



Διπλωματική εργασία

« Η χρήση των μεθόδων του Activity Based Costing στη βέλτιστη διαχείριση τεχνικών έργων »

Βαλιάζης Θεοφάνης



Σκοπός εργασίας

Να παρουσιαστεί το Activity Based Costing ως μέθοδος κοστολόγησης και αναδιοργάνωσης διαδικασιών (BPR), και το πως μπορεί να εφαρμοσθεί στη διαχείριση τεχνικών έργων (Project Management)



Δομή εργασίας

Κεφάλαιο 1 - Εισαγωγή

Κεφάλαιο 2 - Activity Based Costing

Κεφάλαιο 3 - Project Management

Κεφάλαιο 4 - Εφαρμογή

Κεφ. 1 - Εισαγωγή

- Ω Αναφορά στην τάση των επιχειρήσεων για διαρκή βελτίωση της λειτουργίας τους, λόγω του ανταγωνισμού. Βασικό εργαλείο αποτελεί το Activity Based Management
- Ω Αναφορά στην τάση των τεχνικών εταιριών να αναπτύσσουν συστήματα Project Management
- Ω Παρουσίαση του σκοπού της εργασίας

Κεφ. 2 - Activity Based Costing

- Ω Παρουσίαση της φιλοσοφίας του ABC και γενικότερα της διοίκησης βάσει δραστηριοτήτων
- Ω Παρουσίαση των μεθόδων πραγματοποίησής του
- Ω Σύγκριση με τους παραδοσιακούς τρόπους κοστολόγησης και παρουσίαση πλεονεκτημάτων
- Ω Πληροφοριακά συστήματα ABC

Κεφ. 3 - Project Management

- Ω Τα βασικά σημεία της διαχείρισης τεχνικών έργων (διαχείριση χρονοδιαγράμματος, κόστους και ποιότητας έργου)
- Ω Αναφορά σε εκείνα τα σημεία του project management όπου μπορούν να εφαρμοστούν οι μέθοδοι του ABC

Κεφ. 4 - Εφαρμογή

Υπάρχουν δυο πιθανές εκδοχές εφαρμογής

Ω Εφαρμογή στην κοστολόγηση συγκεκριμένου μεγάλου τεχνικού έργου (πχ μιας οδού)

ή

Ω Εφαρμογή στην αναδιοργάνωση της λειτουργίας μιας τεχνικής εταιρίας (BPR)

Βιβλιογραφία

- Ω *“Implementing Activity Based Management in daily operations”*, John A. Miller
- Ω *“Construction Project Management”*, John Woodward
- Ω *“Project Management : Engineering, Technology & Implementing”*, Avraham Shtub, Jon Bard, Shlomo Globerson
- Ω *“Project Management : The managerial process”*, Clifford Gray, Erik Larson

Βιβλιογραφία

- Ω *“Making it happen : A non technical guide to project management”*, Mackenzie Kyle
- Ω *“Journal of Cost Management”*, Άρθρα από διάφορα τεύχη σχετικά με Activity Based Costing