

Διπλωματική Εργασία με θέμα:

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ COVID-19 ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ Α'  
ΒΑΘΜΟΥ, ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ: Ο ΔΗΜΟΣ ΡΟΔΟΥ

Του ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΦΕΣΑΚΗ του ΙΩΑΝΝΗ (mpm21006)

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: ΓΚΟΤΖΑΜΑΝΗ ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ

Φεβρουάριος 2022

Η παρούσα εργασία μελετά και παρουσιάζει τις επιπτώσεις της πανδημίας του Covid-19 στην Ελλάδα με μελέτη περίπτωσης τον Δήμο Ρόδου.

Τα ερευνητικά ερωτήματα είναι τα εξής:

1. Εάν τα προληπτικά μέτρα που εφαρμόστηκαν από τους ΟΤΑ Α βαθμού για την αντιμετώπιση των συνεπειών της πανδημίας ήταν αποτελεσματικά και σε ποιόν βαθμό.
2. Σε ποιο βαθμό η μείωση των εσόδων και η αύξηση των δαπανών, το λεγόμενο «scissors effect» ως επίπτωση της πανδημίας, θέτει σε κίνδυνο τα οικονομικά των Δήμων

## Δείγμα της έρευνας

➤ Το δείγμα αποτελείται συνολικά από (10) δέκα ανώτερα στελέχη, πολιτικά και διοικητικά, αιρετά και με σχέση εργασίας (Μόνιμοι, με μετακλητή σχέση εργασίας) του Δήμου Ρόδου.

## Μεθοδολογία της έρευνας

- Στην παρούσα εργασία χρησιμοποιήθηκε η ποιοτική μέθοδος έρευνας με το εργαλείο της διαπροσωπικής ημιδομημένης συνέντευξης
- Ελήφθησαν δέκα ημιδομημένες συνεντεύξεις.
- Έγινε η ανάλυση των δεδομένων που συλλέχθηκαν.
- Συγγράφηκε η εργασία

## Οι συνέπειες της πανδημίας του COVID-19 στην Ελλάδα

### Αρνητικές

- Επέβαλε ένα εθνικό lockdown και την λήψη έκτακτων μέτρων που περιορίσαν όλες τις δραστηριότητες στην Ελλάδα.
- Επιβάρυνε την οικονομία της χώρας με έκτακτα μέτρα ύψους 24 δις ευρώ που αντιστοιχεί στο 14% του ΑΕΠ της.
- Δημιούργησε μία τεράστια υγειονομική κρίση με δεκάδες χιλιάδες απώλειες ανθρώπινων ζωών.
- Εμφάνισε όλες τις παθογένειες και τις ελλείψεις της Δημόσιας Διοίκησης σε όλα τα επίπεδα της.

### Θετικές

- Επιτάχυνε τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό της Δημόσιας Διοίκησης.
- Καθιέρωσε την τηλεργασία ως εναλλακτικό τρόπο εργασίας στο Δημόσιο Τομέα αλλά και στον Ιδιωτικό.
- Καθιέρωσε την ασφαλή, άμεση και εξ αποστάσεως εξυπηρέτηση των πολιτών μέσω της πλατφόρμας gov.gr
- Επέβαλε την εφαρμογή της τηλεεκπαίδευσης πρώτη φορά και με επιτυχία σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης.
- Καθιέρωσε τις τηλεδιασκέψεις σε όλα τα ανώτερα επίπεδα της Δημόσιας Διοίκησης.

