως άνω προθεσμίας, προσαρμόζονται στις διατάξεις του παρόντος νόμου τα καταστατικά των δημοσίων επιχειρήσεων που έχουν τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας ή εγκρίνεται η προσαρμογή τους.

2. Αλλαγές στη σύνθεση του μετοχικού κεφαλαίου των δημοσίων επιχειρήσεων πραγματοποιούνται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, εφόσον είναι αναγκαίο, με νόμο.