## Ανάλυση αποτελεσμάτων της έρευνας στον Δήμο Ρόδου

### 1<sup>ο</sup> Ερευνητικό ερώτημα

Εάν τα προληπτικά μέτρα που εφαρμόστηκαν από τους ΟΤΑ Α βαθμού για την αντιμετώπιση των συνεπειών της πανδημίας ήταν αποτελεσματικά και σε ποιόν βαθμό;

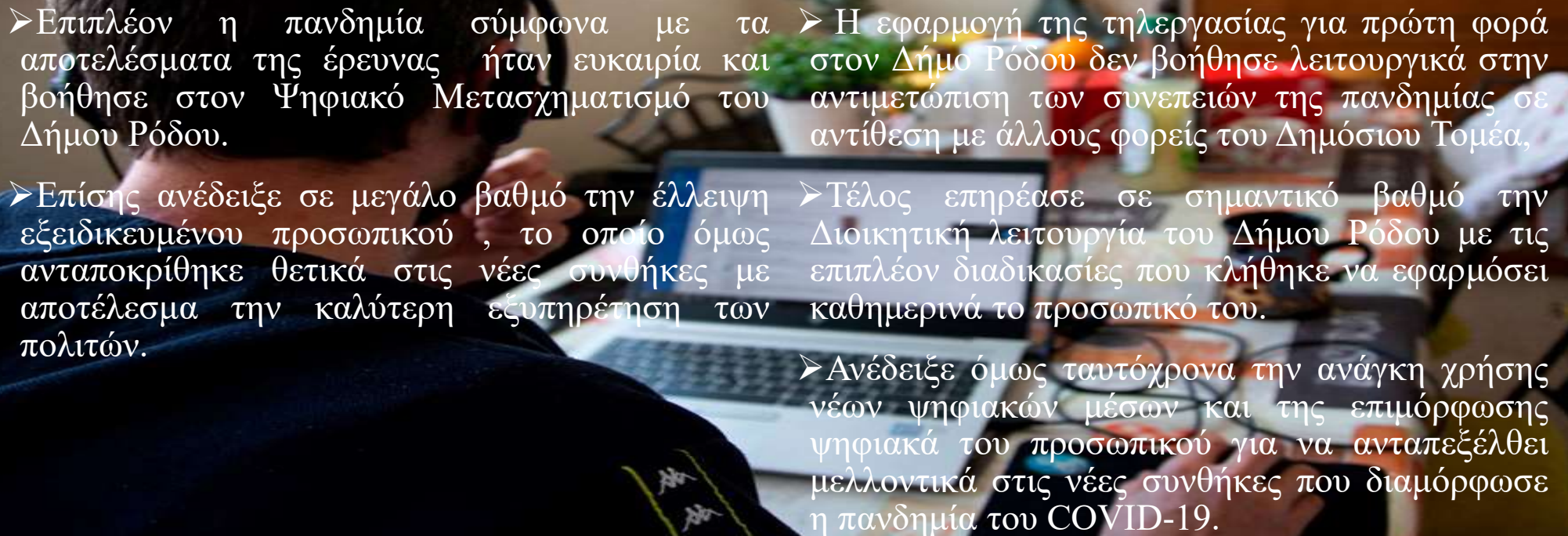
Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της έρευνας τα προληπτικά μέτρα που εφαρμόστηκαν για την αντιμετώπιση των συνεπειών της πανδημίας ήταν σε μεγάλο βαθμό αποτελεσματικά στον Δήμο Ρόδου.

### 2<sup>ο</sup> Ερευνητικό ερώτημα

Σε ποιο βαθμό η μείωση των εσόδων και η αύξηση των εξόδων το λεγόμενο «scissors effect» ως επίπτωση της πανδημίας, θέτει σε κίνδυνο τα οικονομικά των Δήμων ;

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της έρευνας η πανδημία επηρέασε σε σημαντικό βαθμό την οικονομική λειτουργία του Δήμου Ρόδου αλλά τελικά δεν έθεσε σε κίνδυνο την οικονομική κατάσταση του Δήμου Ρόδου λόγω της σωστής διαχείρισης και της εξασφάλισης επιπλέον οικονομικών πόρων μέσω της ένταξης του σε νέα επενδυτικά προγράμματα.

## Ανάλυση αποτελεσμάτων της έρευνας στον Δήμο Ρόδου

- 
- Επιπλέον η πανδημία σύμφωνα με τα αποτελέσματα της έρευνας ήταν ευκαιρία και βοήθησε στον Ψηφιακό Μετασχηματισμό του Δήμου Ρόδου.
  - Επίσης ανέδειξε σε μεγάλο βαθμό την έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού, το οποίο όμως ανταποκρίθηκε θετικά στις νέες συνθήκες με αποτέλεσμα την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.
  - Η εφαρμογή της τηλεργασίας για πρώτη φορά στον Δήμο Ρόδου δεν βοήθησε λειτουργικά στην αντιμετώπιση των συνεπειών της πανδημίας σε αντίθεση με άλλους φορείς του Δημόσιου Τομέα,
  - Τέλος επηρέασε σε σημαντικό βαθμό την Διοικητική λειτουργία του Δήμου Ρόδου με τις επιπλέον διαδικασίες που κλήθηκε να εφαρμόσει καθημερινά το προσωπικό του.
  - Ανέδειξε όμως ταυτόχρονα την ανάγκη χρήσης νέων ψηφιακών μέσων και της επιμόρφωσης ψηφιακά του προσωπικού για να ανταπεξέλθει μελλοντικά στις νέες συνθήκες που διαμόρφωσε η πανδημία του COVID-19.

## Γενικά συμπεράσματα της έρευνας στον Δήμο Ρόδου

- Η πανδημία του COVID-19 επηρέασε σε σημαντικό βαθμό την διοικητική και οικονομική λειτουργία του Δήμου Ρόδου., αναπροσαρμόζοντας δράσεις και διαδικασίες.
- Η πανδημία ώθησε τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Δήμου Ρόδου.
- Η εφαρμογή της τηλεργασίας για πρώτη φορά στον Δήμο Ρόδου προκάλεσε δυσλειτουργίες αρχικά αλλά με την πάροδο ένα εύλογου χρονικού διαστήματος αφομοιώθηκε και ενσωματώθηκε ως εναλλακτικό τρόπος εργασίας .
- Η πανδημία ανέδειξε την ανάγκη επιπλέον χρήσης ψηφιακών μέσων στον Δήμο Ρόδου για να ανταπεξέλθει μελλοντικά στις νέες συνθήκες που διαμορφώθηκαν.
- Η πανδημία εμφάνισε με τον πλέον πειστικότερο τρόπο την ανάγκη πρόσληψης εξειδικευμένου προσωπικού και την ανάγκη επιμόρφωσης του ήδη υπάρχοντος.

## Προτάσεις βελτίωσης του Δήμου Ρόδου μετά την έρευνα

### Προτείνεται:

1. Η κατάλληλη στελέχωση του με εξειδικευμένο προσωπικό.
2. Η αναγκαία επιμόρφωση του προσωπικού του στις νέες τεχνολογίες.
3. Η Διοικητική αναμόρφωση του Δήμου Ρόδου με την προμήθεια και την χρήση σε μεγαλύτερο βαθμό των ψηφιακών μέσων.
4. Η καθιέρωση της τηλεργασίας σε σημαντικό ποσοστό.
5. Η καλύτερη χρηματοδότηση του.
6. Η ενίσχυση του εθελοντισμού των πολιτών σε δράσεις που αναδεικνύουν τα συγκριτικά οφέλη του νησιού,



## Περιορισμοί της έρευνας στον Δήμο Ρόδου

- Το μικρό δείγμα της έρευνας των (10) ατόμων με συνεντεύξεις δεν μας επιτρέπει την γενίκευση των αποτελεσμάτων της,
- Η ιδιαιτερότητα του Νησιωτικού Δήμου επίσης δεν είναι ασφαλείς για γενικεύσεις καθότι υπάρχουν διαφορετικές ανάγκες στους νησιωτικούς Δήμους.
- Η λήψη ενός μεγαλύτερου δείγματος στην Ελλάδα με ποσοτική ανάλυση και επεξεργασία προτείνεται ώστε τα δεδομένα που θα εξαχθούν να είναι ικανά για γενίκευση.
- Η πανδημία του COVID-19 δεν έχει ακόμα εξαλειφθεί οπότε και οι συνθήκες υπό τις οποίες διεξάχθηκε η παρούσα έρευνα μπορεί να μεταβληθούν.



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ  
ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ



Τέλος της παρουσίασης

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας

THANK YOU